



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

## **Bilancio di Ateneo al 31.12.2018**

***Prospetti di bilancio, relazione e Nota Integrativa***

## Stato Patrimoniale

ATTIVO	2018	2017 riclassificato	2017
<b>A IMMOBILIZZAZIONI NETTE</b>			
<b>I IMMATERIALI</b>			
1) Costi di impianto, ampliamento e sviluppo	0	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	49.224	56.441	56.441
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	478.009	387.089	17.148.982
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	9.120.466	4.020.804	4.020.804
5) Altre immobilizzazioni immateriali	123.482.028	125.784.306	125.784.306
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>133.129.727</b>	<b>130.248.640</b>	<b>147.010.532</b>
<b>II MATERIALI</b>			
1) Terreni e fabbricati	66.533.121	61.212.742	61.212.742
2) Impianti e attrezzature	4.367.703	3.840.020	3.840.020
3) Attrezzature scientifiche	2.518.010	1.907.549	1.907.549
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	101.060	100.285	100.285
5) Mobili e arredi	3.074.667	3.233.442	3.233.442
6) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	367.831	367.831	367.831
7) Altre immobilizzazioni materiali	123.896	136.611	136.611
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>77.086.288</b>	<b>70.798.479</b>	<b>70.798.479</b>
<b>III FINANZIARIE</b>	<b>673.818</b>	<b>682.203</b>	<b>682.203</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>673.818</b>	<b>682.203</b>	<b>682.203</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>210.889.833</b>	<b>201.729.322</b>	<b>218.491.215</b>
<b>B ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I RIMANENZE</b>			
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II CREDITI</b>			
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	7.287.041	9.988.497	9.988.497
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.333.912	2.612.918	2.612.918
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	148.270	154.966	154.966
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	14.077.183	12.164.974	12.164.974
5) Crediti verso Università	2.599.382	1.426.008	1.426.008
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	11.253.685	12.118.472	12.118.472
7) Crediti verso società ed enti controllati	2.090.704	292.118	292.118
8) Crediti verso altri (pubblici)	3.793.184	1.702.470	1.702.470
9) Crediti verso altri (privati)	6.769.651	7.335.704	7.335.704
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>55.353.011</b>	<b>47.796.127</b>	<b>47.796.127</b>
<b>III ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
1) Depositi bancari e postali	114.169.111	103.779.469	103.779.469
2) Denaro e valori in cassa	0	0	0
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>114.169.111</b>	<b>103.779.469</b>	<b>103.779.469</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>169.522.123</b>	<b>151.575.596</b>	<b>151.575.596</b>
<b>C RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			

c1) Ratei e risconti attivi	8.608.070	6.161.100	6.161.100
<b>TOTALE RATEI E RISCANTI (C)</b>	<b>8.608.070</b>	<b>6.161.100</b>	<b>6.161.100</b>

#### **D RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO**

d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	11.309	53.706	53.706
<b>TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)</b>	<b>11.309</b>	<b>53.706</b>	<b>53.706</b>

<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>389.031.335</b>	<b>359.519.724</b>	<b>376.281.617</b>
----------------------	--------------------	--------------------	--------------------

<b>PASSIVO</b>	<b>2018</b>	<b>2017 riclassificato</b>	<b>2017</b>
<b>A PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>36.496.382</b>	<b>36.496.382</b>	<b>36.496.382</b>
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0	0	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	41.881.399	38.057.268	38.057.268
- di cui importo precedente ad integrazione con risultato gestionale d'esercizio	41.492.789	36.148.908	36.148.908
- di cui integrazione con destinazione risultato gestionale d'esercizio	388.610	1.908.360	1.908.360
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	0	0	16.761.894
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>41.881.399</b>	<b>38.057.268</b>	<b>54.819.162</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>			
1) Risultato esercizio	6.415.575	10.551.937	10.551.937
- di cui destinato ad incremento del Patrimonio Vincolato	-388.610	-1.908.360	-1.908.360
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	82.259.356	77.888.093	77.888.093
3) Riserve statutarie	0	0	0
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>88.286.321</b>	<b>86.531.670</b>	<b>86.531.670</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>166.664.101</b>	<b>161.085.320</b>	<b>177.847.214</b>

#### **B FONDI PER RISCHI ED ONERI**

<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>14.053.670</b>	<b>13.275.469</b>	<b>13.275.469</b>
---	-------------------	-------------------	-------------------

#### **C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

<b>TOTALE TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.368.571</b>	<b>1.275.858</b>	<b>1.275.858</b>
---	------------------	------------------	------------------

#### **D DEBITI**

1) Mutui e Debiti verso banche	21.249.166	22.609.473	22.609.473
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	36.428	36.458	36.458
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	3.122.926	0	0
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	0	2.192	2.192
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.898.421	0	0
6) Debiti verso Università	5.779.833	4.900.070	4.900.070
7) Debiti verso studenti	1.130.591	1.048.160	1.048.160
8) Acconti	0	0	0
9) Debiti verso fornitori	10.685.782	8.663.821	8.663.821
10) Debiti verso dipendenti	131.196	147.634	147.634
11) Debiti verso società o enti controllati	1.303.430	2.463.032	2.463.032
12) Altri debiti	10.439.404	6.777.237	6.777.237
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>55.777.176</b>	<b>46.648.076</b>	<b>46.648.076</b>

#### **E RATEI E RISCANTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI**

e1) Contributi agli investimenti	65.883.879	67.937.936	67.937.936
e2) Ratei e risconti passivi	29.245.465	27.736.030	27.736.030

<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>95.129.344</b>	<b>95.673.966</b>	<b>95.673.966</b>
--	-------------------	-------------------	-------------------

#### **F RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO**

f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	56.038.474	41.561.035	41.561.035
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>56.038.474</b>	<b>41.561.035</b>	<b>41.561.035</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>389.031.335</b>	<b>359.519.724</b>	<b>376.281.617</b>

#### **CONTI D'ORDINE**

Impegni assunti	90.843.614	87.557.234	87.557.234
Beni di terzi presso l'Ateneo	113.569.970	98.085.660	98.085.660
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>204.413.584</b>	<b>185.642.894</b>	<b>185.642.894</b>

## Conto Economico

	2018	2017 riclassificato	2017
<b>A PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I PROVENTI PROPRI</b>			
1) Proventi per la didattica	32.878.385	32.439.513	32.439.513
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	215.647	336.576	336.576
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	5.609.517	7.547.832	235.548
<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>38.703.549</b>	<b>40.323.921</b>	<b>33.011.637</b>
<b>II CONTRIBUTI</b>			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	84.071.283	82.737.336	82.737.336
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.675.284	1.780.395	1.780.395
3) Contributi altre Amministrazioni locali	24.646	15.383	15.383
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	3.500.981	3.599.229	10.911.513
5) Contributi da Università	715.945	599.067	599.067
6) Contributi da altri (pubblici)	1.544.717	460.033	460.033
7) Contributi da altri (privati)	4.829.019	4.419.228	4.419.228
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>96.361.873</b>	<b>93.610.671</b>	<b>100.922.955</b>
<b>III PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTI ALLO STUDIO</b>	<b>8.189.888</b>	<b>4.133.300</b>	<b>4.133.300</b>
<b>V ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>4.127.287</b>	<b>3.706.447</b>	<b>3.706.447</b>
<b>VI VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>147.382.599</b>	<b>141.774.339</b>	<b>141.774.339</b>
<b>B COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII COSTI DEL PERSONALE</b>			
1) Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori	-39.506.333	-39.192.117	-39.192.117
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	-6.052.537	-6.049.673	-6.049.673

c)	docenti a contratto	-1.765.094	-1.394.001	-1.394.001
d)	esperti linguistici	-2.415.704	-2.354.063	-2.354.063
e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-983.551	-783.949	-783.949
	<b>Totale costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>-50.723.219</b>	<b>-49.773.804</b>	<b>-49.773.804</b>
2)	Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	-23.219.943	-21.994.572	-21.994.572
	<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>-73.943.162</b>	<b>-71.768.376</b>	<b>-71.768.376</b>
<b>IX</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
1)	Costi per sostegno agli studenti	-10.218.918	-9.200.167	-9.200.167
2)	Costi per diritto allo studio	-8.189.888	-4.133.300	-4.133.300
3)	Costi per l'attività editoriale	-329.189	-260.831	-260.831
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-4.928.008	-6.343.264	-6.343.264
5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	-212.282	-195.404	-195.404
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0
7)	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	-36.575	-24.816	-24.816
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	-22.998.190	-20.847.771	-20.847.771
9)	Acquisto altri materiali	-347.308	-264.951	-264.951
10)	Variazione rimanenze di materiali	0	0	0
11)	Costi per godimento beni di terzi	-3.301.422	-3.264.690	-3.264.690
12)	Altri costi	-917.824	-778.707	-778.707
	<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>-51.479.604</b>	<b>-45.313.901</b>	<b>-45.313.901</b>
<b>X</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>			
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-3.811.058	-3.751.479	-3.751.479
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	-3.929.553	-4.063.458	-4.063.458
3)	Svalutazioni immobilizzazioni	0	0	0
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-173.724	-46.756	-46.756
	<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>-7.914.334</b>	<b>-7.861.694</b>	<b>-7.861.694</b>
<b>XI</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>-565.210</b>	<b>-1.027.009</b>	<b>-1.027.009</b>
<b>XII</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>-1.567.679</b>	<b>-1.347.580</b>	<b>-1.347.580</b>
	<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>-135.469.989</b>	<b>-127.318.560</b>	<b>-127.318.560</b>
<b>A-B</b>	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>11.912.610</b>	<b>14.455.780</b>	<b>14.455.780</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
1)	Proventi finanziari	17.548	23	23
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-885.645	-932.796	-932.796
3)	Utili e Perdite su cambi	-4.254	621	621
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-872.351</b>	<b>-932.152</b>	<b>-932.152</b>
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
1)	Rivalutazioni	0	8.272	8.272
2)	Svalutazioni	-73.785	-234.000	-234.000
	<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>-73.785</b>	<b>-225.728</b>	<b>-225.728</b>
<b>E</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
1)	Proventi	3.699	1.583.358	1.583.358
2)	Oneri	-1.413	-11.154	-11.154
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>2.286</b>	<b>1.572.205</b>	<b>1.572.205</b>
<b>F</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>			
	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>-4.553.185</b>	<b>-4.318.168</b>	<b>-4.318.168</b>
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>6.415.575</b>	<b>10.551.937</b>	<b>10.551.937</b>

# Rendiconto Finanziario

2018

2017

## FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE:

Risultato netto	6.415.575	10.551.937
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti, svalutazioni e rettifiche di attività finanziarie	7.914.334	8.087.422
Plusvalenze straordinarie	0	-1.581.858
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	778.201	4.404.841
Variazione netta del TFR	92.713	94.860
Utilizzo riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla COFI	-869.307	-869.307
Minusvalenze	0	0
<i>Rettifiche di valore di attività finanziarie</i>	73.785	
<b>Totale flusso monetario (cash flow) generato dalla gestione corrente</b>	<b>14.405.301</b>	<b>20.687.893</b>

## FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE:

(Aumento) / Diminuzione dei crediti	-7.771.708	-1.770.276
(Aumento) / Diminuzione delle rimanenze	0	0
Aumento / (Diminuzione) dei debiti	10.489.407	-3.690.230
Variazione delle altre voci del circolante	11.476.243	5.910.282
<b>Totale flusso monetario (cash flow) generato dalle variazioni del capitale circolante</b>	<b>14.193.943</b>	<b>49.777</b>

## (A) Flusso di cassa (cash flow) operativo

28.599.243

21.137.670

## INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:

Materiali	-10.219.219	-3.774.229
Immateriali	-6.564.676	-5.463.620
Finanziarie	-65.400	-65.000
<b>Totale investimenti di immobilizzazioni</b>	<b>-16.849.294</b>	<b>-9.302.849</b>

## DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:

Materiali	0	1.952.964
Immateriali	0	0
Finanziarie	0	2.400
<b>Totale disinvestimenti di immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>1.955.364</b>

## B) Flusso monetario (cash flow) da attività di investimento/disinvestimento immobilizzazioni

-16.849.294

-7.347.485

## ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:

Aumento di capitale	0	0
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	-1.360.307	-1.500.838
<b>C) Flusso monetario (cash flow) da attività di finanziamento</b>	<b>-1.360.307</b>	<b>-1.500.838</b>

## D) Flusso monetario (cash flow) dell'esercizio (A+B+C)

10.389.642

12.289.348

## Disponibilità monetaria netta iniziale

103.779.469

91.490.121

## Disponibilità monetaria netta finale

114.169.111

103.779.469

## Flusso monetario (cash flow) dell'esercizio

10.389.642

12.289.348

*Nota: Il segno + indica le entrate; il segno - le Uscite*

RELAZIONE DEL RETTORE: Un quadro di sintesi sul bilancio consuntivo 2018 .....	9
CONFRONTO PREVENTIVO/CONSUNTIVO.....	12
NOTA INTEGRATIVA.....	14
Principi di valutazione delle poste e schemi di bilancio .....	14
Redazione del Bilancio.....	14
Principi di redazione del bilancio.....	15
Variazioni ai principi di valutazione in conseguenza della modifica del D.I. 394/2017 ed effetti sulle poste di bilancio .....	15
ATTIVO .....	18
A. IMMOBILIZZAZIONI .....	18
A.I. Immobilizzazioni immateriali .....	18
A.II Immobilizzazioni materiali .....	23
A.III Immobilizzazioni finanziarie .....	31
B. ATTIVO CIRCOLANTE.....	35
B.I Rimanenze di magazzino .....	35
B.II Crediti .....	36
B.III Attività finanziarie .....	38
B.IV. Disponibilità liquide.....	38
C. RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	39
D. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO .....	40
PASSIVO .....	40
A. PATRIMONIO NETTO .....	40
A.I Fondo di Dotazione dell'Ateneo.....	40
A.II Patrimonio Vincolato.....	40
A.III Patrimonio Non Vincolato.....	48
B. FONDI PER RISCHI E ONERI.....	49
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO .....	51
D. DEBITI .....	51
E. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI .....	52
F. RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO .....	53
CONTI D'ORDINE.....	54
I BENI DI TERZI PRESSO L'ATENEO .....	57
CONTO ECONOMICO .....	58
A. PROVENTI OPERATIVI.....	58

A.I PROVENTI PROPRI .....	58
A.I.1) Proventi per la didattica.....	58
A.I.2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.....	59
A.I.3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi .....	59
A.II CONTRIBUTI.....	60
A.V ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI.....	62
B.VIII COSTI DEL PERSONALE .....	64
B.IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE.....	65
B.X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI .....	67
B.XI ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI .....	68
B.XII ONERI DIVERSI DI GESTIONE .....	68
C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI .....	69
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	69
E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI.....	70
F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E/O ANTICIPATE .....	70
IL RENDICONTO FINANZIARIO: LA VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE .....	70
ALTRE INFORMAZIONI .....	72
I PRINCIPALI LIMITI DEFINITI DALLA NORMATIVA.....	73
LE RICLASSIFICAZIONI DI BILANCIO .....	78
Il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria .....	78
Il riclassificato per missioni e programmi .....	81
<i>Allegato 1: Attestazione dei tempi di pagamento.....</i>	<i>86</i>
<i>Allegato 2: Rappresentazione dei ricavi, costi e concorso alla produzione del risultato gestionale delle strutture di Ateneo .....</i>	<i>87</i>

## RELAZIONE DEL RETTORE: Un quadro di sintesi sul bilancio consuntivo 2018

Il bilancio di esercizio unico di Ateneo registra un risultato positivo di 6,415 milioni di euro, di cui 389 mila euro confluito nel Patrimonio Vincolato in quanto finalizzato alla copertura di costi futuri scaturenti da decisioni già assunte e dalla regolamentazione interna in merito al mantenimento in capo alle strutture dei fondi (in parte consistente generati da margini di progetti finanziati) dalle stesse raccolti.

Ancora una volta si evidenzia dunque una situazione economica, finanziaria e patrimoniale solida, che consegue a scelte operate negli anni che hanno mantenuto un valido assetto patrimoniale e un buon equilibrio economico, da cui conseguono potenzialità di sviluppo futuro lungo gli indirizzi strategici che l'Ateneo si è dato.

Tale situazione rappresenta il riflesso economico delle politiche intraprese, molte delle quali con impatto pluriennale. Per quanto riguarda l'esercizio 2018, l'Ateneo ha raccolto rilevanti entità di finanziamenti europei a progetti di ricerca: nell'ambito del programma quadro Horizon 2020 sono più che raddoppiate le entrate da progetti collaborativi, e più che quadruplicati i finanziamenti individuali acquisiti da Ca' Foscari (19 Marie Curie Skłodowska Individual Fellowship, a cui si aggiunge 1 finanziamento ERC Starting Grant)<sup>1</sup>. Solo parzialmente, in proporzione ai costi sostenuti nell'anno, si evidenziano nel 2018 gli effetti delle rilevanti convenzioni di finanziamento di più cicli di borse di dottorato sottoscritte con Fondazione CMCC, IIT e CNR nell'ambito di collaborazioni di ricerca, essendo stati i relativi cicli avviati da settembre. Ancora non si vedono gli effetti dell'adesione al Patto per Venezia che consentirà all'Ateneo di dotarsi di strumentazione adeguata rispetto allo sviluppo delle proprie linee di ricerca del valore di 1,9 milioni di euro finanziata da contributi statali, essendosi conclusi solo alla fine del 2018 i passaggi autorizzativi da parte degli organi centrali. Il Rettore ricorda anche che nel 2018 il MIUR ha assegnato all'Ateneo circa 35 milioni di euro relativi ai Dipartimenti di Eccellenza, che, dato l'avvio delle procedure di spesa nel 2018, hanno ancora un impatto limitato in termini di rappresentazione economica. L'effetto si amplierà significativamente (per effetto dei costi legati a reclutamento e investimenti) a partire dal 2019.

Gli effetti positivi della capacità di attrattività di fondi risultano visibili dalla consistenza del Fondo di Supporto alla Ricerca che negli ultimi anni ha evidenziato un incremento raggiungendo nel 2018 un'alimentazione da progetti di quasi 798 mila euro<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Fonte dati: Area Ricerca.

<sup>2</sup> Andamento delle entrate al Fondo di supporto alla Ricerca al 2014 al 2018:

Esercizio	Fondi che hanno alimentato il FSR			
	TOTALE	di cui da progetti istituzionali	di cui da progetti commerciali	di cui altro
2014	256.913,65	160.670,93	96.242,72	-
2015	496.376,84	374.442,01	106.914,26	15.020,57
2016	535.697,53	363.726,96	91.124,16	80.846,41
2017	733.711,88	625.373,73	95.008,90	13.329,25
2018	798.387,97	720.983,92	71.188,68	6.215,37

Al pari sul fronte dei costi, l'anno 2018 evidenzia solo parzialmente l'impatto di alcuni importanti investimenti compiuti, come per esempio il Piano Welfare che l'Ateneo ha finanziato e che trova rappresentazione in una posta nel Patrimonio Vincolato di circa 1,1 milioni di euro. Allo stesso modo, il bilancio di esercizio 2018 risente solo in quota parte (circa 1 milione di euro) degli effetti economici delle significative manovre di finalizzazione di patrimonio netto deliberate dagli organi di governo, in sede di destinazione dei risultati gestionali 2016 e 2017, a reclutamento di ricercatori, assegni di ricerca, interventi a favore degli studenti e riallestimento di strutture per la didattica, politiche di welfare, sostegno alle strategie di Ateneo mediante alimentazione del Fondo Iniziative Strategiche.

Da sottolineare inoltre che con delibera del 14 dicembre 2018, l'Ateneo ha deciso di erogare le borse di studio L. 390/91 a tutti gli idonei, mettendo a disposizione risorse proprie qualora, una volta note le assegnazioni statali e regionali, tali risorse non risultassero sufficienti a dare totale copertura al relativo costo. In sede di chiusura del bilancio 2018, in ragione delle informazioni disponibili, il vincolo sul patrimonio ammonta ad euro 1,3 milioni, utilizzati nel 2019 per la seconda tranche di erogazioni (la prima tranche è stata erogata a dicembre).

Con riferimento al risultato di esercizio, il forte divario tra dato previsionale (risultato negativo di euro 4.449.815,18, di cui euro 1.612.392,00 correlati a copertura con riserve già deliberate dal CdA nella seduta del 9/6/2017) e dato consuntivo (risultato gestionale di euro 6,4 milioni) è fortemente condizionato dalle seguenti poste più significative:

- ✓ maggiori assegnazioni ministeriali in termini Fondo di finanziamento ordinario rispetto a quanto iscritto nel bilancio di previsione (circa 1 milione di euro in più di risorse non finalizzate);
- ✓ importanti risparmi di spesa (circa 3 milioni di euro) rispetto allo stanziamento iscritto nel bilancio di previsione relativamente ai costi del personale a carico del bilancio di Ateneo (al netto di copertura cofinanziamenti esterni). Si tratta, in realtà, solo di un parziale effettivo risparmio (circa 1,2 milioni di euro), conseguente al recepimento delle indicazioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze in merito agli adeguamenti retributivi del personale non contrattualizzato, che sembrano traslare di un anno (con decorrenza 2019) l'incremento del 3,48% che l'Ateneo aveva previsto con decorrenza 2018 sulla base delle informazioni disponibili in sede di formulazione del bilancio di previsione 2018. Per la parte restante il risparmio è determinato invece dallo slittamento temporale di costi di personale a seguito di posticipo di assunzioni, conseguenti, da una parte, alla ritardata assegnazione da parte del Ministero dei punti organico (l'assegnazione per l'anno 2018 è stata oggetto di comunicazione nel mese di dicembre del 2018), dall'altra all'effetto della priorità attribuita ai reclutamenti su piani straordinari ed assegnazioni finalizzate. Il numero di docenti e ricercatori è cresciuto, passando dalle 503 unità del 31/12/2017 alle 562 unità del 31/12/2018. Aumenta il costo del personale a carico di finanziamenti esterni di circa 400 mila euro rispetto all'anno precedente.
- ✓ risparmi (circa 720 mila euro) relativi alle spese di gestione degli spazi conseguenti al rinvio di gare per servizi, in particolare, di pulizie e portierato, per indisponibilità delle convenzioni a livello centrale. Nel bilancio di previsione 2018 gli stanziamenti erano stati creati prefigurando la stipula dei nuovi contratti con tariffe aggiornate rispetto ai contratti allora in vigore risalenti a diversi anni prima.
- ✓ minori costi di ammortamenti dei beni immobili e mobili (circa 370 mila euro rispetto alla previsione) per effetto di slittamenti nella realizzazione degli investimenti, soprattutto edilizi
- ✓ la componente positiva di reddito generata dai progetti finanziati (circa 2 milioni di euro nel 2018), di cui volutamente non si tiene conto nel bilancio di previsione, sia per ragioni prudenziali, sia perché, stante la regolamentazione di Ateneo, si tratta di fondi che, per la parte non utilizzata in esercizio, confluiscono nel

Patrimonio Vincolato, rimanendo finalizzati ad impieghi da parte della struttura o del responsabile di progetto che ha concorso alla loro generazione.

La positiva situazione che emerge dal bilancio di esercizio va considerata avendo presente, al contempo, che il risultato deve essere letto tenendo adeguatamente in considerazione anche gli impegni già assunti dall'Ateneo (nei loro effetti economici, ma anche finanziari/monetari). Ciò soprattutto con riferimento all'ambito edilizio e degli importanti e consistenti investimenti in corso per portare a compimento il progetto di creazione dei poli e di dotazione di strutture per le attività di ricerca, didattica e di servizi agli studenti sempre più qualificate e tali da sostenere l'attrattività che l'Ateneo sta dimostrando di avere, come confermato dalla crescita delle iscrizioni e dai risultati del reclutamento del personale.

L'Ateneo è riuscito in questi anni a garantire l'equilibrio economico assicurando, secondo i principi di prudenza e veridicità, la messa in sicurezza rispetto a situazioni di oggettivo rischio (si pensi agli accantonamenti a fondi rischi per contenziosi in atto con ex lettori di madrelingua o alla costituzione di un fondo a fronte di una possibile esposizione rispetto agli impegni assunti a favore del CIVEN, per quota parte degli stessi in funzione di valutazioni di rischio).

Per quanto attiene allo Stato Patrimoniale, la parte di Patrimonio Vincolato è generata, oltre che da alcune poste lì collocate per disposizione normativa o per specifiche destinazioni approvate dagli Organi di governo, anche dalle deliberazioni assunte dal Consiglio di Amministrazione in merito alle casistiche di riporto autorizzate in sede di approvazione del bilancio di previsione. In particolare, si sottolinea come l'analisi delle dinamiche di utilizzo del Patrimonio Netto dia un'evidenza positiva riguardo l'utilizzo dei margini di progetto, poiché configura una situazione in cui il mantenimento della forte consistenza della relativa posta di patrimonio vincolato (che per le strutture autonome ammonta a circa 5,4 milioni di euro, sostanzialmente inalterata rispetto all'anno precedente) non è la risultante di staticità, ma di utilizzo di fondi nell'esercizio e di generazione di nuovi margini tali da ricostituire la disponibilità. La generazione di tali margini è conseguenza del crescente impegno dell'Ateneo nelle attività di fund raising, con riferimento sia alla progettazione europea sia ad altre tipologie di finanziamenti.

Per quanto attiene all'attivo patrimoniale, l'aumento del valore delle immobilizzazioni materiali è conseguente alle importanti acquisizioni immobiliari del 2018, in particolare l'acquisto di Palazzina Briati e l'archivio di deposito a Mestre.

Relativamente alla situazione finanziaria che emerge dal Rendiconto Finanziario, anch'essa rassicurante in termini di solvibilità e di capacità di fronteggiare gli investimenti, va tenuto in debita considerazione il fatto che l'ingente importo di liquidità che si evince dal prospetto non è nelle integrali disponibilità dell'Ateneo, a causa delle limitazioni di legge volte al contenimento del fabbisogno statale.

Va inoltre rilevato che l'entità consistente di cash flow generatasi nell'esercizio è anche la conseguenza dello slittamento al 2019 di alcuni pagamenti di importo rilevante connessi a contenziosi in atto in ambito edilizio e al procrastinamento di alcuni interventi edilizi (compreso il versamento dell'importo di euro 3 milioni relativo all'acquisto di Palazzina Briati), circostanze che eroderanno liquidità nell'esercizio in corso.

## CONFRONTO PREVENTIVO/CONSUNTIVO

### Conto Economico

		2018	Preventivo 2018 riclassificato
<b>A</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>		
1)	Proventi per la didattica	32.878.385	30.841.700
2)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	215.647	293.200
3)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	5.609.517	10.594.810
	<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>38.703.549</b>	<b>41.729.710</b>
<b>II</b>	<b>CONTRIBUTI</b>		
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	84.071.283	81.489.234
2)	Contributi Regioni e Province autonome	1.675.284	2.248.068
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	24.646	-
4)	Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	3.500.981	2.543.875
5)	Contributi da Università	715.945	340.333
6)	Contributi da altri (pubblici)	1.544.717	657.103
7)	Contributi da altri (privati)	4.829.019	4.106.390
	<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>96.361.873</b>	<b>91.385.003</b>
<b>III</b>	<b>PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	-	-
<b>IV</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTI ALLO STUDIO</b>	<b>8.189.888</b>	<b>7.100.000</b>
<b>V</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>4.127.287</b>	<b>2.929.587</b>
<b>VI</b>	<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>	-	-
<b>VII</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	-	-
	<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>147.382.599</b>	<b>143.144.300</b>
<b>B</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>		
1)	Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a)	docenti/ricercatori	-39.506.333	-40.988.847
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, borsisti, ecc)	-6.052.537	-7.276.535
c)	docenti a contratto	-1.765.094	-1.334.597
d)	esperti linguistici	-2.415.704	-2.405.392
e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-983.551	-1.013.733
	<b>Totale costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>-50.723.219</b>	<b>-53.019.103</b>
2)	Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	-23.219.943	-22.345.924
	<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>-73.943.162</b>	<b>-75.365.028</b>
<b>IX</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1)	Costi per sostegno agli studenti	-10.218.918	-9.860.844
2)	Costi per diritto allo studio	-8.189.888	-7.100.000
3)	Costi per l'attività editoriale	-329.189	-106.000
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-4.928.008	-3.120.022

5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	-212.282	-1.876.272
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	
7)	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	-36.575	-8.650
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	-22.998.190	-27.761.821
9)	Acquisto altri materiali	-347.308	-390.621
10)	Variazione rimanenze di materiali	-	-
11)	Costi per godimento beni di terzi	-3.301.422	-3.393.402
12)	Altri costi	-917.824	-1.146.257
<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		<b>-51.479.604</b>	<b>-54.763.889</b>
<b>X</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-3.811.058	-3.803.628
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	-3.929.553	-4.305.685
3)	Svalutazioni immobilizzazioni	-	
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-173.724	-150.000
<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		<b>-7.914.334</b>	<b>-8.259.313</b>
<b>XI</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>-565.210</b>	<b>-493.210</b>
<b>XII</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>-1.567.679</b>	<b>-1.209.112</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>		<b>-135.469.989</b>	<b>-140.090.552</b>
<b>A-B</b>	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>11.912.610</b>	<b>3.053.748</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
1)	Proventi finanziari	17.548	0
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-885.645	-900.536
3)	Utili e Perdite su cambi	-4.254	0
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>		<b>-872.351</b>	<b>-900.536</b>
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1)	Rivalutazioni	0	
2)	Svalutazioni	-73.785	
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>		<b>-73.785</b>	
<b>E</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
1)	Proventi	3.699	
2)	Oneri	-1.413	-1.000
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>		<b>2.286</b>	<b>-1.000</b>
<b>F</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>		
<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>		<b>-4.553.185</b>	<b>-6.602.027</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>		<b>6.415.575</b>	<b>-4.449.815</b>

## NOTA INTEGRATIVA

### Principi di valutazione delle poste e schemi di bilancio

Nella redazione dello Stato Patrimoniale sono stati seguiti i principi contabili nel Decreto Interministeriale n. 19 del 31 gennaio 2014 emanato a cura del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze (MEF), titolato "*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*" (d'ora di avanti Decreto 19), così come modificato dal decreto Decreto Interministeriale n. 394 del 08 giugno 2017 "*Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.l. 19/2014*".

Per tutto quanto non espressamente previsto dal Decreto 19, sono state seguite le disposizioni del Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Sono inoltre state recepite le indicazioni contenute nel Manuale Tecnico Operativo elaborato dalla Commissione nominata dal Miur, di cui al Decreto Direttoriale 1841 del 26 Luglio 2017 "*Adozione della versione integrale e coordinata del Manuale Tecnico Operativo*", per quanto aggiornate rispetto al DI 394/2017, nonché quelle contenute nelle note tecniche emanate dalla Commissione per la Contabilità Economico patrimoniale<sup>3</sup>.

Con riferimento agli schemi di bilancio, ci si è attenuti a quanto previsto dal *DI 08 giugno 2017, n. 394 - Revisione e aggiornamento del D.l. 14 gennaio 2014 - Indicazioni applicative*", e alle note tecniche n. 1 e 5 della Commissione Nazionale per la contabilità economico patrimoniale.

Il bilancio unico di Ateneo esso risulta composto da:

- ✓ Stato Patrimoniale,
- ✓ Conto Economico,
- ✓ Rendiconto Finanziario
- ✓ Nota Integrativa.

Si è reso necessario, per ragioni comparative, riclassificare il bilancio di esercizio 2017 in recepimento della Nota tecnica 5 della Commissione Nazionale per la Contabilità Economico Patrimoniale che ha dato indicazioni in merito all'applicazione del DI 394/2017.

### Redazione del Bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico.

Qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, comma 4 e all'art. 2423 - bis comma 2 Codice Civile.

---

<sup>3</sup> Nota tecnica 1 del 17/5/2017 "*Tipologia delle voci di ricavo e costi nello schema di conto economico*".

Nota tecnica 2 del 14/5/2017 "*Costituzione e utilizzo di fondi per rischi e oneri e di riserve di patrimonio netto*".

Nota tecnica 5 del 25/2/2019 "*Nota tecnica della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale relativa all'impatto delle disposizioni di cui al D.l. 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.l. 19/2014*".

Il Bilancio d'esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro secondo quanto disposto dal Codice Civile.

## **Principi di redazione del bilancio**

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio di veridicità, di prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Conformemente ai principi contabili nazionali e alla regolamentazione comunitaria, nella rappresentazione delle voci dell'attivo e del passivo viene data prevalenza agli aspetti sostanziali rispetto a quelli formali.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza economica (indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria). Per le commesse pluriennali si è optato per il metodo della valutazione al costo.

L'articolo 4 del D.I. 394/2017 prevede all'articolo 4 *“Principi di valutazione delle poste”* lettera g) *“Ratei e risconti”*: *“Per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate annuali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata; per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate pluriennali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata ovvero, in relazione a condizioni contrattuali e/o di finanziamento riconducibili allo stato avanzamento lavori, in base al criterio della percentuale di completamento. Nella Nota Integrativa sono fornite indicazioni sul metodo utilizzato”*.

Il metodo della commessa completata è stato scelto in relazione alle caratteristiche dei progetti gestiti, non ravvisando condizioni contrattuali o di finanziamento che si reputino riconducibili allo stato avanzamento lavori.

## **Variazioni ai principi di valutazione in conseguenza della modifica del D.I. 394/2017 ed effetti sulle poste di bilancio**

La Nota tecnica della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale relativa all'impatto delle disposizioni di cui al D.I. 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.I. 19/2014 (nota tecnica 5 del 25/02/2019) prevede l'inserimento in Nota Integrativa di un paragrafo che illustri gli interventi di adeguamento operati dagli atenei in recepimento della norma, anche qualora l'adeguamento sia avvenuto in occasione della chiusura del bilancio di esercizio 2017.

Si illustrano di seguito nel dettaglio gli interventi operati.

### ***Immobili in concessione perpetua***

Nel passaggio dal 2017 al 2018 la composizione della voce A.I.3 *Concessioni, licenze, marchi e diritti simili* si altera sostanzialmente, quale conseguenza di quanto disposto dall'articolo 3, comma 1, lettera a) del D.I. n. 394/2017, che modifica l'articolo 5 del decreto interministeriale 19/2014, nella parte riferita agli immobili ed ai terreni di terzi a disposizione, lettera b). In particolare, la modifica rende omogenea la classificazione nei conti d'ordine di tutti gli immobili di terzi concessi in uso, anche perpetuo e gratuito, agli atenei, riallineando la previsione dell'art. 5 a quella dell'art. 4 del decreto interministeriale 19/2014.

Ai sensi dell'art. 5, c. 1, lett. b, del decreto MIUR n. 19/2014<sup>4</sup>, nella redazione del primo Stato Patrimoniale iniziale, gli immobili e terreni di terzi a disposizione, su cui l'ateneo aveva diritti reali perpetui, erano iscritti tra le immobilizzazioni al costo d'acquisto o, se non disponibile, al valore catastale. Tale voce accoglieva pertanto la valorizzazione alla rendita catastale dei diritti di concessione perpetua sugli immobili di Ca' Foscari e Rio Nuovo. Tali diritti non sono soggetti ad ammortamento in quanto, appunto, di durata perpetua. Nel patrimonio netto era stata costituita una apposita riserva vincolata ("*Riserva vincolata beni in concessione perpetua*") di importo corrispondente ai sensi dell'art. 4, lett. b, comma 15<sup>5</sup>. Le relative migliorie sono invece accolte alla voce relativa alle migliorie su immobili in concessione tra le altre immobilizzazioni immateriali e sono ammortizzate tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

In recepimento di quanto disposto dall'articolo 3, comma 1, lettera a) del D.I. n. 394/2017, si è provveduto a stornare detti valori dalla voce *A.I.3 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili* e la corrispondente voce di Patrimonio Vincolato, per collocarli invece nei conti d'ordine.

La modifica è avvenuta per i valori di seguito riportati:

Ca' Foscari (valorizzazione alla rendita catastale - riserva in PN)	13.148.750
Rio Nuovo (valorizzazione alla rendita catastale - riserva in PN)	3.613.144

### **Partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

Il recepimento del nuovo criterio di valorizzazione delle partecipazioni era già stato recepito in chiusura 2017.

Il criterio di valorizzazione disciplinato dall'art. 4 lett. c. del DI 19/2014 prevedeva la valutazione di tali partecipazioni in base al metodo del patrimonio netto di cui all'art. 2426, comma 4, del codice civile, in base al quale il costo originario sostenuto per l'acquisizione di una partecipazione viene periodicamente rettificato (in senso positivo o negativo) al fine di riflettere nel bilancio dell'ente titolare della partecipazione, sia la quota ad essa spettante degli utili o delle perdite, sia altre variazioni del patrimonio netto della partecipata, nei periodi successivi alla data di acquisto. Le plusvalenze derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto, rispetto al valore indicato nel bilancio dell'esercizio precedente, sono iscritte in una riserva non distribuibile (art. 2426 n.4).

La nuova disciplina introdotta dal DI 394/2017 prevede invece che "*Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, in presenza di perdite durevoli di valore, sono valutate in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dei medesimi*".

<sup>4</sup> "b) Immobili e terreni di terzi a disposizione: sono iscritti al valore di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale. Il relativo valore va imputato nei conti d'ordine, salvo i casi in cui l'ateneo non abbia diritti reali perpetui su tali beni; in quest'ultimo caso anche il valore di tali immobili va imputato tra le immobilizzazioni;"

<sup>5</sup> "Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, le università valorizzano e capitalizzano il bene, sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene:

- se non soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali, e il corrispondente valore deve essere iscritto nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato), in un fondo di riserva adeguatamente distinto;
- se soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di Conto Economico (provento straordinario) da riscontare opportunamente a fine di ciascun anno, secondo il piano di ammortamento dei beni."

Si è pertanto provveduto alla rettifica del valore delle partecipazioni precedentemente iscritte nell'Attivo Patrimoniale per riportarle ad un valore pari al costo sostenuto per l'acquisizione, con conseguente azzeramento della riserva patrimoniale ((*Riserva vincolata art. 2426 cod. civ. (valorizzazione partecipazioni in enti collegati e controllati con il metodo del Patrimonio Netto)*). La composizione così come era composta al 31/12/2016 viene di seguito riportata:

Ente controllato/collegato	Ammontare riserva al 31/12/2016
Fondazione Ca' Foscari	150.224
Edizioni Ca' Foscari	5.339
Aries Srl	27
Veasyt srl	89
Consorzio ricerche lagunari (CORILA)	2.661
Strategy Innovation	615
Digitalview	378
<b>TOTALE</b>	<b>159.334</b>

#### **Ratei e risconti attivi e passivi**

Il DI 394/2017 modifica l'esposizione di ratei e risconti nello schema di Stato Patrimoniale, nel modo di seguito esposto:

RATEI E RISCONTI NELLO SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE - DI 19/2014	RATEI E RISCONTI NELLO SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE - DI 394/2017
<b>ATTIVITÀ</b>	
<b>C. RATEI E RISCONTI ATTIVI</b> c1) Ratei per progetti e ricerche in corso c2) Altri ratei e risconti attivi	<b>C. RATEI E RISCONTI ATTIVI</b> c.1) Ratei e risconti attivi  <b>D. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b> d.1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso
<b>PASSIVITÀ</b>	
<b>E. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b> e1) Risconti per progetti e ricerche in corso e2) Contributi agli investimenti e3) Altri ratei e risconti passivi	<b>E. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b> e.1) Contributi agli investimenti e.2) Ratei e risconti passivi  <b>F. RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b> f.1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso

## ATTIVO

### A. IMMOBILIZZAZIONI

Il codice civile (art. 2426, n.1) e il Decreto Interministeriale 19/2014 stabiliscono che “*le immobilizzazioni, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione*”.

Per quanto attiene alle aliquote di ammortamento, si fa presente che esse hanno subito un cambiamento nel passaggio dall'esercizio 2015 all'esercizio 2016. In sede di prima applicazione della contabilità economico-patrimoniale negli atenei (imposta per legge a decorrere dall'esercizio 2014), venne lasciata discrezionalità alle università nella definizione delle aliquote di ammortamento. Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24 marzo 2011<sup>6</sup> deliberò le aliquote di ammortamento da adottare a partire dall'esercizio 2011, a fronte dell'avvio da parte dell'Ateneo del progetto di introduzione della contabilità economico-patrimoniale (in prima battuta, in parallelo con il sistema di contabilità finanziaria) pur in un quadro di assenza di precise indicazioni a livello nazionale, al fine di preconstituire basi culturali e tecniche tali da favorire al proprio interno l'adozione del nuovo sistema contabile, salvo adottare poi gli aggiustamenti che si sarebbero resi necessari per l'adeguamento alle direttive (principi contabili, schemi di bilancio, ecc.) di cui si prevedeva l'emanazione da parte dell'apposita commissione ministeriale.

Nel 2016 è stato emanato il Manuale Tecnico Operativo elaborato da apposita commissione nominata dal Miur, che definisce le regole di funzionamento della nuova contabilità a livello nazionale e in esso vengono proposte delle percentuali o dei range di percentuali per uniformare il calcolo degli ammortamenti nel panorama nazionale.

In recepimento delle indicazioni contenute in detto manuale, si è proceduto alla revisione delle aliquote di ammortamento in uso, secondo quanto riportato di seguito (nei prospetti che seguono si procede a comparazione delle nuove aliquote applicate dal 1° gennaio 2016 con quelle precedenti).

È stato inoltre previsto che in casi specifici, per alcune immobilizzazioni materiali o immateriali, la “residua possibilità di utilizzo” possa richiedere l'adozione di aliquote di ammortamento più elevate dandone adeguata motivazione nella Nota Integrativa al bilancio, in ossequio a quanto previsto dall'art. 4 del D.I. 19 del 14.1.2014 sui “*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*”.

#### **A.I. Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono beni caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco tempo

rile di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, integrato con i costi accessori, o di produzione, comprendente tutti i costi direttamente imputabili.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento inizia (OIC 24, par. 80) dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso.

---

<sup>6</sup> Con delibera successiva venne modificata la percentuale alla categoria *Migliorie su beni di terzi in affitto* in relazione alla durata dei contratti in essere.

#### Aliquote ammortamento immobilizzazioni immateriali

CATEGORIE	SOTTOCATEGORIE	% ammortamento in vigore fino al 31.12.2015	Numero annualità in vigore fino al 31.12.2015	% ammortamento in vigore dal 01.01.2016	Numero annualità in vigore dal 01.01.2016
IMMATERIALI	Diritti di brevetto e diritti di utilizz. opere dell'ingegno	33,33	3	20 (salvo diversa durata legale del diritto)	5
IMMATERIALI	Concessioni, marchi e diritti simili	33,33	3	20 (salvo diversa durata legale del diritto)	5
IMMATERIALI	Migliorie su beni di terzi in concessione da amministrazioni	3,03	33	2 (salvo diversa durata legale della concessione)	50
IMMATERIALI	Migliorie su beni di terzi in affitto	4,16	24	4,17	24
IMMATERIALI	Migliorie su beni di terzi in uso gratuito	8,33	12	8,33	12
IMMATERIALI	Altre immobilizzazioni immateriali	33,33	3	20	5

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, N.72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni immateriali.

#### A.I.1 Costi di impianto, ampliamento e sviluppo

La voce non è valorizzata, non essendo stati sostenuti costi a tale titolo.

#### A.I.2 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno

Il DI 19 prevede la possibilità di capitalizzazione di detti oneri, in relazione alla loro utilità futura, fornendo adeguate indicazioni nella Nota Integrativa.

L'Ateneo ha la co-titolarietà (al 50%) di un brevetto internazionale per invenzione industriale dal titolo "*Metodo di estrazione di prodotti ad attività farmaceutica di piante spermatofite, prodotti così ottenuti e loro impiego in medicina, in particolare come sostanze ad attività antitumorale*" depositato in Italia il 30 maggio 2000. Il brevetto fu iscritto nel primo Stato Patrimoniale e risulta al 2014 totalmente ammortizzato.

Il valore iscritto nello Stato Patrimoniale alla voce *Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno* si riferisce invece a costi di acquisto di licenze software (principio OIC 24). Gli acquisti del 2018 ammontano ad euro 14.800 circa e attengono all'ambito della ricerca scientifica.

### A.I.3 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Nel passaggio dal 2017 al 2018 la composizione della voce si altera sostanzialmente, quale conseguenza di quanto disposto dall'articolo 3, comma 1, lettera a) del D.I. n. 394/2017, che modifica l'articolo 5 del decreto interministeriale 19/2014, nella parte riferita agli immobili ed ai terreni di terzi a disposizione, lettera b). In particolare, la modifica rende omogenea la classificazione nei conti d'ordine di tutti gli immobili di terzi concessi in uso, anche perpetuo e gratuito, agli atenei, riallineando la previsione dell'art. 5 a quella dell'art. 4 del D.I. 19/2014.

Ai sensi dell'art. 5, c. 1, lett. b, del decreto MIUR n. 19/2014, nella redazione del primo Stato Patrimoniale iniziale, gli immobili e terreni di terzi a disposizione, su cui l'ateneo aveva diritti reali perpetui, erano iscritti tra le immobilizzazioni al costo d'acquisto o, se non disponibile, al valore catastale. Tale voce accoglieva pertanto la valorizzazione alla rendita catastale dei diritti di concessione perpetua sugli immobili di Ca' Foscari e Rio Nuovo. Tali diritti non sono soggetti ad ammortamento in quanto, appunto, di durata perpetua. Nel patrimonio netto era stata costituita una apposita riserva vincolata di importo corrispondente ai sensi dell'art. 4, lett. b, comma 15. Le relative migliorie sono invece accolte alla voce relativa alle migliorie su immobili in concessione tra le altre immobilizzazioni immateriali e sono ammortizzate tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

In recepimento di quanto disposto dall'articolo 3, comma 1, lettera a) del D.I. n. 394/2017, si è provveduto a stornare detti valori dalla voce Concessioni, licenze, marchi e diritti simili e la corrispondente voce di Patrimonio Vincolato, per collocarli invece nei conti d'ordine.

La voce rimane pertanto alimentata solo dalla componente relativa alle licenze software, nella situazione in cui esse comportino, oltre il pagamento di un eventuale canone annuo, il pagamento di una somma iniziale una tantum. In tale ipotesi quest'ultima viene iscritta in questa voce ed ammortizzata in relazione alla durata della concessione stessa. Nel corso del 2018 sono state effettuate acquisizioni per circa 225 mila euro prevalentemente per acquisto di licenze software da parte dell'Area Servizi Informatici e Telecomunicazioni.

#### **A.I.3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili (valore netto)**

	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Ca' Foscari (valorizzazione alla rendita catastale - riserva in PN)	13.148.750	0
Rio Nuovo (valorizzazione alla rendita catastale - riserva in PN)	3.613.144	0
Licenze software	387.087	478.009
<b>TOTALE Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>	<b>17.148.981</b>	<b>478.009</b>

### A.I.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

Alla voce immobilizzazioni immateriali in corso sono contabilizzati i costi dei lavori pluriennali di realizzazione di edifici non ancora ultimati su terreni di terzi. In considerazione del fatto che l'ammortamento inizia dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso (OIC 24, par. 80), tali immobilizzazioni non sono ancora entrate in ammortamento.

**A-I-4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti**

<b>Immobilizzazioni immateriali in corso</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
San Giobbe - Residenze universitarie	1.957.970	5.901.474
Via Torino - Residenze universitarie	2.044.383	2.638.209
Via Torino - completamento e funzionalizzazione	976	122.569,62
Terese	15.860	15.860
San Basilio - Magazzino 4	0	201.848
Altri interventi in corso	1.614	240.504
<b>Totale</b>	<b>4.020.804</b>	<b>9.120.466</b>

I valori rilevati nel 2018 si riferiscono per lo più ai lavori avviati per la realizzazione delle residenze studentesche a San Giobbe e in Via Torino a Mestre.

**A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali**

La voce comprende:

a) *migliorie su immobili in concessione.*

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'ateneo (uso, godimento, diritti di superficie, ecc.) sono capitalizzati ed iscritti in questa voce se le migliorie e le spese incrementative non sono separabili dai beni stessi (ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente, essi sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.

La voce "migliorie su immobili in concessione", in applicazione dell'art. 4 del Decreto 19, accoglie pertanto i costi sostenuti per migliorie e spese incrementative non separabili dagli edifici stessi, ovvero che non possono avere una loro autonoma funzionalità.

Gli immobili in concessione sono stati valorizzati limitatamente al costo degli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie effettuate sugli stessi. L'ammortamento di tali costi è stato calcolato a partire dalla data di ultimazione di ogni fase dei lavori, sulla base delle aliquote indicate nel paragrafo A.I.

b) *migliorie su immobili in affitto.*

La voce "migliorie su immobili in affitto", in applicazione dell'art. 4 del Decreto 19, accoglie i costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni in affitto non separabili dagli edifici stessi, ovvero che non possono avere una loro autonoma funzionalità.

c) *migliorie su immobili in uso gratuito.*

d) *Altre immobilizzazioni immateriali*

La voce "altre immobilizzazioni immateriali" accoglie i costi sostenuti per migliorie non rientranti nelle altre specifiche voci .

<b>Migliorie su immobili in concessione</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Ca' Bernardo	542.099	539.747
Ca' Foscari	18.337.598	17.968.714
Celestia	351.420	345.335
Rio Nuovo	1.157.613	1.203.368
S. Giobbe	40.131.655	39.111.790
Palazzina Briati	74.973	77.035
Via Torino - Polo Scientifico	55.185.455	54.467.422
Villa Mocenigo - Oriago	50.607	50.276
Sede di Treviso - San Paolo	75.753	108.409
Polo didattico San Basilio	5.889.182	5.512.453
Altri interventi	29.330	30.861
<b>Totale</b>	<b>121.825.685</b>	<b>119.415.411</b>
<b>Migliorie su beni di terzi in affitto</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Palazzo Vendramin	100.133	47.607
Zattere	3.161.766	2.988.489
Aula Barbarigo	2.885	2.469
Vega - Marghera	686.832	1.013.071
Altri interventi	1.797	8.072
<b>Totale</b>	<b>3.953.413</b>	<b>4.059.709</b>
<b>Migliorie su immobili in uso gratuito e Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Altri interventi	5.209	6.908
<b>Totale</b>	<b>5.048</b>	<b>6.908</b>
<b>Totale voce altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>125.784.307</b>	<b>123.482.028</b>

Si segnala in particolare l'incremento dell'importo relativo al Vega, per effetto dell'amplicamento degli spazi avvenuto in corso d'anno, sia per esigenze dipartimentali che con riferimento alle convenzioni in essere con Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia (IIT) e Fondazione Centro Euro-Mediterraneo sui cambiamenti climatici (CMCC).

## Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni immateriali

	Costi di impianto e ampliamento e sviluppo	Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegn	Concessioni, licenze marchi e diritti simili	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio	-	56.441	17.148.982	4.020.804	125.784.306	<b>147.010.532</b>
Costo lordo		116.585	17.900.768	4.020.804	159.365.146	<b>181.403.302</b>
Rivalutazioni						-
Ammortamenti (Fondo ammortamento)		60.144	751.786		33.580.840	<b>34.392.769</b>
Valore di bilancio	-	56.441	17.148.982	4.020.804	125.784.306	<b>147.010.532</b>
Variazioni nell'esercizio		-7.217	-16.670.973	5.099.662	-2.302.278	<b>-13.880.805</b>
Incrementi per acquisizioni		14.817	225.073	4.859.734	1.535.033	<b>6.634.657</b>
Riclassifiche (del valore di bilancio)			-16.761.894			<b>-16.761.894</b>
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)				1.441	105.258	<b>106.699</b>
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio						
Ammortamento dell'esercizio		22.034	134.152		3.654.872	<b>3.811.058</b>
Svalutazioni effettuate nell'esercizio						
Altre variazioni				241.369	-77.181	<b>164.188</b>
Totale variazioni		-7.271	-16.670.973	5.099.662	-2.302.278	<b>-13.880.805</b>
Valore di fine esercizio		49.224	478.009	9.120.466	123.482.028	<b>133.129.727</b>
Costo		131.402	1.363.947	9.120.466	160.717.740	<b>171.333.554</b>
Rivalutazioni						
Ammortamenti (Fondo ammortamento)		82.178	885.938	-	37.235.712	<b>38.203.827</b>
Svalutazioni						
<b>Valore di bilancio</b>		<b>49.224</b>	<b>478.009</b>	<b>9.120.466</b>	<b>123.482.028</b>	<b>133.129.727</b>

Gli incrementi di valori più significativi alla voce Migliorie su Beni di Terzi in concessione si riferiscono a lavori eseguiti per la realizzazione della residenza studentesca di San Giobbe (3,9 milioni di euro).

### A.II Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente, facenti parte dell'organizzazione di ateneo, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e servizi e per questo durevolmente impiegati. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili, può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. I costi di manutenzione ordinaria delle

immobilizzazioni sono addebitati, interamente, all'esercizio in cui sono sostenuti. I costi degli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati. Il costo delle immobilizzazioni materiali la cui utilizzazione è limitata nel tempo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento inizia (OIC 16, par. 53) dal momento in cui il cespite è disponibile ed è pronto per l'uso.

#### Aliquote ammortamento beni immobili

CATEGORIE	SOTTOCATEGORIE	% ammortamento in vigore fino al 31.12.2015	Numero annualità in vigore fino al 31.12.2015	% ammortamento in vigore dal 01.01.2016	Numero annualità in vigore dal 01.01.2016
TERRENI FABBRICATI, COSTRUZIONI LEGGERE	Fabbricati di proprietà	3,03	33	2	50
TERRENI FABBRICATI, COSTRUZIONI LEGGERE	Costruzioni leggere	10	10	2	50
TERRENI FABBRICATI, COSTRUZIONI LEGGERE	Terreni di proprietà	0	INFINITE	0	INFINITE
IMPIANTI	Impianti di riscaldamento e condizionamento	10	10	10	10
IMPIANTI	Impianti di allarme	33,33	3	10	10
IMPIANTI	Impianti di sollevamento	7,69	13	10	10

#### Aliquote ammortamento beni mobili

CATEGORIE	SOTTOCATEGORIE	% ammortamento in vigore fino al 31.12.2015	Numero annualità in vigore fino al 31.12.2015	% ammortamento in vigore dal 01.01.2016	Numero annualità in vigore dal 01.01.2016
MOBILI, ARREDI E MACCHINE D'UFFICIO	Mobili e arredi	10	10	10	10
MOBILI, ARREDI E MACCHINE D'UFFICIO	Macchine d'ufficio	12,5	8	12,5	8
MATERIALE BIBLIOGRAFICO	Materiale bibliografico	100	1	100	1
COLLEZIONI SCIENTIFICHE	Collezioni Scientifiche	-	-	-	-
STRUMENTI TECNICI, ATTREZZATURE IN GENERE	Attrezzature multimediali	25	4	20	5
STRUMENTI TECNICI, ATTREZZATURE IN GENERE	Attrezzature di rete	20	5	20	5
STRUMENTI TECNICI, ATTREZZATURE IN GENERE	Attrezzature scientifiche	20	5	12,5	8
STRUMENTI TECNICI, ATTREZZATURE IN GENERE	Altri strumenti tecnici e attrezzature in genere	20	5	12,5	8
AUTOMEZZI E ALTRI MEZZI DI TRASPORTO	Automezzi e altri mezzi di trasporto	20	5	15	6,66
BENI E APPARECCHIATURE DI NATURA INFORMATICA	Beni ed apparecchiature di natura informatica	20	5	20	5
ALTRI BENI MOBILI	Altri beni mobili	20	5	15	6,66

Le immobilizzazioni materiali qualificate come “beni di valore culturale, storico, artistico, museale” non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità il bene è capitalizzato sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene:

- ✓ se soggetto a vincolo, è iscritto nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore è iscritto nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato) in un fondo di riserva adeguatamente distinto;
- ✓ se non soggetto a vincolo, è iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita un provento straordinario per la parte ammortizzata nell'esercizio e una voce di risconto passivo per la parte non ammortizzata.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti affinché possa essere utilizzata l'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali di ammontare rilevante.

## A.II.1 Terreni e Fabbricati

La tabella seguente riporta il dettaglio della voce Terreni e fabbricati. Di seguito si dà evidenza di come si è proceduto alla valorizzazione delle poste.

<i>Fabbricati di proprietà - Valore di ricostruzione - Immobili completamente ammortizzati al 01.01.2011</i>	2016		2017		2018	
	Valore fabbricati (incrementi patrimoniali per lavori effettuati dall'Ateneo)	Valore terreni (20% della rendita catastale aggiornata al 2012)	Valore fabbricati (incrementi patrimoniali per lavori effettuati dall'Ateneo)	Valore terreni (20% della rendita catastale aggiornata al 2012)	Valore fabbricati (incrementi patrimoniali per lavori effettuati dall'Ateneo)	Valore terreni (20% della rendita catastale aggiornata al 2012)
Ca'Bottacin	325.346	610.982	1.148.687	610.982	2.361.277	610.982
Ca'Cappello	40.161	559.099	44.643	559.099	88.527	559.099
Ca'Dolfin	2.281.103	580.782	2.258.313	580.782	2.218.011	580.782
Calle dei Guardiani	370.221	844.036	342.337	518.070	363.587	518.070
Palazzo Giustinian dei Vescovi	279.585	1.540.522	316.967	1.540.522	461.869	1.540.522
San Sebastiano	251.764	461.967	282.096	461.967	313.154	461.967
San Tomà	1.147	207.714	1.121	207.714	1.096	207.714
Santa Marta	367.390	4.778.321	488.340	4.778.321	504.926	4.778.321
<b>Totale</b>	<b>3.916.719</b>	<b>9.583.423</b>	<b>4.882.506</b>	<b>9.257.457</b>	<b>6.312.446</b>	<b>9.257.457</b>

<i>Fabbricati di proprietà</i>	2016		2017		2018	
	Valore fabbricati (costo di acquisto + incrementi patrimoniali per lavori effettuati)	Valore terreni (20% del costo di acquisto)	Valore fabbricati (costo di acquisto + incrementi patrimoniali per lavori effettuati)	Valore terreni (20% del costo di acquisto)	Valore fabbricati (costo di acquisto + incrementi patrimoniali per lavori effettuati)	Valore terreni (20% del costo di acquisto)
Auditorium Santa Margherita	276.427	42.349	320.856	42.349	364.919	42.349
Ca'Bembo	1.143.918	258.228	1.168.747	258.228	1.306.438	258.228
Saoneria	39.694	35.119	36.859	35.119	46.878	35.119
Ca' Dalla Zorza	509.222	158.036	607.874	158.036	590.446	158.036
Palazzo Cosulich	3.507.894	1.540.772	3.454.568	1.540.772	3.380.902	1.540.772
Palazzo Moro	4.378.234	1.084.559	4.239.385	1.084.559	4.099.875	1.084.559
Capannone Cannaregio	278.131	90.380	300.270	90.380	630.900	90.380
Complesso Malcanton-Marcorà	26.133.973	8.200.000	25.458.735	8.200.000	25.262.786	8.200.000
Archivio di Mestre	-	-	-	-	410.248	102.636
Palazzina Briati	-	-	-	-	2.621.334	655.765
Altri interventi	77.353	-	76.040	-	80.648	-
<b>Totale</b>	<b>36.344.846</b>	<b>11.409.443</b>	<b>35.663.334</b>	<b>11.409.443</b>	<b>38.795.374</b>	<b>12.167.844</b>

**Totale voce terreni e fabbricati**

**61.254.431**

**61.212.742**

**66.533.121**

### ***Fabbricati di recente acquisizione***

Ai fini della valorizzazione degli immobili si è scelto di utilizzare il criterio del costo d'acquisto per le proprietà di recente acquisizione per le quali esiste pertanto un riferimento sufficientemente vicino nel tempo.

Il valore degli immobili di recente acquisizione cresce quale conseguenza dell'acquisto di Palazzina Briati e dell'Archivio di deposito a Mestre.

### ***Fabbricati completamente ammortizzati***

Nella valorizzazione degli immobili completamente ammortizzati nel 2011, in sede di costruzione del primo Stato Patrimoniale, si optò per l'attribuzione di un valore di ricostruzione "a nuovo", in aderenza all'allora formulazione dell'art. 5 lett. A) della bozza di Decreto n. 19 sui principi contabili per le università. Tale valore è peraltro assimilabile al costo che l'Ateneo dovrebbe sostenere per realizzare l'immobile in economia, e quindi accostabile ad un valore di produzione ai sensi dell'art. 2426, n1 C.C..

Tale valore è stato desunto da apposito elaborato estimativo realizzato nell'ambito della stipula del contratto di assicurazione degli stessi. Nel documento si legge infatti testualmente che "l'elaborato estimativo prodotto da PRAXI spa indica i valori a nuovo degli immobili. A tale riguardo, deve essere precisato che per "valore a nuovo" si intende, ai sensi delle condizioni generali di assicurazione, la spesa necessaria per l'integrale costruzione a nuovo del fabbricato assicurato escludendo soltanto il valore dell'area (IVA esclusa)".

In considerazione del fatto che la stima del costo di ricostruzione "a nuovo" è stata realizzata con riferimento alla data del 30/07/2011, si è ritenuto di non capitalizzare sugli immobili oggetto di stima i costi delle manutenzioni effettuati sugli stessi nel corso degli anni precedenti.

Trattandosi di immobili completamente ammortizzati, e quindi con valore contabile pari a 0, non si è proceduto alla revisione del loro valore successivamente all'entrata in vigore del DM 19, modificato sul punto rispetto alla sua versione in bozza.

Il valore dei fabbricati completamente ammortizzati al 1/1/2011 è aumentato nel 2018 rispetto al 2016 in relazione ai valori effettuati nelle sedi, in particolare la sede di Ca' Bottacin.

Il valore dei terreni rimane invariato tra il 2017 e il 2018, mentre si era ridotto tra il 2016 e il 2017 per effetto della vendita di parte dell'edificio di Calle dei Guardiani.

### ***Incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie***

L'art. 4 lett. b. del Decreto 19 prevede che i costi di "manutenzione straordinaria", cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

Tale previsione ricalca quella descritta dai Principi Contabili nazionali (OIC 16, par. 45), ai sensi dei quali sono capitalizzati i costi rivolti all'ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali dei fabbricati che si sono tradotti in aumenti tangibili della vita utile, della capacità o della produttività degli stessi.

I costi delle "manutenzioni straordinarie" sono stati capitalizzati sui relativi cespiti sulla base dei costi sostenuti nell'ambito dei relativi quadri economici e degli altri stanziamenti per manutenzione straordinaria.

### ***Terreni***

La valorizzazione dei terreni è avvenuta separatamente per gli immobili oggetto di valutazione sulla base del criterio del "costo di ricostruzione", mentre è frutto di scorporo per gli immobili valutati al costo d'acquisto in

aderenza a quanto previsto dai Principi Contabili nazionali (OIC 16 par. 52)<sup>7</sup>. In entrambi i casi la valorizzazione è avvenuta sulla base di stime.

La percentuale di scorporo adottata è pari al 20% del costo d'acquisto per gli immobili non completamente ammortizzati e al 20% del costo d'acquisto rivalutato sulla base della rendita catastale per gli immobili completamente ammortizzati. Tale percentuale è stata adottata ritenendola coerente con i valori reali dei terreni, peraltro la stima trova riscontro anche nella normativa fiscale (art. 36 DI 223/2006) che adotta la medesima percentuale di scorporo.

Si precisa che gli stessi non sono stati assoggettati ad ammortamento, dal momento che tali cespiti non subiscono significative riduzioni di valore per effetto dell'uso.

Il valore dei terreni subisce un incremento tra il 2017 e il 2018 per effetto dell'acquisto di Palazzina Briati e dell'archivio di deposito a Mestre. Tra il 2016 e il 2017 si era invece ridotto per effetto della vendita di parte dell'edificio di Calle dei Guardiani.

## **Altri beni mobili**

Nel valore di iscrizione in bilancio delle voci relative a Impianti e attrezzature, attrezzature scientifiche, patrimonio librario, mobili e arredi, si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

In sede di redazione del primo Stato Patrimoniale, nella valorizzazione delle voci attrezzature e strumentazioni tecnico scientifiche e informatiche, mobili arredi e macchine da ufficio, patrimonio librario e altre immobilizzazioni materiali, sono stati iscritti i costi d'acquisto di tutte le attrezzature e i beni elencati negli inventari di Ateneo. L'unica eccezione è costituita dall'inventario dell'Amministrazione Centrale, per la quale si è proceduto a contabilizzare le attrezzature acquistate a partire dal 2006, ossia l'anno a partire dal quale vi sono acquisti non ancora completamente ammortizzati sulla base delle aliquote di ammortamento utilizzate.

Nella valorizzazione delle Opere d'arte, d'antiquariato e museali risultano iscritti i valori di un dipinto di Milesi del valore di euro 10.000 e di un manoscritto Inedito su Enrico III e Ca' Foscari per Archivi Dipartimentali, valorizzato al costo di acquisto di euro 710.

### **A.II.4 Patrimonio librario**

Per la valutazione dei libri che perdono valore nel corso del tempo si è optato per l'iscrizione nell'attivo patrimoniale degli acquisti, che vengono però interamente ammortizzati nell'anno di acquisizione. Il metodo della "*patrimonializzazione*" degli acquisti con iscrizione del costo di acquisto dei libri tra le immobilizzazioni e ammortamento dello stesso è previsto nel Decreto 19/2014 art. 4 c. 1 lettera b)<sup>8</sup>. Il manuale tecnico

---

<sup>7</sup> Nel caso in cui il valore dei fabbricati incorpori anche quello dei terreni sui quali essi insistono, il valore dei terreni va scorporato ai fini dell'ammortamento sulla base di stime.

<sup>8</sup> Il Decreto prevede la possibilità di scegliere tra tre metodi alternativi:

1. «patrimonializzazione» degli acquisti. In questo caso, il costo di acquisto dei libri deve essere iscritto tra le immobilizzazioni.
2. iscrizione nell'attivo patrimoniale ad un valore costante qualora siano costantemente rinnovate, e complessivamente di scarsa importanza in rapporto all'attivo di bilancio, sempreché non si abbiano variazioni sensibili nella loro entità, valore e composizione;
3. iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti di volumi. Adottando questo approccio, ovviamente, viene meno qualunque rappresentazione della consistenza patrimoniale del patrimonio librario, ma vengono

operativo di cui all'articolo 8 del DI n. 19/2014 proposto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università previsto dall'art. 8 del medesimo decreto fissa l'ammortamento del patrimonio librario che perde valore nel tempo nella percentuale del 100%. Il Consiglio di Amministrazione, in sede di deliberazione in tema di revisione delle aliquote di ammortamento da applicare con decorrenza 1° gennaio 2016 in aderenza a quanto previsto dal manuale tecnico-operativo emanato nel 2016, ha confermato la percentuale del 100%.

L'entità di acquisti operata nel 2018 ammonta ad euro 427.482,29.

#### **A.II.6 Immobilizzazioni materiali in corso e acconti**

Accoglie i costi relativi alla realizzazioni delle residenze studentesca di Santa Marta, riferiti a quote di lavori sostenuti su fondi di Ateneo.

<b>Immobilizzazioni materiali in corso</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
S. Marta - Residenze universitarie	367.831	367.831	367.831
<b>Totale</b>	<b>367.831</b>	<b>367.831</b>	<b>367.831</b>

---

superati tutti i problemi legati a tale processo di «patrimonializzazione»: valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale.  
In ogni caso, l'adozione di un approccio in luogo dell'altro deve essere debitamente evidenziato e giustificato nella Nota Integrativa.

## Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e attrezzature	Attrezzature e scientifiche	Patrimoni o librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	Mobili e arredi	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio	61.212.742	3.840.020	1.907.549	100.285	3.233.442	367.831	136.611	<b>70.798.479</b>
Costo lordo	150.731.500	22.816.512	3.476.870	5.855.441	12.639.207	367.831	326.428	<b>196.213.789</b>
Rivalutazioni/altre variazioni								
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	89.518.758	18.976.492	1.569.321	5.755.157	9.405.765		189.817	<b>125.415.310</b>
Svalutazioni								
Valore di bilancio	61.212.742	3.840.020	1.907.549	100.285	3.233.442	367.831	136.611	<b>70.798.479</b>
Riclassifiche categorie								
Valore di bilancio dopo riclassifiche	61.212.742	3.840.020	1.907.549	100.285	3.233.442	367.831	136.611	<b>70.798.479</b>
Variazioni nell'esercizio	5.320.380	527.683	610.461	775	158.775		- 12.715	6.287.809
Incrementi per acquisizioni	6.570.814	1.817.225	1.012.385	428.379	377.608		22.527	10.228.939
Riclassifiche (del valore di bilancio)								
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)		1.014.078	4.624	164.427	410.025		7.051	<b>1.600.204</b>
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio								
Ammortamento dell'esercizio	1.250.435	1.285.475	401.736	427.482	532.549		31.877	<b>3.929.553</b>
Svalutazioni effettuate nell'esercizio								
Altre variazioni (f.do amm.to)		1.010.010	4.435	164.305	406.191		3.686	<b>1.588.627</b>
Totale variazioni	5.320.380	527.683	610.461	775	- 158.775		- 12.715	<b>6.287.809</b>
Valore di fine esercizio	66.533.121	4.367.703	2.518.010	101.060	3.074.667	367.831	123.896	<b>77.086.288</b>
Costo	157.302.314	23.619.660	4.484.632	6.119.394	12.606.790	367.831	341.904	<b>204.842.525</b>
Rivalutazioni								
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	90.769.193	19.251.957	1.966.622	6.018.334	9.532.123		218.008	<b>127.756.236</b>
Svalutazioni								
Valore di bilancio	<b>66.533.121</b>	<b>4.367.703</b>	<b>2.518.010</b>	<b>101.060</b>	<b>3.074.667</b>	<b>367.831</b>	<b>123.896</b>	<b>77.086.288</b>

### **A.III Immobilizzazioni finanziarie**

L'art. 4 lett. c. del Decreto 19 prevede che debbano rientrare in questa categoria le partecipazioni destinate ad investimento durevole. Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore.

In aderenza al Principio Contabile nazionale OIC 21 sono iscritti tra le partecipazioni immobilizzate gli investimenti nel capitale di altri enti, destinate per decisione degli organi amministrativi ad investimento duraturo.

Il Decreto Interministeriale n. 394 del 08 giugno 2017 "*Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19/2014*" ha modificato il precedente criterio di valorizzazione delle partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati di cui al DI 19/2014 art. 4 lett. c), che prevedeva la valutazione di tali partecipazioni in base al metodo del patrimonio netto di cui all'art. 2426, comma 4, del codice civile. Secondo il metodo del patrimonio netto, il costo originario sostenuto per l'acquisizione di una partecipazione viene periodicamente rettificato (in senso positivo o negativo) al fine di riflettere nel bilancio dell'ente titolare della partecipazione, sia la quota ad essa spettante degli utili o delle perdite, sia altre variazioni del patrimonio netto della partecipata, nei periodi successivi alla data di acquisto. La partecipazione va svalutata in presenza di perdite durevoli di valore. Le plusvalenze derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto, rispetto al valore indicato nel bilancio dell'esercizio precedente, sono iscritte in una riserva non distribuibile (art. 2426 n.4).

Il DI 394/2017 prevede che "*Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, in presenza di perdite durevoli di valore, sono valutate in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dei medesimi.*". Il metodo del Patrimonio Netto viene pertanto applicato solo nel caso in cui la frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato sia inferiore al costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione.

L'Ateneo dispone di partecipazioni in due **società controllate**:

- ✓ Fondazione Ca' Foscari Venezia,
- ✓ Edizioni Ca' Foscari srl.

che risultano valutate al costo di acquisizione.

Per quanto riguarda le partecipazioni in **collegate**, rientrano in questo ambito gli spin-off a fronte della presenza nel consiglio di amministrazione di un rappresentante dell'Ateneo.

Per quanto riguarda le **Altre partecipazioni**, la loro valutazione avviene al costo storico, svalutato in presenza di perdite durevoli. Le variazioni sono riconducibili unicamente a svalutazioni conseguenti a risultati gestionali negativi o rivalutazioni rispetto a svalutazioni operate in esercizi precedenti. Fa eccezione solo la Venice International University, per la particolare modalità con cui tratta nel proprio bilancio le quote versate dai soci. In particolare, lo Statuto della VIU prevede che le quote associative, che gli associati versano annualmente, vengano registrati quale Patrimonio della VIU (tra le voci incluse nel Capitale Netto) e non tra le componenti positive di reddito (ricavi d'esercizio) del Conto Economico, benchè le stesse vengano utilizzate per la gestione corrente. Questo comporta che all'incremento di valore patrimoniale che si determina per l'iscrizione della nuova quota, segua la svalutazione della stessa per riadeguare il valore dell'attivo all'effettiva consistenza del patrimonio netto dell'associazione. Viene pertanto gestita con un criterio analogo al metodo del patrimonio netto.

La tabella dà evidenza dell'anno di riferimento del bilancio della partecipata. Si fa presente inoltre che in alcuni casi le informazioni non sono facilmente reperibili, sia per difformità nel sistema contabile adottato (alcuni enti operano in contabilità finanziaria), sia in relazione alla forma giuridica non perfettamente rispondente alla formula societaria.

## PARTECIPAZIONI 2018

Denominazione	Valore netto di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio per acquisizioni/dismissioni	Variazioni nell'esercizio o per rivalutazioni/svalutazioni	Valore netto di fine esercizio	Capitale della società in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro al 31/12/2018	Fondo svalutazione	% di partecipazione	Ultimo bilancio approvato
<b>Partecipazioni in controllate</b>											
Fondazione Università Ca' Foscari Venezia	100.000	0	0	100.000	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>414.744</b>	100.000	0	100,00%	2018
Edizioni Ca' Foscari srl	20.000	0	0	20.000	<b>20.000</b>	<b>3.316</b>	<b>45.506</b>	20.000	0	100,00%	2018
<b>Totale partecipazioni in controllate</b>	<b>120.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>120.000</b>				<b>120.000</b>	<b>0</b>		
<b>Partecipazioni in collegate</b>											
Anteo srl	2.441	0	0	2.441	13.500	1.205	12.190	3.000	559	22,22%	2017
Co.Ri.La.	30.987	0	0	30.987	193.950	-97.611	360.677	30.987	0	20,00%	2017
Aries srl	3.000	0	0	3.000	30.000	2.190	34.113	3.000	0	10,00%	2017
CIVEN (in liquidazione)	0	0	0	0	24.000	24.004	1.791.487,00	6.000	168.500	25,00%	2017
Strategy Innovation srl	1.000	0	0	1.000	<b>10.000</b>	<b>10.754</b>	<b>26.906</b>	1.000		10,00%	2017
<b>Totale partecipazioni in collegate</b>	<b>37.428</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>37.428</b>				<b>43.987</b>	<b>169.059</b>		
<b>Altre partecipazioni</b>											
Centro Interuniversitario Europeo per i Diritti Umani e la Democratizzazione EIUC	5.000	0	0	5.000	50.000	94.652	607.461	5.000	0	10,00%	2018
Fondazione CMCC - Centro Euro-Mediterraneo	0	0	0	0	556.000	1.106.102	4.642.798			9,60%	2017
Consorzio AlmaLaurea	3.616	0	0	3.616	236.033	182.460	1.294.985	3.616	0	1,53%	2017
Consorzio CINECA	5.165	0	0	5.165	2.254.226	-5.950.280	128.417.538	5.165	0	0,24%	2017
Consorzio Conisma	15.500	0	0	15.500	573.318	306	538.505	15.500	0	3,03%	2017
Consorzio ICON - Italian Culture on the Net	25.882	0	0	25.882	426.166	- 64.933	780.631	25.882	0	5,42%	2017
Consorzio Interistituzionale per Progetti elettronici (CIPE)	16.900	0	0	16.900	185.900	5.357	5.782.910	16.900	0	9,09%	2017

Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali - INSTM	7.747	0	0	7.747	352.352	10.040	10.448.883	7.747	0	2,19%	2017
Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica (CINI)	10.324	0	0	10.324	469.939	2.676	913.842	10.324	0	2,25%	2017
Distretto Veneziano della Ricerca	3.000	0	0	3.000	20.494	398	22.655	3.000	0		2017
Fondazione Global Compact Network Italia	500	0	0	500	102.000	1.198	88.821	500	0		2017
Fondazione Univeneto	20.693	0	0	20.693	120.000	-1.651	55.374	31.436	10.743	25,00%	2017
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Reattività Chimica e la Catalisi (CIRCC)	5.165	0	0	5.165	n.d.	- 117.243	727.788	5.165	0	5,26%	2017
Veneto Nanotech SCpA (in liquidazione)	0	0	0	0	50.000	5.918.085	-1.041.977	1.000	1.000	0,01%	2016
Venice International University (VIU)	89.505	59.000	-73.785	74.720		- 77.441	1.270.749	1.019.208	1.003.488	5,88%	2017
Fondazione TICHE - Fondazione di partecipazione	5000	-		5.000				5.000			n.d.
Cluster Blue Italian Growth - BIG	1000	-		1.000	n.d.	24.984	24.984	1.000			2017
SMACT scpa		6.400		6.400				6.400			n.d.
<b>Totale altre partecipazioni</b>	<b>214.997</b>	<b>65.400</b>	<b>-73.785</b>	<b>206.612</b>				<b>1.162.843</b>	<b>1.015.231</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>372.425</b>	<b>65.400</b>	<b>-73.785</b>	<b>364.040</b>				<b>1.326.830</b>	<b>1.184.290</b>		

Alla voce crediti verso imprese collegate è rappresentato il prestito infruttifero concesso alla collegata CIVEN (nel 2018 al sesto esercizio intermedio di liquidazione )per euro 350.000 (delibera CdA del 13/12/2013). Il credito è garantito da pegno su beni mobili. Il credito è stato svalutato nel 2017 per il 50% del suo valore, in relazione alla previsione di non completo recupero.

Nella seduta del 5 ottobre 2018 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il piano di riparto ipotizzato dagli atenei aderenti in sede di liquidazione, che prevederebbe l'acquisizione nella proprietà di Ca' Foscari di attrezzature per un valore di euro 243.277,01, in parziale compensazione del credito esistente, mentre la parte restante di euro 106.722,99 (pari alla differenza tra euro 350.000 ed euro 243.277,01) si qualificerebbe in prosieguo come chirografario, non essendo più assistito da garanzia reale. L'accordo tra gli atenei coinvolti non si è però perfezionato entro la chiusura dell'esercizio e non si è pertanto ritenuto che vi fossero i presupposti per modificare le iscrizioni a bilancio.

#### Analisi delle variazioni e della scadenza delle immobilizzazioni finanziarie: crediti

	Crediti immobilizzati verso imprese controllate	Crediti immobilizzati verso imprese collegate	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Valore di inizio esercizio	-	350.000	-	350.000
Variazione nell'esercizio	-	-175.000	-	- 175.000
Valore di fine esercizio	-	175.000	-	175.000

La voce immobilizzazioni finanziarie comprende anche crediti immobilizzati per depositi cauzionali versati dall'Ateneo, quantificati al 31/12/2018 in euro 134.778.

## B. ATTIVO CIRCOLANTE

### ***B.I Rimanenze di magazzino***

Il DI 19/2014 stabilisce che la valutazione delle rimanenze, se rilevante nel contesto specifico dell'ateneo, avvenga al costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore. Il costo dei beni fungibili va calcolato con il metodo della media ponderata.

Le rimanenze includono i beni che concorrono all'attività tipica dell'ateneo e quelli destinati alla cessione o vendita. Ad esempio:

- ✓ i beni destinati ad attività didattica, di ricerca, o di supporto ad esse;
- ✓ i beni destinati alla vendita all'interno dell'attività commerciale eventualmente svolta dall'università;
- ✓ i beni dell'attività di assistenza sanitaria.

Poiché l'importo delle rimanenze non è rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo, non si è proceduto ad una loro valutazione in applicazione della facoltà concessa dall'art. 4 lett. d. del Decreto 19.

## B.II Crediti

I crediti rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinati ammontari. Nel caso di contributi, essi sono considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, a seguito di atto o provvedimento ufficiale.

Sono separatamente indicati i crediti già maturati verso studenti, i crediti verso il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca ed altri soggetti come previsto all'art. 4. lett. e. del Decreto 19.

I crediti sono esposti in bilancio al valore di presumibile realizzazione. Il valore nominale dei crediti in bilancio è rettificato, tramite un fondo di svalutazione appositamente stanziato, per le perdite per inesigibilità ragionevolmente previste e che sono inerenti ai saldi dei crediti esposti in bilancio. Detto fondo è finalizzato a coprire, nel rispetto del principio di competenza, sia le perdite per situazioni di inesigibilità già manifestate, sia quelle temute o latenti.

I contributi dal Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca, e altri contributi a fondo perduto assegnati da enti pubblici e privati sono registrati come crediti esclusivamente a fronte di atto o provvedimento ufficiale.

### Analisi delle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	9.988.497	-2.701.456	7.287.041
Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.612.918	4.720.994	7.333.912
Crediti verso altre Amministrazioni Locali	154.966	-6.696	148.270
Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	12.164.974	1.912.209	14.077.183
Crediti verso Università	1.426.008	1.173.374	2.599.382
Crediti verso studenti per tasse e contributi	12.118.472	-864.788	11.253.685
Crediti verso società ed enti controllati	292.118	1.798.586	2.090.704
Crediti verso altri (pubblici)	1.702.470	2.090.713	3.793.184
Crediti verso altri (privati)	7.335.704	-566.053	6.769.651
<b>Totale crediti</b>	<b>47.796.127</b>	<b>7.556.884</b>	<b>55.353.011</b>

I **Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali** sono composti per la parte prevalente da crediti verso il Miur (circa 6,5 milioni di euro) e prevalentemente riferiti al Fondo di Finanziamento Ordinario (euro 3,3 milioni) e per il progetto ADAPT (3 milioni di euro). I crediti verso altri Ministeri ammontano a circa 358 mila euro, mentre circa 457 mila euro sono rappresentati da crediti di natura fiscale per anticipi versati o poste da portare in compensazione nelle future dichiarazioni e versamenti.

I **Crediti verso Regioni e Province autonome** sono costituiti per la parte prevalente da crediti nei confronti della Regione Veneto relativi a borse di studio regionali (1,7 milioni di euro), finanziamenti nell'ambito del Fondo Sociale Europeo e progetti INTERREG, nonché nei confronti della Regione Friuli Venezia Giulia per progetti INTERREG.

I **Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali** riguardano per circa 13,7 milioni di euro finanziamenti da parte della Commissione Europea iscritti, in particolare, sul Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica (6,8 milioni di euro), sul Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali (2,4

milioni di euro), sul Dipartimento di Economia (1,9 milioni), sul Dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea (1,1 milioni di euro), sul Dipartimento di Studi Umanistici (998 mila euro), a cui si aggiungono altre strutture di Ateneo con importi di minore entità. Con riferimento ai crediti verso altri organismi internazionali, si tratta in particolare di un credito iscritto sul Dipartimento di Management e sul Dipartimento di Studi Umanistici nei confronti di Max Planck Gesellschaft zur Foerderung der Wissenschaften E.V relativi al progetto Odyceus.

I **Crediti verso Università** riguardano prevalentemente (circa 1.170 mila euro) posizioni aperte nell'ambito di convenzioni inerenti a borse di dottorato di ricerca.

I **Crediti verso studenti per tasse e contributi** sono rappresentati per la parte prevalente dall'importo dagli stessi dovuto per il versamento della terza rata riferito all'anno accademico 2018/19, la cui riscossione avviene nell'esercizio successivo. I crediti sono rappresentati al loro valore di presunto realizzo, con compensazione tra il loro valore nominale e il fondo svalutazione crediti, per tenere conto di possibili mancati incassi.

I **Crediti verso società ed enti controllati** sono rappresentati da posizioni aperte nei confronti della Fondazione Ca' Foscari (circa 104 mila euro) e del Consozio per la Gestione del Centro di Coordinamento delle Attività inerenti il Sistema Lagunare Veneto (CO.RI.LA) nell'ambito di contratti con il Dipartimento di Scienze Ambientali Informatica e Statistica (circa 1,9 milioni di euro) e del Centro Internazionale di Studi e Ricerche sull'Economia Turistica (euro 15.880).

I **Crediti verso altri (pubblici)** sono formati in parte consistente (circa 928 mila euro) da partite aperte nei confronti della Camera di Commercio Industria e Artigianato Venezia Rovigo Delta Lagunare nell'ambito della collaborazione al progetto "Punto Impresa Digitale" (PID). Altri soggetti nei confronti dei quali Ca' Foscari vanta crediti di entità significativa sono l'Istituto nazionale di documentazione innovazione e ricerca educativa - INDIRE (euro 608 mila circa), Avepa - Azienda Veneta per i Pagamenti in Agricoltura (euro 402 mila circa), CNR Consiglio Nazionale delle Ricerche (euro 147 mila), Centro Riferimento Oncologico CRO Aviano (euro 207 mila circa), l'Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale (euro 170 mila circa). A quelli citati si aggiungono altri crediti di minore entità verso altri enti.

Alla voce **Crediti verso altri (privati)** risulta iscritto, tra gli altri, il credito vantato dall'Ateneo nei confronti della Fondazione Cassamarca, relativo alla convenzione di finanziamento dei corsi tenuti presso la sede di Treviso. Il credito netto vantato al 31/12/2018 nei confronti di Fondazione sulla base dei rendicontati presentati dall'Ateneo ammonta ad euro 1.012.128, quale risultato di un credito lordo per costi rendicontati iscritto nell'attivo patrimoniale al 31/12/2018 di euro 2.760.243 e di debiti dell'Ateneo nei confronti di Fondazione di euro 1.748.115,00 a titolo di trasferimento di contributi studenteschi versati dagli studenti iscritti ai corsi presso la sede di Treviso.

Tra i crediti verso enti privati esteri spicca per importo quello di euro 375 mila nei confronti di Humanities and Social Change International Foundation gGmbH con riferimento alla terza annualità della donazione modale di cui all'accordo sottoscritto nel 2017 per la costituzione di un centro di ricerca.

Per la parte restante, i crediti verso privati sono composti da un numero consistente di crediti relativi a convenzioni in essere.

### B.III Attività finanziarie

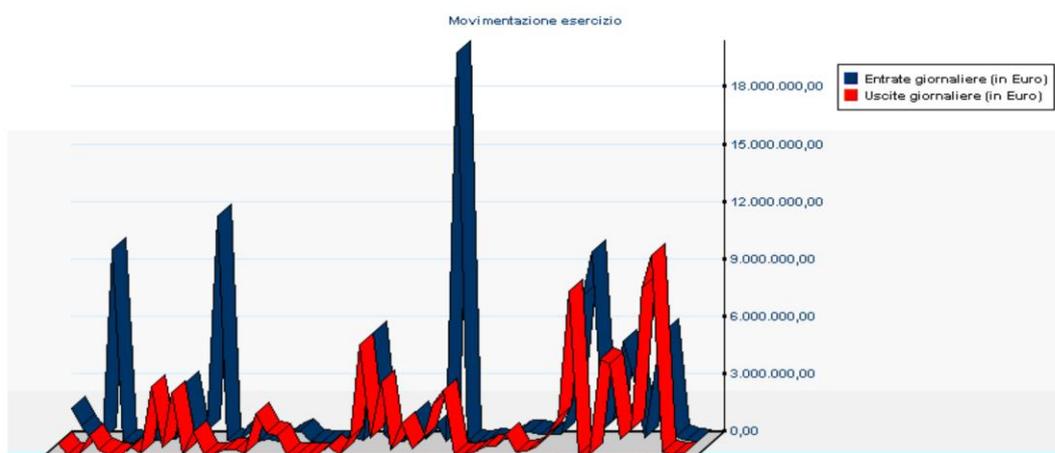
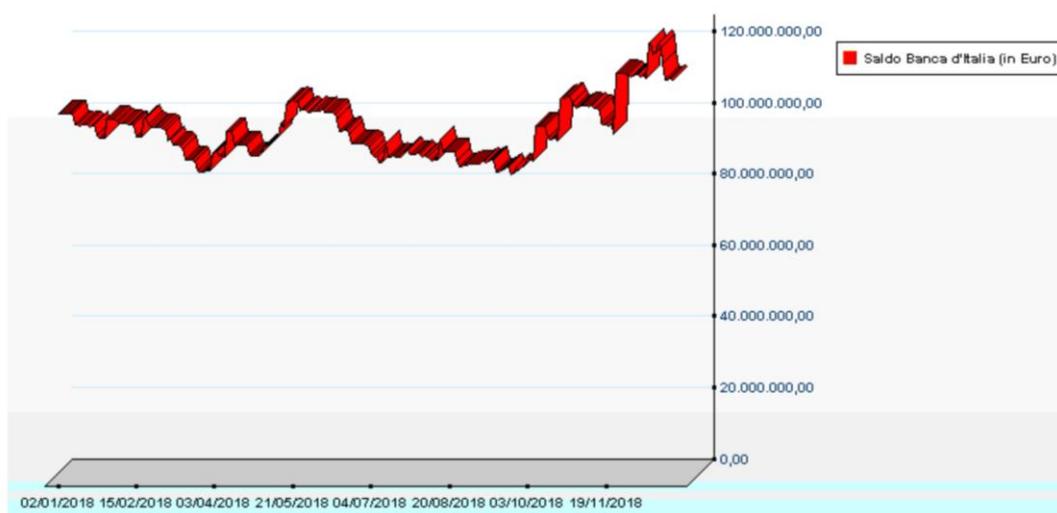
L'Ateneo non detiene titoli.

### B.IV. Disponibilità liquide

Per disponibilità liquide si fa riferimento ai depositi bancari, ai depositi postali, agli assegni, al denaro e ai valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

#### Analisi delle variazioni delle disponibilità liquide

	Depositi bancari e postali	Denaro e altri valori in cassa	Totale disponibilità liquide
Valore di inizio esercizio	103.779.469	-	103.779.469
Variazione nell'esercizio	10.389.642	-	10.389.642
Valore di fine esercizio	114.169.111	-	114.169.111



Merita di essere ricordato che la rilevante disponibilità di fondi depositata in Banca d'Italia non è liberamente fruibile dall'Ateneo né per investimenti né per l'effettuazione di pagamenti, stante il cosiddetto "limite del fabbisogno".

Il limite assegnato per l'anno 2018 era fissato in 87 milioni di euro, risultato di una prima assegnazione di euro 69 milioni e successive ulteriori assegnazioni per 18 milioni di euro, in relazione alla necessità dell'Ateneo di far fronte ai maggiori pagamenti. L'effettivo utilizzo si è attestato su 84,09 milioni di euro su 87, pari al 96,66%, più basso di quanto programmato anche a seguito di dinamiche di cassa non facilmente controllabili, in particolare maggiori accrediti rispetto a quanto preventivato e lo slittamento al 2019 del versamento della prima tranche del corrispettivo per l'acquisto di Palazzina Briati a seguito della richiesta della Regione di modifica degli accordi pervenuta negli ultimi giorni dell'anno.

## C. RATEI E RISCOINTI ATTIVI

Per il principio della competenza economica l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

Nella voce ratei attivi sono iscritte le quote di proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi, nella voce risconti attivi sono iscritte le quote di costi che hanno avuto manifestazione numeraria entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

RATEI E RISCOINTI ATTIVI	2017	2017 riclassificato	VARIAZIONI	2018
Ratei e risconti attivi	6.161.100	6.161.100	2.446.970	8.608.070

### Analisi delle variazioni dei ratei e risconti attivi

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei Attivi	0	0	0
Risconti Attivi	6.161.100	2.446.970	8.608.070
Totale Ratei e Risconti attivi	6.161.100	2.446.970	8.608.070

La quota più consistente dei risconti attivi (circa 7 milioni di euro) riguarda quote degli esoneri a favore degli studenti per contribuzione studentesca relativi all'anno accademico 2018/2019, per la parte di competenza dell'esercizio 2019 (il costo viene rilevato interamente nell'esercizio in cui lo studente si iscrive e riscontato in funzione del tempo). La variazione in aumento dei risconti attivi da un esercizio all'altro è dovuta all'aumento degli esoneri riconosciuti agli studenti.

La parte restante è connessa con contratti di locazione, quote a partner di competenza di esercizi futuri nell'ambito di convenzioni inerenti borse di dottorato di ricerca, polizze assicurative, servizi editoriali, altri servizi per i quali si rende necessario il pagamento anticipato.

## D. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

I ratei attivi per progetti e ricerche in corso, pari ad euro 11.309, riguardano progetti in ambito commerciale. Il metodo della commessa completata imputa all'esercizio in chiusura quota di ricavi di futura manifestazione finanziaria ma di competenza economica dell'esercizio in base all'ammontare dei costi sostenuti nell'ambito del progetto.

RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	2017	2017 riclassificato	VARIAZIONI	2018
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	53.706	53.706	-42.397	11.309

### Analisi delle variazioni dei ratei attivi per progetti e ricerche in corso

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	53.706	-42.397	11.309

L'ammontare della variazione è dovuta, nell'ambito dei progetti e delle ricerche in corso, alla realizzazione dei ricavi nell'arco dello stesso esercizio in cui sono sostenuti i costi.

## PASSIVO

### A. PATRIMONIO NETTO

L'articolazione del Patrimonio Netto è stata realizzata avendo a riferimento quanto disciplinato dal Decreto Legislativo 19/2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università", articolo 5 lettera j. In particolare, il Patrimonio Netto si articola in:

- ✓ *fondo di dotazione*: vincolato o non vincolato in funzione delle indicazioni statutarie;
- ✓ *patrimonio vincolato*: composto da fondi, riserve e contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi donatori;
- ✓ *patrimonio non vincolato*: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati, e pertanto si compone: dei risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti e delle riserve statutarie.

#### A.I Fondo di Dotazione dell'Ateneo

È stato determinato in sede di passaggio della contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale in aderenza a quanto disposto dal DM 19/2014 articolo 5 c. 1 lettera I), quale differenza tra attivo e passivo e le poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato.

#### A.II Patrimonio Vincolato

Si suddivide in:

1. Fondi vincolati destinati da terzi;
2. Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali;
3. Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro).

#### Composizione del Patrimonio Netto e variazioni tra gli esercizi 2017 e 2018

PATRIMONIO NETTO	ANNO 2017	VARIAZIONI			ANNO 2018
		INCREMENTI	DECREMENTI	TOTALE	
<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>36.496.381</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36.496.381</b>
<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>54.819.162</b>	<b>5.792.326</b>	<b>-18.730.089</b>	<b>-12.937.763</b>	<b>41.881.399</b>
<b>1) Fondi vincolati destinati da terzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</b>	<b>38.057.268</b>	<b>5.792.326</b>	<b>-1.968.195</b>	<b>3.824.131</b>	<b>41.881.399</b>
<i>* di cui variazione voce Edilizia per:</i>					
1) iscrizione ricavi Utilizzo PN derivante dalla COFI (DM 19/2014)	11.674.566	0	-869.307	-869.307	10.805.258
2) spostamento da risultati economici relativi ad esercizi precedenti per residenza San Giobbe	4.978.679	0	0	0	4.978.679
3) spostamento da risultati economici relativi ad esercizi precedenti CdA 9/6/2017	8.248.546	0	-940.823	-940.823	7.307.723
4) spostamento risultati economici relativi ad esercizio precedenti CdA 13/7/2018		4.084.352	-158.065	3.926.287	3.926.287
4) spostamento risultati economici relativi ad esercizio precedenti CdA 14/12/2018		1.319.364	0	1.319.364	1.319.364
<i>* di cui Altre voci</i>	13.155.477	388.610	0	388.610	13.544.087
<b>3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)</b>	<b>16.761.894</b>	<b>0</b>	<b>- 16.761.894</b>	<b>- 16.761.894</b>	<b>0</b>
<i>* di cui Riserva vincolata beni in concessione perpetua</i>	16.761.894	0	- 16.761.894	- 16.761.894	0
<b>PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>86.531.672</b>	<b>12.587.767</b>	<b>-10.833.116</b>	<b>1.754.649</b>	<b>88.286.321</b>
1) Risultato gestionale esercizio	10.551.936		-4.136.361	-4.136.361	6.415.575
Riduzione per destinazione a PN Vincolato - risultato gestionale 2017	-1.908.360	1.908.360	0	1.908.360	0
Riduzione per destinazione a PN Vincolato - risultato gestionale 2018			-388.610	-388.610	-388.610
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	77.888.096	10.679.407	-6.308.145	4.371.262	82.259.356
<i>* di cui Risultato gestionale esercizio 2017</i>		10.551.936	0	10.551.936	
<i>* di cui riduzione per spostamento a Patrimonio Vincolato delibera CdA 15/12/2017</i>			-1.908.360	-1.908.360	
<i>* di cui riduzione per spostamento da risultati economici relativi ad esercizi precedenti a Patrimonio Vincolato delibera CdA 13/7/2018</i>			-4.084.352	-4.084.352	
<i>* di cui riduzione per spostamento da risultati economici relativi ad esercizi precedenti a Patrimonio Vincolato delibera CdA 14/12/2018 (borse di studio regionali)</i>			- 1.319.364	- 1.319.364	
<i>• * di cui incremento per riduzione da Patrimonio vincolato per utilizzi o venir meno della finalizzazione</i>			1.098.888	1.098.888	
<i>* di cui variazione per correzione poste principio OIC29</i>		127.470,59	- 94.956,56	32.514,03	
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>177.847.216</b>	<b>18.380.093</b>	<b>-29.563.205</b>	<b>-11.183.114</b>	<b>166.664.101</b>

Viene di seguito rappresentata la composizione delle singole voci e il raffronto con la loro consistenza nell'esercizio precedente.

#### COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO VINCOLATO - ANNI 2017 E 2018

PATRIMONIO VINCOLATO	ANNO 2017	ANNO 2018
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	38.057.268	41.881.399
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	16.761.894	0
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>54.819.162</b>	<b>41.881.399</b>

#### 1) Fondi vincolati destinati da terzi

Tale voce non viene alimentata. I fondi finalizzati erogati da terzi sono oggetto di risconto dei relativi ricavi. Non esistono allo stato attuale fondi di tale tipologia che transitino per il patrimonio vincolato.

#### 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

Tale voce si compone di:

- ✓ una posta denominata "Edilizia (provenienza 2013 DI 19/2014)" di derivazione dalla contabilità finanziaria), cui viene dedicato di seguito specifico paragrafo;
- ✓ una voce quantificata in euro 4.978.679,22 destinata alla copertura della quota di autofinanziamento a carico dell'Ateneo per la realizzazione della residenza del campus universitario di San Giobbe cofinanziata dal Miur nell'ambito della legge 338/2000, che verrà utilizzata a copertura degli ammortamenti che graveranno nei futuri esercizi, una volta completata l'opera. La somma è stata vincolata sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 10 giugno 2016;
- ✓ fondi di Ateneo la cui finalità è stata deliberata nell'esercizio in chiusura o in quelli precedenti e che, per decisioni degli organi, devono mantenere la loro finalizzazione ed essere rimessi a disposizione nel nuovo esercizio per la copertura (mediante riserve) dei costi correlati. Rientrano in tale tipologia, in particolare<sup>9</sup>:
  - a) stanziamenti che, sulla base di Regolamenti di Ateneo, devono essere rimessi a disposizione dell'esercizio successivo qualora non utilizzati nell'esercizio di loro generazione (esempio: Fondo di Supporto alla Ricerca);
  - b) stanziamenti che, sulla base di Regolamenti di Ateneo o altre disposizioni, costituiscono disponibilità per un periodo che travalica l'esercizio (A.Di.R., assegnazioni a docenti per incentivi alla Ricerca, altre assegnazioni, ecc.);
  - c) rimessa in disponibilità di "parti" di risultato gestionale rappresentate da margini maturati su progetti

<sup>9</sup> Delibera Consiglio di Amministrazione n. 152 del 14/12/2018.

- istituzionali finanziati da terzi o commerciali;
- d) stanziamenti legati alla realizzazione di progetti per i quali non sia stato possibile prevedere in fase di formulazione del bilancio di previsione la quota residua da reinscrivere (ad esempio perché condizionata da tempistiche di realizzazione determinate anche da eventi connotati da incertezza);
  - e) stanziamenti relativi a ordini effettuati nell'anno o attività avviate, qualora nel bilancio di previsione non si sia tenuto conto del possibile slittamento della consegna/conclusione al nuovo esercizio, quando tale slittamento non era prevedibile;
  - f) stanziamenti relativi a obbligazioni giuridiche assunte o da assumere, legati al finanziamento di contratti flessibili al personale (contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa), poiché le norme ne impongono il finanziamento mediante ricorso a fondi di derivazione esterna, anche rappresentati da margini di progetti conclusi; benché sia prevalente il principio della competenza, il rispetto di tale norma costringe talvolta a creare accantonamenti nel corso dell'esercizio in cui avviene la stipula, anche a copertura dei costi a carico di esercizi successivi nel caso di contratti a cavallo di anno o pluriennali, data l'esigenza di dare specifica evidenza della derivazione dei fondi;
  - g) solo nella fase transitoria di passaggio tra contabilità finanziaria e contabilità economico-patrimoniale, fondi finalizzati di provenienza esterna ai quali non sia stato applicato il meccanismo del risconto (ormai in fase di esaurimento);
  - h) altre casistiche del tutto residuali in relazione alle quali, in considerazione di specifiche motivazioni legate alla realizzazione di particolari progetti, si valuti, in via eccezionale, necessaria o opportuna la reinscrizione dei fondi all'esercizio successivo. Tale valutazione viene posta in capo al Direttore Generale su proposta del Dirigente dell'Area Bilancio e Finanza, che dovrà essere fondata su oggettive ragioni di necessità o opportunità in relazione agli obiettivi dell'Ateneo e conforme ai principi contabili.

Dal 2018 questo elenco è stato integrato transitoriamente con una casistica inerente i dipartimenti di eccellenza. nell'ambito del finanziamento previsto dalla Legge di Stabilità 2017 (articolo 1, commi 319 e 320 Legge 232/2016) per i *dipartimenti di eccellenza*, l'Ateneo ha ottenuto un finanziamento dal Ministero di euro 35.025.045, suddivisi in quote annue di euro 7.005.009. I dipartimenti sono impegnati a cofinanziare i progetti. Per favorire il cofinanziamento si ritiene di ammettere che le strutture possano far confluire nei progetti quote di F.U.D.D. eventualmente avanzate a fine anno, sulle quali verranno ammesse operazioni di riporto all'esercizio successivo. I fondi di cui trattasi iscritti nel progetto andranno in economia al termine dello stesso qualora non utilizzati per il fine per il quale erano stati accantonati.

La reinscrizione di tali stanziamenti non altera gli equilibri complessivi dell'Ente in quanto:

- ✓ la sostenibilità dei costi d'esercizio o degli investimenti di cui si tratta è già stata oggetto di verifica nel passato, quando gli stanziamenti sono stati autorizzati attraverso l'approvazione del bilancio di previsione e sue variazioni; la loro traslazione temporale in un successivo esercizio ha un impatto nullo sull'entità finale del patrimonio netto e delle risorse finanziarie (capitale circolante netto);
- ✓ l'equilibrio economico dell'esercizio in cui quei costi si manifestano resta garantito dalla disponibilità di riserve (anche se non formalmente accertate al momento della reinscrizione), che vengono ripristinate per effetto della mancata traduzione in costi nell'esercizio per i quali erano stati autorizzati.

Quindi non esiste un problema sostanziale di alterazione degli equilibri generali di Ateneo, ma solo una diversa "distribuzione" dei risultati tra esercizi. Posto che convenzionalmente il *continuum* della vita dell'Ente è suddiviso in esercizi corrispondenti all'anno solare, la reinscrizione delle somme nel nuovo esercizio altera, in buona sostanza, il risultato dell'esercizio in cui le somme vengono reinscritte simmetricamente all'effetto generato nel precedente esercizio, a parità di equilibri complessivi. Quindi, si incrementa in senso negativo la differenza tra ricavi e costi dell'esercizio in apertura, ma la perdita che ne può derivare trova copertura nell'incremento delle riserve maturate per le maggiori economie generatesi nell'esercizio precedente (per effetto del rinvio nell'utilizzo).

I fondi in questione sono stati rimessi in disponibilità (secondo le competenze definite dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 14/12/2018) prima della chiusura del bilancio di esercizio, salvo poi darne evidenza in sede di sua approvazione.

La tabella che segue illustra la composizione della specifica voce del Patrimonio Netto vincolato.

<b>2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</b>	<b>ANNO 2017</b>	<b>ANNO 2018</b>
<b>Edilizia (provenienza 2013 DM 19/2014)</b>	<b>11.674.566</b>	<b>10.805.259</b>
Edilizia - Quota cofinanziamento Residenza universitaria San Giobbe	4.978.679	4.978.679
<b>Destinazione PN CdA 9/6/2017</b>	<b>7.736.459</b>	<b>6.904.029</b>
<b>Destinazione PN CdA 9/6/2017 manovra cofinanziamento margini</b>	<b>512.087</b>	<b>403.694</b>
* di cui Amministrazione Centrale	403.764	53.926
* di cui Dipartimenti	108.324	349.768
<b>Destinazione PN CdA 13/7/2018</b>		<b>3.926.287</b>
<b>Destinazione PN CdA 14/12/2018 copertura borse regionali</b>		<b>1.319.364</b>
<b>Altre destinazioni</b>	<b>13.155.477</b>	<b>13.544.087</b>
Fondo di Fondo di Supporto alle Attività di Ricerca e Internazionalizzazione	1.164.110	1.460.230
Fondo Unico di Ateneo finanziamento RTD	355.659	203.975
Margini delle strutture autonome al 31.12	5.529.640	5.442.693
Margini da attività commerciale e progetti finanziati ABIF	1.801.149	2.221.707
Fondi Budget didattica dipartimenti	330.667	288.945
ADIR	437.494	432.716
10% FUDD	486.154	677.005
Altri fondi di dipartimento (diversi da quanto sopra riportato: incentivi, altri fondi di ricerca, ecc.)	1.843.278	1.209.292
Altri fondi SBA (al netto di margini)	244.584	324.955
Fondi da destinare ad assunzioni di personale (provenienza quota 3% master)	382.277	277.421
Piano Welfare (fondi Ateneo ex FASS; al netto di destinazioni da PN)		267.236
Altro	557.049	737.911
<b>Totale Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</b>	<b>38.057.269</b>	<b>41.881.399</b>

#### **Composizione del Patrimonio Netto Vincolato - Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali suddiviso per struttura**

	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>AMMINISTRAZIONE CENTRALE</b>	<b>29.106.016</b>	<b>32.913.761</b>
Edilizia (DM 19/2014)	11.674.566	10.805.259
Edilizia - Quota cofinanziamento Residenza universitaria San Giobbe	4.978.679	4.978.679
Destinazione utili esercizi precedenti CdA 9/6/2017 (solo parte iscritta in AC)	8.140.223	6.957.955
Destinazione utili esercizi precedenti CdA 13/07/2018	-	3.926.287
Destinazione utili esercizi precedenti CdA 14/12/2018 copertura borse regionali	-	1.319.364
Altro	4.312.548	4.926.218
<b>DIPARTIMENTI</b>	<b>7.968.892</b>	<b>7.938.356,61</b>
Economia	1.193.307	1.101.167
Filosofia e Beni Culturali	543.328	652.474

Management	983.372	906.367
Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	2.164.689	2.040.273
Scienze Molecolari e Nanosistemi	349.509	438.406
Studi Linguistici e Culturali Comparati	1.189.550	1.346.968
Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea	575.380	717.380
Studi Umanistici	969.757	735.322
<b>CENTRI E SCUOLE</b>	<b>669.673</b>	<b>637.849</b>
European Center for Living Technology (ECLT)	193.458	165.945
Centro Linguistico di Ateneo (CLA)	142.412	128.580
Centro "Scuola Interdipartimentale in Economia, Lingue e Imprenditorialità per gli Scambi Internazionali"	26.743	26.227
Centro Interdipartimentale di Servizi per le Discipline Sperimentali	0	13.845
Collegio Internazionale Ca' Foscari	140.805	101.102
Ca' Foscari School for International Education	166.255	202.150
<b>SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO</b>	<b>312.687</b>	<b>391.432</b>
<b>TOTALE</b>	<b>38.057.268</b>	<b>41.881.399</b>

Per quanto attiene ai margini realizzati sui progetti, al fine di verificarne le dinamiche, dal 2017 è stata introdotta una modalità di rilevazione contabile dei margini che rende evidente l'anno di loro generazione, al fine di poterne più agevolmente monitorare la tempistica di utilizzo; di tale aspetto viene data evidenza nel bilancio di esercizio, per consentire agli organi di governo di assumere eventuali conseguenti decisioni. La tabella che segue dà evidenza dell'entità di margini in disponibilità alle strutture al 31/12/2018, scindendo tra disponibilità relative a margini maturati nel corso del 2018 e disponibilità inerenti margini maturati nel passato. La consistenza complessiva dei margini (euro 5,44 milioni) subisce una modesta riduzione rispetto all'anno precedente (euro 5,52 milioni), che non è conseguenza di immobilismo, poiché di disponibilità che consegue ad utilizzo e rigenerazione di nuova disponibilità di importo quasi corrispondente. Questi margini rappresentano la conseguenza della spinta che l'Ateneo ha dato alle attività di fund raising, sia con riferimento alla progettazione europea che con riferimento ad altre tipologie di finanziamenti.

#### Composizione della voce Margini delle strutture autonome al 31/12/2018

	<b>TOTALE STRUTTURE AUTONOME</b>	<b>DI CUI DIPARTIMENTI</b>	<b>DI CUI SBA</b>	<b>DI CUI CENTRI</b>	<b>DI CUI SCUOLE</b>
Margini in disponibilità alle strutture al 31/12/2018	<b>5.442.693</b>	<b>4.980.630</b>	<b>66.477</b>	<b>267.921</b>	<b>127.665</b>
* di cui disponibilità su margini maturati nel 2018	1.393.019	1.182.599	776	83.353	126.292
* di cui disponibilità su margini maturati prima del 2018	4.049.674	3.798.032	65.701	184.568	1.373

#### Patrimonio Netto Vincolato

##### 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali - Posta "Edilizia"

Il Patrimonio Netto Vincolato al 31/12/2014 (anno di prima introduzione della contabilità economico-patrimoniale) presentava una voce relativa ad edilizia di euro 17.403.124. La posta deriva dall'applicazione del DM 19/2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" che all'articolo 5 "Criteri di predisposizione del primo Stato Patrimoniale" prevede che l'avanzo di amministrazione registrato in contabilità finanziaria all'atto del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale, fosse imputato per la parte vincolata, al netto di quanto riconducibile ad altre specifiche poste del passivo patrimoniale o a ricavi riscontati su progetti, al Patrimonio vincolato.

Tale importo risultava formato da accantonamenti (impegni e prenotazioni) esistenti in contabilità finanziaria al 31/12/2013 a valere su progetti di edilizia, al cui ammontare complessivo sono stati detratti euro 13.222.000 relativi ad un accertamento in entrata per potenziale attivazione di un mutuo, in quanto non traducibile in elemento dell'attivo patrimoniale.

Nell'esercizio 2015 l'importo è stato riquantificato in euro 14.015.709,08 detraendo dall'importo inizialmente determinato somme per le quali era nel frattempo venuta meno la finalizzazione<sup>10</sup> a seguito di intervenute decisioni degli organi di governo, e ricondotto ai seguenti interventi:

- a) San Giobbe fase B 2° stralcio: euro 10.521.289,94;
- b) Funzionalizzazione del Campus di Via Torino: euro 3.494.419,14.

Tale importo viene gestito dall'esercizio 2015 secondo quanto previsto dall'articolo 1 comma 3 del Decreto Miur 10 dicembre 2015 "*Schemi di budget economico e budget degli investimenti*" che all'articolo 1 comma 3 prevede che "*In via transitoria e nei limiti dell'esaurimento delle relative risorse, è inserita, inoltre, la voce V.1 "Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria", al fine di dare evidenza della utilizzazione di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria, in particolare dalla riclassificazione dei residui passivi e dell'avanzo di amministrazione, in conformità all'art. 5, comma 1, lett. g) e j), del decreto 14 gennaio 2014, n. 19.*"

L'importo in questione viene annualmente ridotto alimentando la voce "*Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria*" con una somma corrispondente a quella del costo di ammortamento annuo delle opere prescelte (che riflette l'impiego dei beni e quindi delle riserve che erano state costituite per la loro acquisizione), in relazione alla categoria di immobilizzazioni a cui gli importi vengono ricondotti. Il conteggio è stato operato con le aliquote in vigore nell'esercizio in cui il calcolo è stato effettuato.

Per quanto riguarda l'opera San Giobbe fase B 2° stralcio la posta viene ricondotta ai lavori e quindi l'importo iscritto a provento come utilizzo di riserve corrisponde al 3,03%<sup>11</sup> della stessa (trattasi di migliorie su beni di terzi in concessione da amministrazioni); a regime l'importo da iscrivere alla voce "*Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria*" ammonta ad euro 318.795 (mentre per l'anno 2015 era stato pari ad euro 106.265, in quanto rapportato ai giorni di entrata in funzione dell'edificio). L'ultima iscrizione di ricavo avverrà nel 2048.

Per quanto riguarda la funzionalizzazione di Via Torino, l'importo può essere ricondotto alle categorie Attrezzature scientifiche, Mobili e arredi e Migliorie di beni di terzi, in relazione alle voci prevalenti del quadro economico, con percentuali di ammortamento rispettivamente del 20%, 10% e 3,03%. L'importo iscritto a provento come utilizzo di riserve per il 2018 è stato pari ad euro 550.512,47; lo sviluppo negli anni della voce "*Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria*" con riferimento alla funzionalizzazione di Via Torino viene rappresentato nella tabella che segue.

Nel 2018 l'importo portato a ricavo è pari ad euro 869.307,47. Dal 2019 esso calerà negli anni mano a mano che si esaurisce la vita utile dei beni considerati.

---

<sup>10</sup> L'ammontare portato in deduzione ammonta ad euro 3.387.414,92, ed era riconducibile alla liberazione di euro 1.634.268,00 relativi all'intervento sul Campus Linguistico (i fondi furono accantonati nel 2013 in esecuzione della delibera del 8 luglio 2013 avente ad oggetto "*Dipartimenti dell'Area Linguistica. Accorpamento delle sedi - Decisioni in merito*"), ed euro 1.753.146,92 relativi alla Fase 2 di Via Torino.

<sup>11</sup> In sede di modifica delle percentuali di ammortamento nel 2017, si è ritenuto, per ragioni di semplificazione, di mantenere inalterata la quantificazione delle quote annue.

Anno	Mobili e Arredi	Attrezzature Scientifiche	Migliorie su beni di terzi	Totale
2014	32.143	181.404	7.459	221.006
2015	64.552	416.792	14.919	496.263
2016	64.817	470.776	14.919	550.512
2017	64.817	470.776	14.919	550.512
2018	64.817	470.776	14.919	550.512
2019	64.817	289.373	14.919	369.109
2020	64.817	53.984	14.919	133.720
2021	64.817		14.919	79.736
2022	64.817		14.919	79.736
2023	64.817		14.919	79.736
2024	32.674		14.919	47.593
2025	265		14.919	15.184
dal 2026 al 2046 (per complessivi € 313.290,39)			14.919	14.919
2047			7.509	7.509
<b>TOTALE</b>	<b>648.174</b>	<b>2.353.882</b>	<b>492.363</b>	<b>3.494.419</b>

### 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)

Tale voce si compone di seguito evidenziato:

#### Composizione della voce "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)

3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	ANNO 2017	ANNO 2018
Riserva vincolata beni in concessione perpetua	16.761.894	0
Riserva vincolata art. 2426 cod. civ. (valorizzazione partecipazioni in enti collegati e controllati con il metodo del Patrimonio Netto)	0	0
<b>Totale riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)</b>	<b>16.761.894</b>	<b>0</b>

La prima voce "Riserva vincolata beni in concessione perpetua" era correlata all'iscrizione nell'attivo patrimoniale, in sede di redazione del primo Stato Patrimoniale iniziale ai sensi dell'art. 5, c. 1, lett. b, del decreto MIUR n. 19/2014<sup>12</sup>, dei diritti di concessione perpetua (valorizzati alla rendita catastale) di Ca' Foscari e Rio Nuovo. Tali diritti non erano soggetti ad ammortamento in quanto di durata perpetua e nel patrimonio netto era stata costituita una apposita riserva vincolata di importo corrispondente ai sensi dell'art. 4, lett. b, comma 15<sup>13</sup>. L'articolo 3, comma 1, lettera a) del D.l. n. 394/2017 ha modificato l'articolo 5 del

<sup>12</sup> "b) Immobili e terreni di terzi a disposizione: sono iscritti al valore di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale. Il relativo valore va imputato nei conti d'ordine, salvo i casi in cui l'ateneo non abbia diritti reali perpetui su tali beni; in quest'ultimo caso anche il valore di tali immobili va imputato tra le immobilizzazioni;"

<sup>13</sup> "Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, le università valorizzano e capitalizzano il bene, sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene:

- se non soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali, e il corrispondente valore deve essere iscritto nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato), in un fondo di riserva adeguatamente distinto;

decreto interministeriale 19/2014, nella parte riferita agli immobili ed ai terreni di terzi a disposizione, lettera b). In particolare, la modifica rende omogenea la classificazione nei conti d'ordine di tutti gli immobili di terzi concessi in uso, anche perpetuo e gratuito, agli atenei, riallineando la previsione dell'art. 5 a quella dell'art. 4 del decreto interministeriale 19/2014.

Si è pertanto provveduto a stornare dall'attivo patrimoniale (voce *A.I.3 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili*) il valore precedentemente iscritto e corrispondentemente è stata azzerata la riserva patrimoniale.

La seconda voce (*Riserva vincolata art. 2426 cod. civ. (valorizzazione partecipazioni in enti collegati e controllati con il metodo del Patrimonio Netto)*) era invece correlata all'iscrizione nell'attivo patrimoniale del valore delle partecipazioni in enti controllati e collegati utilizzando il metodo del Patrimonio Netto (Decreto 19 art. 4 lett. c.). Le rivalutazioni rispetto al costo di acquisto venivano iscritte in tale voce<sup>14</sup>.

La nuova disciplina introdotta dal DI 394/2017 prevede invece che *"Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, in presenza di perdite durevoli di valore, sono valutate in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dei medesimi"*.

Il recepimento del nuovo criterio è avvenuto in sede di chiusura del bilancio 2017, provvedendo alla rettifica del valore delle partecipazioni precedentemente iscritte nell'Attivo Patrimoniale per riportarle ad un valore pari al costo sostenuto per l'acquisizione, con conseguente azzeramento della riserva patrimoniale.

### **A.III Patrimonio Non Vincolato**

Si suddivide in:

1. Risultato gestionale esercizio
2. Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti

Il risultato gestionale dell'esercizio ammonta ad euro 6.415.575.

La voce risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti ammonta ad euro 82.259.356, registrando un decremento rispetto all'esercizio precedente per effetto di:

- ✓ un incremento di euro 8.643.577 a seguito dell'iscrizione del risultato gestionale dell'esercizio 2017 di euro 10.551.937 di cui vincolato euro 1.908.937;
- ✓ una riduzione di euro 5.403.716 conseguente al trasferimento a Patrimonio Netto Vincolato correlata al finanziamento delle manovre deliberate dagli organi nel luglio e dicembre 2018;
- ✓ un incremento correlato alla copertura dei costi sostenuti con copertura sul Patrimonio Vincolato di cui alle manovre delibera a maggio/giugno 2017;
- ✓ variazioni operate in applicazione della revisione dei principi contabili di cui al DI 394/2017.

---

- *se soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di Conto Economico (provento straordinario) da riscontare opportunamente a fine di ciascun anno, secondo il piano di ammortamento dei beni."*

<sup>14</sup> In base al metodo del patrimonio netto di cui all'art. 2426, comma 4, del codice civile, il costo originario sostenuto per l'acquisizione di una partecipazione viene periodicamente rettificato (in senso positivo o negativo) al fine di riflettere nel bilancio dell'ente titolare della partecipazione, sia la quota ad essa spettante degli utili o delle perdite, sia altre variazioni del patrimonio netto della partecipata, nei periodi successivi alla data di acquisto. Le plusvalenze derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto, rispetto al valore indicato nel bilancio dell'esercizio precedente, sono iscritte in una riserva non distribuibile (art. 2426 n.4).

Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti al 2018	77.888.093
+/- Risultato gestionale esercizio 2017	10.551.937
- Quota vincolata (casistiche riporto delibera CdA 15/12/2017)	-1.908.360
<b>Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti - valore al 1/1/2018</b>	<b>86.531.670</b>
<b>Variazioni subite nell'esercizio:</b>	<b>-4.272.314</b>
* Riduzione per spostamento su Patrimonio Netto Vincolato CdA 13/7/2017	-4.084.352
* Riduzione per spostamento su Patrimonio Netto Vincolato CdA 14/12/2018 (copertura borse regionali)	-1.319.364
* di cui variazione per correzione poste principio OIC29	32.514
* di cui spostamento da Patrimonio Netto Vincolato per copertura costi o venir meno della finalizzazione	1.098.888
<b>TOTALE RISULTATI GESTIONALI RELATIVI AD ESERCIZI PRECEDENTI AL 2018</b>	<b>82.259.356</b>

Si fa presente che il dato relativo al Patrimonio Non Vincolato va letto avendo riguardo agli impegni già assunti dall'Ateneo, che avranno impatti sui futuri equilibri economici, che trovano rappresentazione nei conti d'ordine. Si tratta di progetti edilizi in corso (già avviati) o di imminente avvio (come l'edificio E di Via Torino, l'operazione inerente lo spostamento alle Terese, i lavori di realizzazione di Science Gallery, ecc.), il cui dettaglio viene fornito nel paragrafo relativo ai conti d'ordine, e di ordini già inviati a fornitori o contratti con il personale già in essere (cioè obbligazioni giuridiche legate a contratti già perfezionati).

Va letto anche alla luce della programmazione per il triennio 2019-2021, che prevede copertura con riserve per complessivi euro 4.080.059 e che già assumeva un incremento di riserve libere quantificata in 2 milioni di euro.

## B. FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o rischi aventi le caratteristiche di natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

I fondi non sono utilizzati per rettificare i valori dell'attivo o per attuare politiche di bilancio tramite la costituzione di fondi rischi ed oneri privi di giustificazione economica.

Gli stessi sono costituiti in osservanza ai principi generali del bilancio e ai postulati della competenza economica e della prudenza.

Il *Fondo rischi vertenze in corso* ha una consistenza commisurata alle cause attualmente in essere, relative soprattutto a rapporti con ex lettori di madrelingua. Nel 2017 è stato alimentato anche per tenere conto della possibile situazione di rischio inerente le lettere di patronage sottoscritte a favore del Civen, con un accantonamento commisurato al rischio di soccombenza. Si è movimentato nel 2018 per effetto di esecuzione di sentenze inerenti pagamenti ad ex lettori e per effetto di un nuovo accantonamento al fine di adeguare la sua consistenza ai rischi noti.

Il *Fondo garanzia prestiti d'onore* è costituito nell'ambito delle convenzioni stipulate con istituti di credito per la concessione di finanziamenti a studenti.

Il *Fondo rinnovi contrattuali*, che accoglieva la stima di costi connessi ai previsti rinnovi contrattuali del personale tecnico amministrativo a seguito del venire meno dal 1/1/2016 del blocco stipendiale, riferito al

periodo 2016-2017, è stato movimentato in corso di esercizio per effetto della sottoscrizione del CCNL. L'accantonamento al 31/12/2018 si riferisce al personale dirigenziale.

Il *Fondo adeguamento carriere* è relativo a costi generati da ricostruzioni di carriera dei docenti, per il periodo che intercorre dalla data di maturazione a quella di effettiva erogazione. Riguarda un sola casistica ancora in sospeso.

Il Fondo oneri differiti si incrementa a seguito di accantonamenti di competenza 2018. Da citare, in particolare, per consistenza, un accantonamento di euro 789.340 inerente ai canoni di noleggio delle architetture temporanee di S. Basilio, che si sommano ai 280.600 già accantonati allo stesso titolo nel 2017. La consistenza del fondo è formata anche da un rilevante accantonamento riferito agli adeguamenti stipendiali del personale docente e ricercatore, che si è ritenuto di mantenere in attesa dell'emanazione del DPCM, per avere certezza della decorrenza degli adeguamenti stipendiali.

Il *Fondo ferie non godute*<sup>15</sup> subisce una variazione in aumento quale effetto combinato della fruizione di ferie da parte del personale relative ad esercizi precedenti al 2018 e maturazione di nuove ferie non godute nell'esercizio 2018.

Il *Fondo Oneri accessori del personale* si riferisce al personale tecnico-amministrativo. Si è ridotto per effetto di utilizzi connessi ad erogazione nell'anno di incentivi relativi a prestazioni lavorative dell'esercizio precedente e si è alimentato degli accantonamenti operati nel 2018 per retribuzione accessoria a valere su prestazioni lavorative 2018 di erogazione futura. Si riduce inoltre per quote precedentemente accantonate e non utilizzate.

	Valore di inizio esercizio	Accantonamento nell'esercizio	Utilizzo nell'esercizio	Altre variazioni	Totale variazioni	Valore di fine esercizio
F.do Rischi vertenze in corso	4.738.410	550.000	194.032		355.968	5.094.378
F.do per Rinnovi contrattuali	328.616	25.228	324.694		-299.465	29.151
F.do Garanzia prestiti d'onore	203.441	15.210	7.920		7.290	210.731
F.do Adeguamento carriere	10.733	911	993	82	0	10.733
F.do Oneri differiti	5.612.793	1.551.485	795.857		755.627	6.368.421
F.do Ferie non godute	1.003.231	21.598			21.598	1.024.828
F.do Oneri accessori del personale	1.378.246	890.243	953.060		-62.816	1.315.429
<b>Totale per fondi rischi e oneri</b>	<b>13.275.469</b>	<b>3.054.675</b>	<b>2.276.556</b>	<b>82</b>	<b>778.201</b>	<b>14.053.670</b>

<sup>15</sup> Il principio della competenza, che impone la correlazione dei costi ai ricavi dell'esercizio, espressamente richiede che il costo del personale, inteso nella sua globalità e, quindi, comprensivo anche del periodo di ferie retribuito, deve risultare correlato al beneficio che l'impresa ottiene dal sostenimento di detto costo, cioè deve essere individuato in funzione del periodo durante il quale il personale ha prestato la propria opera concorrendo alla formazione dei ricavi aziendali. Ne deriva, di conseguenza, che, a fine periodo, sussiste la necessità di procedere all'iscrizione in bilancio dell'ammontare corrispondente al costo per le ferie maturate in favore dei lavoratori dipendenti e non ancora liquidate o fruite (principio contabile OIC n. 19 che richiama il punto 3 comma 1 dell'art. 2423-bis del codice civile).

## C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il Fondo di fine rapporto di lavoro subordinato riguarda esclusivamente i collaboratori ed esperti linguistici. Ha avuto variazioni in esercizio determinate dalla corresponsione del trattamento di fine rapporto al personale cessato ed è stato alimentato della quota di competenza dell'esercizio 2018.

	Valore di inizio esercizio	Accantonamento nell'esercizio	Utilizzo nell'esercizio	Altre variazioni	Totale variazioni	Valore di fine esercizio
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.275.858	150.825	58.112	-	92.713	1.368.571

## D. DEBITI

Al termine dell'esercizio 2018 ammontano a complessivi euro 55.777.176.

### Analisi delle variazioni dei debiti

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre 5 anni
Mutui e Debiti verso banche	22.609.473	-1.360.307	21.249.166	14.663.947
Debiti verso MIUR e altri Ministeri	36457,71	-29,52	36.428	-
Debiti verso Regione e Province Autonome	0	3.122.926	3.122.926	-
Debiti verso altre amministrazioni locali	2.192	-2.192	0	-
Debiti verso l'UE e altri Organismi Internazionali	0	1.898.421	1.898.421	-
Debiti verso Università	4.900.070	879.763	5.779.833	-
Debiti verso studenti	1.048.160	82.431	1.130.591	-
Acconti	0	0	0	-
Debiti verso fornitori	8.663.821	2.021.961	10.685.782	-
Debiti verso dipendenti	147.634	-16.438	131.196	-
Debiti verso società o enti controllati	2.463.032	-1.159.602	1.303.430	-
Debiti verso altri	6.777.237	3.662.167	10.439.404	-
<b>Totale debiti</b>	<b>46.648.076</b>	<b>-5.191.067</b>	<b>55.777.176</b>	<b>14.663.947</b>

La voce **Mutui e Debiti verso banche** riguarda il debito residuo per i mutui contratti dall'Ateneo con BEI per la realizzazione di interventi edilizi. La rata di ammortamento annua (quota capitale + interessi) ammonta ad euro 2.052.022.

Risultano invece totalmente istinti al 31/12/2018 i debiti verso istituti di credito per mutui contratti nell'ambito della Legislazione Speciale su Venezia con oneri a carico dello Stato, per i quali risultano ancora da riscuotere alcuni crediti nei confronti del Miur.

La parte più consistente della voce **Debiti verso Regione e Province Autonome** è rappresentata dal debito di euro 3 milioni nei confronti della Regione Veneto per l'acquisto di Palazzina Briati. Il versamento alla Regione è avvenuto nei primi mesi del 2019.

La voce **Debiti verso UE e altri organismi internazionali** è costituita da quota da trasferire a partner di progetto.

La voce **Debiti verso altre università** contiene, in particolare, un importo di euro 3.480.922 nei confronti di IUAV quale restituzione dei fondi dalla stessa investiti per la ristrutturazione del fabbricato 5 di San Basilio. Il

debito complessivamente iscritto nel 2016 pari ad euro 5.980.922 è stato oggetto di un primo rimborso di euro 1,5 milioni nel corso dell'esercizio 2016 e di un versamento di euro 1 milione nel 2018. Le modalità dei rimborsi residui saranno oggetto di definizione tra i due atenei nell'ambito di accordi complessivi da assumere nel quadro complessivo di rapporti relativi alla realizzazione di aule didattiche e alla razionalizzazione dell'uso di alcune sedi. Gli altri debiti verso università sono costituiti prevalentemente da quote a partner di progetto (tra cui 1,7 milioni a favore di università estere) e altri debiti nell'ambito di convenzioni (tra cui convenzioni per la gestione di dottorati di ricerca).

La posta **Debiti verso studenti** riguarda somme da erogare a studenti relative a borse di studio, attività didattico-integrative, collaborazioni 150 ore, rimborsi, ecc..

La voce **Debiti verso dipendenti** riguarda prevalentemente debiti per rimborsi di missioni relative al 2018, liquidate ad inizio 2019 a seguito di presentazione della rendicontazione.

La voce **Debiti verso società o enti controllati** riguarda posizioni aperte nei confronti della Fondazione Ca' Foscari, relative prevalentemente alla gestione dei master (circa 558 mila euro), a Science Gallery (euro 158 mila circa), Development Office e Housing office (euro 332 mila circa), altre attività convenzionate.

La voce **Debiti verso altri** è formata da debiti di natura tributaria, previdenziale e assistenziale, connessi alle ritenute operate e ai contributi maturati sugli emolumenti corrisposti nel mese di dicembre, con obbligo di versamento nel mese di gennaio dell'anno successivo o a versamenti Iva. È questa componente che subisce un aumento rispetto alla posizione debitoria al 31/12/2017, poiché nel 2017 buona parte di contributi e ritenute relative alle retribuzioni del mese di dicembre furono versate entro la fine dell'anno. La voce comprende anche debiti nei confronti della Fondazione Cassamarca per un totale di 1,7, a titolo di trasferimento di contributi studenteschi versati dagli studenti iscritti ai corsi presso la sede di Treviso, da compensare con i crediti vantati all'atto della regolazione del saldo da parte della Fondazione.

## E. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Per il principio della competenza economica l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

Nella voce *ratei passivi* sono iscritte le quote di costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi. nella voce *risconti passivi* sono iscritte le quote di proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>2017</b>	<b>2017 riclassificato</b>	<b>VARIAZIONI</b>	<b>2018</b>
Contributi agli investimenti	67.937.936	67.937.936	-2.054.057	65.883.879
Ratei e risconti passivi	27.736.030	27.736.030	1.509.435	29.245.465
<b>TOTALE</b>	<b>95.673.966</b>	<b>95.673.966</b>	<b>-544.622</b>	<b>95.129.344</b>

### Contributi agli investimenti

In aderenza a quanto previsto dall'art. 4 lett. g. del D.I. 19<sup>16</sup>, i contributi in conto capitale ricevuti sulla base della Legge Speciale per Venezia per il sostegno di interventi in ambito edilizio sono imputati al conto economico e vengono rinviati per competenza agli esercizi successivi tramite l'iscrizione di risconti passivi. A partire dall'anno di ultimazione dei lavori, partecipano alla formazione del reddito tramite l'imputazione al conto economico di quote calcolate in proporzione all'ammortamento del cespite cui il contributo si riferisce. La quota di ricavo imputata al 2018 ammonta ad euro 2.091.440. Il ricavo rinviato ad esercizi successivi è quantificato al 31/12/2018 in euro 65.846.496.

Si aggiunge nel 2018 il risconto passivo relativo al finanziamento ministeriale Legge 338/2000 relativo alla residenza di Santa Marta, di importo pari ad euro 37.383.

#### Analisi delle variazioni dei Contributi agli investimenti

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Contributi agli investimenti	67.937.936	-2.054.057	65.883.879

#### Ratei e risconti passivi

La voce ratei e risconti passivi è formata da poste connesse alla contribuzione studentesca, in particolare:

- ✓ la quota di competenza dell'esercizio (3/12) del costo previsto di rimborsi agli studenti per restituzioni di prime rate versate in eccesso relative all'anno accademico 2018/19, rimborsi che verranno erogati nel 2019 ma di competenza del 2018;
- ✓ la quota parte di ricavi relativa all'anno accademico 2018/19 di competenza economica dell'esercizio 2019 (per 9/12). I ricavi da contribuzione studentesca sono rilevati interamente nell'anno di iscrizione degli studenti e riscontati sulla base della durata dell'anno accademico. La quota riscontata e rinviata per competenza all'anno successivo è aumentata rispetto all'anno passato in conseguenza dell'aumento della contribuzione studentesca.

#### Analisi delle variazioni dei Ratei e risconti passivi

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	601.760	-272.681	329.079
Altri risconti passivi	27.134.270	1.782.117	28.916.386
<b>Totale altri ratei e risconti passivi</b>	<b>27.736.030</b>	<b>1.509.435</b>	<b>29.245.465</b>

## F. RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

I ricavi su commesse annuali e su commesse pluriennali sono riscontati in base allo stato avanzamento lavori determinato in considerazione del costo sostenuto (cd. metodo della commessa completata).

<sup>16</sup> “[...] I ratei e i risconti passivi trovano applicazione negli atenei, tra l'altro, nella valutazione per competenza dei proventi su commessa, per la gestione dei contributi in conto capitale, per l'iscrizione della quota di competenza della contribuzione studentesca, dei ricavi specifici per il finanziamento di borse e i contratti pluriennali. [...]” (art. 4 lett. g. Decreto n. 19)

<b>RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>2017</b>	<b>2017 riclassificato</b>	<b>VARIAZIONI</b>	<b>2018</b>
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	41.561.035	41.561.035	14.477.439	56.038.474
<b>TOTALE</b>	<b>41.561.035</b>	<b>41.561.035</b>	<b>14.477.439</b>	<b>56.038.474</b>

Fanno riferimento a quote di ricavo rinviate ad esercizi successivi a valere su finanziamenti destinati alla realizzazione di progetti.

#### Analisi delle variazioni dei ratei e risconti passivi

	<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>Variazioni nell'esercizio</b>	<b>Valore di fine esercizio</b>
Risconti contribuiti c/esercizio su FFO	1.719.813	7.562.805	9.282.618
Risconti contribuiti PRIN e altri fondi per la ricerca	3.962.401	-1.323.356	2.639.045
Risconti su Contrib. Regionali per Borse studio ed FSE	4.980.188	-403.941	4.576.247
Risconti su Altri contr. c/es. regionali	361.757	1.834.149	2.195.907
Risconti su Contributi c/es.comunali	59.850	10.107	69.957
Risconti su Contr. c/es.altri enti pubbl	699.618	4.148.093	4.847.711
Risconti su Contributi da Fondazioni	523.847	350.918	874.765
Risconti su Contr.da altri sogg. Privati	2.152.634	2.762.799	4.915.433
Risconti su Contrib. da Università	839.414	372.009	1.211.423
Risconti Borse Legge 170/2003	2.868.318	493.260	3.361.578
Risconti su Accordi di Programma	317.793	-64.202	253.591
Risconti su Altri contributi statali pluriennali	1.007.680	689.368	1.697.048
Risconti su Contrib. da Comm. Europea e altri enti e organismi internaz.	19.399.383	-1.607.852	17.791.531
Risconti attività commerciali	2.009.930	-457.844	1.552.085
Altri Risconti passivi	658.411	111.123	769.534
<b>Totale Ratei e Risconti passivi</b>	<b>41.561.035</b>	<b>14.477.439</b>	<b>56.038.474</b>

La voce "Risconti contribuiti c/esercizio su FFO" è formata in parte consistente dall'assegnazione per i dipartimenti di eccellenza (articolo 1, commi 319 e 320 Legge 232/2016, Legge di Stabilità 2017). La quota assegnata per il 2018 ammonta ad euro 7.005.009 e nel 2018 ha dato origine a costi solo per euro 165.442. La quota di ricavi rinviata a futuri esercizi ammonta pertanto ad euro 6.839.567.

## CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine rappresentano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale-finanziaria esposta dallo stato patrimoniale; essi non costituiscono attività e passività in senso proprio.

Svolgono una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi.

I conti d'ordine comprendono le garanzie, gli impegni, i beni di terzi presso l'ente e i beni dell'ente presso terzi.

prima voce accoglie i rischi relativi a garanzie prestate, direttamente o indirettamente, per debiti altrui valorizzati per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata.

Gli impegni assunti con soggetti terzi, in virtù di contratti sinallagmatici ancora ineseguiti da entrambe le parti, e che pertanto non influiscono né sulla composizione del patrimonio né sull'entità del risultato economico, sono indicati al valore nominale desunto dalla relativa documentazione, in quanto ritenuto ragionevolmente espressivo della reale entità dell'impegno assunto.

Sono infine indicati al loro costo d'acquisto i beni di terzi di rilevante valore che temporaneamente si trovano presso l'Ateneo.

### **Rischi assunti dall'Ateneo**

Le garanzie prestate direttamente o indirettamente dall'Ateneo si riferiscono al valore complessivo, per euro 1.425.000, delle lettere di patronage rilasciate a Istituti bancari dall'Università Ca' Foscari a favore del CIVEN e sono riportate nei conti d'ordine.

Con riferimento a questa voce, stante la possibile situazione di rischio, è stato anche accantonato nel 2017 un importo di euro 356.250 nel Fondo vertenze in corso, commisurato al rischio di soccombenza nelle cause in corso e in quelle che potrebbero conseguire per l'escussione delle lettere di patronage. Il Fondo è stato mantenuto in chiusura di esercizio 2018.

### **Impegni in calce allo stato patrimoniale**

Gli impegni assunti dall'Ateneo riguardano in parte consistente la realizzazione di interventi edilizi relativi ad opere avviate nel 2018 ed anni precedenti.

Agli impegni scaturenti dai quadri economici di edilizia si assommano ulteriori impegni relativi ad ordini non ancora evasi per l'acquisto di beni e servizi e contratti in essere che genereranno costi nei successivi esercizi (ordini e contratti per forniture, contratti in essere con assegnisti di ricerca e collaboratori, borsisti, ecc.).

Opere già autorizzate nel 2018 e negli esercizi precedenti e in corso	65.687.517
Ulteriori impegni assunti per acquisto di beni e servizi o contratti al personale*	23.731.097
Lettere di patronage	1.425.000
<b>Totale Impegni in calce allo stato patrimoniale</b>	<b>90.843.614</b>

\* Di cui circa 22,4 milioni di euro relativi a ordini e contratti passivi per forniture ed euro 1,3 milioni di euro contratti con persone fisiche (assegnisti di ricerca, collaboratori, borsisti) con obblighi giuridici a carico di fondi di Ateneo

### **Dettaglio della voce "Opere già autorizzate negli esercizi precedenti e in corso" (non comprese nel budget degli investimenti 2019)**

<b>Opere previste nel piano triennale dei lavori 2018-2020</b>	<b>4.818.289</b>
Sedi universitarie-man.straord.: verifica sism. Liv. 1 e 2 e interventi adeguamento	24.742
Sedi universitarie manutenzione straordinaria	574.699
Adeguamento norme prevenzione incendi e miglioramento sismico - Ca' Cappello	912.570
Funzionalizzazione della sede di Ca' Bottacin*	668.279

Funzionalizzazione polo della ricerca e dell'Innovazione "Rispoli" (Campus S. Giobbe) per il progetto Strategy Innovation Hub	284.000
Miglioramento sismico della sede di Malcanton Marcorà	1.500.000
Miglioramento sismico dell'Auditorium S. Margherita	500.000
Fondo Accordi bonari	354.000
<b>Opere già autorizzate negli esercizi precedenti al 2018 e in corso (per la quota del QEG che andrà in utilizzo dal 2019)</b>	<b>27.916.471</b>
Via Torino: bonifica area Residenza Universitaria	1.547.209
Adeguamento rete fognaria e nuovo impianto di depurazione della sede Malcanton Marcorà	215.544
Ristrutturazione del Magazzino 4 S.Basilio per ospitare Sciences Gallery e aule	6.266.447
Riorganizzazione spazi biblioteca Area umanistica BAUM presso la sede del Malcanton Marcorà	98.343
Realizzazione nuovo impianto di climatizzazione presso Teatro S. Marta	54.533
Ca' Bembo: bonifica giardino	437.821
Manutenzione straordinaria sede di Ca' Bottacin	153.837
Adeguamento norme prevenzione incendi e miglioramento sismico - Ca' Bembo	970.000
Adeguamento norme prevenzione incendi e miglioramento sismico - Cosulich 1	901.426
Manutenzione straordinaria per il riutilizzo del Capannone Ex Bozzola come deposito	126.104
Manutenzione straordinaria copertura Ca' Bernardo	180.334
Rio Nuovo: Realizzazione impianto di condizionamento centralizzato	191.289
Via Torino Facoltà di Scienze	2.579.674
Via Torino: realizzazione edificio "E"	13.107.095
Ristrutturazione piano terra ex Macello in via Torino	10.000
Manutenzione straordinaria sede Celestia	20.638
Ca' Dolfin - Lavori di messa a norma	3.791
San Sebastiano - completamento adeguamento sismico	8.863
Adeguamento Aule Rio Nuovo (2° piano)	2.862
Ca' Bernardo: adeguamento per CPI e interventi adeguamento	3.949
Funzionalizzazione spazi presso INCA e VEGA	7.540
Sedi universitarie manutenzione straordinarie	135.907
Sedi universitarie - Verifica sismica	11.876
Fondo Accordi bonari	584.400
Altri interventi minori già autorizzati/avviati	296.990
<b>TOTALE INTERVENTI (senza residenze)</b>	<b>32.734.761</b>
<b>RESIDENZE - da precedente programmazione (al netto di finanziamento MIUR)</b>	<b>32.952.757</b>
Residenza universitaria San Giobbe	23.039.136
Residenza universitaria Via Torino	9.888.793
Residenza universitaria Santa Marta	24.828
<b>TOTALE INTERVENTI (con residenze)</b>	<b>65.687.517</b>

## I BENI DI TERZI PRESSO L'ATENEO

I beni di terzi presso l'Ateneo comprendono sia beni immobili che mobili. Il loro valore è desunto dalla stima a nuovo, con riferimento al 31/07/2018, calcolata ai fini assicurativi da PRAXY s.p.a. nell'*Aggiornamento della Stima* ai fini assicurativi del patrimonio mobiliare e immobiliare realizzato annualmente.

La natura e il valore dei beni di terzi sono illustrati nelle seguenti tabelle:

<b>Immobili in affitto</b>	<b>17.311.000</b>
Aula Barbarigo	438.440
Aule S. Trovaso	673.900
Palazzo Minich	822.480
Palazzo Vendramin	7.285.690
Vega	1.984.800
Zattere	6.105.690
<b>Immobili in concessione</b>	<b>95.011.240</b>
Polo didattico S. Basilio - Magazzino 5	9.308.700
Polo didattico S. Basilio - Magazzino 4	8.012.400
Immobile area ex magazzini frigoriferi	1.100.000
Ca' Bernardo	8.638.910
Ca' Foscari	47.449.080
Celestia	3.637.430
Rio Nuovo	3.875.600
Sede di Treviso	4.286.550
Depuratore di Treviso	391.640
Vega	5.467.800
Villa Mocenigo - Oriago	2.843.130
<b>Totale immobili di terzi</b>	<b>112.322.240</b>
Beni mobili in concessione da INCA	996.240
Beni mobili in concessione da altre università	251.490
<b>Totale beni mobili di terzi</b>	<b>1.247.730</b>
<b>Totale beni di terzi presso l'Ateneo</b>	<b>113.569.970</b>

## CONTO ECONOMICO

### A. PROVENTI OPERATIVI

#### A.I PROVENTI PROPRI

I proventi propri ammontano a complessivi euro 38.703.549, inferiori di 1,6 milioni di euro circa rispetto all'anno precedente.

A	PROVENTI OPERATIVI	2018	2017 con riclassificazione 2018	Differenza 2018-2017	2017 ante riclassificazione
I	<b>PROVENTI PROPRI</b>				
1)	Proventi per la didattica	32.878.385	32.439.513	438.872	32.439.513
2)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	215.647	336.576	-120.929	336.576
3)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	5.609.517	7.547.832	-1.938.315	235.548
	<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>38.703.549</b>	<b>40.323.921</b>	<b>-1.620.371</b>	<b>33.011.637</b>

Si esaminano di seguito più nello specifico le componenti di tale aggregato.

#### **A.I.1) Proventi per la didattica**

Ammonta a complessivi euro 32.878.385 e presenta la composizione evidenziata nello schema che segue.

##### **Composizione della voce Proventi per la didattica**

Voce	2018	2017	Differenza 2018-2017
Contributi per iscrizione a corsi di laurea nuovo ordinamento	37.751.062	36.299.855	1.451.206
Contributi per esami di stato	93.200	102.900	-9.700
Contributi per iscrizione a master istituzionali	2.248.291	2.511.491	-263.200
Contributi per iscrizione a corsi di dottorato	100	16.476	-16.376
Contributi per iscrizione ad altri corsi istituz.	13.901	6.687	7.214
Test di preimmatricolazione corsi di laurea	194.010	93.885	100.125
Contributi per iscrizione a corsi singoli	469.292	496.796	-27.504
Contributi per iscrizione a corsi estivi	207.568	108.747	98.821
Altri proventi da studenti	155.211	147.192	8.019
Contributi per iscrizione a TFA/PAS/FIT	319.331	23.413	295.917
Contributi di iscrizione a corsi del Collegio Internazionale di Merito	6.367	74.273	-67.906
Contributi di ammissione ai master universitari	8.898	8.306	592
Test di valutazione Centro Linguistico di Ateneo	36.480	36.360	120
Corsi di lingua Centro Linguistico di Ateneo	95.999	118.131	-22.132
Contributi di iscrizione a corsi di perfezionamento	41.057	28.619	12.437
Contributi di iscrizione a corsi di specializzazione	0	3.049	-3.049

Contributi per iscrizione a corsi di laurea vecchio ordinamento	0	0	0
Ricavi da att. commerciale per didattica	697.811	776.125	-78.314
Rimb. contrib. di iscrizione corsi di laurea altri soggetti diversi da studenti	-72.608	-84.926	12.319
Riduz. esoneri contrib. iscriz. corsi di laurea	-9.357.447	-8.303.584	-1.053.864
Rimb. contrib. di iscrizione corsi di dott. di ricerca	-300	-4.506	4.206
Rimb. contrib. di iscrizione. ad altri corsi istituzionali	-1.000	-9.936	8.936
Rimb. contrib. di iscrizione a corsi estivi	-28.835	-9.040	-19.795
Rimborsi corsi di lingua Centro Linguistico di Ateneo		-800	800
<b>TOTALE</b>	<b>32.878.385</b>	<b>32.439.513</b>	<b>438.872</b>

Il gettito netto per contributi di iscrizione a corsi di laurea ammonta a 28,3 milioni di euro, comprensivo anche di ricavi per versamenti relativi ad esercizi precedenti non rilevati in precedenti esercizi (circa 660 mila euro).

### **A.I.2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico**

Rientrano in questa voce i ricavi da attività commerciale attenti a prestazioni di ricerca.

È formato in misura consistente dai ricavi del Dipartimento di Scienze Ambientali Informatica e Statistica (euro 143 mila circa) e relativo a contratti con il Corila. I ricavi ricondotti all'Area Ricerca riguardano il RICAP - *Research Innovation Corporate Affiliates Programme*, contratto quadro di collaborazione con imprese.

<b>Struttura</b>	<b>Importo ricavi di competenza 2018</b>	<b>Importi ricavi di competenza 2017</b>
Area Ricerca (Aric)	8.000	62.000
Dipartimento di Economia	14.217	12.086
Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali	600	0
Dipartimento di Management	27.304	22.940
Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	68.915	143.163
Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi	51.178	53.617
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati	10.781	7.478
Dipartimento di Studi Umanistici	34.652	35.292
<b>Totale</b>	<b>215.647</b>	<b>336.576</b>

### **A.I.3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi**

I proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi si riferiscono prevalentemente a finanziamenti competitivi dalla Comunità Europea (5,4 milioni di euro) e ad assegnazioni MIUR per Progetti di Interesse Nazionale (PRIN – 180 mila euro). Sono commisurati, in aderenza al principio della competenza economica, ai costi sostenuti anche relativi ad assegnazioni di anni precedenti e in corso di utilizzo.

**Ricavi 2018 da finanziamenti competitivi dalla Comunità Europea**

<b>Struttura</b>	<b>Importo ricavi di competenza 2018</b>
Dipartimento di Economia	779.281
Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali	990.057
Dipartimento di Management	74.453
Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	2.235.094
Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi	54.849
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati	156.991
Dipartimento di Studi sull'Asia e Africa Mediterranea	311.070
Dipartimento di Studi Umanistici	766.110
Centro Europeo Interuniversitario di Ricerca - ECLT	60.871
<b>Totale</b>	<b>5.428.776</b>

**Ricavi 2018 da finanziamenti per Progetti di Interesse Nazionale**

<b>Struttura</b>	<b>Importo ricavi di competenza 2018</b>
Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	4.698
Dipartimento di Economia	8.422
Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali	37.553
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati	19.463
Dipartimento di Management	27.288
Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi	10.494
Dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea	17.953
Dipartimento di Studi Umanistici	54.870
<b>Totale</b>	<b>180.741</b>

**A.II CONTRIBUTI**

I contributi sono pari ad euro 96.361.873 e sono in parte prevalente riconducibili al finanziamento ricevuto dal MIUR.

<b>A</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>2018</b>	<b>2017 con riclassificazione 2018</b>	<b>Differenza 2018 - 2017</b>	<b>2017 ante riclassificazione</b>
<b>II</b>	<b>CONTRIBUTI</b>				
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	84.071.283	82.737.336	1.333.946	82.737.336
2)	Contributi Regioni e Province autonome	1.675.284	1.780.395	-105.111	1.780.395
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	24.646	15.383	9.262	15.383
4)	Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	3.500.981	3.599.229	-98.248	10.911.513
5)	Contributi da Università	715.945	599.067	116.878	599.067
6)	Contributi da altri (pubblici)	1.544.717	460.033	1.084.684	460.033
7)	Contributi da altri (privati)	4.829.019	4.419.228	409.791	4.419.228
	<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>96.361.873</b>	<b>93.610.671</b>	<b>2.751.202</b>	<b>100.922.955</b>

Nell'ambito della voce Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali la componente più rilevante è rappresentata dal Fondo di finanziamento ordinario (euro 80.349.155 secondo il principio della competenza economica che prevede il risconto delle somme finalizzate in funzione dei costi sostenuti).

L'assegnazione a titolo di Fondo di finanziamento ordinario 2018 comunicata dal Miur nell'anno ammonta a complessivi 87,4 milioni di euro e risulta composta dalle voci indicate nella tabella che segue.

### Assegnazione comunicata dal Miur a titolo di FFO

	2018
Quota base	48.759.467
Quota premiale	22.094.339
Intervento perequativo	686.183
<b>Totale assegnazione non finalizzata (senza piani straordinari e no tax area)</b>	<b>71.539.989</b>
Piano straordinario 2011-2013 e Quota 2016 piano straordinario chiamata professori di prima fascia	2.592.407
No tax area	805.946
Programmazione triennale	583.923
<b>Totale assegnazione non finalizzata</b>	<b>75.522.265</b>
Piano reclutamento di ricercatori di tipo b) DM 78 del 18/02/2016	586.520
Piano straordinario 2018 per il reclutamento di ricercatori lettera B - DM 168-2018 (art.56 Legge stabilità 2018)	147.126
Dottorato e post laurea art. 10 c.1 lettera e)	2.186.059
Assegnazione per mobilità studenti	1.216.280
Assegnazione per tutorato e attività didattiche e integrative	83.641
Integrazione dell'indennità corrisposta dall'INPS, art. 5 decreto Ministero lavoro e previdenza soc.	57.842
FFO - Assegnazione per Aree disciplinari di interesse nazionale	9.601
Fondi Ministeriali per studenti disabili	75.058
FFO 2018 - Assegnazione progetto Humanities	80.000
Compensazione blocchi stipendiali	491.600
Dipartimenti di eccellenza	7.005.009
<b>TOTALE FFO 2018</b>	<b>87.461.001</b>
Assegnazioni relative ad annualità precedenti	868.274
<b>TOTALE ASSEGNAZIONE 2018</b>	<b>88.329.275</b>

Si consideri che l'ammontare di ricavi iscritti a bilancio non è funzione solo delle assegnazioni comunicate, ma anche del loro utilizzo per ciò che attiene ai fondi finalizzati. Si tratta infatti di progetti soggetti a valutazione al costo.

La composizione delle entrate statali per competenza viene riportata nella tabella che segue.

Entrate dallo Stato - ricavi per competenza economica	2018	2017	Differenza 2018 - 2017
Fondo di finanziamento ordinario	80.349.155	79.485.375	863.780
<i>di cui:</i>			0
<i>Assegnazioni non finalizzate</i>	75.524.071	75.143.977	380.094
<i>Borse di studio di dottorato di ricerca</i>	2.186.059	1.799.258	386.801

<i>Borse di studio di dottorato di ricerca</i>	2.186.059	1.799.258	386.801
<i>Fondo sostegno giovani L. 170/2003</i>	814.701	1.103.125	-288.424
<i>Accordi di programma</i>	64.202	306.534	-242.332
<i>Altre assegnazioni finalizzate</i>	1.760.122	1.132.480	627.641
Altri fondi Miur per ricerca	1.142.615	535.695	606.920
Altri contributi Miur	94.365	127.020	- 32.655
Altri contributi statali	393.708	497.807	-104.099
Contributi LSV edilizia	2.091.440	2.091.440	0
<b>TOTALE CONTRIBUTI DALLO STATO</b>	<b>84.071.283</b>	<b>82.737.336</b>	<b>1.333.946</b>

Oltre al fondo di finanziamento ordinario si segnala l'iscrizione tra i ricavi di provenienza ministeriale anche della quota di ricavo attribuita all'esercizio relativa ai finanziamenti in passato concessi nell'ambito della Legislazione Speciale per Venezia, ammontante per il 2017 ad euro 2.091.440<sup>17</sup>. L'attribuzione dei ricavi avviene in ogni esercizio in proporzione al costo dell'ammortamento delle opere finanziate con dette contributi.

La voce **Contributi da Regioni e Provincie autonome** si compone di finanziamenti da parte della Regione nell'ambito del Fondo Sociale Europeo (circa 1 milione di euro) e progetti INTERREG.

La voce dei **Contributi da Unione Europea e altri Organismi Internazionali** ammonta ad euro 3.500.981 ed è in linea con il 2017. Trattandosi di progetti soggetti a valutazione al costo, il dato contabile di ricavo è rapportato alla quota di utilizzo dei finanziamenti acquisiti nell'esercizio e di quelli acquisiti nel passato e non ancora scaduti.

La voce **Contributi da Altri (Privati)** è costituita prevalentemente dal contributo per la didattica di Fondazione Cassamarca per i corsi di laurea tenuti presso la sede di Treviso (circa 2,7 milioni di euro).

I versamenti relativi al 5 per mille vengono classificati all'interno della voce "*Altri contributi statali*" ed ammontano ad euro 85 mila, in funzione dell'utilizzo di assegnazioni .

## A.V ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

La voce *Altri proventi e ricavi diversi* si compone di rimborsi operati a vario titolo da soggetti terzi, versamenti da studenti non riconducibili alla voce dei contributi studenteschi (in particolare more per ritardato versamento), ricavi da attività commerciale non rientranti nell'ambito della didattica e della ricerca, indennizzi da assicurazioni, nonché sopravvenienze e insussistenze attive per effetto di aggiornamento di stime compiute in esercizi precedenti. In tale aggregato è ricompresa anche la voce *Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla Contabilità Finanziaria (DM 10/12/2015)*, per la spiegazione della quale si fa rinvio a quanto precisato nel paragrafo dedicato al Patrimonio Netto Vincolato - voce Edilizia.

<sup>17</sup> La quota è stata ricalcolata nel passaggio dall'esercizio 2015 (euro 3.038.890) al 2016 per effetto della modifica a decorrere dal 1° gennaio 2016 delle aliquote di ammortamento.

VOCE	2018	2017	Differenza 2018 - 2017
Contributi per esami di stato	0	0	0
Ricavi da att. commerciale per consulenza	195.931	121.995	73.936
Ricavi da altre att. commerciali	638.596		
- Premi in attività commerciale	- 2.850		
Ricavi da att. commerciali per servizi informatici e licenze software	36.549		
Ricavi da att. commerciali di certificazione	6.659	740.817	9.015
Ricavi da att. commerciali di sponsorizzazione	16.000		
Ricavi da att. commerciali rappresentate da proventi da servizi di copia e stampa	46.060		
Ricavi da att. commerciali rappresentate da proventi da visite guidate	8.819		
Sopravvenienze attive commerciali	1.446	17.391	-15.945
Canoni e fitti attivi	0	9.759	-9.759
Sopravvenienze e insuss. attive	316.023	135.050	180.973
Recuperi e rimborsi vari	684.653	1.210.104	-525.452
Rimborsi da enti per pers. in comando	207.172	46.957	160.215
Arrotondamenti attivi	0	2	-1
Sconti e abbuoni attivi	0	0	0
More per ritardato versamento corsi di laurea nuovo ordinamento	587.696	407.283	180.413
Reintroiti girofondi compensi Merloni	29.474	0	29.474
Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla Contabilità Finanziaria (DM 10/12/2015)	869.307	869.307	0
More per ritardato versamento corsi di laurea vecchio ordinamento	0	7.100	-7.100
More per ritardato versamento dottorato di ricerca	3.024	4.350	-1.326
Sopravvenienze attive da contributi studenteschi	8.584	38.428	-29.844
Quote di iscrizione a convegni da parte di soggetti privati	14.003	12.175	1.828
Altri proventi diversi dai precedenti	11.150	1.668	9.482
Rimborsi di imposte	28.056	0	28.056
Indennizzi di assicurazione	55.817	0	55.817
Proventi da lasciti o donazioni	365.119	84.061	281.059
<b>TOTALE</b>	<b>4.127.287</b>	<b>3.706.447</b>	<b>420.840</b>

La voce Fitti passivi è nulla dal 2018 a seguito della vendita degli appartamenti in Calle dei Guardiani.

La voce *Recuperi e rimborsi vari* è formata in parte consistente (euro 5184 mila euro nel 2018) da trasferimenti operati dalla Fondazione Ca' Foscari, prevalentemente per incentivi da erogare al personale e trasferimento delle quote previste dal Regolamento master).

Si consideri che il piano dei conti è stato maggiormente dettagliato per alcune voci rispetto al 2017, con la conseguenza di non rendere perfettamente comparabili tutte le poste. Ciò vale in particolare per gli indennizzi da assicurazione e i rimborsi di imposte, che nel 2017 confluivano nella più ampia voce *Recuperi e rimborsi vari*.

Le voci relative all'attività commerciale, con maggiore livello di dettaglio nel piano dei conti 2018 rispetto al 2017, sono state raggruppate per consentire il confronto con l'anno precedente.

## B.VIII COSTI DEL PERSONALE

Il costo del personale dell'esercizio, composto sia di componenti fisse che di retribuzione accessoria, è stato pari ad euro 73.943.162, ed ha la composizione riportata nella tabella che segue.

B	COSTI OPERATIVI	2018	2017	Differenza 2018-2017
<b>VIII</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>			
1)	Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a)	docenti/ricercatori	39.506.333	39.192.117	314.216
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, borsisti..)	6.052.537	6.049.673	2.864
c)	docenti a contratto	1.765.094	1.394.001	371.093
d)	esperti linguistici	2.415.704	2.354.063	61.640
e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	983.551	783.949	199.602
	<b>Totale costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>50.723.219</b>	<b>49.773.804</b>	<b>949.415</b>
2)	Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	23.219.943	21.994.572	1.225.371
	<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>73.943.162</b>	<b>71.768.376</b>	<b>2.174.786</b>

Il costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica rispetto all'esercizio precedente (riclassificato in conformità alle indicazioni della Nota Tecnica n. 1 emanata in data 17 maggio 2017) subisce un incremento pari a circa il 2% (al pari di quanto era avvenuto nel passaggio tra 2016 e 2017), associato ad un incremento del numero di unità, che passano dalle 503 del 31/12/2017 alle 562 di fine 2018. Tale incremento è imputabile alla componente dei costi del personale a carico di finanziamenti esterni che nel 2018 si attesta su un importo di euro 1,7 milioni a fronte dei 1,3 milioni circa del 2017.

L'aumento dei costi del personale dirigente e tecnico amministrativo è dovuto in misura prevalente agli adeguamenti contrattuali, oltre che all'aumento del numero di unità. Si segnala inoltre il maggiore costo determinato dall'attivazione dal 2018 del Piano Sanitario (euro 136 mila circa).

### Costo per retribuzione fissa al personale strutturato (compresa Irap)

RUOLO	2018		2017	
	n° UNITA' AL 31/12/2018	SPESA PER RETRIBUZIONE FISSA	n° UNITA' AL 31/12/2017	SPESA PER RETRIBUZIONE FISSA
Professori ordinari	135		136	
Professori associati	217	35.816.377	204	37.520.483
Assistenti ad esaurimento	0		1	
Ricercatori	77		90	
Docenti e ricercatori a tempo determinato	133	5.148.387	72	3.066.377
<b>TOTALE DOCENTI E RICERCATORI</b>	<b>562</b>	<b>40.964.764</b>	<b>503</b>	<b>40.586.860</b>
Personale Tecnico Amministrativo	532	18.783.870	506	18.112.027
Dirigenti di ruolo	6		6	
PTA a tempo determinato	64	2.927.270	78	2.490.801
Dirigenti a contratto (compreso il DG)	2		2	
Tecnologi a tempo determinato (art. 24bis L. 240/2010)	6	250.891	4	193.717
<b>TOTALE PTA E DIRIGENTI</b>	<b>610</b>	<b>21.962.031</b>	<b>596</b>	<b>20.796.544</b>

Collaboratori ed Esperti linguistici	54	1.410.000	52	1.330.272
Collaboratori ed Esperti linguistici a tempo determinato	26	617.769	27	574.042
<b>TOTALE CEL</b>	<b>80</b>	<b>2.027.769</b>	<b>79</b>	<b>1.904.314</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>1252</b>	<b>64.954.564</b>	<b>1178</b>	<b>63.287.719</b>

La voce *Collaborazioni scientifiche*, che riguarda prevalentemente collaboratori, assegni di ricerca e incarichi, rimane sostanzialmente invariata rispetto all'anno precedente nella sua consistenza complessiva, facendo registrare un leggero calo della spesa per assegni (circa 90 mila euro) compensata dall'aumento dei costi per collaborazioni.

## B.IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

I costi per la gestione corrente ammontano nel 2017 ad euro 51.479.604. La crescita rispetto al 2017 (euro 45.313.901) è per lo più imputabile ai costi per il diritto allo studio, relativi alle borse regionali e servizi erogati per conto della gestione, per i motivi di cui nel prosieguo si dà conto.

Nella tabella che segue si dà evidenza della loro composizione e della loro variazione rispetto all'esercizio precedente.

B	COSTI OPERATIVI	2018	2017	Differenza 2018-2017
IX	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
	1) Costi per sostegno agli studenti	10.218.918	9.200.167	1.018.751
	2) Costi per diritto allo studio	8.189.888	4.133.300	4.056.589
	3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	329.189	260.831	68.358
	4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.928.008	6.343.264	-1.415.255
	5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	212.282	195.404	16.878
	6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
	7) Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	36.575	24.816	11.758
	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	22.998.190	20.847.771	2.150.419
	9) Acquisto altri materiali	347.308	264.951	82.357
	10) Variazione rimanenze di altri materiali	-	-	-
	11) Costi per godimento beni di terzi	3.301.422	3.264.690	36.732
	12) Altri costi	917.824	778.707	139.117
	<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>51.479.604</b>	<b>45.313.901</b>	<b>6.165.704</b>

I **costi per il sostegno agli studenti** sono pari ad euro 10.218.918 e sono relativi principalmente a borse di dottorato (euro 4,8 milioni nel 2018 a fronte dei 4,3 milioni nel 2017), borse ERASMUS e altre borse di mobilità (2,9 milioni di euro complessivi), affidamenti di collaborazioni studentesche 150 ore (519 mila euro), attività didattico-integrative, stage, mobilità dottorandi, iniziative sociali e culturali gestite dagli studenti.

La voce **Costi per il diritto allo studio** riguarda le borse di studio finanziate dalla Legge 390/91 ed erogazione di servizi per conto della Regione. Il forte incremento rispetto all'anno precedente (di circa 4 milioni di euro) si spiega con:

- ✓ l'erogazione nel 2018 della seconda assegnazione<sup>18</sup> a.a. 2016/17 nell'aprile 2018, in quanto la Regione ha stanziato con notevole ritardo i fondi che avrebbero coperto la totalità degli studenti;

<sup>18</sup> Per "seconda assegnazione" si intende l'erogazione della borsa di studio agli studenti idonei ma non beneficiari della "prima".

- ✓ l'erogazione della seconda assegnazione delle borse di studio dell'a.a. 2017/18 nel luglio 2018
- ✓ l'incremento dei soggetto beneficiari nell'a.a. 2018/19, alla luce della decisione degli organi di governo di estendere la borsa a tutti gli idonei, vincolando risorse di Ateneo nelle more dell'assegnazione dei fondi statali e regionali.

Nel paragrafo dedicato al limite sulla contribuzione studentesca viene proposta una tabella di dettaglio in merito alla composizione di queste voci.

I **costi per la ricerca e l'attività editoriale** sono pari a circa 329 mila euro e si riferiscono esclusivamente ai costi per l'attività editoriale così come indicato dalla Commissione COEP nella Nota Tecnica n. 1 emanata in data 17 maggio 2017.

I costi per i **trasferimenti a partner di progetti coordinati** sono pari ad euro 4,9 milioni di euro circa e sono associati all'andamento dei ricavi per progetti finanziati.

La voce **Acquisto di servizi e collaborazione tecnico gestionali** ammonta complessivamente ad euro 22,9 milioni di euro, di cui euro 9,6 milioni riferibili a costi di gestione delle sedi di Ateneo.

I canoni di concessione nel 2018 ammontano a circa 1 milione di euro e vedono un incremento di 582 mila euro dovuto all'accantonamento a fondo oneri differiti per l'utilizzo delle aule temporanee ex. Magazzini frigoriferi a S. Basilio (entrato in utilizzo nel settembre del 2017).

	2018	2017	Differenza 2018-2017
Utenze e canoni gas	719.888	807.520	-87.632
Utenze e canoni acqua	230.211	244.653	-14.443
Utenze e canoni energia elettrica	2.188.634	2.056.495	132.139
Manut. ord. locali, impianti e aree verdi	3.143.047	3.234.270	-91.223
Pulizie	1.555.863	1.534.818	21.045
Vigilanza	90.573	77.454	13.119
Portierato	1.676.923	1.692.493	-15.571
<b>TOTALE</b>	<b>9.605.139</b>	<b>9.647.704</b>	<b>-42.565</b>

Nel 2018 i costi di gestione delle sedi (di cui alle voci rappresentate nella tabella) si mantengono sostanzialmente inalterate nel loro complessivo ammontare rispetto all'anno precedente.

Altre voci rilevanti nell'ambito dell'aggregato *Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali* riguardano:

- ✓ rimborsi di missione al personale (euro 1,57 milioni circa, sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio precedente);
- ✓ incarichi a supporto di attività amministrative e incarichi professionali (695 mila euro circa, in linea con il 2017 che era pari a 674 mila euro)
- ✓ organizzazione manifestazioni e convegni (1,6 milioni di euro, comprensivi di trasferimenti a Fondazione Ca' Foscari per la gestione degli eventi di Ateneo);
- ✓ supporto alla residenzialità (euro 538 mila circa);
- ✓ contratti di assicurazione (248 mila euro circa);
- ✓ acquisto di servizi in ambito commerciale (158 mila euro circa);

- ✓ formazione del personale (euro 187 mila circa, al netto di costi di missione, in lieve crescita rispetto al 2017).

I **costi per godimento beni di terzi** ammontano nel 2018 ad euro 3,3, sostanzialmente in linea con i costi sostenuti nell'esercizio precedente, seppure modificando in parte la loro composizione (si registra una riduzione dei fitti passivi e un incremento di acquisti di risorse elettroniche).

	2018	2017	Differenza 2018-2017
Fitti passivi	704.477	845.455	-140.978
Risorse elettroniche licenze periodiche	1.219.879	1.119.983	99.896
Licenze d'uso software (non inventar.)	1.004.250	985.252	18.998
Noleggi	372.816	314.000	58.816
<b>TOTALE</b>	<b>3.301.422</b>	<b>3.264.690</b>	<b>36.732</b>

Va tenuto presente che non rientrano in questa voce i canoni di concessione spazi che, per la loro componente di servizi, sono invece classificate alla voce *Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali* e ammontano ad euro 1.014.835 Con una crescita di euro 582.228 rispetto all'anno precedente.

La voce **Altri costi** (918 mila euro circa) è formata, in particolare da:

- ✓ compensi e rimborsi a organi di governo e di controllo (euro 157 mila circa);
- ✓ quote associative (euro 100 mila circa);
- ✓ compensi e rimborsi ai componenti delle commissioni di concorso e valutazione (euro 129 mila circa);
- ✓ ospitalità conferenzieri (euro 206 mila circa).

## B.X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

B	COSTI OPERATIVI	2018	2017	Differenza 2018-2017
X	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>			
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3.811.058	3.751.479	59.578
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.929.553	4.063.458	-133.905
3)	Svalutazioni immobilizzazioni	0	0	0
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	173.724	46.756	126.967
	<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>7.914.334</b>	<b>7.861.694</b>	<b>52.640</b>

La voce relativa ai costi di ammortamento trova correlazione con i ricavi con riferimento a tutti i beni acquistati con contributi esterni. In particolare, risulta connessa ad una posta di ricavo di complessivi euro 2.960.747,47 formata dai contributi statali agli investimenti nell'ambito della Legislazione Speciale su Venezia e dalla posta "Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria".

La voce *Svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide* fa riferimento tanto a situazioni di effettivo rischio nella riscossione di crediti rappresentativi di veri e propri diritti ad esigere, sia a situazioni di rettifica di crediti sovrastimati nell'ambito di finanziamenti esterni (nel qual caso la svalutazione trova copertura nei maggiori fondi stanziati sul progetto ed è quindi neutra sull'equilibrio economico).

## B.XI ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Il principio contabile OIC 31 “Fondi per rischi e oneri e Trattamento di fine rapporto” dispone che: “I fondi per rischi e oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti aventi, alla chiusura dell’esercizio, le seguenti caratteristiche:

- ✓ natura determinata,
- ✓ esistenza certa o probabile,
- ✓ ammontare o data di sopravvenienza della passività indeterminati,
- ✓ ammontare della passività attendibilmente stimabile.”

Stabilisce anche che “Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti fra le voci dell’attività gestionale a cui si riferisce l’operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria) dovendo prevalere il criterio della classificazione “per natura” dei costi”. Alla luce di tale indicazione, trovano collocazione in questa voce solo i costi per i quali non sia definita a priori la natura del costo o non rientri in una specifica voce.

Gli accantonamenti per rischi ed oneri sono pari ad 565 mila euro circa e si riferiscono per la parte prevalente all’accantonamento per vertenze in corso, relativi prevalentemente le cause in corso con ex lettori di madrelingua,

Per la parte restante riguardano l’accantonamento per garanzia prestiti d’onore.

	2018	2017	Differenza 2018-2017
Acc.to per vertenze in corso	550.000	994.206	-444.206
Acc.to Fondo garanzia prestiti d’onore	15.210	32.803	-17.593
<b>TOTALE ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>565.210</b>	<b>1.027.009</b>	<b>-461.799</b>

## B.XII ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Gli oneri diversi di gestione per l’esercizio 2018 sono pari ad euro 1.567.679.

B	COSTI OPERATIVI	2018	2017
XII	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-1.567.679	-1.347.580

Tali oneri sono relativi principalmente a:

- ✓ sopravvenienze e insussistenze passive (euro 579 mila circa), anche relative a rettifiche di ricavi relativi a finanziamenti da soggetti terzi iscritti in anni precedenti nell’importo massimo della convenzione e che trovano copertura nei relativi stanziamenti;
- ✓ i trasferimenti operativi a favore dello Stato in ottemperanza a disposizioni di legge di contenimento della spesa (importo pari a circa 219 mila euro);
- ✓ tariffa igiene ambientale (500 mila euro);
- ✓ IMU e TASI (25 mila euro circa, importo stimato);
- ✓ imposta di bollo (95 mila euro circa). Al riguardo, si ricorda che l’Ateneo si fa carico dell’imposta di bollo relativo al rilascio dei certificati di laurea.

## C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	2018	2017
1)	Proventi finanziari	17.548	23
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-885.645	-932.796
3)	Utili e Perdite su cambi	-4.254	621
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>		<b>-872.351</b>	<b>-932.152</b>

La voce *Interessi e altri oneri finanziari* è costituita per la quasi totalità da interessi passivi sui mutui (euro 885.215,24). Piuttosto esigua è l'entità del costo per commissioni bancarie, a seguito dell'avvio dal 1° gennaio 2017 del contratto con il nuovo istituto cassiere con azzeramento delle commissioni sui pagamenti operati con carta di credito (le spese per commissioni bancarie nel 2016 erano state di circa 193 mila euro).

## D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	2018	2017
1)	Rivalutazioni	0	8.272
2)	Svalutazioni	-73.785	-234.000
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>		<b>-73.785</b>	<b>-225.728</b>

Il costo sostenuto nel 2018 fa riferimento al valore della partecipazione in Venice International University in allineamento con quanto rappresentato nel bilancio della stessa. Lo Statuto della VIU prevede che le quote associative, che gli associati versano annualmente, vengano registrati quale Patrimonio della VIU (tra le voci incluse nel Capitale Netto) e non tra le componenti positive di reddito (ricavi d'esercizio) del Conto Economico, benchè le stesse vengano utilizzate per la gestione corrente. Questo comporta che all'incremento di valore patrimoniale che si determina per l'iscrizione della nuova quota, segua la svalutazione della stessa per riadeguare il valore dell'attivo all'effettiva consistenza del patrimonio netto dell'associazione.

Nel 2017 il dato si componeva, oltre che della rettifica del valore della partecipazione in VIU, anche del costo di euro 175.000 relativo alla svalutazione del credito immobilizzato iscritto nell'attivo per un valore nominale di euro 350 mila nei confronti del CIVEN, a fronte del prestito infruttifero concesso dall'Ateneo nel 2013.

## E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	2018	2017
1)	Proventi	3.699	1.583.358
2)	Oneri	-1.413	-11.154
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>		<b>2.286</b>	<b>1.572.205</b>

La voce *Proventi straordinari* è rappresentata nel 2017 dalla plusvalenza conseguente alla vendita di porzione dell'edificio di Calle dei Guardiani.

## F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E/O ANTICIPATE

Le imposte sono state rilevate sulla base della previsione dell'onere di competenza dell'esercizio.

Il totale delle imposte calcolate per l'esercizio è pari ad euro 4,3 milioni circa e si riferisce all'IRES per circa 193 mila euro, mentre la parte prevalente è riferibile all'IRAP che, secondo le indicazioni della Commissione Nazionale per la Contabilità Economico Patrimoniale di cui alla Nota tecnica 1 del maggio 2017 "*Tipologia delle voci di ricavi e costi nello schema di conto economico*", viene dal 2017 esposta in questa voce e non più ricompresa tra i costi del personale.

## IL RENDICONTO FINANZIARIO: LA VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Il rendiconto finanziario evidenzia come la gestione reddituale, le attività di investimento e le attività di finanziamento abbiano esercitato un impatto in termini di variazione della liquidità dell'Ateneo. Il prospetto evidenzia un flusso finanziario di esercizio positivo di euro 10.389.642 e una disponibilità monetaria netta finale di euro 114,1 milioni di euro.

Il flusso di cassa generato dalla gestione operativa risulta positivo e solo parzialmente eroso dagli investimenti e disinvestimenti e dagli esborsi per rimborsi di prestiti. Va evidenziato che hanno concorso in modo positivo alla generazione di liquidità la traslazione di alcuni pagamenti connessi all'attività edilizia per effetto di contenziosi in corso, che eroderanno pertanto liquidità nel 2019.

### **Modalità di costruzione del prospetto**

Il prospetto è stato costruito attenendosi allo schema contenuto nell'allegato 1 al DI 19/2014 (con l'aggiunta di alcune voci di rettifica al risultato di esercizio non contemplate nello schema) e formulato secondo i dettami contenuti nel principio contabile OIC 9.

Il flusso finanziario derivante dalla gestione reddituale viene determinato con il metodo indiretto, mediante il quale l'utile (o la perdita) dell'esercizio è rettificato per tenere conto di:

- elementi di natura non monetaria, ossia poste contabili che non hanno richiesto esborso/incasso di disponibilità liquide e che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto (debiti/crediti), quali ad esempio ammortamenti di immobilizzazioni, accantonamenti ai fondi rischi e oneri, e, nel caso

specifico delle università, la voce Utilizzo riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla Contabilità Finanziaria, prevista dalla normativa, che rappresenta la reiscrizione fra i ricavi di componente del Patrimonio Netto Vincolato;

- b) variazioni del capitale circolante netto connesse ai costi o ricavi della gestione reddituale variazioni di crediti verso clienti e di debiti verso fornitori e variazioni di ratei e risconti attivi/passivi). Le variazioni del capitale circolante netto rappresentano gli scostamenti rispetto ai saldi dell'esercizio precedente.
- c) operazioni i cui effetti sono ricompresi tra i flussi derivanti dall'attività di investimento e finanziamento. Ad esempio: le plusvalenze o minusvalenze derivanti dalla cessione di attività.

Tali rettifiche hanno lo scopo di trasformare i componenti positivi e negativi di reddito in incassi e pagamenti (cioè in variazioni di disponibilità liquide).

L'utile/perdita dell'esercizio è rettificato, per tener conto delle variazioni del capitale circolante netto, in particolare:

- ✓ l'incremento dei crediti verso clienti è sottratto dall'utile (perdita) dell'esercizio, in quanto tale aumento rappresenta il minore ammontare incassato dai clienti rispetto ai ricavi di competenza dell'esercizio e accreditati al Conto Economico; al contrario una diminuzione dei crediti è aggiunta all'utile (perdita) dell'esercizio in quanto rappresenta il maggior ammontare dei crediti incassati rispetto ai ricavi di competenza dell'esercizio e accreditati al conto economico;
- ✓ l'incremento (decremento) dei debiti verso fornitori è sommato (sottratto) all'utile (perdita) dell'esercizio, in quanto rappresenta una parte di costi della produzione non ancora pagata (o una parte di costi della produzione pagata in più rispetto ai costi di competenza);
- ✓ le variazioni nei ratei e risconti attivi e passivi per tenere conto del maggior ammontare delle componenti non ancora pagate/riscosse tramite liquidità rispetto alle spese addebitate o ai ricavi registrati a conto economico.

I flussi finanziari dell'attività di investimento comprendono i flussi che derivano dall'acquisto e dalla vendita delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie e delle attività finanziarie non immobilizzate. È compresa in questo aggregato anche la voce Plusvalenze/Minusvalenze straordinarie, che sono state portate a rettifica dell'utile o perdita dell'esercizio nella gestione reddituale.

I flussi finanziari da attività di finanziamento riguardano, infine, i rimborsi dei prestiti.

## ALTRE INFORMAZIONI

### Variazione numero dei dipendenti

	Personale docente					RTD	Collaboratori ed esperti linguistici			Dirigenti			Personale tecnico-amministrativo			Tecnologi	TOTALE DIPENDENTI
	PO	PA	RU	AS	Total e		CEL TI	CEL TD	Total e	TI	TD	Total e	TI	TD	Total e		
Apertura bilancio (1/1/2018)	136	204	90	1	431	72	52	27	79	6	2	8	506	77	583	4	1.105
Variazioni	-1	13	-13	-1	-2	61	2	-1	1	0	0	0	26	-13	13	2	14
Chiusura bilancio (31/12/2018)	135	217	77	0	429	133	54	26	80	6	2	8	532	64	596	6	1.119

## I PRINCIPALI LIMITI DEFINITI DALLA NORMATIVA

### Il limite sulla contribuzione studentesca

Il decreto 95/2012 convertito nella legge 135/2012 all'articolo 7 c. 42 definisce nel 20% dei trasferimenti ministeriali del FFO il limite previsto per le entrate da contribuzione studentesca, prendendo a riferimento i contributi versati dai soli studenti (italiani e comunitari) iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello.

Rispetto a tale riferimento, il calcolo dell'indicatore per l'anno 2018 risulta pari al 23,6%<sup>19</sup>.

Va ricordato che negli ultimi due anni l'Ateneo ha destinato ad interventi a favore degli studenti, in sede di utilizzo del risultato gestionale, un importo corrispondente a quello che ha determinato lo sfondamento del limite (euro 2.400.000 nel 2017 ed euro 2.060.000 nel 2018), oltre a potenziare gli investimenti per servizi a loro favore. Si tratta tuttavia di interventi che incidono su voci che non impattano direttamente sulla formula di calcolo del limite (che, per esempio, considera le sole riduzioni del contributo e non le borse di studio). Inoltre, nel 2018 l'Ateneo ha destinato euro 1,3 milioni di euro per consentire l'erogazione delle borse regionali a tutti gli aventi diritto, con esposizione su propri fondi nelle more dell'assegnazione delle risorse statali e regionali.

Si fa presente anche che il denominatore del rapporto (FFO) è influenzato solo in misura marginale dall'assegnazione di euro 7 milioni circa relativa ai dipartimenti di eccellenza, assegnazione che inciderà in modo più marcato sull'indicatore a partire dal 2019.

### Erogazioni a favore degli studenti iscritti a corsi di laurea

	2018		
	Fondi Ateneo	Finanziamenti esterni	Totale
Borse di studio di mobilità	19.933	2.859.299	2.879.233
Affidam. collab. studenti L.390/91	519.309	0	519.309
Altre borse di studio	378.042	49.114,72	427.157
Indennità di stage	242.135	147.978	390.113
Borse di studio regionali L. 390/91*	0	8.189.888	8.189.888
Rimborsi tasse L. 170	0	6.639	6.639
Iniziative culturali gestite dagli studenti	30.806	413,95	31.220
<b>TOTALE</b>	<b>1.190.225</b>	<b>11.253.333</b>	<b>12.443.559</b>

Oltre alle erogazioni dirette, vanno poi tenuti in considerazione gli altri costi (di esercizio o di investimento) che l'Ateneo sostiene a favore di interventi con impatto diretto in termini di servizio agli studenti. Tra i più significativi ricordiamo:

- ✓ gli interventi diretti a supportare la residenzialità, direttamente mediante la messa a disposizione di strutture residenziali con riferimento alle attività del Collegio Internazionale presso l'isola di San Servolo e

<sup>19</sup> Fonte dati ed elaborazione dati: Area Pianificazione e Programmazione Strategica (APPS)

della Ca' Foscari School for International Education o indirettamente attraverso l'attività dell'housing office che svolge attività di assistenza nella ricerca di soluzioni abitative (circa 338 mila euro);

- ✓ gli investimenti nelle residenze di Santa Marta, Via Torino, San Giobbe, investimenti che nella loro interezza ammontano ad euro 53 milioni (al netto del valore del terreno e dei capitali di terzi);
- ✓ la destinazione nel 2017 di 1 milione di euro per il riallestimento delle strutture didattiche, che si sta traducendo (con conclusione prevista nel 2019) in un piano di interventi concordato con le rappresentanze studentesche;
- ✓ l'investimento nelle strutture temporanee destinate ad aule, per un totale di 566 posti presso la sede di San Basilio, che comporta una spesa nel primo biennio di 1,6 milioni di euro.
- ✓ l'investimento nelle attrezzature dei laboratori didattici gestiti dal Centro Interdipartimentale di Servizi per le Discipline Sperimentali a fronte della necessità di conformarsi a principi di sicurezza e di adeguatezza della strumentazione ai fini di una concreta efficacia didattica, per il quale sono stati destinati nel 2018 euro 164 mila circa, che si sommano ai 209 mila euro circa investiti nel 2017, nonché maggiori costi di esercizio per le dotazioni di sicurezza a favore degli studenti che operano nei laboratori dell'area scientifica;

## **Il limite sulle spese di personale**

Il decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 *“Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240 e per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal comma 1, lettere b) e c), secondo i principi normativi e i criteri direttivi stabiliti al comma 4, lettere b), c), d), e) ed f) e al comma 5.”* definisce all'articolo 5 il limite massimo relativo alle spese di personale. Il limite è definito nella misura dell'80%.

Il numeratore è rappresentato dalle spese di personale a carico dell'Ateneo comprensive di retribuzione accessoria e incarichi di insegnamento e al netto di finanziamenti esteri a copertura, mentre il denominatore è pari alla somma del Fondo di finanziamento ordinario e delle entrate nette per contribuzione studentesca.

Il valore dell'indicatore nel 2017 (ultimo dato ufficiale) è stato pari a 58,13%.

In relazione alle variazioni nei componenti del numeratore e denominatore del rapporto, si ritiene non subirà oscillazioni di rilievo, rimanendo ampiamente entro i limiti di legge.

## **Il limite all'indebitamento**

Il decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 definisce all'articolo 6 il limite massimo alle spese per l'indebitamento finalizzato al finanziamento di spese di investimento.

L'indicatore di indebitamento è calcolato rapportando l'onere complessivo di ammortamento annuo, al netto dei relativi contributi statali per investimento ed edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale, e delle spese per fitti passivi.

Il limite massimo dell'indicatore è pari al 15 per cento.

Il numeratore è rappresentato dalla rata annua per capitale e interessi a carico del bilancio e risulta pari per il 2018 ad euro 2.052.022. Il denominatore si calcola come somma tra il fondo di finanziamento ordinario e le entrate nette da contribuzione e detraendo spese di personale e costi di affitto.

L'indice relativo all'anno 2017 (ultimo dato ufficiale) è stato pari a 4,61%. Considerato che resta immutato il dato relativo alle rate di ammortamento, non si prevedono oscillazioni di rilievo, rimanendo ampiamente entro i limiti di legge.

## **L'obiettivo del fabbisogno**

In relazione al rispetto di obiettivi di finanza pubblica, all'Ateneo viene assegnato in ogni esercizio da parte del Ministero un limite (cd “obiettivo del fabbisogno”) correlato all'entità di pagamenti effettuabili mediante utilizzo di risorse pubbliche.

Il limite assegnato per l'anno 2018 era fissato in 87 milioni di euro, risultato di una prima assegnazione di euro 69 milioni e successive ulteriori assegnazioni per 18 milioni di euro, in relazione alla necessità dell'Ateneo di far fronte ai maggiori pagamenti. L'effettivo utilizzo si è attestato su 84,09 milioni di euro su 87, pari al 96,66%, più basso di quanto programmato anche a seguito di dinamiche di cassa non facilmente controllabili, in particolare maggiori accrediti rispetto a quanto preventivato e lo slittamento al 2019 del versamento della prima tranche del corrispettivo per l'acquisto di Palazzina Briati a seguito della richiesta della Regione di modifica degli accordi pervenuta negli ultimi giorni dell'anno.

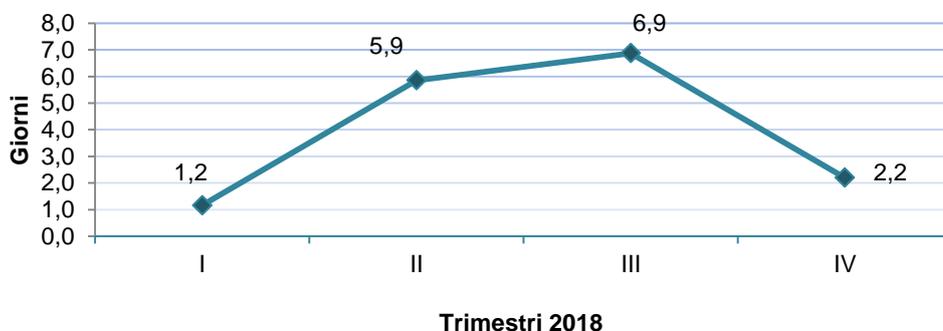
## Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti - 2018

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato ai sensi dell'articolo 8, comma 3-bis, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, e dall'art. 9 commi 3 e 4 del DPCM 22/9/2014. Misura il ritardo medio ponderato dei pagamenti rispetto alla data media di scadenza del pagamento riportata nelle fatture ed è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

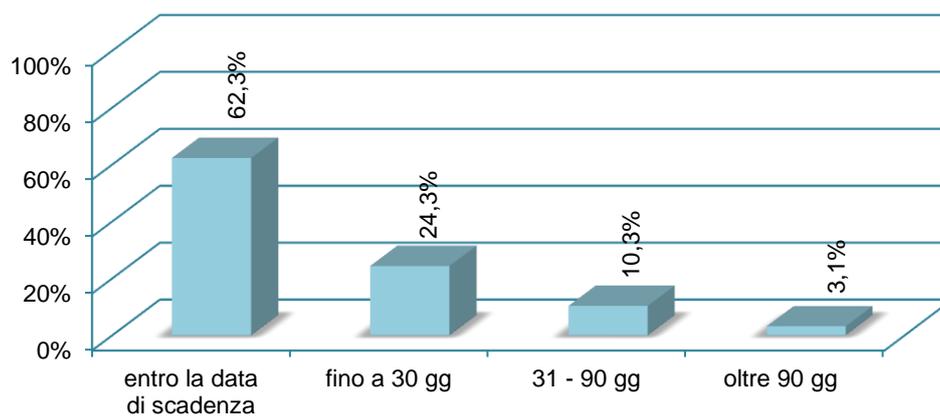
L'indicatore annuale complessivo è pari a 3,6 giorni.

La normativa in vigore (articolo 4 Decreto legislativo 231/2002) prevede l'applicazione di sanzioni (impossibilità di assunzioni di personale) nel caso di ritardi nei decorrere dal 2016 superiori a 60 giorni.

L'articolo 41 del decreto legge 66/2014 prevede che a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio sia allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni devono indicare le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile procede alla verifica delle attestazioni, dandone atto nella propria relazione.



Tempi di pagamento	N. Fatture pagate	Importi
entro la data di scadenza	3372	17.191.911,75
fino a 30 gg	1317	5.136.686,95
tra 31 e 90 gg	557	1.197.608,23
Oltre 90 gg	169	720.063,79
Totale complessivo	5415	24.246.270,72



L'attestazione viene allegata alla Nota Integrativa (allegato 1).

## LE RICLASSIFICAZIONI DI BILANCIO

### Il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria

L'articolo 7 del decreto interministeriale 19/2014 così come modificato dall'articolo 4, commi 1 e 2, del D.I. n. 394/2017 prevede che le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, alleghino al bilancio unico d'ateneo d'esercizio il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

E/U	Livello	Descrizione	
<b>TOTALE ENTRATE</b>			<b>250.620.888</b>
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Tributi</b>	<b>0</b>
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	0
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>107.011.969</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>107.011.969</b>
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	101.280.722
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</i>	<i>94.359.584</i>
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</i>	<i>6.622.088</i>
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</i>	<i>299.050</i>
E	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	53.074
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Famiglie</i>	<i>53.074</i>
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	266.471
E	IV	<i>Sponsorizzazioni da Imprese</i>	<i>0</i>
E	IV	<i>Altri trasferimenti correnti da imprese</i>	<i>266.471</i>
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	3.834.911
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</i>	<i>3.834.911</i>
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.576.792
E	IV	<i>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</i>	<i>1.187.959</i>
E	IV	<i>Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</i>	<i>388.833</i>
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>39.144.695</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>37.255.238</b>
E	III	Vendita di beni	0
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	37.255.238
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>11</b>
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0
E	III	Altri interessi attivi	11
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>1.889.447</b>
E	III	Indennizzi di assicurazione	55.817
E	III	Rimborsi in entrata	1.066.307
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	767.323
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>11.237.334</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Contributi agli Investimenti</b>	<b>11.237.334</b>
E	III	Contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche	2.215.188
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</i>	<i>1.421.115</i>
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali</i>	<i>794.073</i>
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza</i>	<i>0</i>
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	24.198
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Famiglie</i>	<i>24.198</i>
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	1.154.594
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Imprese controllate</i>	<i>0</i>
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da altre Imprese partecipate</i>	<i>0</i>
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da altre Imprese</i>	<i>1.154.594</i>
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	1.075.536

E	IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	1.075.536
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	6.767.818
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	233.686
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	6.534.132
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazione pubbliche	0
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazione Centrali	0
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazione Locali	0
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>0</b>
E	III	Alienazione di beni materiali	0
E	III	Cessione di Terreni e beni materiali non prodotti	0
E	III	Alienazione di beni immateriali	0
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>6.345</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Alienazione di attività finanziarie</b>	<b>6.345</b>
E	III	Alienazione di partecipazioni	6.345
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0</b>
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0</b>
E	III	Prelievi da depositi bancari	0
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Accensione prestiti a breve termine</b>	<b>0</b>
E	III	Finanziamenti a breve termine	0
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>0</b>
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0
E	III	Accensioni prestiti - Leasing finanziario	0
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>93.220.546</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>86.999.011</b>
E	III	Altre ritenute	0
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	19.473.675
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	306.708
E	III	Altre entrate per partite di giro	67.218.629
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate per conto terzi</b>	<b>6.221.535</b>
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	143.127
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	2.243.689
E	III	Depositi di/presso terzi	1.600
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	3.833.119
E	III	Altre entrate per conto terzi	0

<b>TOTALE USCITE</b>			<b>240.231.246</b>
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>133.336.301</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>70.976.950</b>
U	III	Retribuzioni lorde	55.053.589
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	15.923.361
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Imposte a tasse a carico dell'ente</b>	<b>5.168.135</b>
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	5.168.135
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>30.496.632</b>
U	III	Acquisto di beni	866.726
U	III	Acquisto di servizi	29.629.907
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>22.060.451</b>
U	III	Trasferimenti correnti correnti a Amministrazioni Pubbliche	3.239.792
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	2.375.940
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	863.852
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0

U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	18.314.507
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	17.517.563
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	796.945
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	198.022
U	IV	Trasferimenti correnti a Imprese controllate	57.963
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	140.059
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	283.821
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	283.821
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	24.309
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	7.848
U	IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	16.461
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Interessi passivi</b>	<b>885.215</b>
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	885.215
U	III	Altri interessi passivi	0
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Altre spese per redditi da capitale</b>	<b>0</b>
U	III	Diritti relati di godimento e servitù onerose	0
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>2.883.166</b>
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzione, ecc....)	46.802
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	42.004
U	III	Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	2.794.360
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Altre spese correnti</b>	<b>865.751</b>
U	III	Versamenti IVA a debito	181.008
U	III	Premi di assicurazione	250.772
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimento e indennizzi	194.532
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	239.439
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>13.360.851</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Investimenti fissi lordi e acquisti di terreni</b>	<b>13.357.601</b>
U	III	Beni materiali	5.911.604
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	0
U	III	Beni immateriali	7.445.997
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>3.250</b>
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0
U	III	Contributi agli investimenti alle Famiglie	0
U	IV	Contributi agli investimenti alle Famiglie	0
U	III	Contributi agli investimenti a imprese	0
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese	0
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	3.250
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	3.250
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	0
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>15.320</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Acquisizione di attività finanziarie</b>	<b>7.400</b>
U	III	Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale	7.400
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Concessione crediti di medio - lungo termine</b>	<b>7.920</b>
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussioni di garanzie	0
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	7.920
U	III	Concessioni crediti a imprese a seguito di escussione di garanzie	0
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>0</b>
U	III	Versamenti a depositi bancari	0
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Rimborso Prestiti</b>	<b>1.295.807</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Rimborso prestiti a breve termine</b>	<b>0</b>

U	III	Rimborso Finanziamenti a breve termine	0
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>1.295.807</b>
U	III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.295.807
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>92.222.967</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Uscite per partite di giro</b>	<b>84.009.940</b>
U	III	Versamenti di altre ritenute	0
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	17.531.438
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	255.817
U	III	Altre uscite per partite di giro	66.222.685
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Uscite per conto di terzi</b>	<b>8.213.027</b>
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto di terzi	0
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	64.800
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	2.611.392
U	III	Depositi di/presso terzi	39.479
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	3.834.634
U	III	Altre uscite per conto terzi	1.662.722
<b>TOTALE ENTRATE - TOTALE USCITE</b>			<b>10.389.642</b>
<b>SALDO CASSA INIZIALE</b>			<b>103.779.469</b>
<b>SALDO CASSA FINALE</b>			<b>114.169.111</b>
<b>DIFFERENZA</b>			<b>10.389.642</b>

## Il riclassificato per missioni e programmi

In ottemperanza alle disposizioni normative, il bilancio di previsione di Ateneo è stato riclassificato per missioni e programmi sulla base dei criteri definiti dal decreto 16 gennaio 2014, n. 21.

Il decreto prevede la classificazione dei bilanci universitari sulla base delle seguenti missioni e programmi.

Le **missioni** rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I **programmi** rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

Missioni	Programmi
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria
	Assistenza in materia veterinaria
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico
	Servizi e affari generali per le amministrazioni
Fondi da ripartire	Fondi da ripartire

### **Criteria generali di classificazione (articolo 4 decreto 21)**

Al programma "**Sistema universitario e formazione post-universitaria**" sono imputate le spese relative a:

- a) incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, comma 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici, comprensive dei relativi oneri, ivi incluse le spese per i lettori di scambio di cui all'articolo 26, legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- b) borse di studio di qualsiasi tipologia, ad esclusione di quelle di cui al successivo comma 3, ivi incluse borse perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
- c) altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.

Al programma "**Diritto allo studio nell'istruzione universitaria**" sono imputate le spese sostenute dalle università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario, le spese per il sostegno alle attività di trasporto, fornitura di vitto e alloggio e altri servizi ausiliari destinati principalmente agli studenti, nonché le spese relative all'acquisto, manutenzione di immobili destinati a residenze universitarie, ivi incluse le relative utenze.

Al programma "**Ricerca scientifica e tecnologica di base**" sono imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell'ateneo.

Al programma "**Ricerca scientifica e tecnologica applicata**" sono imputate le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello "R & S per la sanità", e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello "R & S per gli affari economici".

Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate anche le spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e su convenzioni di ricerca, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.

Al programma "**Indirizzo politico**" sono imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.

Al programma "**Fondi da assegnare**" sono imputate, in sede di previsione, le eventuali spese relative a fondi che sono destinati a finalità non riconducibili a specifici programmi e che saranno indicati successivamente in quanto l'attribuzione è demandata ad atti e provvedimenti che saranno adottati in corso di gestione.

Al programma "**Servizi e affari generali per le amministrazioni**" sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

### **Criteria specifici di classificazione (articolo 5 decreto 21)**

1. Le **spese per assegni fissi dei professori**, comprensive dei relativi oneri, sono da imputare al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria" ed al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dall'articolo 6, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240<sup>20</sup>.

2. Le **spese per assegni fissi dei ricercatori**, comprensive dei relativi oneri, sono da imputare al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria" ed al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dagli articoli 6, commi 1, 3 e 4, e 24, legge 30 dicembre 2010, n. 240<sup>21</sup>.

[Omissis]<sup>22</sup>

7. Le **spese per il direttore generale**, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, **nonché le spese relative a missioni, formazione e mensa**, sono imputate al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni".

8. Le **spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo**, anche a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, **nonché le spese relative a missioni e formazione**, sono imputate ai singoli programmi tenendo conto dell'attività svolta presso le strutture di afferenza. Pertanto, a titolo esemplificativo, le spese per il personale tecnico-amministrativo afferente ai dipartimenti sono imputate, in relazione all'effettiva attività svolta, al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" e/o "Sistema universitario e formazione post universitaria".

Le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, che presta servizio presso strutture dell'amministrazione, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, qualora non siano direttamente correlate ai singoli programmi, sono imputate al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni". Con lo

---

<sup>20</sup> La Commissione per la contabilità Economico-Patrimoniale delle Università nominata dal Miur ha stabilito che, allo scopo di evitare l'utilizzazione di criteri di natura eterogenea tra i diversi atenei che inficerebbero la confrontabilità delle rilevazioni per missioni e programmi, in sede di prima applicazione debba essere adottata la seguente convenzione: al fine di considerare il complessivo impegno didattico e di servizio agli studenti, inclusivo delle attività di tutorato e orientamento, nonché di tutte le attività di verifica dell'apprendimento, si prevede di ripartire gli assegni fissi in due quote pari al 50% ciascuna da attribuire rispettivamente ai programmi "Istruzione superiore" e "Ricerca di base".

<sup>21</sup> Per quanto attiene ai ricercatori, la Commissione, tenuto conto che il regime giuridico dei ricercatori prevede un impegno didattico più limitato di quello dei professori, prevede di ripartire gli assegni fissi nel modo seguente: nella misura del 25% al programma "Istruzione superiore" e in quella del 75% al programma "Ricerca di base".

<sup>22</sup> Non viene riportata la normativa relativa ai criteri di attribuzione di personale che opera in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale e che presta assistenza in materia veterinaria.

stesso criterio vano imputati i costi di stage e tirocini formativi a supporto dell'attività dell'ateneo, nonché i costi di collaborazione e consulenze tecniche, informatiche e gestionali.

9. Le **spese relative all'acquisto e alla manutenzione immobili, le quote di capitale ed interessi dei mutui, nonché le relative utenze**, sono imputate a ciascun programma, sulla base della destinazione d'uso, tenendo conto della suddivisione degli spazi e degli apparati.

10. Le **spese relative all'acquisizione dei servizi, all'acquisto attrezzature, macchinari, materiale di consumo e laboratorio o similari**, sono imputate a ciascun programma tenendo conto della destinazione d'uso.

Sulla base di quanto disposto dall'articolo 4, comma 2 lettera c) del DI 394/2017, il riclassificato per Programmi e Missioni è stato predisposto utilizzando i dati di cassa, così come risultanti dalla codifica Siope e rappresenta riclassificazione della spesa secondo quanto riportato nel rendiconto in contabilità finanziaria<sup>23</sup>.

Missioni	Programmi	Costi di esercizio	Investimenti
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	50.243.180	3.452.350
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	1.379.187	94.768
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	58.376.246	4.744.207
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	8.287.856	3.394.028
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria		
	Assistenza in materia veterinaria		
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	794.475	50.304
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	15.566.484	1.625.194
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	-	-
<b>TOTALE</b>		<b>134.647.428</b>	<b>13.360.851</b>

<sup>23</sup> Ai fini del raccordo tra totale dei pagamenti relativi a costi di esercizio e di investimento con il totale dei pagamenti effettuati nell'anno 2018 così come esposti nel Rendiconto in contabilità finanziaria, si riporta di seguito opportuna tabella di raccordo:

TOTALE MISSIONI E PROGRAMMI Costi di esercizio	134.647.428
TOTALE MISSIONI E PROGRAMMI Investimenti	13.360.851
Uscite per conto terzi e partite di giro	92.222.967
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>240.231.246</b>

I costi rilevati alla voce **Ricerca scientifica e tecnologica di base** sono formati in misura preponderante da spese di personale (euro 28.838.473), così imputate: 50% del costo dei docenti, 75% del costo dei ricercatori, 100% del costo del personale tecnico-amministrativo adibito a funzioni strettamente attinenti alla ricerca, 50% del personale amministrativo che opera in strutture che svolgono attività congiuntamente dedicate alla ricerca e alla didattica (ad esempio, le segreterie amministrative dei dipartimenti o il personale amministrativo delle biblioteche).

Gli investimenti riguardano in misura consistente costi capitalizzabili di interventi edilizi realizzati in spazi adibiti alla ricerca.

La voce **Ricerca scientifica e tecnologica applicata** riguarda esclusivamente le attività conto terzi (ricerca e consulenza), data l'assenza di sistemi di rilevazione che nel 2018 consentano di scindere, nell'ambito dell'attività istituzionale, la componente riferita alla ricerca di base rispetto a quella applicata.

I costi rilevati alla voce **Sistema universitario e formazione post universitaria** sono formati in misura preponderante da spese di personale (euro 27.668.944), così imputate: 50% del costo dei docenti, 25% del costo dei ricercatori, 100% del costo dei collaboratori ed esperti linguistici, 100% del costo del personale tecnico-amministrativo adibito a funzioni strettamente attinenti alla didattica, 50% del personale amministrativo che opera in strutture che svolgono attività congiuntamente dedicate alla didattica e alla ricerca (ad esempio, le segreterie amministrative dei dipartimenti o il personale amministrativo delle biblioteche).

Gli investimenti riguardano in misura consistente costi capitalizzabili di interventi edilizi realizzati in spazi adibiti alla didattica.

La voce **Diritto allo studio nell'istruzione universitaria** accoglie prevalentemente i trasferimenti operati dalla Regione per l'erogazione di borse di studio e altri servizi ai sensi della Legge 390/91. Gli investimenti riguardano i costi sostenuti nell'ambito dei progetti relativi alla realizzazione di residenze studentesche.

La voce **Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche** accoglie i costi di esercizio sono riconducibili a spese di personale tecnico-amministrativo (euro 9.555.121), nonché altre spese di carattere generale, anche imputabili all'utilizzo degli spazi dedicati ad attività amministrative.

## Allegato 1: Attestazione dei tempi di pagamento



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

Area Bilancio  
e Finanza  
A.Bi.F.

Trattamenti Economici  
T 0412348270

Gestioni Consolidate  
T 0412348238

Bilancio Unico  
T 0412348242

F 0412348380

Ca' Foscari  
Dorsoduro 3246  
30123 Venezia

Cod. Fisc. 80007720271

### CERTIFICAZIONE AI SENSI DEL DECRETO LEGGE 66/2014 ART. 41 (Attestazione dei tempi di pagamento)

Ai sensi di quanto disposto dall'articolo 41 del DL 66/2014 "Attestazione dei tempi di pagamento" il quale prevede che "1. A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione. Per le Amministrazioni dello Stato, in sede di rendiconto generale, il prospetto di cui al primo periodo è allegato a ciascuno stato di previsione della spesa."

Visto l'articolo 9 comma 3 del DPCM 22/9/2014 che stabilisce che l'indicatore è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Tenuto conto che l'art. 41 c. 2 DL 66/2014 prevede l'applicazione di sanzioni all'ente per ritardi medi superiori a 60 giorni a decorrere dal 2015.

Preso atto dei dati forniti con nota prot. 11261 del 26/02/2019 dall'Area Pianificazione e Programmazione Strategica - Ufficio Controllo di Gestione, ufficio competente all'elaborazione dei dati e all'assolvimento degli obblighi di trasparenza.

#### SI ATTESTA

L'indicatore di tempestività dei pagamenti riferito all'esercizio 2018, calcolato secondo quanto precisato nella circolare MEF n. 22 del 22/07/2015, è di 3,6 giorni.

I tempi medi di pagamento vengono riportati nella seguente tabella:

Tempi di pagamento	N. Fatture pagate	Importi
entro la data di scadenza	3372	17.191.911,75
fino a 30 gg	1317	5.136.686,95
tra 31 e 90 gg	557	1.197.608,23
Oltre 90 gg	169	720.063,79
Totale complessivo	5415	24.246.270,72

Venezia, 18/03/2019

IL RETTORE  
Prof. Michele Bugliesi

Il Dirigente dell'Area Bilancio e Finanza  
Dott. Martiga Nardo

***Allegato 2: Rappresentazione dei ricavi, costi e concorso alla produzione del risultato gestionale delle strutture di Ateneo***

Amministrazione Centrale	Dipartimenti	Centri e Scuole	SBA	Totale
--------------------------	--------------	-----------------	-----	--------

<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>					
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>					
1) Proventi per la didattica	31.492.629	962.672	423.085	0	32.878.385
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	8.000	207.647	0	0	215.647
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0	5.548.646	60.871	0	5.609.517
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>31.500.629</b>	<b>6.718.965</b>	<b>483.956</b>	<b>0</b>	<b>38.703.549</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>					
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	82.286.998	1.552.586	231.699	0	84.071.283
2) Contributi Regioni e Province autonome	158.152	1.517.125	7	0	1.675.284
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0	24.646	0	0	24.646
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.673.177	1.645.973	181.831	0	3.500.981
5) Contributi da Università	564.418	151.527	0	0	715.945
6) Contributi da altri (pubblici)	1.238.840	305.877	0	0	1.544.717
7) Contributi da altri (privati)	3.439.919	1.286.330	101.035	1.736	4.829.019
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>89.361.503</b>	<b>6.484.063</b>	<b>514.572</b>	<b>1.736</b>	<b>96.361.873</b>
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0	0	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	8.189.888	0	0	0	8.189.888
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.657.666	357.091	50.680	61.850	4.127.287
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>132.709.686</b>	<b>13.560.119</b>	<b>1.049.207</b>	<b>63.586</b>	<b>147.382.599</b>

<b>B) COSTI OPERATIVI</b>					
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>					
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla					

didattica:					
a) docenti / ricercatori	37.816.049	1.644.738	45.546	0	39.506.333
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	139.291	5.818.524	94.722	0	6.052.537
c) docenti a contratto	118.530	1.401.897	244.667	0	1.765.094
d) esperti linguistici	2.343.423	22.791	49.490	0	2.415.704
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	177.434	736.679	69.439	0	983.551
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>40.594.726</b>	<b>9.624.629</b>	<b>503.864</b>	<b>0</b>	<b>50.723.219</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	22.738.281	244.521	205.641	31.501	23.219.943
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>63.333.007</b>	<b>9.869.150</b>	<b>709.505</b>	<b>31.501</b>	<b>73.943.162</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>					
1) Costi per sostegno agli studenti	8.357.753	1.805.473	54.092	1.600	10.218.918
2) Costi per il diritto allo studio	8.189.888	0	0	0	8.189.888
3) Costi per l'attività editoriale	74.957	250.124	4.109	0	329.189
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	3.025.918	1.902.090	0	0	4.928.008
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	0	196.816	15.465	0	212.282
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	8.479	26.677	1.419	0	36.575
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	19.636.294	2.674.493	591.140	96.263	22.998.190
9) Acquisto altri materiali	86.987	213.455	26.605	20.261	347.308
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0	0	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	1.940.024	88.911	23.077	1.249.410	3.301.422
12) Altri costi	677.533	224.031	15.238	1.022	917.824
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>41.997.835</b>	<b>7.382.069</b>	<b>731.145</b>	<b>1.368.555</b>	<b>51.479.604</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>					
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3.782.880	28.006	171	0	3.811.058
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.344.427	855.038	176.982	553.107	3.929.553
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	150.000	23.724	0	0	173.724
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>6.277.307</b>	<b>906.768</b>	<b>177.153</b>	<b>553.107</b>	<b>7.914.334</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>565.210</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>565.210</b>

<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.153.548</b>	<b>398.349</b>	<b>12.844</b>	<b>2.938</b>	<b>1.567.679</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>113.326.906</b>	<b>18.556.335</b>	<b>1.630.647</b>	<b>1.956.100</b>	<b>135.469.989</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>19.382.780</b>	<b>-4.996.216</b>	<b>-581.440</b>	<b>-1.892.514</b>	<b>11.912.610</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
1) Proventi finanziari	17.548	0	0	0	17.548
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-885.636	-6	4	0	-885.638
3) Utili e perdite su cambi	-526	-310	-4.013	595	-4.254
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-868.614</b>	<b>-315</b>	<b>-4.017</b>	<b>595</b>	<b>-872.351</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
1) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
2) Svalutazioni	-73.785	0	0	0	-73.785
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>-73.785</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-73.785</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
1) Proventi	0	3.699	0	0	3.699
2) Oneri	-1.413	0	0	0	-1.413
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>-1.413</b>	<b>3.699</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.286</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>18.438.968</b>	<b>-4.992.832</b>	<b>-585.457</b>	<b>-1.891.920</b>	<b>10.968.759</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>-4.352.969</b>	<b>-176.137</b>	<b>-23.943</b>	<b>-136</b>	<b>-4.553.185</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>					<b>6.415.575</b>

DAIS	DEC	DFBC	DMAN	DSLCC	DSMN	DSSAM	DSU
------	-----	------	------	-------	------	-------	-----

<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>								
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>								
1) Proventi per la didattica	0	108.758	0	16.964	546.461	0	132.543	157.946
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	68.915	14.217	600	27.304	10.781	51.178	0	34.652
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	2.239.792	787.703	1.027.611	101.741	176.453	65.343	329.024	820.980
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>2.308.708</b>	<b>910.678</b>	<b>1.028.211</b>	<b>146.008</b>	<b>733.695</b>	<b>116.521</b>	<b>461.567</b>	<b>1.013.577</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>								
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	254.198	721.495	13.156	96.903	318.990	38.966	45.881	62.996
2) Contributi Regioni e Province autonome	394.547	322.094	122.306	507.359	1.135	127.189	0	42.493
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0	2.000	0	14.352	3.528	0	2.001	2.765
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	121.066	145.773	73.988	181.868	113.439	45.545	893.348	70.946
5) Contributi da Università	91.728	6.691	6.792	13.762	0	19.609	9.647	3.298
6) Contributi da altri (pubblici)	136.905	23.959	12.457	17.243	83.583	25.654	6.076	0
7) Contributi da altri (privati)	491.222	181.004	73.996	286.933	47.497	163.951	12.303	29.424
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>1.489.666</b>	<b>1.403.016</b>	<b>302.695</b>	<b>1.118.420</b>	<b>568.172</b>	<b>420.914</b>	<b>969.257</b>	<b>211.922</b>
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0	0	0	0	0	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0	0	0	0	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	60.308	19.743	28.049	57.226	27.899	60.287	73.650	29.928
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0	0	0	0	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>3.858.682</b>	<b>2.333.437</b>	<b>1.358.955</b>	<b>1.321.655</b>	<b>1.329.767</b>	<b>597.722</b>	<b>1.504.474</b>	<b>1.255.428</b>

<b>B) COSTI OPERATIVI</b>								
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>								
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:								
a) docenti / ricercatori	147.835	250.962	469.122	160.390	198.643	25.883	191.677	200.226
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.707.865	935.869	590.766	589.696	494.926	312.823	270.216	916.362
c) docenti a contratto	77.454	225.356	151.247	246.557	211.914	21.750	312.616	155.002
d) esperti linguistici	0	0	0	0	7.959	0	14.832	0

e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	61.184	141.936	63.737	87.021	221.099	21.556	74.757	65.390
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>1.994.339</b>	<b>1.554.123</b>	<b>1.274.872</b>	<b>1.083.664</b>	<b>1.134.541</b>	<b>382.012</b>	<b>864.098</b>	<b>1.336.979</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	21.445	34.584	35.958	39.804	7.504	4.577	10.751	89.899
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>2.015.784</b>	<b>1.588.707</b>	<b>1.310.830</b>	<b>1.123.467</b>	<b>1.142.045</b>	<b>386.589</b>	<b>874.848</b>	<b>1.426.878</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>								
1) Costi per sostegno agli studenti	330.218	295.245	219.095	220.386	193.911	52.963	387.907	105.749
2) Costi per il diritto allo studio	0	0	0	0	0	0	0	0
3) Costi per l'attività editoriale	18.085	18.720	37.131	25.779	34.796	1.328	17.122	97.163
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.149.194	195.005	500	115.194	32.706	46.969	349.121	13.400
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	125.588	555	2.497	0	0	68.176	0	0
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0	0	0	0	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	0	225	0	6.050	9.482	0	800	10.120
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	475.950	665.226	181.004	237.693	275.668	78.635	270.207	490.111
9) Acquisto altri materiali	72.578	50.383	21.859	11.446	23.270	14.708	8.929	10.283
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0	0	0	0	0	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	2.487	30.570	5.464	13.696	10.265	1.265	5.308	19.856
12) Altri costi	8.179	31.288	51.690	19.887	32.230	5.594	35.248	39.915
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>2.182.278</b>	<b>1.287.217</b>	<b>519.239</b>	<b>650.132</b>	<b>612.327</b>	<b>269.638</b>	<b>1.074.642</b>	<b>786.597</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>								
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	14.667	6.198	196	3.187	10	3.747		0
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	279.529	103.228	31.187	40.678	51.866	282.953	23.252	42.345
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0	0	22.943	0	781	0	0
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>294.196</b>	<b>109.426</b>	<b>31.384</b>	<b>66.808</b>	<b>51.876</b>	<b>287.481</b>	<b>23.252</b>	<b>42.345</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>20.732</b>	<b>244.231</b>	<b>4.410</b>	<b>97.634</b>	<b>13.285</b>	<b>1.933</b>	<b>13.426</b>	<b>2.699</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>4.512.990</b>	<b>3.229.581</b>	<b>1.865.863</b>	<b>1.938.041</b>	<b>1.819.533</b>	<b>945.641</b>	<b>1.986.168</b>	<b>2.258.518</b>

<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>-654.309</b>	<b>-896.144</b>	<b>-506.908</b>	<b>-616.386</b>	<b>-489.766</b>	<b>-347.919</b>	<b>-481.694</b>	<b>-1.003.091</b>
--	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-------------------

<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>								
1) Proventi finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-2	0	0	-4	0	0	0	0

3) Utili e perdite su cambi	-37	-70	0	-209	0	7	0	-1
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-39</b>	<b>-70</b>	<b>0</b>	<b>-212</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>

<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>								
1) Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0</b>							

<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>								
1) Proventi	1.500	0	0	0	0	0	0	2.199
2) Oneri	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>1.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.199</b>

<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>-652.848</b>	<b>-896.214</b>	<b>-506.908</b>	<b>-616.598</b>	<b>-489.766</b>	<b>-347.911</b>	<b>-481.694</b>	<b>-1.000.893</b>
--	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-------------------

<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	-22.671	-26.334	-21.408	-19.790	-28.909	-3.119	-29.600	-24.306
--	---------	---------	---------	---------	---------	--------	---------	---------

<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO SENZA RICAVI E COSTI DA TRASFERIMENTI INTERNI</b>	<b>- 675.519</b>	<b>- 922.547</b>	<b>- 528.317</b>	<b>- 636.388</b>	<b>- 518.675</b>	<b>- 351.030</b>	<b>- 511.294</b>	<b>- 1.025.199</b>
---	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	--------------------

<b>Ricavi da Trasferimenti interni</b>	1.458.599	1.207.612	843.740	985.454	1.329.577	1.408.003	999.269	871.890
<i>di cui da Amm. Centrale - FUDD 2018</i>	594.438	735.576	502.643	577.852	626.427	304.482	583.617	475.545
<i>di cui recupero quotadi struttura su att. commerciale ed istituz.</i>	407.249	81.701	43.416	91.013	249.828	92.130	74.223	32.442
<i>di cui fondi per ricerca</i>	61.696	37.871	30.321	149	2.754	35.000	25.215	126.446
<b>Costi per Trasferimenti interni</b>	1.008.233	428.195	162.898	428.978	665.131	307.507	343.179	112.901
<b>Saldo Trasferimenti interni</b>	450.366	779.417	680.842	556.477	664.446	1.100.496	656.090	758.989

<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO CON RICAVI E COSTI DA TRASFERIMENTI INTERNI</b>	<b>- 225.153</b>	<b>- 143.130</b>	<b>152.525</b>	<b>- 79.911</b>	<b>145.771</b>	<b>749.466</b>	<b>144.796</b>	<b>- 266.210</b>
---	------------------	------------------	----------------	-----------------	----------------	----------------	----------------	------------------

ECLT	SELISI	CFSS	CICF	CIS	CLA
------	--------	------	------	-----	-----

A) PROVENTI OPERATIVI						
I. PROVENTI PROPRI						
1) Proventi per la didattica	0	0	282.081	5.367	7.260	128.377
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	0	0	0	0	0	0
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	60.871	0	0	0	0	0
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>60.871</b>	<b>0</b>	<b>282.081</b>	<b>5.367</b>	<b>7.260</b>	<b>128.377</b>
II. CONTRIBUTI						
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	0	8.400	0	223.299	0	0
2) Contributi Regioni e Province autonome	7	0	0	0	0	0
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0	0	0	0	0	0
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	66.788	0	115.043	0	0	0
5) Contributi da Università	0	0	0	0	0	0
6) Contributi da altri (pubblici)	0	0	0	0	0	0
7) Contributi da altri (privati)	0	49.390	2.250	49.257	0	138
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>66.795</b>	<b>57.790</b>	<b>117.293</b>	<b>272.556</b>	<b>0</b>	<b>138</b>
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0	0	0	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0	0	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	16.546	18.640	3.500	2.983	0	9.011
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0	0	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>144.213</b>	<b>76.430</b>	<b>402.874</b>	<b>280.905</b>	<b>7.260</b>	<b>137.525</b>

B) COSTI OPERATIVI						
VIII. COSTI DEL PERSONALE						
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:						
a) docenti / ricercatori	0	0	38.781	6.765	0	0
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	41.169	53.553	0	0	0	0
c) docenti a contratto	0	0	134.339	17.699	0	92.629
d) esperti linguistici	0	0	49.490	0	0	0
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.306	650	31.584	14.714	0	19.184
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>44.475</b>	<b>54.203</b>	<b>254.194</b>	<b>39.179</b>	<b>0</b>	<b>111.813</b>

2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	37.844	12.182	87.094	30.135	0	38.387
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>82.319</b>	<b>66.385</b>	<b>341.288</b>	<b>69.313</b>	<b>0</b>	<b>150.200</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>						
1) Costi per sostegno agli studenti	3.206	23.533	23.942	3.410	0	0
2) Costi per il diritto allo studio	0	0	0	0	0	0
3) Costi per l'attività editoriale	4.109	0	0	0	0	0
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0	0	0	0	0	0
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	0	0	0	0	15.465	0
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0	0	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	0	0	1.419	0	0	0
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	67.005	9.973	55.251	307.916	130.925	20.071
9) Acquisto altri materiali	936	0	986	1.958	20.927	1.799
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0	0	0	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	433	0	426	12.129	9.735	355
12) Altri costi	4.742	908	197	9.131	0	260
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>80.431</b>	<b>34.414</b>	<b>82.220</b>	<b>334.544</b>	<b>177.052</b>	<b>22.484</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>						
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	171	0
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.794	0	2.326	2.465	156.939	8.457
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>6.794</b>	<b>0</b>	<b>2.326</b>	<b>2.465</b>	<b>157.110</b>	<b>8.457</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>29</b>	<b>179</b>	<b>1.575</b>	<b>561</b>	<b>10.229</b>	<b>270</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>169.573</b>	<b>100.979</b>	<b>427.410</b>	<b>406.884</b>	<b>344.391</b>	<b>181.411</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>-25.360</b>	<b>-24.549</b>	<b>-24.536</b>	<b>-125.978</b>	<b>-337.131</b>	<b>-43.886</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>						
1) Proventi finanziari	0	0	0	0	0	0
2) Interessi ed altri oneri finanziari	0	0	0	-4	0	0
3) Utili e perdite su cambi	-3.997	0	-16	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-3.997</b>	<b>0</b>	<b>-16</b>	<b>-4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
1) Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
2) Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>						
1) Proventi	0	0	0	0	0	0
2) Oneri	0	0	0	0	0	0
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>-29.357</b>	<b>-24.549</b>	<b>-24.552</b>	<b>-125.982</b>	<b>-337.131</b>	<b>-43.886</b>
--	----------------	----------------	----------------	-----------------	-----------------	----------------

<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>-1.074</b>	<b>-461</b>	<b>-11.864</b>	<b>-5.133</b>	<b>0</b>	<b>-5.411</b>
--	---------------	-------------	----------------	---------------	----------	---------------

<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO SENZA RICAVI E COSTI DA TRASFERIMENTI INTERNI</b>	<b>- 30.432</b>	<b>-25.010</b>	<b>- 36.415</b>	<b>-131.115</b>	<b>-337.131</b>	<b>-49.297</b>
---	-----------------	----------------	-----------------	-----------------	-----------------	----------------

<b>Ricavi da Trasferimenti interni</b>	63.638	56.300	257.458	130.419	869.288	26.872
<i>di cui da Amm.Centrale - Assegnazione di Ateneo 2018</i>		50.000	90.000	100.000	69.800	0
<i>di cui recupero quota di struttura su att. commerciale ed istituz.</i>	47.926	0	136.419	0	0	2.559
<b>Costi per Trasferimenti interni</b>	66.779	18.168	172.622	38.612	35.530	12.692
<b>Saldo Trasferimenti interni</b>	-3.142	38.132	84.836	91.808	833.758	14.180

<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO CON RICAVI E COSTI DA TRASFERIMENTI INTERNI</b>	<b>- 33.573</b>	<b>13.122</b>	<b>48.421</b>	<b>- 39.308</b>	<b>496.627</b>	<b>-35.117</b>
---	-----------------	---------------	---------------	-----------------	----------------	----------------

<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	
I. PROVENTI PROPRI	
1) Proventi per la didattica	0
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	0
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>0</b>
II. CONTRIBUTI	
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	0
2) Contributi Regioni e Province autonome	0
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
5) Contributi da Università	0
6) Contributi da altri (pubblici)	0
7) Contributi da altri (privati)	1.736
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>1.736</b>
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	61.850
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>63.586</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	
a) docenti / ricercatori	0
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	0
c) docenti a contratto	0
d) esperti linguistici	0
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>0</b>

2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	31.501
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>31.501</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	
1) Costi per sostegno agli studenti	1.600
2) Costi per il diritto allo studio	0
3) Costi per l'attività editoriale	0
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	0
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	0
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	96.263
9) Acquisto altri materiali	20.261
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0
11) Costi per godimento beni di terzi	1.249.410
12) Altri costi	1.022
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>1.368.555</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	553.107
3) Svalutazione immobilizzazioni	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>553.107</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>2.938</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>1.956.100</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>-1.892.514</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	
1) Proventi finanziari	0
2) Interessi ed altri oneri finanziari	0
3) Utili e perdite su cambi	595

<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>595</b>
---	------------

<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	
1) Rivalutazioni	0
2) Svalutazioni	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0</b>

<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	
1) Proventi	0
2) Oneri	0
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>0</b>

<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>-1.891.920</b>
--	-------------------

<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>-136</b>
--	-------------

<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO SENZA RICAVI E COSTI DA TRASFERIMENTI INTERNI</b>	<b>-1.892.056</b>
---	-------------------

<b>Ricavi da Trasferimenti interni</b>	2.328.736
<i>di cui da Amm.Centrale - Assegnazione di Ateneo 2018</i>	2.051.280
<i>di cui recupero quotadi struttura su att. commerciale ed istituz.</i>	776
<i>di cui altri trasferimenti interni</i>	276.680
<b>Costi per Trasferimenti interni</b>	17.625
<b>Saldo Trasferimenti interni</b>	2.311.111

<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO CON RICAVI E COSTI DA TRASFERIMENTI INTERNI</b>	<b>419.056</b>
---	----------------