



Università
Ca' Foscari
Venezia

Bilancio di Ateneo al 31.12.2019

Prospetti di bilancio, relazione e Nota Integrativa

Stato Patrimoniale

ATTIVO		2019	2018
A	IMMOBILIZZAZIONI NETTE		
I	IMMATERIALI		
1)	Costi di impianto, ampliamento e sviluppo	0	0
2)	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	41.144	49.224
3)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	436.700	478.009
4)	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	17.583.506	9.120.466
5)	Altre immobilizzazioni immateriali	122.511.459	123.482.028
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	140.572.809	133.129.727
II	MATERIALI		
1)	Terreni e fabbricati	67.848.706	66.533.121
2)	Impianti e attrezzature	4.999.448	4.367.703
3)	Attrezzature scientifiche	4.463.009	2.518.010
4)	Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	101.060	101.060
5)	Mobili e arredi	2.864.887	3.074.667
6)	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	0	367.831
7)	Altre immobilizzazioni materiali	169.010	123.896
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	80.446.120	77.086.288
III	FINANZIARIE	662.524	673.818
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	662.524	673.818
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	221.681.453	210.889.833
B	ATTIVO CIRCOLANTE		
I	RIMANENZE		
	TOTALE RIMANENZE	0	0
II	CREDITI		
1)	Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	6.205.456	7.287.041
2)	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.259.821	7.333.912
3)	Crediti verso altre Amministrazioni locali	2.307.428	148.270
4)	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	14.430.086	14.077.183
5)	Crediti verso Università	4.294.898	2.599.382
6)	Crediti verso studenti per tasse e contributi	11.911.518	11.253.685
7)	Crediti verso società ed enti controllati	2.336.479	2.090.704
8)	Crediti verso altri (pubblici)	8.063.619	3.793.184
9)	Crediti verso altri (privati)	7.340.678	6.769.651
	TOTALE CREDITI	65.149.983	55.353.011
III	ATTIVITA' FINANZIARIE		
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1)	Depositi bancari e postali	109.937.734	114.169.111
2)	Denaro e valori in cassa	0	0
	TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	109.937.734	114.169.111
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	175.087.717	169.522.123
C	RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1)	Ratei e risconti attivi	10.032.432	8.608.070
	TOTALE RATEI E RISCONTI (C)	10.032.432	8.608.070

D RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
d1)	Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	20.605	11.309
TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)		20.605	11.309
TOTALE ATTIVO		406.822.206	389.031.335

PASSIVO			
A PATRIMONIO NETTO			
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	36.496.382	36.496.382
II	PATRIMONIO VINCOLATO		
1)	Fondi vincolati destinati da terzi	0	0
2)	Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	42.284.291	41.881.399
	- di cui importo precedente ad integrazione con risultato gestionale d'esercizio	41.899.195	41.492.789
	- di cui integrazione con destinazione risultato gestionale d'esercizio	385.097	388.610
3)	Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	0	0
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO		42.284.291	41.881.399
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1)	Risultato esercizio	2.821.828	6.415.575
	- di cui destinato ad incremento del Patrimonio Vincolato	-385.097	-388.610
2)	Risultati relativi ad esercizi precedenti	87.580.621	82.259.356
3)	Riserve statutarie	0	0
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO		90.017.353	88.286.321
TOTALE PATRIMONIO NETTO		168.798.026	166.664.101

B FONDI PER RISCHI ED ONERI			
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI		16.394.928	14.053.670

C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO			
TOTALE TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		1.478.280	1.368.571

D DEBITI			
1)	Mutui e Debiti verso banche	20.036.017	21.249.166
2)	Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	29.178	36.428
3)	Debiti verso Regione e Province Autonome	69.812	3.122.926
4)	Debiti verso altre Amministrazioni locali	859.954	0
5)	Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	2.092.625	1.898.421
6)	Debiti verso Università	5.984.222	5.779.833
7)	Debiti verso studenti	1.280.652	1.130.591
8)	Acconti	0	0
9)	Debiti verso fornitori	12.637.659	10.685.782
10)	Debiti verso dipendenti	232.134	131.196
11)	Debiti verso società o enti controllati	2.065.276	1.303.430
12)	Altri debiti	10.304.358	10.439.404
TOTALE DEBITI		55.591.887	55.777.176

E RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
e1)	Contributi agli investimenti	63.792.439	65.883.879
e2)	Ratei e risconti passivi	30.074.991	29.245.465
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI		93.867.431	95.129.344

F RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
f1)	Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	70.691.655	56.038.474
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI		70.691.655	56.038.474
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		406.822.206	389.031.335

CONTI D'ORDINE			
	Impegni assunti	81.711.870	90.843.614
	Beni di terzi presso l'Ateneo	113.679.720	113.569.970
TOTALE CONTI D'ORDINE		195.391.591	204.413.584

Conto Economico

		2019	2018
A	PROVENTI OPERATIVI		
I	PROVENTI PROPRI		
1)	Proventi per la didattica	32.684.607	32.878.385
2)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	227.328	215.647
3)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	5.570.007	5.609.517
TOTALE PROVENTI PROPRI		38.481.941	38.703.549
II	CONTRIBUTI		
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	92.635.901	84.071.283
2)	Contributi Regioni e Province autonome	2.119.172	1.675.284
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	140.879	24.646
4)	Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.899.319	3.500.981
5)	Contributi da Università	765.554	715.945
6)	Contributi da altri (pubblici)	3.692.717	1.544.717
7)	Contributi da altri (privati)	5.475.370	4.829.019
TOTALE CONTRIBUTI		106.728.912	96.361.873
III	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0
IV	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTI ALLO STUDIO	7.366.004	8.189.888
V	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.114.442	4.127.287
VI	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0	0
VII	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)		157.691.300	147.382.599
B	COSTI OPERATIVI		
VIII	COSTI DEL PERSONALE		
1)	Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a)	docenti/ricercatori	-44.648.466	-39.506.333
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	-6.545.186	-6.052.537
c)	docenti a contratto	-1.537.386	-1.765.094

d)	esperti linguistici	-2.663.698	-2.415.704
e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-1.126.054	-983.551
	Totale costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	-56.520.791	-50.723.219
2)	Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	-24.599.855	-23.219.943
	TOTALE COSTI DEL PERSONALE	-81.120.647	-73.943.162
IX	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1)	Costi per sostegno agli studenti	-10.952.956	-10.218.918
2)	Costi per diritto allo studio	-7.916.004	-8.189.888
3)	Costi per l'attività editoriale	-309.148	-329.189
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-7.553.962	-4.928.008
5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	-319.505	-212.282
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7)	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	-41.277	-36.575
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	-24.741.241	-22.998.190
9)	Acquisto altri materiali	-477.451	-347.308
10)	Variazione rimanenze di materiali	0	0
11)	Costi per godimento beni di terzi	-3.431.197	-3.301.422
12)	Altri costi	-880.444	-917.824
	TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	-56.623.187	-51.479.604
X	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-3.906.339	-3.811.058
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	-4.647.214	-3.929.553
3)	Svalutazioni immobilizzazioni	0	0
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-155.585	-173.724
	TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-8.709.139	-7.914.334
XI	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-870.182	-565.210
XII	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-1.798.308	-1.567.679
	TOTALE COSTI (B)	-149.121.461	-135.469.989
A-B	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	8.569.838	11.912.610
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
1)	Proventi finanziari	2.437	17.548
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-839.169	-885.645
3)	Utili e Perdite su cambi	-2.257	-4.254
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-838.989	-872.351
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1)	Rivalutazioni	0	0
2)	Svalutazioni	-63.853	-73.785
	TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	-63.853	-73.785
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
1)	Proventi	1.500	3.699
2)	Oneri	-7.119	-1.413
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-5.619	2.286
	Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	7.661.378	10.968.759

F	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE		
	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-4.839.549	-4.553.185
	RISULTATO DI ESERCIZIO	2.821.828	6.415.575

Rendiconto Finanziario

2019

2018

FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE:			
Risultato netto		2.821.828	6.415.575
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>			
Ammortamenti, svalutazioni e rettifiche di attività finanziarie		8.709.139	7.914.334
Plusvalenze straordinarie		0	0
Variazione netta dei fondi rischi e oneri		2.341.258	778.201
Variazione netta del TFR		109.710	92.713
Utilizzo riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla COFI		-687.904	-869.307
Minusvalenze		99.645	0
<i>Rettifiche di valore di attività finanziarie</i>		63.853	73.785
Totale flusso monetario (cash flow) generato dalla gestione corrente		13.457.529	14.405.301
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE:			
(Aumento) / Diminuzione dei crediti		-9.952.557	-7.771.708
(Aumento) / Diminuzione delle rimanenze		0	0
Aumento / (Diminuzione) dei debiti		1.028.945	10.489.407
Variazione delle altre voci del circolante		11.957.611	11.476.243
Totale flusso monetario (cash flow) generato dalle variazioni del capitale circolante		3.033.999	14.193.943
(A) Flusso di cassa (cash flow) operativo		16.491.528	28.599.243
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:			
Immateriali		-11.449.067	-10.219.219
Materiali		-8.007.045	-6.564.676
Finanziarie		-59.000	-65.400
Totale investimenti di immobilizzazioni		-19.515.112	-16.849.294
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:			
Immateriali		0	0
Materiali		0	0
Finanziarie		6.441	0
Totale disinvestimenti di immobilizzazioni		6.441	0
			0

B) Flusso monetario (cash flow) da attività di investimento/disinvestimento immobilizzazioni	-19.508.671	-16.849.294
---	--------------------	--------------------

ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:

Aumento di capitale	0	0
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	-1.214.234	-1.360.307

C) Flusso monetario (cash flow) da attività di finanziamento	-1.214.234	-1.360.307
---	-------------------	-------------------

D) Flusso monetario (cash flow) dell'esercizio (A+B+C)	-4.231.377	10.389.642
---	-------------------	-------------------

Disponibilità monetaria netta iniziale	114.169.111	103.779.469
---	--------------------	--------------------

Disponibilità monetaria netta finale	109.937.734	114.169.111
---	--------------------	--------------------

Flusso monetario (cash flow) dell'esercizio	-4.231.377	10.389.642
--	-------------------	-------------------

Nota: Il segno + indica le entrate; il segno - le Uscite

RELAZIONE SULLA GESTIONE: Un quadro di sintesi sul bilancio di esercizio 2019	10
CONFRONTO CONSUNTIVO/PREVENTIVO	14
NOTA INTEGRATIVA.....	16
Principi di valutazione delle poste e schemi di bilancio	16
Redazione del Bilancio	16
Principi di redazione del bilancio	17
STATO PATRIMONIALE	18
ATTIVO	18
A. IMMOBILIZZAZIONI	18
A.I. Immobilizzazioni immateriali	19
A.II Immobilizzazioni materiali	23
A.III Immobilizzazioni finanziarie	30
B. ATTIVO CIRCOLANTE.....	38
B.I Rimanenze di magazzino	38
B.II Crediti	39
B.III Attività finanziarie	44
B.IV. Disponibilità liquide	44
C. RATEI E RISCONTI ATTIVI	46
D. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO.....	46
PASSIVO	47
A. PATRIMONIO NETTO.....	47
A.I Fondo di Dotazione dell'Ateneo	48
A.II Patrimonio Vincolato	48
A.III Patrimonio Non Vincolato.....	55
B. FONDI PER RISCHI E ONERI	57
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	60
D. DEBITI	60
E. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	63
F. RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	66
CONTI D'ORDINE	67
CONTO ECONOMICO	72
A. PROVENTI OPERATIVI	72
A.I Proventi Propri.....	72
A.II Contributi	75
A.IV Proventi per Gestione Diretta Interventi Diritti allo Studio	79
A.V Altri Proventi e Ricavi Diversi.....	80
B. COSTI OPERATIVI.....	81
B.VIII Costi del Personale.....	81

B.IX Costi della Gestione Corrente.....	84
B.X. Ammortamenti e Svalutazioni	92
B.XI Accantonamenti per Rischi e Oneri	93
B.XII Oneri Diversi di Gestione	94
C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI.....	97
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	97
E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI.....	98
F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E/O ANTICIPATE.....	98
RISULTATO DI ESERCIZIO	99
IL RENDICONTO FINANZIARIO: LA VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	100
ALTRE INFORMAZIONI	102
RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	103
I PRINCIPALI LIMITI DEFINITI DALLA NORMATIVA	105
LE RICLASSIFICAZIONI DI BILANCIO.....	109
Il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria	109
La classificazione del bilancio per missioni e programmi.....	113
<i>Allegato 1: Attestazione dei tempi di pagamento</i>	<i>119</i>

RELAZIONE SULLA GESTIONE: Un quadro di sintesi sul bilancio di esercizio 2019

Il bilancio di esercizio unico di Ateneo registra un risultato positivo di 2,8 milioni di euro ed evidenzia nel suo complesso, sotto il profilo economico, finanziario e patrimoniale, una situazione solida, e la disponibilità di riserve tali da consentire un adeguato sostegno alla gestione futura e alla realizzazione degli indirizzi strategici che l'Ateneo si è dato.

Nel confronto con quanto previsto in fase di programmazione, si evidenzia da subito che il conseguimento di un positivo risultato è avvenuto in presenza di una previsione iniziale di perdita (al netto dell'utilizzo di Patrimonio Netto Vincolato) di 1,4 milioni di euro circa. La favorevole inversione di segno tra risultato effettivo e risultato programmato è in parte consistente riconducibile alle economie registratesi negli stanziamenti relativi ai costi del personale. Pur evidenziando il costo del personale una crescita di circa 7 milioni di euro rispetto al 2018 (da 74 a 81 milioni di euro), il risparmio (di carattere temporaneo) si è generato sui fondi di Ateneo poiché il reclutamento in corso d'anno è avvenuto prioritariamente a valere su assegnazioni finalizzate (Dipartimenti di Eccellenza, piani straordinari, personale a carico di convenzioni di finanziamento). Altro elemento attinente al costo del personale che ha inciso in senso positivo sul risultato (nel confronto con il dato programmato) riguarda l'adeguamento retributivo di docenti e ricercatori, per un duplice effetto:

- ✓ l'adeguamento è stato fissato dal DPCM in una quota di 0,11% con decorrenza 2018 a cui va aggiunto un ulteriore aumento di 2,28% con decorrenza dal 1° gennaio 2019, a fronte di una prospettiva formulata a fine 2018 in sede di definizione del bilancio di previsione (sulla base di indicazioni ministeriali) del 3,48%;
- ✓ la decorrenza 2018 e, con riferimento a quell'anno, con una percentuale molto esigua, ha consentito all'Ateneo di recuperare integralmente quanto accantonato negli anni 2016 e 2017 e la sovrastima 2018, pari complessivamente a circa 1 milione di euro.

Contribuisce al conseguimento del risultato positivo anche il Fondo di finanziamento ordinario, di entità superiore a quanto stimato in fase di previsione.

Nel confronto con l'anno precedente, il Fondo di finanziamento ordinario cresce di euro 1,7 milioni con riferimento all'assegnazione storica, quota premiale e intervento perequativo, così come cresce di quasi 200 mila euro anche la quota destinata alle borse di dottorato di ricerca (con conseguente risparmio della copertura delle borse apposta in sede di previsione a carico di fondi di Ateneo).

La crescita della voce "*Contributi Miur e altre Amministrazioni Centrali*" è imputabile, oltre che all'aumento del Fondo di finanziamento ordinario nelle componenti suddette, anche ai finanziamenti ministeriali nell'ambito dei Dipartimenti di Eccellenza (in relazione al maggiore utilizzo dei fondi rispetto all'anno precedente) e dal contributo Miur per la residenza studentesca di Santa Marta (quasi 3 milioni di euro), che trova corrispondenza tra i costi nel trasferimento operato all'ente gestore che ha realizzato i lavori.

Continua a mantenersi alta la capacità attrattiva di fondi da parte della Comunità Europea e di enti pubblici e privati nazionali e internazionali, che si riflette nell'entità dei proventi da finanziamenti competitivi e dei contributi del Conto Economico. Si è registrato nell'anno 2019 un considerevole ampliamento della base di ricercatori e docenti che partecipano a bandi competitivi, e ancor più di coloro che vi partecipano con successo, risultando vincitori di un progetto europeo collaborativo, quale risultato anche dell'iniziativa "*Research for Global Challenges*", che ha lanciato team di ricerca interdisciplinari che si occupano di temi di grande interesse per la società e per i quali l'Ateneo ha investito in personale di supporto e una serie di iniziative di promozione e sviluppo.

A sostegno dell'impegno diretto al reperimento di finanziamenti esterni, l'Ateneo, attraverso l'approvazione in corso d'anno di un nuovo regolamento per la premialità, ha anche rafforzato il proprio sistema di incentivazione al personale, per indurre comportamenti diretti ad elevare il grado di attrattività di risorse dall'esterno e generare risorse finanziarie che consentano di motivare anche il personale che non partecipa direttamente a queste attività a sostenerne, con livelli di performance elevati, gli ingenti carichi di lavoro che ne derivano.

Sempre sul fronte delle politiche dirette al personale, si evidenzia come dal 2019 si registri anche un aumento dei costi connessi al welfare, a seguito della piena entrata a regime degli interventi prefigurati.

Per quanto attiene alla contribuzione studentesca, mentre crescono le entrate per iscrizione a Master (+ 600 mila euro nel confronto con il 2018), si riduce il gettito netto dei contributi per iscrizione a corsi di laurea triennale e magistrale (- 787 mila euro circa rispetto all'anno precedente), effetto in parte indotto anche dalle manovre messe in atto dall'Ateneo dirette a garantire agli studenti maggiori forme di agevolazione attraverso rimborsi tasse (si fa in particolare riferimento alla manovra deliberata dagli organi nel giugno 2019 che prevede la destinazione di euro 543 mila nel 2019 e pari importo nel 2020 per il riconoscimento di nuove forme di agevolazione per studenti iscritti e per laureati; solo parte di questi fondi ha già generato impatto nel bilancio 2019, per la parte restante inciderà nel 2020). Peraltro, va considerato che non tutti gli interventi realizzati a favore del diritto allo studio si traducono in riduzione del gettito. L'Ateneo ha realizzato anche nel 2019 (come già aveva fatto negli anni precedenti) interventi consistenti a favore degli studenti, con particolare riferimento alla destinazione di euro 900.000 per l'integrazione dei fondi statali e regionali diretti all'erogazione di borse di studio regionali L. 390/91 (cui si è aggiunto nel 2020 un ulteriore importo di euro 1.100.000 per consentire il beneficio della borsa alla totalità gli studenti idonei), cui si sono sommati ulteriori manovre dirette al riconoscimento di borse di studio (incentivi alle iscrizioni dei fuori regione, borse overseas, integrazioni mobilità Erasmus, ecc.). Il totale destinato in sede di chiusura del bilancio di esercizio 2019 si è attestato su euro 2.890.000.

Sul fronte dei costi la crescita della voce relativa agli ammortamenti è conseguente alla politica di investimento che l'Ateneo ha portato avanti negli anni, sia per quanto riguarda l'ambito edilizio, sia per quanto attiene alla strumentazione, in particolare con la destinazione di euro 3 milioni nel triennio 2018-2020 all'adeguamento delle attrezzature scientifiche delle aree scientifica e linguistica. Parte delle risorse destinate hanno già dato luogo ad acquisti di nuove strumentazioni in area scientifica, per la parte restante sono per lo più in corso le procedure dirette alle acquisizioni.

Sia pure senza ancora effetti sul Conto Economico (effetti che si produrranno solo nel momento di entrata in funzionamento dei cespiti), la politica di investimento è evidente anche nello Stato Patrimoniale alla voce "*Altre immobilizzazioni immateriali e acconti*", dove la consistente crescita è prevalentemente conseguente all'avanzamento dei lavori delle residenze di San Giobbe e Via Torino e alla realizzazione dell'edificio Epsilon nel campus scientifico di Via Torino.

Sempre con riferimento allo Stato Patrimoniale, merita di essere data evidenza alla consistenza delle poste relative ai fondi rischi e oneri, sottolineando come l'Ateneo sia riuscito in questi anni a garantire l'equilibrio economico assicurando, secondo i principi di prudenza e veridicità, la messa in sicurezza rispetto a situazioni di oggettivo rischio; si pensi agli accantonamenti a fondi rischi per contenziosi in atto con ex lettori di madrelingua o alla costituzione di un fondo a fronte di una possibile esposizione rispetto agli impegni assunti a favore del CIVEN. In chiusura 2019 si è ritenuto di dare corso alla integrale copertura del rischio a cui l'Ateneo è esposto per effetto del rilascio delle lettere di patronage a favore del CIVEN per complessivi euro 1.425.000, per il 50% accantonati a Fondo rischi e per il restante 50% rappresentati da vincolo sul Patrimonio Netto.

Il Patrimonio Vincolato subisce un lieve incremento di consistenza nel confronto 2018-2019 (da 41,8 a 42,2) quale effetto combinato di nuove destinazioni (tra cui la destinazione di euro 1.260.000 a titolo di

cofinanziamento del progetto *MARIE SKŁODOWSKA-CURIE ACTIONS-Co-funding of regional, national and international Programmes (COFUND)*) ed utilizzi (con conseguente generazione di costi a valere sul Conto Economico) di fondi precedentemente destinati.

Per quanto attiene alla composizione della posta del passivo rappresentata dal Patrimonio Netto Vincolato, si sottolinea come l'analisi delle dinamiche di utilizzo del Patrimonio Netto dia un'evidenza positiva riguardo l'utilizzo dei margini di progetto, poiché configura una situazione in cui il mantenimento della forte consistenza della relativa posta di patrimonio vincolato (che per le strutture autonome ammonta a circa 5,3 milioni di euro, lievemente calata rispetto all'anno precedente) non è la risultante di staticità, ma di utilizzo di fondi nell'esercizio e di generazione di nuovi margini tali da ricostituire la disponibilità. La generazione di tali margini è conseguenza del crescente impegno dell'Ateneo nelle attività di fund raising, con riferimento sia alla progettazione europea sia ad altre tipologie di finanziamenti.

Dei 2,8 milioni di euro di risultato di esercizio, euro 385 sono destinati all'integrazione del Patrimonio Netto Vincolato secondo le casistiche di riporto deliberate dal Consiglio di Amministrazione.

Relativamente alla situazione finanziaria che emerge dal Rendiconto Finanziario, anch'essa rassicurante in termini di solvibilità e di capacità di fronteggiare gli investimenti, va tenuto in debita considerazione il fatto che l'ingente importo di liquidità che si evince dal prospetto non è nelle integrali disponibilità dell'Ateneo, a causa delle limitazioni di legge volte al contenimento del fabbisogno statale.

La positiva situazione che emerge dal bilancio di esercizio va considerata avendo presente, al contempo, che il risultato deve essere letto tenendo adeguatamente in considerazione anche gli impegni già assunti dall'Ateneo (nei loro effetti economici, ma anche finanziari/monetari). Ciò soprattutto con riferimento all'ambito edilizio e agli importanti e consistenti investimenti in corso per portare a compimento il progetto di creazione dei poli e di dotazione di strutture per le attività di ricerca, didattica e di servizi agli studenti sempre più qualificate e tali da sostenere l'attrattività dell'Ateneo.

Va infine sottolineato il buon collocamento dell'Ateneo rispetto agli indicatori di sostenibilità calcolati dal Ministero (ISEF, limite di spesa di personale e limite all'indebitamento). Pur non essendo ancora stati pubblicati dal Mur i dati relativi al 2019, l'analisi dell'entità e della composizione dell'anno precedente (2018) e i dati già disponibili relativi al 2019, fanno stimare che il loro valore si mantenga sempre ampiamente al di sotto delle soglie fissate dal Ministero. Per un'analisi più dettagliata si fa rinvio alla parte della relazione incentrate sul rispetto dei limiti definiti dalla normativa.

A fronte della prospettiva di incremento del Patrimonio Netto non vincolato che sarebbe derivata dall'approvazione del bilancio di esercizio 2019 (il cui risultato era già noto nel mese di maggio), il Consiglio di Amministrazione ha deliberato nella seduta del 29 maggio u.s. un insieme di misure straordinarie per il diritto allo studio. Si è ritenuto in quella sede che, per quanto tecnicamente la messa in disponibilità delle risorse aggiuntive sarebbe avvenuta solo in presenza della formale approvazione del bilancio di esercizio 2019, l'entità di Patrimonio Netto non Vincolato preesistente alla chiusura dell'esercizio 2019 (circa 87 milioni di euro) fosse tale da consentire di operare destinazioni dello stesso a prescindere dalle modifiche che esso avrebbe poi subito per effetto dell'approvazione, nel pieno rispetto del principio della prudenza.

Le manovre deliberate sono composte come di seguito evidenziato:

- ✓ euro 500.000 sono stati destinati ad un fondo straordinario per interventi a favore degli studenti (come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 aprile 2020) rappresentato da rimborso della contribuzione per rispondere alle necessità correnti degli studenti e delle famiglie determinate della pandemia;
- ✓ euro 1.100.000 finalizzati a completare la copertura delle borse regionali 2019/20 ai fini dell'erogazione alla totalità degli idonei;

- ✓ euro 2.900.000 destinati a manovre, da realizzarsi a partire dall'anno accademico 2020-21, dirette ad agevolare la possibilità di partecipare alla didattica con le nuove modalità a distanza e stimolare la presenza sul territorio veneziano, anche attraverso contributi alla residenzialità e alla mobilità.

Quest'ultima tipologia di manovre è rivolta a tutti gli studenti che si iscriveranno all'anno accademico 2020/21 e che siano in corso o al primo anno fuori corso con una situazione ISEE che li colloca in una delle fasce che prevedono esenzioni secondo i criteri definiti dall'Ateneo, ad esclusione di coloro che beneficiano di borse di studio regionali o dell'Ateneo (fatta eccezione per le borse di mobilità outgoing). Gli interventi si sostanziano in contributi per:

1. connettività: contributo di 100 euro per l'acquisto di un nuovo personal computer o per i costi di abbonamento dati, su rete fissa o mobile (costo stimato: 650.000 euro);
2. residenzialità e mobilità (costo stimato dei due interventi: 2.250.000 euro): contributo alternativo a scelta dello studente:
 - per le spese di affitto, per un importo di 600 euro
 - per le spese di abbonamento urbano o extraurbano, per un importo pari al 50% del costo, e fino a un massimo di 250 euro.

La variazione patrimoniale, che ha determinato lo spostamento di euro 4,5 milioni da Patrimonio non Vincolato a Patrimonio Vincolato, è stata operata nell'esercizio 2020.

CONFRONTO CONSUNTIVO/PREVENTIVO

Conto Economico

		2019	Budget 2019
A	PROVENTI OPERATIVI		
I	PROVENTI PROPRI		
1)	Proventi per la didattica	32.684.607	33.141.794
2)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	227.328	108.425
3)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	5.570.007	11.306.552
	TOTALE PROVENTI PROPRI	38.481.941	44.556.771
II	CONTRIBUTI		0
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	92.635.901	91.245.575
2)	Contributi Regioni e Province autonome	2.119.172	1.380.107
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	140.879	0
4)	Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.899.319	1.515.339
5)	Contributi da Università	765.554	789.689
6)	Contributi da altri (pubblici)	3.692.717	3.355.198
7)	Contributi da altri (privati)	5.475.370	4.575.537
	TOTALE CONTRIBUTI	106.728.912	102.861.446
III	PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0
IV	PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTI ALLO STUDIO	7.366.004	8.150.000
V	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.114.442	2.838.748
VI	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0	0
VII	INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0
	TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	157.691.300	158.406.965
B	COSTI OPERATIVI		
VIII	COSTI DEL PERSONALE		
1)	Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a)	docenti/ricercatori	-44.648.466	-49.127.512
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	-6.545.186	-8.022.840
c)	docenti a contratto	-1.537.386	-1.348.704
d)	esperti linguistici	-2.663.698	-2.587.373
e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-1.126.054	-1.179.553
	Totale costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	-56.520.791	-62.265.982
2)	Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	-24.599.855	-24.578.842
	TOTALE COSTI DEL PERSONALE	-81.120.647	-86.844.824
IX	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1)	Costi per sostegno agli studenti	-10.952.956	-12.514.366
2)	Costi per diritto allo studio	-7.916.004	-8.150.000
3)	Costi per l'attività editoriale	-309.148	-165.195
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-7.553.962	-2.847.244
5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	-319.505	-1.712.232
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0

7)	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	-41.277	-5.150
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	-24.741.241	-29.983.097
9)	Acquisto altri materiali	-477.451	-452.714
10)	Variazione rimanenze di materiali	0	0
11)	Costi per godimento beni di terzi	-3.431.197	-3.157.167
12)	Altri costi	-880.444	-1.167.538
TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		-56.623.187	-60.154.702
X	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-3.906.339	-3.839.655
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	-4.647.214	-4.598.489
3)	Svalutazioni immobilizzazioni	0	0
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-155.585	0
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		-8.709.139	-8.438.144
XI	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-870.182	-468.210
XII	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-1.798.308	-901.273
TOTALE COSTI (B)		-149.121.461	-156.807.154
A-B	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	8.569.838	1.599.811
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
1)	Proventi finanziari	2.437	0
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-839.169	-845.988
3)	Utili e Perdite su cambi	-2.257	0
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)		-838.989	-845.988
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1)	Rivalutazioni	0	0
2)	Svalutazioni	-63.853	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)		-63.853	0
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
1)	Proventi	1.500	0
2)	Oneri	-7.119	-1.000
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)		-5.619	-1.000
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)		7.661.378	752.823
F	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE		
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE		-4.839.549	-5.059.879
RISULTATO DI ESERCIZIO		2.821.828	-4.307.056

NOTA INTEGRATIVA

Principi di valutazione delle poste e schemi di bilancio

Nella redazione dello Stato Patrimoniale sono stati seguiti i principi contabili nel Decreto Interministeriale n. 19 del 31 gennaio 2014 emanato a cura del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze (MEF), titolato "*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*" (d'ora di avanti Decreto 19), così come modificato dal decreto Decreto Interministeriale n. 394 del 08 giugno 2017 "*Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19/2014*".

Per tutto quanto non espressamente previsto dal Decreto 19/2014 così come modificato dal DI 394/97, sono state seguite le disposizioni del Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Sono inoltre state recepite le indicazioni contenute nel Manuale Tecnico Operativo elaborato dalla Commissione nominata dal Miur, di cui al Decreto Miur 1055 del 30 maggio 2019 che ha adottato la terza edizione del Manuale Tecnico Operativo aggiornata alla luce di quanto previsto con il D.M. n. 394 del 08 giugno 2017 e lo ha integrato con gli schemi di Nota Integrativa al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio e di Nota Illustrativa al bilancio unico di previsione annuale.

Si è inoltre tenuto quanto di quanto contenuto nelle note tecniche emanate dalla Commissione per la Contabilità Economico patrimoniale¹.

Con riferimento in particolare agli schemi di bilancio, ci si è attenuti a quanto previsto dal *DI 08 giugno 2017, n. 394 - Revisione e aggiornamento del D.I. 14 gennaio 2014 - Indicazioni applicative*", e alle note tecniche n. 1 e 5 della Commissione Nazionale per la contabilità economico patrimoniale.

Il bilancio unico di Ateneo esso risulta composto da:

- ✓ Stato Patrimoniale,
- ✓ Conto Economico,
- ✓ Rendiconto Finanziario
- ✓ Nota Integrativa.

Redazione del Bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico.

Qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, comma 4 e all'art. 2423 - bis comma 2 Codice Civile.

¹ Nota tecnica 1 del 17/5/2017 "*Tipologia delle voci di ricavo e costi nello schema di conto economico*".

Nota tecnica 2 del 14/5/2017 "*Costituzione e utilizzo di fondi per rischi e oneri e di riserve di patrimonio netto*".

Nota tecnica 5 del 25/2/2019 "*Nota tecnica della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale relativa all'impatto delle disposizioni di cui al D.I. 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.I. 19/2014*".

Le note 3 e 4 riguardano materie non di interesse specifico del bilancio di esercizio.

Il Bilancio d'esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro secondo quanto disposto dal Codice Civile.

Principi di redazione del bilancio

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio di veridicità, di prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Conformemente ai principi contabili nazionali e alla regolamentazione comunitaria, nella rappresentazione delle voci dell'attivo e del passivo viene data prevalenza agli aspetti sostanziali rispetto a quelli formali.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza economica (indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria). Per le commesse pluriennali si è optato per il metodo della valutazione al costo.

L'articolo 4 del DI 394/2017 prevede all'articolo 4 *"Principi di valutazione delle poste"* lettera g) *"Ratei e risconti"*: *"Per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate annuali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata; per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate pluriennali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata ovvero, in relazione a condizioni contrattuali e/o di finanziamento riconducibili allo stato avanzamento lavori, in base al criterio della percentuale di completamento. Nella Nota Integrativa sono fornite indicazioni sul metodo utilizzato"*.

Il metodo della commessa completata è stato scelto in relazione alle caratteristiche dei progetti gestiti, non ravvisando condizioni contrattuali o di finanziamento che si reputino riconducibili allo stato avanzamento lavori.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

A. IMMOBILIZZAZIONI

Il codice civile (art. 2426, n.1) e il Decreto Interministeriale 19/2014 stabiliscono che “*le immobilizzazioni, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione*”.

Per quanto attiene alle aliquote di ammortamento, si fa presente che esse hanno subito un cambiamento nel passaggio dall'esercizio 2015 all'esercizio 2016. In sede di prima applicazione della contabilità economico-patrimoniale negli atenei (imposta per legge a decorrere dall'esercizio 2014), venne lasciata discrezionalità alle università nella definizione delle aliquote di ammortamento. Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24 marzo 2011² deliberò le aliquote di ammortamento da adottare a partire dall'esercizio 2011, a fronte dell'avvio da parte dell'Ateneo del progetto di introduzione della contabilità economico-patrimoniale (in prima battuta, in parallelo con il sistema di contabilità finanziaria) pur in un quadro di assenza di precise indicazioni a livello nazionale, al fine di preconstituire basi culturali e tecniche tali da favorire al proprio interno l'adozione del nuovo sistema contabile, salvo adottare poi gli aggiustamenti che si sarebbero resi necessari per l'adeguamento alle direttive (principi contabili, schemi di bilancio, ecc.) di cui si prevedeva l'emanazione da parte dell'apposita commissione ministeriale.

Nel 2016 è stato emanato il Manuale Tecnico Operativo elaborato da apposita commissione nominata dal Miur, che definisce le regole di funzionamento della nuova contabilità a livello nazionale e in esso vengono proposte delle percentuali o dei range di percentuali per uniformare il calcolo degli ammortamenti nel panorama nazionale.

In recepimento delle indicazioni contenute in detto manuale, si è proceduto alla revisione delle aliquote di ammortamento in uso, secondo quanto riportato di seguito (nei prospetti che seguono si procede a comparazione delle nuove aliquote applicate dal 1° gennaio 2016 con quelle precedenti).

È stato inoltre previsto che in casi specifici, per alcune immobilizzazioni materiali o immateriali, la “residua possibilità di utilizzo” possa richiedere l'adozione di aliquote di ammortamento più elevate dandone adeguata motivazione nella Nota Integrativa al bilancio, in ossequio a quanto previsto dall'art. 4 del D.I. 19 del 14.1.2014 sui “*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*”.

La tabella sotto riportata dà evidenza delle principali variazioni intervenute nelle voci che compongono le immobilizzazioni, poi rappresentate più dettagliatamente nei paragrafi che seguono.

² Con delibera successiva venne modificata la percentuale alla categoria *Migliorie su beni di terzi in affitto* in relazione alla durata dei contratti in essere.

Variazioni nelle immobilizzazioni

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2018 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2019	Decrementi anno 2019	Ammortamenti / Svalutazione anno 2019	Valore al 31/12/2019
I IMMATERIALI				Ammortamento	
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	49.224	14.097	0	22.177	41.144
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	478.009	102.202	0	143.511	436.700
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	9.120.466	10.448.085	1.985.045	0	17.583.506
5) Altre immobilizzazioni immateriali	123.482.028	3.231.595	462.738	3.739.426	122.511.459
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	133.129.727	13.795.979	2.447.783	3.905.114	140.572.809
II MATERIALI				Ammortamento	
1) Terreni e fabbricati	66.533.121	2.690.838	83	1.375.171	67.848.706
2) Impianti e attrezzature	4.367.703	2.134.284	7.300	1.495.240	4.999.448
3) Attrezzature scientifiche	2.518.010	2.547.410	5.157	597.254	4.463.009
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	101.060	594.742	0	594.742	101.060
5) Mobili e arredi	3.074.667	329.570	1.282	538.068	2.864.887
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	367.831	0	367.831	0	0
7) Altre immobilizzazioni materiali	123.896	87.161	0	42.047	169.010
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	77.086.288	8.384.005	381.653	4.642.522	80.446.120
III FINANZIARIE				Svalutazione	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	673.818	59.000	6.441	63.853	662.524
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	210.889.833	22.238.985	2.835.876	8.611.489	221.681.453

Le variazioni delle singole voci vengono commentate più nel dettaglio nei paragrafi sottostanti. Si evidenzia fin da subito il consistente aumento registrato sulle voci *Immobilizzazioni in corso e acconti*, per effetto prevalentemente degli interventi di realizzazione delle residenze universitarie di Via Torino e San Giobbe e dell'avanzamento dei lavori di realizzazione dell'edificio Epsilon, e la voce *Attrezzature scientifiche* a seguito dall'acquisto di attrezzature di laboratorio da parte del Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi (nell'ambito del piano triennale 2018-2020 finalizzato all'adeguamento delle attrezzature in area scientifica e linguistica) e dal Centro Interdipartimentale di Servizi per le Discipline Sperimentali

A.I. Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, integrato con i costi accessori, o di produzione, comprendente tutti i costi direttamente imputabili.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento inizia (OIC 24, par. 80) dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso.

Aliquote ammortamento immobilizzazioni immateriali

CATEGORIE	SOTTOCATEGORIE	% ammortamento in vigore fino al 31.12.2015	Numero annualità in vigore fino al 31.12.2015	% ammortamento in vigore dal 01.01.2016	Numero annualità in vigore dal 01.01.2016
IMMATERIALI	Diritti di brevetto e diritti di utilizz. opere dell'ingegno	33,33	3	20 (salvo diversa durata legale del diritto)	5
IMMATERIALI	Concessioni, marchi e diritti simili	33,33	3	20 (salvo diversa durata legale del diritto)	5
IMMATERIALI	Migliorie su beni di terzi in concessione da amministrazioni	3,03	33	2 (salvo diversa durata legale della concessione)	50
IMMATERIALI	Migliorie su beni di terzi in affitto	4,16	24	4,17	24
IMMATERIALI	Migliorie su beni di terzi in uso gratuito	8,33	12	8,33	12
IMMATERIALI	Altre immobilizzazioni immateriali	33,33	3	20	5

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, N.72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni immateriali.

Variazioni nelle immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31.12.2018	133.129.727
Saldo al 31.12.2019	140.572.809
VARIAZIONE	7.443.082

Nel confronto con l'esercizio precedente subiscono un incremento di euro 7,4 milioni, principalmente imputabile al piano delle residenze universitarie presso i campus universitari di San Giobbe e Via Torino e all'avanzamento dei lavori di realizzazione dell'edificio Epsilon nel campus scientifico.

A.I.1 Costi di impianto, ampliamento e sviluppo

La voce non è valorizzata, non essendo stati sostenuti costi a tale titolo.

A.I.2 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno

Il DI 19 prevede la possibilità di capitalizzazione di detti oneri, in relazione alla loro utilità futura, fornendo adeguate indicazioni nella Nota Integrativa.

L'Ateneo ha la co-titolarità (al 50%) di un brevetto internazionale per invenzione industriale dal titolo “*Metodo di estrazione di prodotti ad attività farmaceutica di piante spermatofite, prodotti così ottenuti e loro impiego in medicina, in particolare come sostanze ad attività antitumorale*” depositato in Italia il 30 maggio 2000. Il brevetto fu iscritto nel primo Stato Patrimoniale e risulta al 2014 totalmente ammortizzato.

L'incremento subito dalla voce nell'anno (euro 14.097) si riferisce invece a costi di acquisto di licenze software (principio OIC 24), in linea con il dato dell'anno precedente.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione	145.499	131.402	14.097

A.I.3 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili³

La voce è relativa alle licenze software, nella situazione in cui esse comportino, oltre il pagamento di un eventuale canone annuo, il pagamento di una somma iniziale una tantum. In tale ipotesi quest'ultima viene iscritta in questa voce ed ammortizzata in relazione alla durata della concessione stessa. Nel corso del 2019 sono state effettuate acquisizioni per circa 100 mila euro, prevalentemente per acquisto di licenze software, piattaforme e software dedicati alla didattica a valere sul budget dell'Area Servizi Informatici e Telecomunicazioni.

Variazioni della voce Concessioni, licenze, marchi e diritti simili (valore netto)

A.I.3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili (valore netto)	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Licenze software	436.700	478.009	-41.310

A.I.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

Alla voce immobilizzazioni immateriali in corso sono contabilizzati i costi dei lavori pluriennali di realizzazione di edifici non ancora ultimati su terreni di terzi. In considerazione del fatto che l'ammortamento inizia dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso (OIC 24, par. 80), tali immobilizzazioni non sono ancora entrate in ammortamento.

³ Nel passaggio dal 2017 al 2018 la composizione della voce si è alterata sostanzialmente, quale conseguenza di quanto disposto dall'articolo 3, comma 1, lettera a) del D.I. n. 394/2017, che modifica l'articolo 5 del decreto interministeriale 19/2014, nella parte riferita agli immobili ed ai terreni di terzi a disposizione, lettera b). In particolare, la modifica rende omogenea la classificazione nei conti d'ordine di tutti gli immobili di terzi concessi in uso, anche perpetuo e gratuito, agli atenei, riallineando la previsione dell'art. 5 a quella dell'art. 4 del D.I. 19/2014. Ai sensi dell'art. 5, c. 1, lett. b, del decreto MIUR n. 19/2014, nella redazione del primo Stato Patrimoniale iniziale, gli immobili e terreni di terzi a disposizione, su cui l'ateneo aveva diritti reali perpetui, erano iscritti tra le immobilizzazioni al costo d'acquisto o, se non disponibile, al valore catastale. Tale voce accoglieva pertanto la valorizzazione alla rendita catastale dei diritti di concessione perpetua sugli immobili di Ca' Foscari e Rio Nuovo. Tali diritti non sono soggetti ad ammortamento in quanto, appunto, di durata perpetua. Nel patrimonio netto era stata costituita una apposita riserva vincolata di importo corrispondente ai sensi dell'art. 4, lett. b, comma 15. Le relative migliorie sono invece accolte alla voce relativa alle migliorie su immobili in concessione tra le altre immobilizzazioni immateriali e sono ammortizzate tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. In recepimento di quanto disposto dall'articolo 3, comma 1, lettera a) del D.I. n. 394/2017, nel 2018 si è provveduto a stornare detti valori dalla voce Concessioni, licenze, marchi e diritti simili e la corrispondente voce di Patrimonio Vincolato, per collocarli invece nei conti d'ordine.

A-I-4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

Immobilizzazioni immateriali in corso	2019	2018
San Giobbe - Residenze universitarie	8.928.928	5.901.474
Via Torino - Residenze universitarie	5.017.939	2.638.209
Via Torino - Campus scientifico	3.103.512	122.570
Terese	15.860	15.860
San Basilio Magazzino 4	321.532	201.848
Altri interventi in corso	195.735	240.504
TOTALE	17.583.506	9.120.466

Le variazioni dei valori nel confronto con l'esercizio precedente sono riconducibili prevalentemente alla realizzazione in corso delle residenze universitarie di San Giobbe e Via Torino e agli interventi diretti al completamento del Polo scientifico in Via Torino (in particolare l'edificio Epsilon).

A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali

La voce comprende:

a) *migliorie su immobili in concessione.*

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'ateneo (uso, godimento, diritti di superficie, ecc.) sono capitalizzati ed iscritti in questa voce se le migliorie e le spese incrementative non sono separabili dai beni stessi (ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente, essi sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.

La voce "migliorie su immobili in concessione", in applicazione dell'art. 4 del Decreto 19, accoglie pertanto i costi sostenuti per migliorie e spese incrementative non separabili dagli edifici stessi, ovvero che non possono avere una loro autonoma funzionalità.

Gli immobili in concessione sono stati valorizzati limitatamente al costo degli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie effettuate sugli stessi. L'ammortamento di tali costi è stato calcolato a partire dalla data di ultimazione di ogni fase dei lavori, sulla base delle aliquote indicate nel paragrafo A.I.

b) *migliorie su immobili in affitto.*

La voce "migliorie su immobili in affitto", in applicazione dell'art. 4 del Decreto 19, accoglie i costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni in affitto non separabili dagli edifici stessi, ovvero che non possono avere una loro autonoma funzionalità.

c) *migliorie su immobili in uso gratuito.*

d) *Altre immobilizzazioni immateriali*

La voce "altre immobilizzazioni immateriali" accoglie i costi sostenuti per migliorie non rientranti nelle altre specifiche voci .

Migliorie su immobili in concessione	2019	2018
Ca' Bernardo	745.254	539.747
Ca' Foscari	17.514.316	17.968.714
Calle dell'Angelo	7.115	-
Celestia	355.168	345.335

Rio Nuovo	1.177.698	1.203.368
S. Giobbe	38.450.704	39.111.790
Palazzina Briati	0	77.035
Via Torino - Polo Scientifico	54.995.370	54.467.422
Villa Mocenigo - Oriago	0	50.276
Sede di Treviso - San Paolo	120.163	108.409
Polo didattico San Basilio	5.113.308	5.512.453
Vega - Marghera	264.252	0
Altri interventi	31.136	30.861
Totale	118.774.486	119.415.411
Migliorie su beni di terzi in affitto		
	2019	2018
Palazzo Vendramin	101.838	47.607
Zattere	2.758.566	2.988.489
Aula Barbarigo	2.414	2.469
Vega - Marghera	803.847	1.013.071
Altri interventi	7.817	8.072
Totale	3.674.482	4.059.709
Migliorie su immobili in uso gratuito e Altre immobilizzazioni immateriali		
	2019	2018
Altri interventi	62.491	6.908
Totale	62.491	6.908
Totale voce altre immobilizzazioni immateriali	122.511.459	123.482.028

A.II Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente, facenti parte dell'organizzazione di ateneo, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e servizi e per questo durevolmente impiegati. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili, può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono addebitati, interamente, all'esercizio in cui sono sostenuti. I costi degli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati. Il costo delle immobilizzazioni materiali la cui utilizzazione è limitata nel tempo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento inizia (OIC 16, par. 53) dal momento in cui il cespite è disponibile ed è pronto per l'uso.

Aliquote ammortamento beni immobili

CATEGORIE	SOTTOCATEGORIE	% ammortamento in vigore fino al 31.12.2015	Numero annualità in vigore fino al 31.12.2015	% ammortamento in vigore dal 01.01.2016	Numero annualità in vigore dal 01.01.2016
TERRENI FABBRICATI, COSTRUZIONI LEGGERE	Fabbricati di proprietà	3,03	33	2	50
TERRENI FABBRICATI, COSTRUZIONI LEGGERE	Costruzioni leggere	10	10	2	50
TERRENI FABBRICATI, COSTRUZIONI LEGGERE	Terreni di proprietà	0	INFINITE	0	INFINITE
IMPIANTI	Impianti di riscaldamento e condizionamento	10	10	10	10
IMPIANTI	Impianti di allarme	33,33	3	10	10
IMPIANTI	Impianti di sollevamento	7,69	13	10	10

Aliquote ammortamento beni mobili

CATEGORIE	SOTTOCATEGORIE	% ammortamento in vigore fino al 31.12.2015	Numero annualità in vigore fino al 31.12.2015	% ammortamento in vigore dal 01.01.2016	Numero annualità in vigore dal 01.01.2016
MOBILI, ARREDI E MACCHINE D'UFFICIO	Mobili e arredi	10	10	10	10
MOBILI, ARREDI E MACCHINE D'UFFICIO	Macchine d'ufficio	12,5	8	12,5	8
MATERIALE BIBLIOGRAFICO	Materiale bibliografico	100	1	100	1
COLLEZIONI SCIENTIFICHE	Collezioni Scientifiche	-	-	-	-
STRUMENTI TECNICI, ATTREZZATURE IN GENERE	Attrezzature multimediali	25	4	20	5
STRUMENTI TECNICI, ATTREZZATURE IN GENERE	Attrezzature di rete	20	5	20	5
STRUMENTI TECNICI, ATTREZZATURE IN GENERE	Attrezzature scientifiche	20	5	12,5	8
STRUMENTI TECNICI, ATTREZZATURE IN GENERE	Altri strumenti tecnici e attrezzature in genere	20	5	12,5	8
AUTOMEZZI E ALTRI MEZZI DI TRASPORTO	Automezzi e altri mezzi di trasporto	20	5	15	6,66
BENI E APPARECCHIATURE DI NATURA INFORMATICA	Beni ed apparecchiature di natura informatica	20	5	20	5
ALTRI BENI MOBILI	Altri beni mobili	20	5	15	6,66

Le immobilizzazioni materiali qualificate come “beni di valore culturale, storico, artistico, museale” non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità il bene è capitalizzato sulla base del valore indicato nell’atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene:

- ✓ se soggetto a vincolo, è iscritto nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore è iscritto nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato) in un fondo di riserva adeguatamente distinto;
- ✓ se non soggetto a vincolo, è iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita un provento straordinario per la parte ammortizzata nell'esercizio e una voce di risconto passivo per la parte non ammortizzata.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti affinché possa essere utilizzata l'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali di ammontare rilevante.

La seguente tabella rappresenta la variazione subita nella voce nel confronto con l'esercizio precedente.

Variazioni nelle immobilizzazioni materiali

Saldo al 31.12.2018	77.086.288
Saldo al 31.12.2019	80.446.120
VARIAZIONE	3.359.831

La variazione è riconducibile prevalentemente alla voci Terreni e Fabbricati (1.315.585), Impianti e attrezzature (631.745) e Attrezzature scientifiche (1.944.999). Nel prosieguo tali variazioni vengono dettagliate.

A.II.1 Terreni e Fabbricati

La tabella seguente riporta il dettaglio della voce Terreni e fabbricati. Di seguito si dà evidenza di come si è proceduto alla valorizzazione delle poste.

Variazione della voce Terreni e Fabbricati

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Terreni e fabbricati	67.848.706	66.533.121	1.315.585

Composizione della voce Terreni e Fabbricati. Anni 2019 e 2018

Fabbricati di proprietà - Valore di ricostruzione - Immobili completamente ammortizzati al 01.01.2011	2019		2018	
	Valore fabbricati (incrementi patrimoniali per lavori effettuati dall'Ateneo)	Valore terreni (20% della rendita catastale aggiornata al 2012)	Valore fabbricati (incrementi patrimoniali per lavori effettuati dall'Ateneo)	Valore terreni (20% della rendita catastale aggiornata al 2012)
Ca'Bottacin	3.007.740	610.982	2.361.277	610.982
Ca'Capello	92.697	559.099	88.527	559.099
Ca'Dolfin	2.195.464	580.782	2.218.011	580.782
Calle dei Guardiani	377.354	518.070	363.587	518.070
Palazzo Giustinian dei Vescovi	500.888	1.540.522	460.872	1.540.522
San Sebastiano	326.794	461.967	313.154	461.967
San Tomà	1.070	207.714	1.096	207.714
Santa Marta	1.062.457	4.778.321	511.147	4.778.321
Totale	7.564.463	9.257.457	6.317.670	9.257.457

Fabbricati di proprietà	2019		2018	
	Valore fabbricati (costo di acquisto + incrementi patrimoniali per lavori effettuati)	Valore terreni (20% del costo di acquisto)	Valore fabbricati (costo di acquisto + incrementi patrimoniali per lavori effettuati)	Valore terreni (20% del costo di acquisto)
Auditorium Santa Margherita	465.404	42.349	364.919	42.349
Ca'Bembo	1.954.399	258.228	1.306.438	258.228
Saoneria	43.784	35.119	46.878	35.119
Ca' Dalla Zorza	570.321	158.036	590.446	158.036
Palazzo Cosulich	3.271.177	1.540.772	3.380.902	1.540.772
Palazzo Moro	3.956.874	1.084.559	4.099.875	1.084.559
Capannone Cannaregio	725.445	90.380	630.900	90.380
Complesso Malcanton-Marcorà	24.643.273	8.200.000	25.263.783	8.200.000
Archivio di Mestre	455.585	102.636	512.810	102.636
Palazzina Briati	2.699.866	655.765	3.276.667	655.765
Altri interventi	72.814		74.427	
Totale	38.858.941	12.167.844	39.548.046	12.167.844
Totale voce terreni e fabbricati	46.423.405	21.425.301	45.865.716	21.425.301

Fabbricati completamente ammortizzati

Nella valorizzazione degli immobili completamente ammortizzati nel 2011, in sede di costruzione del primo Stato Patrimoniale, si optò per l'attribuzione di un valore di ricostruzione "a nuovo", in aderenza all'allora formulazione dell'art. 5 lett. A) della bozza di Decreto n. 19 sui principi contabili per le università. Tale valore è peraltro assimilabile al costo che l'Ateneo dovrebbe sostenere per realizzare l'immobile in economia, e quindi accostabile ad un valore di produzione ai sensi dell'art. 2426, n1 C.C..

Tale valore è stato desunto da apposito elaborato estimativo realizzato nell'ambito della stipula del contratto di assicurazione degli stessi. Nel documento si legge infatti testualmente che "l'elaborato estimativo prodotto da PRAXI spa indica i valori a nuovo degli immobili. A tale riguardo, deve essere precisato che per "valore a nuovo" si intende, ai sensi delle condizioni generali di assicurazione, la spesa necessaria per l'integrale costruzione a nuovo del fabbricato assicurato escludendo soltanto il valore dell'area (IVA esclusa)".

In considerazione del fatto che la stima del costo di ricostruzione "a nuovo" è stata realizzata con riferimento alla data del 30/07/2011, si è ritenuto di non capitalizzare sugli immobili oggetto di stima i costi delle manutenzioni effettuati sugli stessi nel corso degli anni precedenti.

Trattandosi di immobili completamente ammortizzati, e quindi con valore contabile pari a 0, non si è proceduto alla revisione del loro valore successivamente all'entrata in vigore del DM 19, modificato sul punto rispetto alla sua versione in bozza.

Fabbricati di recente acquisizione

Ai fini della valorizzazione degli immobili si è scelto di utilizzare il criterio del costo d'acquisto per le proprietà di recente acquisizione per le quali esiste pertanto un riferimento sufficientemente vicino nel tempo.

Terreni

La valorizzazione dei terreni è avvenuta separatamente per gli immobili oggetto di valutazione sulla base del criterio del "costo di ricostruzione", mentre è frutto di scorporo per gli immobili valutati al costo d'acquisto in aderenza a quanto previsto dai Principi Contabili nazionali (OIC 16 par. 52)⁴. In entrambi i casi la valorizzazione è avvenuta sulla base di stime.

La percentuale di scorporo adottata è pari al 20% del costo d'acquisto per gli immobili non completamente ammortizzati e al 20% del costo d'acquisto rivalutato sulla base della rendita catastale per gli immobili completamente ammortizzati. Tale percentuale è stata adottata ritenendola coerente con i valori reali dei terreni, peraltro la stima trova riscontro anche nella normativa fiscale (art. 36 DI 223/2006) che adotta la medesima percentuale di scorporo.

Si precisa che gli stessi non sono stati assoggettati ad ammortamento, dal momento che tali cespiti non subiscono significative riduzioni di valore per effetto dell'uso.

Incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie

L'art. 4 lett. b. del Decreto 19 prevede che i costi di "manutenzione straordinaria", cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

Tale previsione ricalca quella descritta dai Principi Contabili nazionali (OIC 16, par. 45), ai sensi dei quali sono capitalizzati i costi rivolti all'ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali dei fabbricati che si sono tradotti in aumenti tangibili della vita utile, della capacità o della produttività degli stessi. I costi delle "manutenzioni straordinarie" sono stati capitalizzati sui relativi cespiti sulla base dei costi sostenuti nell'ambito dei relativi quadri economici e degli altri stanziamenti per manutenzione straordinaria.

Il valore dei fabbricati completamente ammortizzati al 1/1/2011 è aumentato nel 2019 in relazione alla conclusione dei lavori effettuati nelle sedi, in particolare la sede di Ca' Bottacin e la residenza di Santa Marta (quota a carico Ateneo).

Il valore degli immobili di recente acquisizione cresce il valore di Ca' Bembo per i lavori conclusi nell'anno.

Il valore dei terreni rimane invariato tra il 2018 e il 2019.

A.II.3-5-6-7 Altri beni mobili

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Impianti e attrezzature	4.999.448	4.367.703	631.745
Attrezzature scientifiche	4.463.009	2.518.010	1.944.999
Mobili e arredi	2.864.887	3.074.667	-209.780
Altre immobilizzazioni materiali	169.010	123.896	45.114
TOTALE	12.496.354	10.084.276	2.412.078

⁴ Nel caso in cui il valore dei fabbricati incorpori anche quello dei terreni sui quali essi insistono, il valore dei terreni va scorporato ai fini dell'ammortamento sulla base di stime.

Nel valore di iscrizione in bilancio delle voci relative a Impianti e attrezzature, attrezzature scientifiche, , mobili e arredi e altre immobilizzazioni materiali, si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

In sede di redazione del primo Stato Patrimoniale, nella valorizzazione delle voci attrezzature e strumentazioni tecnico scientifiche e informatiche, mobili arredi e macchine da ufficio, patrimonio librario e altre immobilizzazioni materiali, sono stati iscritti i costi d'acquisto di tutte le attrezzature e i beni elencati negli inventari di Ateneo. L'unica eccezione è costituita dall'inventario dell'Amministrazione Centrale, per la quale si è proceduto a contabilizzare le attrezzature acquistate a partire dal 2006, ossia l'anno a partire dal quale vi sono acquisti non ancora completamente ammortizzati sulla base delle aliquote di ammortamento utilizzate.

Nella valorizzazione delle Opere d'arte, d'antiquariato e museali risultano iscritti i valori di un dipinto di Milesi del valore di euro 10.000 e di un manoscritto Inedito su Enrico III e Ca' Foscari per Archivi Dipartimentali, valorizzato al costo di acquisto di euro 710.

Le voci che subiscono le più rilevanti variazioni nel confronto con il 2018 sono Impianti e attrezzature e Attrezzature scientifiche.

Relativamente all'incremento della voce Impianti e attrezzature registrato nel 2019, si tratta in prevalenza di acquisti di strumentazioni multimediali e beni e apparecchiature di natura informatica effettuati dall'Area Servizi Informatici e di Telecomunicazioni. Parte degli acquisti ha riguardato il progetto finanziato con Patrimonio Netto destinato all'allestimento delle strutture didattiche e in parte acquisti operati nell'ambito dei dipartimenti di eccellenza.

Per quanto attiene alle attrezzature scientifiche, l'incremento è attribuibile in parte significativa all'avanzamento del piano straordinario 2018-2020 per l'adeguamento delle attrezzature scientifiche dell'area scientifica, agli investimenti del Centro di Servizi per le Strumentazioni di Ateneo e agli acquisti operati nell'ambito del Patto per Venezia.

A.II.4 Patrimonio librario

Variazioni della voce Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	101.060	101.060	0

Per la valutazione dei libri che perdono valore nel corso del tempo si è optato per l'iscrizione nell'attivo patrimoniale degli acquisti, che vengono però interamente ammortizzati nell'anno di acquisizione. Il metodo della "patrimonializzazione" degli acquisti con iscrizione del costo di acquisto dei libri tra le immobilizzazioni e ammortamento dello stesso è previsto nel Decreto 19/2014 art. 4 c. 1 lettera b)⁵. Il manuale tecnico operativo

⁵ Il Decreto prevede la possibilità di scegliere tra tre metodi alternativi:

1. «patrimonializzazione» degli acquisti. In questo caso, il costo di acquisto dei libri deve essere iscritto tra le immobilizzazioni.
2. iscrizione nell'attivo patrimoniale ad un valore costante qualora siano costantemente rinnovate, e complessivamente di scarsa importanza in rapporto all'attivo di bilancio, sempreché non si abbiano variazioni sensibili nella loro entità, valore e composizione;
3. iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti di volumi. Adottando questo approccio, ovviamente, viene meno qualunque rappresentazione della consistenza patrimoniale del patrimonio librario, ma vengono superati

di cui all'articolo 8 del DI n. 19/2014 proposto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università previsto dall'art. 8 del medesimo decreto fissa l'ammortamento del patrimonio librario che perde valore nel tempo nella percentuale del 100%. Il Consiglio di Amministrazione, in sede di deliberazione in tema di revisione delle aliquote di ammortamento da applicare con decorrenza 1° gennaio 2016 in aderenza a quanto previsto dal manuale tecnico-operativo emanato nel 2016, ha confermato la percentuale del 100%. L'entità di acquisti operata nel 2019 ammonta ad euro 594.741,83, superiore a quella del 2018 che si era attestata su euro 427.482,29. L'aumento della spesa in materiale librario è imputabile al recupero nel 2019 delle annate di abbonamenti non consegnate nel 2018 a causa della ritardata conclusione della gara periodici e dei tempi occorsi per arrivare alla stipula dei contratti.

tutti i problemi legati a tale processo di «patrimonializzazione»: valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale.

In ogni caso, l'adozione di un approccio in luogo dell'altro deve essere debitamente evidenziato e giustificato nella Nota Integrativa.

A.II.6 Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

Variazioni della voce Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Immobilizzazioni Materiali in corso e acconti <i>S. Marta residenze universitarie</i>	0	367.831	-367.831

La voce, che accoglieva i costi relativi alla realizzazione delle residenze studentesche di Santa Marta riferiti a quote di lavori sostenuti su fondi di Ateneo, si azzerava nel 2019 per effetto del completamento dei lavori. L'importo ha alimentato la voce Fabbricati.

A.III Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31.12.2018	673.818
Saldo al 31.12.2019	662.524
VARIAZIONE	-11.294

L'art. 4 lett. c. del Decreto 19 prevede che debbano rientrare in questa categoria le partecipazioni destinate ad investimento durevole. Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore.

In aderenza al Principio Contabile nazionale OIC 21 sono iscritti tra le partecipazioni immobilizzate gli investimenti nel capitale di altri enti, destinate per decisione degli organi amministrativi ad investimento duraturo.

Il Decreto Interministeriale n. 394 del 08 giugno 2017 "Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19/2014"⁶ prevede che "Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, in presenza di perdite durevoli di valore, sono valutate in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dei medesimi". Il metodo del Patrimonio Netto viene pertanto applicato solo nel caso in cui la frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato sia inferiore al costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione.

L'Ateneo dispone di partecipazioni in due **società controllate**:

- ✓ Fondazione Ca' Foscari Venezia,
- ✓ Edizioni Ca' Foscari srl.

⁶ Il DI 394/2017 ha modificato il precedente criterio di valorizzazione delle partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati di cui al DI 19/2014 art. 4 lett. c), che prevedeva la valutazione di tali partecipazioni in base al metodo del patrimonio netto di cui all'art. 2426, comma 4, del codice civile. Secondo il metodo del patrimonio netto, il costo originario sostenuto per l'acquisizione di una partecipazione viene periodicamente rettificato (in senso positivo o negativo) al fine di riflettere nel bilancio dell'ente titolare della partecipazione, sia la quota ad essa spettante degli utili o delle perdite, sia altre variazioni del patrimonio netto della partecipata, nei periodi successivi alla data di acquisto. La partecipazione va svalutata in presenza di perdite durevoli di valore. Le plusvalenze derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto, rispetto al valore indicato nel bilancio dell'esercizio precedente, sono iscritte in una riserva non distribuibile (art. 2426 n.4).

che risultano valutate al costo di acquisizione.

Per quanto riguarda le partecipazioni in **collegate**, rientrano in questo ambito il Corila e il Civen (orami da diversi anni in liquidazione), mentre si registra nel 2019 l'uscita da tutti gli spin-off con cessione delle relative quote.

Per quanto riguarda le **Altre partecipazioni**, la loro valutazione avviene al costo storico, svalutato in presenza di perdite durevoli. Le variazioni sono riconducibili unicamente a svalutazioni conseguenti a risultati gestionali negativi o rivalutazioni rispetto a svalutazioni operate in esercizi precedenti. Fa eccezione solo la Venice International University, per la particolare modalità con cui tratta nel proprio bilancio le quote versate dai soci. In particolare, lo Statuto della VIU prevede che le quote associative, che gli associati versano annualmente, vengano registrati quale Patrimonio della VIU (tra le voci incluse nel Capitale Netto) e non tra le componenti positive di reddito (ricavi d'esercizio) del Conto Economico, benchè le stesse vengano utilizzate per la gestione corrente. Questo comporta che all'incremento di valore patrimoniale che si determina per l'iscrizione della nuova quota, segua la svalutazione della stessa per riadeguare il valore dell'attivo all'effettiva consistenza del patrimonio netto dell'associazione. Viene pertanto gestita con un criterio analogo al metodo del patrimonio netto.

La tabella dà evidenza dell'anno di riferimento del bilancio della partecipata. Si fa presente inoltre che in alcuni casi le informazioni non sono facilmente reperibili, sia per difformità nel sistema contabile adottato (alcuni enti operano in contabilità finanziaria), sia in relazione alla forma giuridica non perfettamente rispondente alla formula societaria.

PARTECIPAZIONI 2019

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte	Patrimonio netto al 31/12/2018 - 2019*	Utile / Perdita di esercizio al	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2018 - 2019*	Note
ALMALAUREA - Consorzio interuniversitario	Consorzio universitario	Implementare la banca-dati Alma Laurea procedendo all'aggiornamento progressivo della carriera professionale dei laureati/diplomati nonché dei dottori di ricerca; realizzare e gestire per conto del MIUR l'anagrafe nazionale dei laureati in stretto accordo con le iniziative del ministero stesso; favorire, sia a livello nazionale che comunitario, l'occupazione dei laureati e dei diplomati e l'armonizzazione tra la formazione universitaria e le esigenze del mondo del lavoro e della ricerca; analizzare l'efficacia interna delle strutture formative degli atenei, attraverso apposite indagini, sempre nel rispetto dell'autonomia e delle finalità proprie e peculiari di ogni Università; analizzare l'efficacia esterna delle proposte formative degli atenei attraverso il monitoraggio degli sbocchi occupazionali dei laureati/diplomati; realizzare un efficace accordo sinergico con l'istruzione media superiore; promuovere ogni iniziativa a carattere nazionale e europeo volta al raggiungimento delle suddette finalità.	SI	3.616,00	1,53	0,00	2.008.105,17	UTILE	613.120,33	Il consorzio non prevede il versamento di una quota di adesione annuale, ma un corrispettivo per l'attività di indagine sugli studenti dei singoli Atenei
CONSORZIO CINECA	Consorzio universitario	Promuovere l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica, pubblica e privata, e delle sue applicazioni. Garantire i servizi del calcolo scientifico ad alte prestazioni al sistema nazionale della ricerca. Favorire il trasferimento tecnologico nel campo dell'informatica. Elaborare, predisporre, gestire, nell'interesse del sistema nazionale dell'istruzione, appositi sistemi informatici.	SI	5.165,00	0,22	0,00	90.183.688,00	PERDITA	-38.308.850,00	Il consorzio non prevede il versamento di una quota di adesione annuale. Vengono tuttavia affidati contratti: i trasferimenti sono pertanto relativi a forniture di servizi. La differenza tra le due percentuali di possesso dipende dal fatto che i bilanci siano relativi ad anni diversi. Il calcolo viene effettuato partendo dal valore della quota effettivamente versata da ciascun consorziato rispetto al Fondo di Dotazione Consortile.
CONSORZIO CINI	Consorzio universitario	L'Ente si propone di promuovere e coordinare le ricerche sia di base, sia applicative e di trasferimento nel campo dell'informatica tra le Università consorziate.	SI	10.324,00	2,25	0	908683	UTILE	3355	
CONSORZIO CIFE in liquidazione	Consorzio universitario	Il Consorzio si propone come centro di indirizzo, promozione e supporto per la conoscenza, lo scambio e lo sviluppo cooperativo di esperienze e servizi relativi all'acquisizione, alla produzione e alla conservazione del patrimonio documentale e alla gestione ottimale dell'informazione nell'ambito della ricerca, della didattica superiore e della valorizzazione del patrimonio culturale	SI	16.900,00	9,09	0,00	n.d.	n.d.	n.d.	Il consorzio è stato messo in liquidazione il 25 settembre 2017.
CONSORZIO CIRCC - Consorzio interuniversitario Reattività Chimica e la Catalisi	Consorzio universitario	Il CIRCC si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Reattività Chimica e della Catalisi, in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali in questo settore.	SI	5.165,00	5,26	0	1201963,98	UTILE	689.431,86	
ASSOCIAZIONE CIVEN	Associazione	L'Ente si propone di progettare e realizzare iniziative di formazione, di ricerca, di sperimentazione industriale e di trasferimento tecnologico al mondo imprenditoriale nell'ambito del settore delle nanotecnologie.	SI	168.500,00	25,00	0	-2041264,25	PERDITA	-35.193,92	
Cluster Tecnologico Nazionale Blue Italian Growth - BIG	Associazione	L'associazione persegue lo scopo di sviluppare e consolidare il Cluster tecnologico nazionale nell'ambito dell'economia del mare, in coerenza con quanto definito dal Programma nazionale per la Ricerca 2015-2020, approvato dal CIFE con delibera del 1 maggio 2016, per generare, all'intersezione tra ricerca pubblica e privata, opportunità di sviluppo tecnologico e innovativo per il sistema industriale marino e marittimo dell'Italia.	SI	1.000,00	1,19	0	159243,77	UTILE	16.351,80	
Cluster Tecnologico Nazionale Technological Innovation in Cultural Heritage - TICHE	Fondazione	La Fondazione ha la finalità di operare e di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo di un Cluster tecnologico nel settore delle tecnologie per il patrimonio culturale.	SI	5.000,00	n.d.	800	285647	UTILE	30.647,00	
CONISMA - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del Mare	Consorzio universitario	Promuove e coordina le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze del Mare tra le 32 Università consorziate.	SI	15.500,00	2,70	0,00	538526	UTILE	17,00	
CORILA - Consorzio per la Gestione del Centro di Coordinamento delle Attività di Ricerca inerenti il Sistema Lagunare di Venezia	Associazione	Promozione e coordinamento attività di ricerca inerente il sistema lagunare di Venezia	SI	30.987,00	20,00	0	361023	UTILE	346,00	
DVRI - Distretto Veneziano della Ricerca e dell'Innovazione	Associazione	Associazione nata con l'obiettivo della promozione dello sviluppo della ricerca scientifica, la condivisione di risorse e progetti comuni di ricerca, la promozione dell'accoglienza di ricercatori provenienti dall'estero sia la mobilità internazionale dei propri ricercatori.	SI	3.000,00	0,00	5000	22598,87	PERDITA	-56,36	
Edizioni Ca' Foscari srl	Società di capitali	La società ha per oggetto l'attività - in via prevalente - a favore dell'Ateneo di pubblicazione, stampa e diffusione di libri, riviste, opuscoli e, comunque, di servizi editoriali in genere.	SI	20.000,00	100,00	59953,6	45826	UTILE	320,00	Oltre al contributo previsto nel contratto di servizio, l'Ateneo trasferisce fondi all'Ente per attività editoriale.

EUC - Centro Interuniversitario Europeo per i Diritti Umani e la Democratizzazione	Associazione	Centro interdisciplinare di Eccellenza che promuove la ricerca, l'educazione, la formazione e l'informazione nel campo dei diritti umani e della democratizzazione e coordina il Master in Diritti Umani	SI	5.000,00	0,00	0	607461,05	UTILE	94.651,94	
Fondazione Global Compact Network Italia	Fondazione	Iniziativa per la promozione della cultura della cittadinanza d'impresa promossa e gestita su scala globale dalle Nazioni Unite.	SI	500,00	0	500	180505	UTILE	91684	
Fondazione CMCC - Centro Euro-Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici	Fondazione	La Fondazione ha per oggetto le seguenti attività, da svolgersi in area locale, regionale, nazionale e internazionale: a) la promozione, l'esecuzione e il coordinamento delle ricerche e delle diverse attività scientifiche e applicative nel campo dello studio dei cambiamenti climatici su scala da globale a locale, favorendo anche collaborazioni tra Università, Enti di ricerca nazionali e internazionali, Enti territoriali e il Settore privato; b) la produzione di analisi, simulazioni, proiezioni e previsioni del sistema climatico e delle sue interazioni con l'ambiente e la società e l'economia, a livello da globale a locale; c) lo sviluppo di modelli globali e regionali del sistema climatico e delle sue interazioni con l'ambiente e la società, per fornire risultati affidabili, rigorosi e tempestivi, al fine di stimolare una crescita sostenibile, proteggere l'ambiente ed individuare politiche di mitigazione ed adattamento alla variabilità climatica scientificamente supportate; d) la formazione superiore nel settore delle Scienze del Clima, nell'analisi e valutazione degli impatti e delle politiche di mitigazione ed adattamento; e) la promozione e la diffusione della cultura scientifica relativa alle Scienze del Clima, alle strategie di adattamento e alle politiche di mitigazione, sul territorio regionale, nazionale e internazionale; f) il trasferimento dei risultati della ricerca attraverso attività di carattere applicativo svolte in cooperazione con la pubblica amministrazione, le imprese, le agenzie territoriali e di sviluppo; g) il supporto e la validazione scientifica delle iniziative a beneficio della società e dell'ambiente; h) il sostegno tecnico-scientifico alle politiche climatiche su scala da nazionale a globale.	SI	0,00	0,00	0	5776928	UTILE	1.084.130,00	La quota di capitale della scarsi (9,60%) è diventata peso di voto nel consiglio di amministrazione della Fondazione
Fondazione Univeneto	Fondazione	Promuovere e realizzare tutte le iniziative che colleghino tra loro in modo organico le attività istituzionali ai degli atenei veneti, sia a livello didattico che scientifico. Promuovere il miglioramento delle condizioni in cui sono svolte le attività didattiche, di ricerca e istituzionali delle Università venete. Promuovere iniziative a sostegno del trasferimento dei risultati della ricerca, della tutela della proprietà intellettuale, della nascita di nuova imprenditorialità e delle relative responsabilità sociali. Promuovere la raccolta di fondi e la richiesta di contributi da parte di persone fisiche o giuridiche, pubbliche o private, per il perseguimento degli scopi istituzionali.	SI	31.436,00	25,00	0	35913	PERDITA	-19.460,00	
Fondazione Università Ca' Foscari Venezia	Fondazione	Realizzazione e gestione di attività strumentali all'Università Ca' Foscari quali formazione, ricerca, eventi di varia natura, gestione e attività anche per conto terzi	SI	100.000,00	100,00	0	414743	UTILE	0,00	
ICON - Consorzio Italian Culture on the Net	Consorzio universitario	Promozione lingua e cultura italiana all'estero tramite canali telematici	SI	25.882,00	6,06	5.000,00	705130,3	PERDITA	-75.500,53	
INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	Consorzio universitario	INSTM ha lo scopo di fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata. L'azione di coordinamento mira inoltre a favorire da un lato collaborazioni tra Università e Istituti di Istruzione Universitaria con altri Enti di ricerca, industrie e/o soggetti privati e dall'altro il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali di Scienza e Tecnologia dei Materiali.	SI	7.747,00	2,04	0,00	10503819	UTILE	54.936,00	
SMACT scpa	Società di capitali	Finalità consortile volta a costituire un centro di competenza ad alta specializzazione, nella forma del partenariato pubblico-privato.	SI	6.400,00	0,00	0	n.d.	n.d.	n.d.	Società di nuova costituzione. Il primo bilancio ancora da approvare sarà riferito all'esercizio 2019
Veneto nanotech Scpa in liquidazione	Società di capitali	La Società ha per oggetto sociale l'istituzione di una organizzazione comune tra i partecipanti finalizzata al coordinamento, alla promozione e allo svolgimento delle attività di ricerca e sviluppo nel settore delle nanotecnologie e delle nanobiotecnologie e delle attività connesse e funzionali alle applicazioni industriali di tali tecnologie. La Società avrà anche finalità il trasferimento delle conoscenze, nel settore delle nanotecnologie e delle nanobiotecnologie, alle imprese, svolgendo ricerche applicative, formando personale altamente qualificato e promuovendo tale settore.	SI	1.000,00	0,01	0	n.d.	n.d.	n.d.	Società in liquidazione. Ultimo bilancio approvato è relativo all'esercizio 2016.
VIU - Venice International University	Associazione	L'Ente ha come scopo la gestione di un centro internazionale di istruzione superiore con finalità di formazione universitaria, formazione post-laurea, ricerca scientifica.	SI	1.137.213,94	5,55	59.000,00	1258863,21	PERDITA	-11.886,11	Non è una quota di partecipazione in senso stretto. Secondo le ultime indicazioni di VIU l'Ateneo versa quote associative per il 5,55% del totale quote.
CONSORZIO CISIA	Consorzio universitario	Il Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso (CISIA) è un consorzio che non ha finalità di lucro, formato esclusivamente da Atenei pubblici. Il CISIA si propone di gestire i test di accesso ai corsi di laurea ed è aperto alla partecipazione di tutte le sedi universitarie.	SI	0,00	0,00	0,00	0,00	UTILE	0	Nel rispetto del principio della prudenza e non avendo chiare informazioni da parte della partecipata, il valore della partecipazione è considerato pari a zero
CINSA - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali	Consorzio universitario	Ricerca e formazione nelle scienze ambientali	SI	0,00	9,09	0	n.d.	n.d.	n.d.	Nel rispetto del principio della prudenza e non avendo chiare informazioni da parte della partecipata, il valore della partecipazione è considerato pari a zero

Partecipazioni iscritte nelle Immobilizzazioni finanziarie

Denominazione	Valore netto di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio per acquisizioni/dismissioni	Variazioni nell'esercizio per rivalutazioni/svalutazioni	Valore netto di fine esercizio	Capitale della società in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro al 31/12/2019	Fondo svalutazione	% di partecipazione	Ultimo bilancio approvato
Partecipazioni in controllate											
Fondazione Università Ca' Foscari Venezia	100.000	-	-	100.000	100.000	-	414.743	100.000	-	100%	2019
Edizioni Foscari srl	20.000	-	-	20.000	20.000	320	45.826	20.000	-	100%	2019
Totale partecipazioni in controllate	120.000	-	-	120.000				120.000	-		
Partecipazioni in collegate											
Anteo srl	2.441	- 2.441	-	-							
Co.Ri.La.	30.987	-	-	30.987	193.950	346	361.023	30.987	-	20%	2018
Aries srl	3.000	-3.000	-	-							
CIVEN (in liquidazione)	-	-	-	-	24.000	- 35.194	- 2.041.264	168.500	168.500	25%	2018
Strategy Innovation srl	1.000	- 1.000	-	-							
Totale partecipazioni in collegate	37.428	- 6.441	-	30.987				199.487	168.500		
Altre partecipazioni											
Centro Interuniversitaio Europeo per i Diritti Umani e la Democratizzazione EIUC	5.000	-	-	5.000	50.000	94.652	607.461	5.000	-	0,00%	2018
Fondazione CMCC - Centro Euro-Mediterraneo	-	-	-	-	606.000	1.084.130	5.776.928			0,00%	2018
Consorzio Almaurea	3.616	-	-	3.616	236.033	613.120	2.008.105	3.616	-	1,53%	2018

Consorzio CINECA	5.165	-	-	5.165	2.329.226	-38.308.850	90.183.688	5.165	-	0,22%	2018
Consorzio Conisma	15.500	-	-	15.500	573.318	17	538.526	15.500	-	2,70%	2018
Consorzio ICON - Italian Culture on the Net	25.882	-	-	25.882	426.166	- 75.501	705.130	25.882	-	6,06%	2018
Consorzio Interistituzionale per Progetti elettronici (CIPE)	16.900	-	-	16.900	185.900	n.d.	n.d.	16.900	-	9,09%	2018
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali - INSTM	7.747	-	-	7.747	352.352	54.936	10.503.819	7.747	-	2,04%	2018
Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica (CINI)	10.324	-	-	10.324	469.939	3.355	908.683	10.324	-	2,25%	2018
Distretto Veneziano della Ricerca	3.000	-	-	3.000	20.494	- 56	22.599	3.000	-		2018
Fondazione Global Compact Network Italia	500	-	-	500	102.000	91.684	180.505	500	-	0,00%	2018
Fondazione Univeneto	20.693	-	-	20.693	120.000	- 19.460	35.913	31.436	10.743	25,00%	2018
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Reattività Chimica e la Catalisi (CIRCC)	5.165	-	-	5.165	68.149	689.432	1.201.964	5.165	-	5,26%	2018
Veneto Nanotech SCpA (<i>in liquidazione</i>)	-	-	-	-	n.d.	n.d.	n.d.	1.000	1.000	0,01%	n.d.
Venice International University (VIU)	74.720	59.000	- 63.853			- 11.886	1.258.863	1.137.208	1.067.341	5,55%	2018
Fondazione TICHE - Fondazione di partecipazione	5.000	-		5.000	255.000	30.647	285.647	5.000		n.d.	2018
Cluster Blue Italian Growth - BIG	1.000	-		1.000	91.000	16.352	159.244	1.000		1,19%	2019
SMACT scpa	6.400			6.400		n.d.	n.d.	6.400		n.d.	n.d.

CISIA	-	-	-	-							
CINSA	-	-	-	-							
Totale altre partecipazioni	206.612	59.000	- 63.853	201.759				1.280.843	1.079.084		
TOTALE GENERALE	364.040	52.559	-63.853	352.746				1.600.330	1.247.584		

Si evidenzia come Ca'Foscari partecipi anche in altri enti, ma la configurazione di tale partecipazione è tale da non ritenere che esse debbano essere valorizzate nell'attivo patrimoniale. Tali partecipazioni vengono di seguito elencate.

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale
Ca' Foscari Alumni	Associazione	L'Associazione ha tra i propri scopi quello di diffondere la tradizione e la cultura sviluppata dall'Università Ca' Foscari Venezia; stabilire e mantenere relazioni fra gli studenti, i laureati e i diplomati dell'Università Ca' Foscari Venezia; favorire lo scambio di esperienze promuovendo eventi in favore degli studenti, laureati e diplomati di Ca' Foscari.
CVR - Consorzio Venezia Ricerche in liquidazione	Consorzio	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria
Fondazione ITS - Istituto tecnico superiore per il turismo	Fondazione	Promozione della diffusione della cultura tecnica e scientifica, e sostegno delle misure per lo sviluppo dell'economia e delle politiche del lavoro
Fondazione Venezia per la Ricerca sulla Pace	Fondazione	a) La realizzazione di attività di ricerca, anche in collaborazione con Enti ed Istituzioni nazionali ed internazionali, sulle questioni relative alla sicurezza, allo sviluppo ed alla pace;b) L'attuazione e la promozione di iniziative atte a divulgare i risultati delle ricerche effettuate.
Fondazione Global Compact Network Italia	Fondazione	La Fondazione nasce per contribuire allo sviluppo in Italia del Global Compact delle Nazioni Unite - UNGC, iniziativa per la promozione della cultura della cittadinanza d'impresa promossa e gestita su scala globale dalle Nazioni Unite. La <i>mission</i> della Fondazione è diffondere la conoscenza dell'UNGC e l'adesione a livello nazionale promuovendo l'impegno a favore della <i>corporate sustainability</i> da parte delle imprese e organizzazioni italiane aderenti. La Fondazione si impegna anche ad implementare le strategie di crescita e consolidamento di Global Compact Network al fine di realizzare "un'economia globale più inclusiva e sostenibile"

La seguente tabella evidenzia le posizioni debitorie e creditorie nei confronti degli enti partecipati.

	Fondazione Ca' Foscari	Edizioni Ca' Foscari Srl	Co.ri.la	CIVEN
Crediti verso Fondazione Ca' Foscari	280.902			
Crediti per fatture da emettere	17.312			
Crediti iscritti nelle imm. finanziarie				350.000
Crediti verso altri enti collegati			1.979.444	
Debiti verso fornitori		43.138		
Debiti per fatture da ricevere	1.358	8.800		
Debiti verso Fondazione Ca' Foscari	2.065.276			
F.do sval. Crediti iscritti nelle immob. finanziarie				175.000

Crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti iscritti nelle imm. finanziarie	350.000	350.000	0
TOTALE	350.000	350.000	0

Alla voce crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie è rappresentato il prestito infruttifero concesso alla collegata CIVEN (nel 2019 al settimo esercizio intermedio di liquidazione) per euro 350.000 (delibera CdA del 13/12/2013). Il credito è garantito da pegno su beni mobili. Il credito è stato svalutato nel 2017 per il 50% del suo valore, in relazione alla previsione di non completo recupero.

Nella seduta del 5 ottobre 2018 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il piano di riparto ipotizzato dagli atenei aderenti in sede di liquidazione, che prevederebbe l'acquisizione nella proprietà di Ca' Foscari di attrezzature per un valore di euro 243.277,01, in parziale compensazione del credito esistente, mentre la parte restante di euro 106.722,99 (pari alla differenza tra euro 350.000 ed euro 243.277,01) si qualificerebbe in prosieguo come chirografario, non essendo più assistito da garanzia reale. L'accordo tra gli atenei coinvolti non si è però perfezionato entro la chiusura dell'esercizio e non si è pertanto ritenuto che vi fossero i presupposti per modificare le iscrizioni a bilancio.

La voce immobilizzazioni finanziarie comprende anche crediti immobilizzati per depositi cauzionali versati dall'Ateneo, quantificati al 31/12/2018 in euro 134.778.

Crediti per depositi cauzionali

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Depositi cauzionali	134.778	134.778	0
TOTALE	134.778	134.778	0

B. ATTIVO CIRCOLANTE

B.1 Rimanenze di magazzino

Saldo al 31.12.2018	0
Saldo al 31.12.2019	0
VARIAZIONE	0

Il DI 19/2014 stabilisce che la valutazione delle rimanenze, se rilevante nel contesto specifico dell'ateneo, avvenga al costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore. Il costo dei beni fungibili va calcolato con il metodo della media ponderata.

Le rimanenze includono i beni che concorrono all'attività tipica dell'ateneo e quelli destinati alla cessione o vendita. Ad esempio:

- ✓ i beni destinati ad attività didattica, di ricerca, o di supporto ad esse;
- ✓ i beni destinati alla vendita all'interno dell'attività commerciale eventualmente svolta dall'università;
- ✓ i beni dell'attività di assistenza sanitaria.

Poiché l'importo delle rimanenze non è rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo, non si è proceduto ad una loro valutazione in applicazione della facoltà concessa dall'art. 4 lett. d. del Decreto 19.

B.II Crediti

Saldo al 31.12.2018	55.353.011
Saldo al 31.12.2019	65.149.983
VARIAZIONE	9.796.971

I crediti rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinati ammontari. Nel caso di contributi, essi sono considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, a seguito di atto o provvedimento ufficiale.

Sono separatamente indicati i crediti già maturati verso studenti, i crediti verso il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca ed altri soggetti come previsto all'art. 4. lett. e. del Decreto 19.

I crediti sono esposti in bilancio al valore di presumibile realizzazione. Il valore nominale dei crediti in bilancio è rettificato, tramite un fondo di svalutazione appositamente stanziato, per le perdite per inesigibilità ragionevolmente previste e che sono inerenti ai saldi dei crediti esposti in bilancio. Detto fondo è finalizzato a coprire, nel rispetto del principio di competenza, sia le perdite per situazioni di inesigibilità già manifestate, sia quelle temute o latenti.

I contributi dal Ministero dell'università e della ricerca, e altri contributi assegnati da enti pubblici e privati sono registrati come crediti esclusivamente a fronte di atto o provvedimento ufficiale.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12. 2018	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	6.205.456	7.287.041	-1.081.585
2) verso Regioni e Province Autonome	8.259.821	7.333.912	925.909
3) verso altre Amministrazioni locali	2.307.428	148.270	2.159.158
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	14.430.086	14.077.183	352.903
5) verso Università	4.294.898	2.599.382	1.695.517
6) verso studenti per tasse e contributi	11.911.518	11.253.685	657.834
7) verso società ed enti controllati	2.336.479	2.090.704	245.774
8) verso altri (pubblici)	8.063.619	3.793.184	4.270.435
9) verso altri (privati)	7.340.678	6.769.651	571.026
TOTALE	65.149.983	55.353.011	9.796.971

Si riporta di seguito il dettaglio delle voci più significative e gli accadimenti più rilevanti.

Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12. 2018	Variazioni
Crediti verso Miur	5.259.820	6.470.912	-1.211.092
Crediti verso altri ministeri	945.636	816.129	129.507
TOTALE CREDITO LORDO	6.205.456	7.287.041	-1.081.585
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
TOTALE CREDITO verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	6.205.456	7.287.041	-1.081.585

I **Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali** sono composti per la parte prevalente da crediti verso il Miur (circa 5,2 milioni di euro) e prevalentemente riferiti al Fondo di Finanziamento Ordinario (euro 1,5 milioni), al progetto ADAPT (2 milioni di euro), a progetti PRIN (circa 519 mila euro) e altri progetti. I crediti verso altri Ministeri ammontano a circa 498 mila euro, e sono per lo più rappresentati da crediti verso il Ministero degli Affari Esteri (circa 281 mila euro) per rimborsi di personale dell'Ateneo in comando e per il finanziamento di progetti, il Ministero dello Sviluppo Economico (circa 125 mila euro) per il finanziamento di progetti nell'ambito del trasferimento tecnologico, il Ministero dell'Economia e delle Finanze e del Ministero della Giustizia. Ulteriori crediti per circa 447 mila euro sono rappresentati da crediti di natura fiscale per anticipi versati o poste da portare in compensazione nelle future dichiarazioni e versamenti.

Crediti verso Regioni e Province Autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12. 2018	Variazioni
Crediti verso Regione Veneto per borse di studio regionali	1.356.569	1.724.127	-367.559
Altri crediti verso Regione Veneto	5.454.162	4.138.533	1.315.629
Crediti verso Altre regioni e province autonome	1.485.476	1.507.637	-22.162
TOTALE CREDITO LORDO	8.296.207	7.370.298	925.909
Fondo svalutazione crediti	-36.386	-36.386	0
TOTALE CREDITO verso Regioni e Province Autonome	8.259.821	7.333.912	925.909

I **Crediti verso Regioni e Province autonome** sono costituiti per la parte prevalente da crediti nei confronti della Regione Veneto relativi a borse di studio regionali (1,3 milioni di euro), finanziamenti nell'ambito del Fondo Sociale Europeo e progetti INTERREG, nonché nei confronti della Regione Friuli Venezia Giulia per progetti INTERREG.

Crediti verso Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12. 2018	Variazioni
Crediti verso Altre amministrazioni locali	2.307.428	148.270	2.159.158
TOTALE CREDITO LORDO	2.307.428	148.270	2.159.158
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
TOTALE CREDITO verso Amministrazioni locali	2.307.428	148.270	2.159.158

I **Crediti verso altre amministrazioni locali** sono formati per lo più da crediti verso il Comune di Venezia nell'ambito del "Patto per Venezia", che prevede un finanziamento complessivo di 2.050.000 euro.

Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12. 2018	Variazioni
Crediti verso UE	13.667.206	13.740.499	-73.293
Crediti verso altri Organismi internazionali	769.921	377.521	392.399
TOTALE CREDITO LORDO	14.437.127	14.118.020	319.106
Fondo svalutazione crediti	-7.041	-40.837	33.796
TOTALE CREDITO verso l'Unione Europea e altri Organismi	14.430.086	14.077.183	352.903

I **Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali** riguardano per circa 14,4 milioni di euro finanziamenti da parte della Commissione Europea iscritti, in particolare, sul Dipartimento di Scienze

Ambientali, Informatica e Statistica (5,6 milioni di euro), sul Dipartimento di Studi Umanistici (2,4 milioni di euro), sul Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali (1,8 milioni di euro), sul Dipartimento di Economia (1,8 milioni), sul Dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea (887 mila euro), a cui si aggiungono altre strutture di Ateneo con importi di minore entità. Con riferimento ai crediti verso altri organismi internazionali, si tratta per la parte prevalente di un credito iscritto sul Dipartimento di Management, sul Dipartimento di Studi Umanistici e sul Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali nei confronti di Max Planck Gesellschaft zur Foerderung der Wissenschaften E.V., organizzazione di ricerca tedesca, relativi a progetti.

Crediti verso Università

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12. 2018	Variazioni
Crediti verso Università italiane	2.473.015	1.554.331	918.683
Crediti verso Università estere	1.821.884	1.045.051	776.833
TOTALE CREDITO LORDO	4.294.898	2.599.382	1.695.517
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
TOTALE CREDITO verso Università	4.294.898	2.599.382	1.695.517

I **Crediti verso Università** riguardano per circa 1,2 milioni euro posizioni aperte nell'ambito di convenzioni inerenti a borse di dottorato di ricerca dell'Ufficio Dottorato e per la parte restante crediti relativi a progetti di ricerca.

Crediti verso studenti per tasse e contributi

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12. 2018	Variazioni
Crediti verso studenti - altri	15.718	47.132	-31.414
Crediti verso studenti - Contributi per corsi di laurea	12.645.800	11.856.553	789.248
TOTALE CREDITO LORDO	12.661.518	11.903.685	757.834
Fondo svalutazione crediti	-750.000	-650.000	-100.000
TOTALE CREDITO verso studenti per tasse e contributi	11.911.518	11.253.685	657.834

I **Crediti verso studenti per tasse e contributi** sono rappresentati per la parte prevalente dall'importo dagli stessi dovuto per il versamento della terza rata riferito all'anno accademico 2019/20, la cui riscossione avviene nell'esercizio successivo. I crediti sono rappresentati al loro valore di presunto realizzo, con compensazione tra il loro valore nominale e il fondo svalutazione crediti, per tenere conto di possibili mancati incassi.

Crediti verso società ed enti controllati

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12. 2018	Variazioni
Crediti verso Fondazione Ca' Foscari	280.902	104.079	176.823
Crediti verso altri enti collegati	2.055.577	1.986.625	68.952
TOTALE CREDITO LORDO	2.336.479	2.090.704	245.774
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
TOTALE CREDITO verso Società ed Enti controllati	2.336.479	2.090.704	245.774

I **Crediti verso società ed enti controllati** sono rappresentati da posizioni aperte nei confronti della Fondazione Ca' Foscari (circa 281 mila euro), del Consozio per la Gestione del Centro di Coordinamento delle

Attività inrenti il Sistema Lagunare Veneto (CO.RI.LA) nell'ambito di contratti con il Dipartimento di Scienze Ambientali Informatica e Statistica (circa 2 milioni di euro) e del Centro Internazionale di Studi e Ricerche sull'Economia Turistica (euro 150 mila circa).

Crediti verso altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12. 2018	Variazioni
Crediti verso altri enti pubblici	4.438.012	3.152.653	1.285.358
Crediti verso altri enti pubblici esteri	3.627.283	625.051	3.002.232
INPS	5.931	5.931	0
INAIL	15.811	12.533	3.278
Erario c/IVA	-23.418	-2.985	-20.433
Erario c/IVA c/liquidazione	0	0	0
TOTALE CREDITO LORDO	8.063.619	3.793.184	4.270.435
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
TOTALE CREDITO verso altri (pubblici)	8.063.619	3.793.184	4.270.435

I **Crediti verso altri (pubblici)** sono formati in parte consistente da posizioni aperte nei confronti dell'Istituto nazionale di documentazione innovazione e ricerca educativa - INDIRE (euro 936 mila circa) relativamente a al programma Erasmus+, della Camera di Commercio Industria e Artigianato Venezia Rovigo Delta Lagunare (euro 542 mila euro circa) nell'ambito della collaborazione al progetto "Punto Impresa Digitale" (PID), del CNR Consiglio Nazionale delle Ricerche (euro 721 mila circa) in relazione in prevalenza al finanziamento di borse di dottorato di ricerca, dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale Porti di Venezia e Chioggia (euro 450 mila), Avepa - Azienda Veneta per i Pagamenti in Agricoltura (euro 339 mila circa), Agenzia per la coesione territoriale (248 mila euro circa), della Presidenza Consiglio dei Ministri - Dipartimento per le Politiche della Famiglia (224 mila euro circa), del Consorzio per lo Sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase (euro 256 mila circa), del Centro Riferimento Oncologico CRO Aviano (euro 240 mila circa), l'Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale (euro 150 mila circa). A quelli citati si aggiungono altri crediti di minore entità verso altri enti.

Crediti verso altri (privati)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12. 2018	Variazioni
Crediti verso Fondazioni	3.716.332	2.949.567	766.765
Crediti verso altri enti privati	2.142.219	2.730.887	-588.669
Crediti verso altri enti privati esteri	841.769	704.950	136.819
Crediti per fatture da emettere	77.869	9.648	68.220
Anticipi su missioni	37.252	23.511	13.741
Anticipazioni varie	145.911	372.366	-226.455
Anticipi ad associazioni studentesche	5	8.380	-8.375
Depositi cauzionali versati dall'Ateneo	130.057	43.911	86.146
Crediti verso altri privati	184.919	-67.924	252.843
Crediti per corrispettivi	0	0	0
Crediti verso dipendenti	296.034	192.167	103.867

Crediti verso istituto cassiere	0	14	-14
TOTALE CREDITO LORDO	7.572.367	6.967.479	604.888
Fondo svalutazione crediti	-231.689	-197.827	-33.862
TOTALE CREDITO VERSO MIUR e altre Amministrazioni centrali	7.340.678	6.769.651	571.026

Alla voce **Crediti verso altri (privati)** la posta più consistente è rappresentata dai crediti verso Fondazioni, dove risulta iscritto, tra gli altri, il credito vantato dall'Ateneo nei confronti della Fondazione Cassamarca, relativo alla convenzione di finanziamento dei corsi tenuti presso la sede di Treviso. Il credito vantato al 31/12/2019 nei confronti di Fondazione sulla base dei rendicontati presentati dall'Ateneo ammonta ad euro 2.012.453.

Euro 953 mila euro circa è invece il credito vantato nei confronti della Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia in relazione alle convenzioni stipulate con l'Ateneo per il finanziamento di Borse di dottorato di ricerca, area scientifica, in veste di partner nel progetto di ricerca H2020 RIA (Grant Agreement n. 870743 MEMEX) e nei progetti nazionali PRIN 2017; infine per la costituzione del Centro IIT@Unive come contributo dei servizi infrastrutturali.

Tra i crediti verso enti privati esteri spicca per importo quello di euro 375 mila nei confronti di Humanities and Social Change International Foundation gGmbH con riferimento alla terza annualità della donazione modale di cui all'accordo sottoscritto nel 2017 per la costituzione di un centro di ricerca.

Per la parte restante, i crediti verso privati sono composti da un numero consistente di crediti relativi a convenzioni in essere.

Suddivisione dei crediti in base alla scadenza

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	6.060.599	144.857
Verso Regioni e Province Autonome	4.051.938	4.207.883
Verso altre Amministrazioni locali	254.214	2.053.214
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.727.341	12.702.745
Verso Università	1.076.714	3.218.184
Verso studenti per tasse e contributi	11.911.518	0
Verso società ed enti controllati	401.760	1.934.719
Verso altri (pubblici)	2.072.777	5.990.842
Verso altri (privati)	4.660.668	2.680.010
TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA	32.217.529	32.932.454
TOTALE CREDITI	65.149.983	

La tabella che segue dà evidenza del valore di presumibile valore di realizzo dei crediti come differenza tra il loro valore nominale e il relativo fondo svalutazione.

Crediti: valore nominale e Fondo Svalutazione

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	6.205.456	0	6.205.456
2) verso Regioni e Province Autonome	8.296.207	-36.386	8.259.821
3) verso altre Amministrazioni locali	2.307.428	0	2.307.428

4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	14.437.127	-7.041	14.430.086
5) verso Università	4.294.898	0	4.294.898
6) verso studenti per tasse e contributi	12.661.518	-750.000	11.911.518
7) verso società ed enti controllati	2.336.479	0	2.336.479
8) verso altri (pubblici)	8.063.619	0	8.063.619
9) verso altri (privati)	7.572.367	-231.689	7.340.678
TOTALE	66.175.099	-1.025.116	65.149.983

Movimentazione del Fondo svalutazione crediti nell'anno 2019

Descrizione	Valori	di cui su Crediti verso studenti per tasse	di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2018	925.051	650.000	275.051
- Utilizzi anno 2019	55.520	0	55.520
- Rilasci per crediti incassati	0	0	0
+ Accantonamenti anno 2019	155.585	100.000	55.585
TOTALE FONDO AL 31.12.2019	1.025.116	750.000	275.116

Nell'esercizio 2019 sono state operate alcune cancellazioni di crediti non più esigibili, in particolare euro 21mila verso enti privati con riferimento ad un credito vantato verso una SpA nell'ambito di una convenzione per un rinnovo di un assegno di ricerca, e per euro 34mila verso l'Unione Europea relativamente alla parte residuale del progetto Master II d'ingénieur en "sciences environnementales option gestion integree des ressources en eau et assainissement des villes africaines", denominato Waterfacility del Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali, a seguito di mancato riconoscimento di parte dei costi rendicontati.

Gli accantonamenti operati nell'anno hanno riguardato il Fondo sval. Crediti verso altri enti privati, per euro 50.000 con valutazione del rischio in percentuale sulla massa creditizia e per la rimanente quota per due strutture dipartimentali (DSAAM e DSMN) con riferimento a crediti specifici.

B.III Attività finanziarie

L'Ateneo non detiene titoli.

B.IV. Disponibilità liquide

Per disponibilità liquide si fa riferimento ai depositi bancari, ai depositi postali, agli assegni, al denaro e ai valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

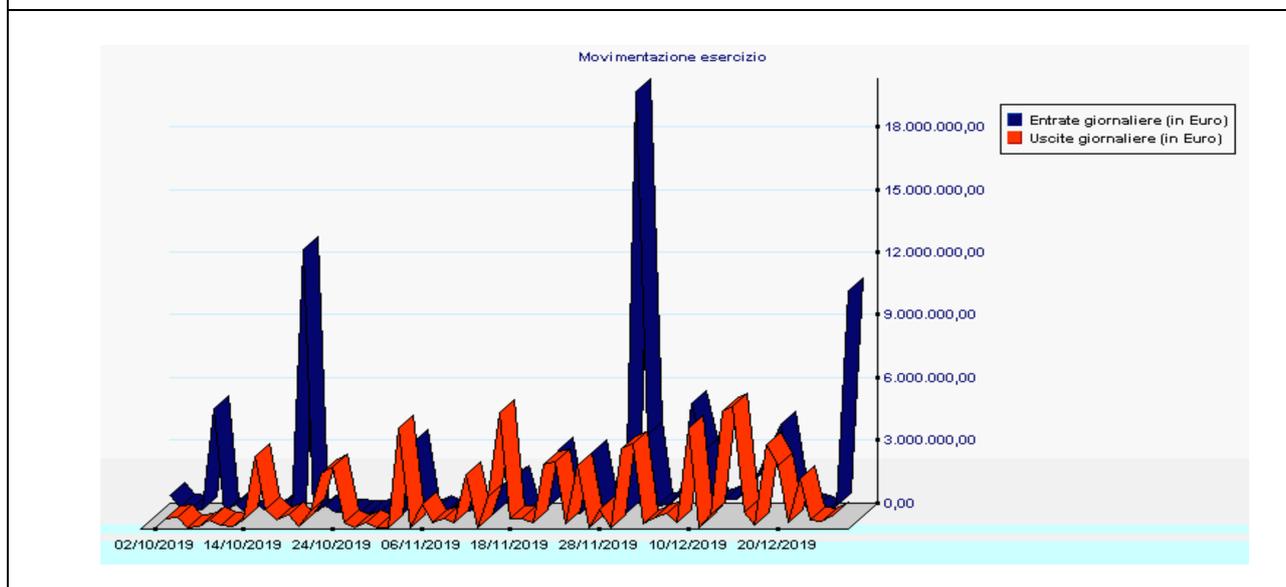
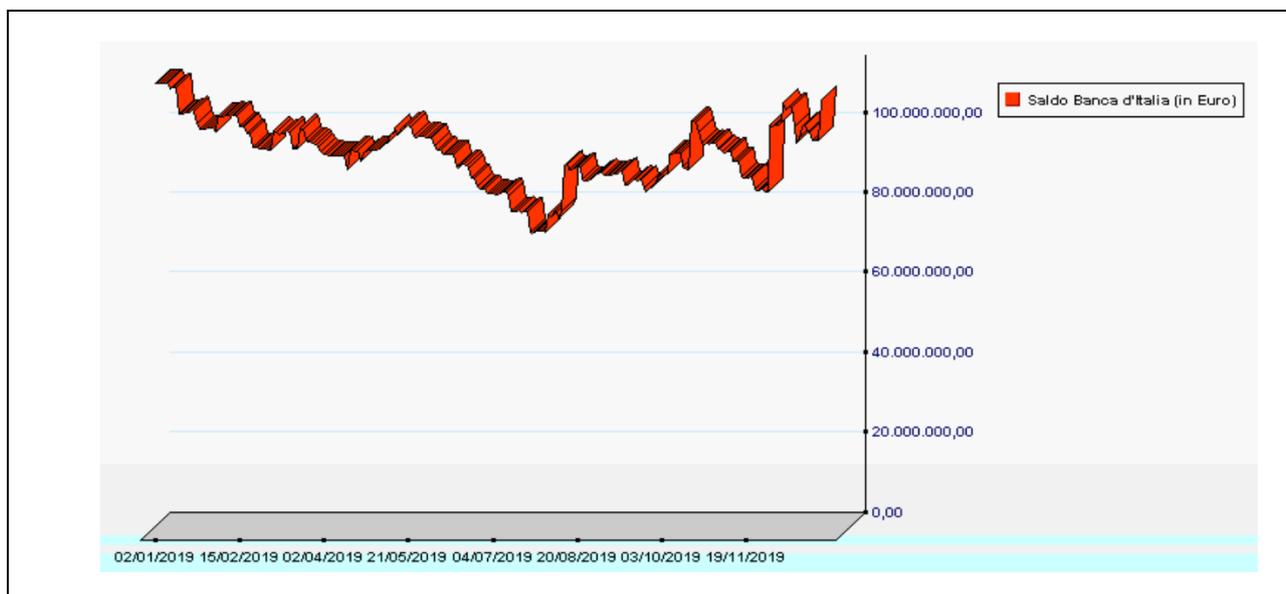
Variazioni delle disponibilità liquide

Saldo al 31.12.2018	114.169.111
Saldo al 31.12.2019	109.937.734
VARIAZIONE	-4.231.377

Analisi delle variazioni delle disponibilità liquide

	Depositi bancari e postali	Denaro e altri valori in cassa	Totale disponibilità liquide
Valore di inizio esercizio	114.169.111	-	114.169.111

Variazione nell'esercizio	- 4.231.377	-	- 4.231.377
Valore di fine esercizio	109.937.734	-	109.937.734



Merita di essere ricordato che la rilevante disponibilità di fondi depositata in Banca d'Italia non è liberamente fruibile dall'Ateneo né per investimenti né per l'effettuazione di pagamenti, stante il cosiddetto "limite del fabbisogno".

Il limite assegnato (prima assegnazione provvisoria) per l'anno 2019 era fissato in 64 milioni di euro, cui si sono aggiunti ulteriori euro 10 milioni in relazione alla necessità dell'Ateneo di far fronte ai maggiori pagamenti, arrivando pertanto a 74 milioni di euro. L'effettivo utilizzo si è attestato su 72,91 milioni di euro, con un tasso di utilizzo pari al 98,55%.

C. RATEI E RISCONTI ATTIVI

Saldo al 31.12.2018	8.608.070
Saldo al 31.12.2019	10.032.432
VARIAZIONE	1.424.362

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12. 2018	Variazioni
Ratei e risconti attivi	10.032.432	8.608.070	1.424.362
TOTALE	10.032.432	8.608.070	1.424.362

Per il principio della competenza economica l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

Nella voce ratei attivi sono iscritte le quote di proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi, nella voce risconti attivi sono iscritte le quote di costi che hanno avuto manifestazione numeraria entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

La voce si compone esclusivamente di risconti attivi. La quota più consistente dei risconti attivi (circa 8,1 milioni di euro) riguarda quote degli esoneri a favore degli studenti per contribuzione studentesca relativi all'anno accademico 2019/2020, per la parte di competenza dell'esercizio 2020 (il costo viene rilevato interamente nell'esercizio in cui lo studente si iscrive e riscontato in funzione del tempo). La variazione in aumento dei risconti attivi da un esercizio all'altro è dovuta all'aumento degli esoneri riconosciuti agli studenti.

La parte restante è connessa prevalentemente con quote a partner di competenza di esercizi futuri nell'ambito di convenzioni inerenti borse di dottorato di ricerca e altri servizi per i quali si rende necessario il pagamento anticipato.

D. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12. 2018	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	20.605	11.309	9.296
TOTALE	20.605	11.309	9.296

I ratei attivi per progetti e ricerche in corso, pari ad euro 11.309, riguardano progetti in ambito commerciale, ai quali è stato applicato il metodo della commessa completata, che imputa all'esercizio in chiusura quota di ricavi di futura manifestazione finanziaria ma di competenza economica dell'esercizio in base all'ammontare dei costi sostenuti nell'ambito del progetto.

PASSIVO

A. PATRIMONIO NETTO

L'articolazione del Patrimonio Netto è stata realizzata avendo a riferimento quanto disciplinato dal Decreto Legislativo 19/2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università", articolo 5 lettera j. In particolare, il Patrimonio Netto si articola in:

- ✓ *fondo di dotazione*: vincolato o non vincolato in funzione delle indicazioni statutarie;
- ✓ *patrimonio vincolato*: composto da fondi, riserve e contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi donatori;
- ✓ *patrimonio non vincolato*: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati, e pertanto si compone: dei risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti e delle riserve statutarie.

Il Patrimonio Netto subisce nel confronto con l'esercizio 2018 una variazione complessiva di euro 2.133.925.

Saldo al 31.12.2018	166.664.101
Saldo al 31.12.2019	168.798.026
VARIAZIONE	2.133.925

Si riportano sotto alcune tabelle che danno evidenza delle variazioni intervenute nelle singole voci, per poi analizzarne nei paragrafi successivi più dettagliatamente la composizione.

Composizione del Patrimonio Netto e variazioni tra gli esercizi 2018 e 2019

	ANNO 2018	VARIAZIONI			ANNO 2019
		INCREMENTI	DECREMENTI	TOTALE	
FONDO DI DOTAZIONE	36.496.382	0	0	0	36.496.382
PATRIMONIO VINCOLATO	41.881.399	7.808.785	-7.405.892	402.893	42.284.291
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0	0	0	0	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	41.881.399	7.808.785	-7.405.892	402.893	42.284.291
1) variazione voce Edilizia per iscrizione ricavi Utilizzo PN derivante dalla COFI (DM 19/2014)	10.805.259	0	-687.904	-687.904	10.117.355
2) fondi vincolati per residenza San Giobbe (CdA 10/6/2016)	4.978.679	0	0	0	4.978.679
3) fondi vincolati per destinazione risultati economici relativi ad esercizi precedenti - CdA 9/6/2017	7.307.723	0	-2.283.585	-2.283.585	5.024.138
4) fondi vincolati per destinazione risultati economici relativi ad esercizio precedenti - CdA 13/7/2018	3.926.287	0	-264.816	-264.816	3.661.471
5) fondi vincolati per destinazione PN CdA 14/12/2018 copertura borse regionali	1.319.364	0	-1.319.364	-1.319.364	0
6) fondi vincolati per destinazione PN delibera CdA 88 del 2/07/2019 Bando "MSCA-COFUND" 2019	0	1.260.000	0	1.260.000	1.260.000
7) Destinazione PN CdA 07/06/2019 "Proposta di destinazione di Patrimonio Netto - Manovre ADISS (al netto borse regionali)"	0	2.340.000	-748.285	1.591.715	1.591.715
8) Destinazione PN CdA 13/12/2019 Copertura di Ateneo borse regionali a.a.19/20	0	1.009.250	0	1.009.250	1.009.250

9) Destinazione PN CdA 13/12/2019 Copertura di Ateneo borse regionali a.a.19/20 - copertura provvisoria in attesa di FIS e fondi regionali	0	2.101.938	-2.101.938	0	0
10) Destinazione PN - vincolo copertura rischio CIVEN (anno 2019)	0	712.500	0	712.500	712.500
* di cui Altre voci	13.544.087	385.097	0	385.097	13.929.183
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	0	0	0	0	0
PATRIMONIO NON VINCOLATO	88.286.321	15.444.002	-13.712.970	1.731.032	90.017.353
1) Risultato gestionale esercizio	6.415.575	2.821.828	-6.415.575	-3.593.746	2.821.828
Riduzione per destinazione a PN Vincolato - risultato gestionale 2018	-388.610	388.610		388.610	0
Riduzione per destinazione a PN Vincolato - risultato gestionale 2019			-385.097	-385.097	-385.097
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	82.259.356	12.233.563	-6.912.299	5.321.265	87.580.621
* di cui Risultato gestionale esercizio 2018		6.415.575	0	6.415.575	
* Riduzione per destinazione a PN Vincolato - risultato gestionale 2018			-388.610	-388.610	
* di cui riduzione per spostamento a Patrimonio Vincolato delibera CdA n. 88 del 12 luglio 2019 (COFUND)			-1.260.000	-1.260.000	
* di cui riduzione per spostamento a Patrimonio Vincolato delibera CdA 13/12/2019 Copertura di Ateneo borse regionali a.a.19/20			-109.250	-109.250	
* di cui variazione per destinazione PN CdA 13/12/2019 Copertura di Ateneo borse regionali a.a.19/20 – copertura provvisoria in attesa di FIS e fondi regionali		2.101.938	-2.101.938	0	
* di cui riduzione per destinazione PN - vincolo copertura rischio CIVEN (anno 2019)		0	-712.500	-712.500	
* di cui incremento per spostamento da Patrimonio Vincolato per utilizzi o venir meno della finalizzazione delibera CdA n. 72 del 09/06/2017		1.736.585	0	1.736.585	
* di cui incremento per spostamento da Patrimonio Vincolato per utilizzi o venir meno della finalizzazione delibera CdA 13/7/2018		264.816	0	264.816	
* di cui incremento per spostamento da Patrimonio Vincolato per utilizzi o venir meno della finalizzazione delibera CdA 07/06/2019		395.285	0	395.285	
* Di cui riduzione per utilizzo PN CdA 14/12/2018 copertura borse regionali		1.319.364	-2.340.000	-1.020.636	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	166.664.101	23.252.787	-21.118.862	2.133.925	168.798.026

Viene di seguito rappresentata più dettagliatamente la composizione delle singole voci e il raffronto con la loro consistenza nell'esercizio precedente.

A.I Fondo di Dotazione dell'Ateneo

È stato determinato in sede di passaggio della contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale in aderenza a quanto disposto dal DM 19/2014 articolo 5 c. 1 lettera I), quale differenza tra attivo e passivo e le poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato.

A.II Patrimonio Vincolato

Si suddivide in:

1. Fondi vincolati destinati da terzi;
2. Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali;
3. Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro).

1) Fondi vincolati destinati da terzi

Non esistono allo stato attuale fondi di tale tipologia che transitino per il patrimonio vincolato.

2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

Tale voce si compone di:

- ✓ una posta denominata “*Edilizia (provenienza 2013 DI 19/2014)*” di derivazione dalla contabilità finanziaria), cui viene dedicato di seguito specifico paragrafo;
- ✓ una voce quantificata in euro 4.978.679,22 destinata alla copertura della quota di autofinanziamento a carico dell’Ateneo per la realizzazione della residenza del campus universitario di San Giobbe cofinanziata dal Miur nell’ambito della legge 338/2000, che verrà utilizzata a copertura degli ammortamenti che graveranno nei futuri esercizi, una volta completata l’opera. La somma è stata vincolata sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 10 giugno 2016;
- ✓ fondi finalizzati a seguito di specifiche delibere degli organi;
- ✓ fondi di Ateneo la cui finalità è stata deliberata nell’esercizio in chiusura o in quelli precedenti e che, per decisioni degli organi, devono mantenere la loro finalizzazione ed essere rimessi a disposizione nel nuovo esercizio per la copertura (mediante riserve) dei costi correlati. Rientrano in tale tipologia, in particolare⁷:
 - a) stanziamenti che, sulla base di Regolamenti di Ateneo, devono essere rimessi a disposizione dell’esercizio successivo qualora non utilizzati nell’esercizio di loro generazione (esempio: Fondo di Supporto alla Ricerca);
 - b) stanziamenti che, sulla base di Regolamenti di Ateneo o altre disposizioni, costituiscono disponibilità per un periodo che travalica l’esercizio (A.Di.R., assegnazioni a docenti per incentivi alla Ricerca, altre assegnazioni, ecc.);
 - c) rimessa in disponibilità di “parti” di risultato gestionale rappresentate da margini maturati su progetti istituzionali finanziati da terzi o commerciali;
 - d) stanziamenti legati alla realizzazione di progetti per i quali non sia stato possibile prevedere in fase di formulazione del bilancio di previsione la quota residua da riscrivere (ad esempio perché condizionata da tempistiche di realizzazione determinate anche da eventi connotati da incertezza);
 - e) stanziamenti relativi a ordini effettuati nell’anno o attività avviate, qualora nel bilancio di previsione non si sia tenuto conto del possibile slittamento della consegna/conclusione al nuovo esercizio, quando tale slittamento non era prevedibile;
 - f) stanziamenti relativi a obbligazioni giuridiche assunte o da assumere, legati al finanziamento di contratti flessibili al personale (contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa), poiché le norme ne impongono il finanziamento mediante ricorso a fondi di derivazione esterna, anche rappresentati da margini di progetti conclusi; benché sia prevalente il principio della competenza, il rispetto di tale norma costringe talvolta a creare accantonamenti nel corso dell’esercizio in cui avviene la stipula, anche a copertura dei costi a carico di esercizi successivi nel caso di contratti a cavallo di anno o pluriennali, data l’esigenza di dare specifica evidenza della derivazione dei fondi;
 - g) solo nella fase transitoria di passaggio tra contabilità finanziaria e contabilità economico-patrimoniale, fondi finalizzati di provenienza esterna ai quali non sia stato applicato il meccanismo del sconto (ormai in fase di esaurimento);

⁷ Delibera Consiglio di Amministrazione n. 152 del 14/12/2018, casistiche confermate in sede di approvazione del bilancio di previsione 2020.

h) altre casistiche del tutto residuali in relazione alle quali, in considerazione di specifiche motivazioni legate alla realizzazione di particolari progetti, si valuti, in via eccezionale, necessaria o opportuna la reiscrizione dei fondi all'esercizio successivo. Tale valutazione viene posta in capo al Direttore Generale su proposta del Dirigente dell'Area Bilancio e Finanza, che dovrà essere fondata su oggettive ragioni di necessità o opportunità in relazione agli obiettivi dell'Ateneo e conforme ai principi contabili.

Dal 2018 questo elenco è stato integrato transitoriamente con una casistica inerente i dipartimenti di eccellenza. nell'ambito del finanziamento previsto dalla Legge di Stabilità 2017 (articolo 1, commi 319 e 320 Legge 232/2016) per i *dipartimenti di eccellenza*, l'Ateneo ha ottenuto un finanziamento dal Ministero di euro 35.025.045, suddivisi in quote annue di euro 7.005.009. I dipartimenti sono impegnati a cofinanziare i progetti. Per favorire il cofinanziamento si ritiene di ammettere che le strutture possano far confluire nei progetti quote di Fudd eventualmente avanzate a fine anno, sulle quali verranno ammesse operazioni di riporto all'esercizio successivo. I fondi di cui trattasi iscritti nel progetto andranno in economia al termine del quinquennio qualora non utilizzati per il fine per il quale erano stati accantonati.

La reiscrizione di tali stanziamenti non altera gli equilibri complessivi dell'Ente in quanto:

- ✓ la sostenibilità dei costi d'esercizio o degli investimenti di cui si tratta è già stata oggetto di verifica nel passato, quando gli stanziamenti sono stati autorizzati attraverso l'approvazione del bilancio di previsione e sue variazioni; la loro traslazione temporale in un successivo esercizio ha un impatto nullo sull'entità finale del patrimonio netto e delle risorse finanziarie (capitale circolante netto);
- ✓ l'equilibrio economico dell'esercizio in cui quei costi si manifestano resta garantito dalla disponibilità di riserve (anche se non formalmente accertate al momento della reiscrizione), che vengono ripristinate per effetto della mancata traduzione in costi nell'esercizio per i quali erano stati autorizzati.

Quindi non esiste un problema sostanziale di alterazione degli equilibri generali di Ateneo, ma solo una diversa "distribuzione" dei risultati tra esercizi. Posto che convenzionalmente il *continuum* della vita dell'Ente è suddiviso in esercizi corrispondenti all'anno solare, la reiscrizione delle somme nel nuovo esercizio altera, in buona sostanza, il risultato dell'esercizio in cui le somme vengono reiscritte simmetricamente all'effetto generato nel precedente esercizio, a parità di equilibri complessivi. Quindi, si incrementa in senso negativo la differenza tra ricavi e costi dell'esercizio in apertura, ma la perdita che ne può derivare trova copertura nell'incremento delle riserve maturate per le maggiori economie generatesi nell'esercizio precedente (per effetto del rinvio nell'utilizzo).

I fondi in questione sono stati rimessi in disponibilità (secondo le competenze definite dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 14/12/2018) prima della chiusura del bilancio di esercizio, salvo poi darne evidenza in sede di sua approvazione.

La tabella che segue illustra la composizione della specifica voce del Patrimonio Netto vincolato.

Composizione del Patrimonio Netto Vincolato. Anno 2018 e 2019

2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	ANNO 2018	ANNO 2019
Edilizia (provenienza 2013 DM 19/2014)	10.805.259	10.117.355
Edilizia - Quota cofinanziamento Residenza universitaria San Giobbe	4.978.679	4.978.679
Destinazione PN CdA 9/6/2017	6.904.029	4.764.403
* di cui Amministrazione Centrale		4.132.277
* di cui Dipartimenti		632.127
Destinazione PN CdA 9/6/2017 manovra cofinanziamento margini	403.694	259.735
* di cui Amministrazione Centrale	53.926	0
* di cui Dipartimenti	349.768	259.735

Destinazione PN CdA 13/7/2018	3.926.287	3.661.471
<i>* di cui Edificio Epsilon</i>	1.284.000	1.284.000
<i>* di cui altro</i>	2.642.287	2.377.471
Destinazione PN CdA 14/12/2018 copertura borse regionali	1.319.364	0
Destinazione PN CdA 07/06/2019 "Proposta di destinazione di Patrimonio Netto - Manovre ADISS (al netto borse regionali)"		1.591.715
Destinazione PN CdA 12/07/2019 Bando "MSCA-COFUND" 2019		1.260.000
Destinazione PN CdA 13/12/2019 Copertura di Ateneo borse regionali a.a.19/20		1.009.250
Destinazione PN - vincolo copertura rischio CIVEN (anno 2019)		712.500
TOTALE	28.337.312	28.355.108
Altre destinazioni	13.544.087	13.929.183
<i>Fondo di Fondo di Supporto alle Attività di Ricerca e Internazionalizzazione (ARIC)</i>	1.460.230	721.101
<i>Fondo Unico di Ateneo finanziamento RTD</i>	203.975	81.312
<i>Margini delle strutture autonome al 31.12</i>	5.442.693	5.384.352
<i>Margini da attività commerciale e progetti finanziati ABIF</i>	2.221.707	2.259.862
<i>Margini da attività commerciale a copertura progetto Merchandising</i>		113.380
<i>Margini a disposizione di ARU per personale flessibile</i>		146.811
<i>Fondi Budget didattica dipartimenti</i>	288.945	272.029
<i>ADIR</i>	432.716	504.013
<i>10% FUDD</i>	677.005	657.103
<i>Altri fondi di dipartimento (diversi da quanto sopra riportato: incentivi, altri fondi di ricerca, ecc.)</i>	1.209.292	2.511.075
<i>Altri fondi SBA (al netto di margini)</i>	324.955	201.111
<i>Fondi da destinare ad assunzioni di personale (provenienza quota 3% master)</i>	277.421	297.934
<i>Piano Welfare (fondi Ateneo ex FASS; al netto di destinazioni da PN)</i>	267.236	175.938
<i>Altro</i>	737.911	603.165
Totale Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	41.881.399	42.284.291

Composizione del Patrimonio Netto Vincolato - Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali suddiviso per struttura

	2018	2019
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	32.913.761	31.680.835
Edilizia (DM 19/2014)	10.805.259	10.117.355
Edilizia - Quota cofinanziamento Residenza universitaria San Giobbe	4.978.679	4.978.679
Destinazione utili esercizi precedenti CdA 9/6/2017 (solo parte iscritta in AC)	6.957.955	4.132.277
Destinazione utili esercizi precedenti CdA 13/07/2018	3.926.287	3.661.471
Destinazione utili esercizi precedenti CdA 14/12/2018 copertura borse regionali	1.319.364	0
Destinazione PN CdA 07/06/2019 "Proposta di destinazione di Patrimonio Netto - Manovre ADISS (al netto borse regionali)"	0	1.591.715
Destinazione PN CdA 12/07/2019 Bando "MSCA-COFUND" 2019	0	1.260.000
Destinazione PN CdA 13/12/2019 Copertura di Ateneo borse regionali a.a.19/20	0	1.009.250
Destinazione PN - vincolo copertura rischio CIVEN (anno 2019)	0	712.500
Altro	4.926.218	4.217.588
DIPARTIMENTI	7.938.356,61	9.728.448,80
Economia	1.101.167	1.291.954
Filosofia e Beni Culturali	652.474	1.054.704
Management	906.367	1.256.052
Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	2.040.273	2.078.659

Scienze Molecolari e Nanosistemi	438.406	610.956
Studi Linguistici e Culturali Comparati	1.346.968	1.485.735
Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea	717.380	838.347
Studi Umanistici	735.322	1.112.042
CENTRI E SCUOLE	637.849	613.776
European Center for Living Technology (ECLT)	165.945	73.657
Centro Linguistico di Ateneo (CLA)	128.580	166.965
Centro "Scuola Interdipartimentale in Economia, Lingue e Imprenditorialità per gli Scambi Internazionali"	26.227	24.958
Centro Interdipartimentale di Servizi per le Discipline Sperimentali	13.845	29.931
Collegio Internazionale Ca' Foscari	101.102	45.765
Ca' Foscari School for International Education	202.150	272.499
SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEIO	391.432	261.232
TOTALE	41.881.399	42.284.291

Per quanto attiene ai margini realizzati sui progetti, al fine di verificarne le dinamiche, dal 2017 è stata introdotta una modalità di rilevazione contabile dei margini che rende evidente l'anno di loro generazione, al fine di poterne più agevolmente monitorare la tempistica di utilizzo; di tale aspetto viene data evidenza nel bilancio di esercizio, per consentire agli organi di governo di assumere eventuali conseguenti decisioni. La tabella che segue dà evidenza dell'entità di margini in disponibilità alle strutture al 31/12/2019, scindendo tra disponibilità relative a margini maturati nel corso del 2019 e disponibilità inerenti margini maturati nel passato. La consistenza complessiva dei margini (euro 5,38 milioni) subisce una modesta riduzione rispetto all'anno precedente (euro 5,44 milioni), che non è conseguenza di immobilismo, poiché di disponibilità che consegue ad utilizzo e rigenerazione di nuova disponibilità di importo quasi corrispondente. Questi margini rappresentano la conseguenza della spinta che l'Ateneo ha dato alle attività di fund raising, sia con riferimento alla progettazione europea che con riferimento ad altre tipologie di finanziamenti.

Composizione della voce Margini delle strutture autonome al 31/12/2019⁸

	TOTALE STRUTTURE AUTONOME	DI CUI DIPARTIMENTI	DI CUI SBA	DI CUI CENTRI	DI CUI SCUOLE
Margini in disponibilità alle strutture al 31/12/2019	5.384.352	4.892.369	60.121	186.857	245.004
* di cui disponibilità su margini maturati nel 2019	1.365.526	1.167.687	0	1.560	196.279
* di cui disponibilità su margini maturati prima del 2019	4.018.826	3.724.683	60.121	185.297	48.725

Patrimonio Netto Vincolato

2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali - Posta "Edilizia"

Il Patrimonio Netto Vincolato al 31/12/2014 (anno di prima introduzione della contabilità economico-patrimoniale) presentava una voce relativa ad edilizia di euro 17.403.124. La posta deriva dall'applicazione del DM 19/2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" che all'articolo 5 "Criteri di predisposizione del primo Stato Patrimoniale" prevede che l'avanzo di amministrazione registrato in contabilità finanziaria all'atto del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale, fosse imputato per la parte vincolata, al netto di quanto riconducibile ad altre specifiche poste del passivo patrimoniale o a ricavi riscotati su progetti, al Patrimonio vincolato.

⁸ Non compreso l'importo di euro 259 mila euro circa posto a cofinanziamento su manovre a valere sul Patrimonio Netto.

Tale importo risultava formato da accantonamenti (impegni e prenotazioni) esistenti in contabilità finanziaria al 31/12/2013 a valere su progetti di edilizia, al cui ammontare complessivo sono stati detratti euro 13.222.000 relativi ad un accertamento in entrata per potenziale attivazione di un mutuo, in quanto non traducibile in elemento dell'attivo patrimoniale.

Nell'esercizio 2015 l'importo è stato riquantificato in euro 14.015.709,08 detraendo dall'importo inizialmente determinato somme per le quali era nel frattempo venuta meno la finalizzazione⁹ a seguito di intervenute decisioni degli organi di governo, e ricondotto ai seguenti interventi:

- a) San Giobbe fase B 2° stralcio: euro 10.521.289,94;
- b) Funzionalizzazione del Campus di Via Torino: euro 3.494.419,14.

Tale importo viene gestito dall'esercizio 2015 secondo quanto previsto dall'articolo 1 comma 3 del Decreto Miur 10 dicembre 2015 "Schemi di budget economico e budget degli investimenti" che all'articolo 1 comma 3 prevede che *"In via transitoria e nei limiti dell'esaurimento delle relative risorse, è inserita, inoltre, la voce V.1 "Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria", al fine di dare evidenza della utilizzazione di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria, in particolare dalla riclassificazione dei residui passivi e dell'avanzo di amministrazione, in conformità all'art. 5, comma 1, lett. g) e j), del decreto 14 gennaio 2014, n. 19."*

L'importo in questione viene annualmente ridotto alimentando la voce *"Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria"* con una somma corrispondente a quella del costo di ammortamento annuo delle opere prescelte (che riflette l'impiego dei beni e quindi delle riserve che erano state costituite per la loro acquisizione), in relazione alla categoria di immobilizzazioni a cui gli importi vengono ricondotti. Il conteggio è stato operato con le aliquote in vigore nell'esercizio in cui il calcolo è stato effettuato.

Per quanto riguarda l'opera San Giobbe fase B 2° stralcio la posta viene ricondotta ai lavori e quindi l'importo iscritto a provento come utilizzo di riserve corrisponde al 3,03%¹⁰ della stessa (trattasi di migliorie su beni di terzi in concessione da amministrazioni); a regime l'importo da iscrivere alla voce *"Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria"* ammonta ad euro 318.795 (mentre per l'anno 2015 era stato pari ad euro 106.265, in quanto rapportato ai giorni di entrata in funzione dell'edificio). L'ultima iscrizione di ricavo avverrà nel 2048.

Per quanto riguarda la funzionalizzazione di Via Torino, l'importo può essere ricondotto alle categorie Attrezzature scientifiche, Mobili e arredi e Migliorie di beni di terzi, in relazione alle voci prevalenti del quadro economico, con percentuali di ammortamento rispettivamente del 20%, 10% e 3,03%. L'importo iscritto a provento come utilizzo di riserve per il 2018 è stato pari ad euro 369.109; lo sviluppo negli anni della voce *"Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria"* con riferimento alla funzionalizzazione di Via Torino viene rappresentato nella tabella che segue.

Anno	Mobili e Arredi	Attrezzature Scientifiche	Migliorie su beni di terzi	Totale
2014	32.143	181.404	7.459	221.006
2015	64.552	416.792	14.919	496.263
2016	64.817	470.776	14.919	550.512

⁹ L'ammontare portato in deduzione ammonta ad euro 3.387.414,92, ed era riconducibile alla liberazione di euro 1.634.268,00 relativi all'intervento sul Campus Linguistico (i fondi furono accantonati nel 2013 in esecuzione della delibera del 8 luglio 2013 avente ad oggetto *"Dipartimenti dell'Area Linguistica. Accorpamento delle sedi - Decisioni in merito"*), ed euro 1.753.146,92 relativi alla Fase 2 di Via Torino.

¹⁰ In sede di modifica delle percentuali di ammortamento nel 2017, si è ritenuto, per ragioni di semplificazione, di mantenere inalterata la quantificazione delle quote annue.

2017	64.817	470.776	14.919	550.512
2018	64.817	470.776	14.919	550.512
2019	64.817	289.373	14.919	369.109
2020	64.817	53.984	14.919	133.720
2021	64.817		14.919	79.736
2022	64.817		14.919	79.736
2023	64.817		14.919	79.736
2024	32.674		14.919	47.593
2025	265		14.919	15.184
dal 2026 al 2046 (per complessivi € 313.290,39)			14.919	14.919
2047			7.509	7.509
TOTALE	648.174	2.353.882	492.363	3.494.419

Nel 2019 l'importo portato a ricavo ammonta complessivamente ad euro 687.903,66. Esso calerà negli anni mano a mano che si esaurisce la vita utile dei beni considerati.

3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)

La voce ha consistenza pari a 0.

Era costituita in passato da:

- ✓ una *Riserva vincolata beni in concessione perpetua* correlata all'iscrizione nell'attivo patrimoniale (voce *A.I.3 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili*), in sede di redazione del primo Stato Patrimoniale iniziale ai sensi dell'art. 5, c. 1, lett. b, del decreto MIUR n. 19/2014¹¹, dei diritti di concessione perpetua (valorizzati alla rendita catastale) di Ca' Foscari e Rio Nuovo. Tali diritti non erano soggetti ad ammortamento in quanto di durata perpetua e nel patrimonio netto era stata costituita una apposita riserva vincolata di importo corrispondente ai sensi dell'art. 4, lett. b, comma 15¹². La voce è stata azzerata nel 2018 in applicazione dell'articolo 3, comma 1, lettera a) del D.I. n. 394/2017, che ha modificato l'articolo 5 del decreto interministeriale 19/2014, nella parte riferita agli immobili ed ai terreni di terzi a disposizione, lettera b). In particolare, la modifica ha reso omogenea la classificazione nei conti d'ordine di tutti gli immobili di terzi concessi in uso, anche perpetuo e gratuito, agli atenei, riallineando la previsione dell'art. 5 a quella dell'art. 4 del decreto interministeriale 19/2014.
- ✓ una *Riserva vincolata art. 2426 cod. civ. (valorizzazione partecipazioni in enti collegati e controllati con il metodo del Patrimonio Netto)*, correlata all'iscrizione nell'attivo patrimoniale del valore delle partecipazioni in enti controllati e collegati utilizzando il metodo del Patrimonio Netto (Decreto 19 art. 4 lett. c.). Le

¹¹ "b) Immobili e terreni di terzi a disposizione: sono iscritti al valore di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale. Il relativo valore va imputato nei conti d'ordine, salvo i casi in cui l'ateneo non abbia diritti reali perpetui su tali beni; in quest'ultimo caso anche il valore di tali immobili va imputato tra le immobilizzazioni;"

¹² "Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, le università valorizzano e capitalizzano il bene, sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene:

- se non soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali, e il corrispondente valore deve essere iscritto nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato), in un fondo di riserva adeguatamente distinto;
- se soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di Conto Economico (provento straordinario) da scontare opportunamente a fine di ciascun anno, secondo il piano di ammortamento dei beni."

rivalutazioni rispetto al costo di acquisto venivano iscritte in tale voce¹³. La nuova disciplina introdotta dal DI 394/2017 prevede invece che *“Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l’acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, in presenza di perdite durevoli di valore, sono valutate in base all’importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall’ultimo bilancio approvato dei medesimi”*. Il recepimento del nuovo criterio è avvenuto in sede di chiusura del bilancio 2017, provvedendo alla rettifica del valore delle partecipazioni precedentemente iscritte nell’Attivo Patrimoniale per riportarle ad un valore pari al costo sostenuto per l’acquisizione, con conseguente azzeramento della riserva patrimoniale.

A.III Patrimonio Non Vincolato

Si suddivide in:

1. Risultato gestionale esercizio
2. Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti

Il risultato gestionale dell’esercizio ammonta ad euro 2.821.828.

La voce risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti ammonta ad euro 87.580.621, registrando un incremento rispetto all’esercizio precedente per effetto di:

- ✓ l’iscrizione del risultato gestionale dell’esercizio 2018;
- ✓ il trasferimento di fondi a Patrimonio Netto Vincolato correlato al finanziamento delle manovre deliberate dagli organi di governo;
- ✓ la copertura dei costi sostenuti con copertura sul Patrimonio Vincolato di cui alle manovre deliberate nell’esercizio e in quelli precedenti.

Il dettaglio dei singoli movimenti viene riportato nella tabella riassuntiva delle variazioni.

Si fa presente che il dato relativo al Patrimonio Non Vincolato va letto avendo riguardo agli impegni già assunti dall’Ateneo, che avranno impatti sui futuri equilibri economici, che trovano rappresentazione nei conti d’ordine. Si tratta di progetti edilizi in corso (già avviati) o di imminente avvio, il cui dettaglio viene fornito nel paragrafo relativo ai conti d’ordine, e di ordini già inviati a fornitori o contratti con il personale già in essere (cioè obbligazioni giuridiche legate a contratti già perfezionati).

Va letto anche alla luce della programmazione per il triennio 2020-2022, che prevede copertura con riserve per complessivi euro 9.034.032.

¹³ In base al metodo del patrimonio netto di cui all’art. 2426, comma 4, del codice civile, il costo originario sostenuto per l’acquisizione di una partecipazione viene periodicamente rettificato (in senso positivo o negativo) al fine di riflettere nel bilancio dell’ente titolare della partecipazione, sia la quota ad essa spettante degli utili o delle perdite, sia altre variazioni del patrimonio netto della partecipata, nei periodi successivi alla data di acquisto. Le plusvalenze derivanti dall’applicazione del metodo del patrimonio netto, rispetto al valore indicato nel bilancio dell’esercizio precedente, sono iscritte in una riserva non distribuibile (art. 2426 n.4).

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio anno 2018			Gestione e Bilancio esercizio 2019		Bilancio di previsione 2020			Bilancio di previsione 2021		Bilancio di previsione 2022		P.N Finale
	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO 2018	Approvazione CdA 2018: destinazione utile / copertura perdita 2018	P.N. ANNO 2018 (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	VARIAZIONE P.N.(durante anno 2019) con effetto sull'alimentazione e o decremento delle poste (variazione budget economico/ investimenti)	P.N. 2019 Post delibera CDA destinazione utile/copertura perdita 2018 e variazioni eventuali 2019 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2019 dato di bilancio 2019	Utilizzo per alimentazione Budget Investimenti 2020 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget Investimenti 2021 e variazioni relative	Valore residuo P.N. 2020	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2021 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2021 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2022 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2022 e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio 2022
A	B	C=A-B	D	E=(C+D)	F	G	H=E+ F+G	I	L	M	N	O=H+I+L+M+N	
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	36.496.382	-	36.496.382	-	36.496.382	-	-	36.496.382	-	-	-	-	36.496.382
II PATRIMONIO VINCOLATO			-		-			-					-
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-		-			-					-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	41.492.789	388.610	41.881.399	402.893	42.284.291	4.127.625		38.156.667	3.763.451		2.524.287		31.868.928
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	-	-		-			-					-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	41.492.789	388.610	41.881.399	402.893	42.284.291	4.127.625	-	38.156.667	3.763.451	-	2.524.287	-	31.868.928
III PATRIMONIO NON VINCOLATO			-		-			-					-
1) Risultato esercizio	6.415.575	-	6.415.575	-	2.436.732			2.436.732					2.436.732
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	82.259.356	6.026.965	88.286.321	-	705.700	2.445.930	-	85.134.691	3.614.782	-	2.973.320	-	78.546.589
di cui Coep	82.259.356	6.026.965	88.286.321	-	705.700	2.445.930		85.134.691	3.614.782		2.973.320		78.546.589
di cui COFI	-	-	-		-			-					-
3) Riserve statutarie	-	-	-		-			-					-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	88.674.931	-	88.286.321	1.731.032	90.017.353	2.445.930	-	87.571.423	3.614.782	-	2.973.320	-	80.983.321
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	166.664.101	-	166.664.101	2.133.925	168.798.026	6.573.555	-	162.224.471	7.378.233	-	5.497.607	-	149.348.631

B. FONDI PER RISCHI E ONERI

	Valore al 31.12.2018	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2019
F.do Rischi vertenze in corso	5.094.378	846.250	23.672	0	5.916.956
F.do per Rinnovi contrattuali	29.151	323.964	57.847	0	295.268
F.do Garanzia prestiti d'onore	210.731	15.210	0	0	225.941
F.do Adeguamento carriere	10.733	0	2.769	7.964	0
F.do Oneri differiti	6.273.733	4.289.495	2.352.683	980.468	7.230.076
F.do Ferie non godute	1.024.828	0	35.548	0	989.280
F.do Oneri accessori del personale	1.315.429	1.478.542	1.140.536	10.716	1.642.719
F.do Concessione Autorità Portuale Polo S. Basilio	44.145	0	0	0	44.145
F.do Rischi DAIS	50.000	0	0	0	50.000
F.do Rischi DSMN	543	0	0	0	543
Totale per fondi rischi e oneri	14.053.670	6.953.462	3.613.056	999.149	16.394.928

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o rischi aventi le caratteristiche di natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

I fondi non sono utilizzati per rettificare i valori dell'attivo o per attuare politiche di bilancio tramite la costituzione di fondi rischi ed oneri privi di giustificazione economica.

Gli stessi sono costituiti in osservanza ai principi generali del bilancio e ai postulati della competenza economica e della prudenza.

Il *Fondo rischi vertenze in corso* ha una consistenza commisurata alle cause attualmente in essere, relative soprattutto a rapporti con ex lettori di madrelingua. Nel 2019 il fondo ha subito un incremento di 356.250 per tenere conto della possibile situazione di rischio inerente le lettere di patronage sottoscritte a favore del Civen, con un accantonamento commisurato al rischio di soccombenza. Si è movimentato nel 2019 per effetto di esecuzione di sentenze inerenti pagamenti ad ex lettori e per effetto di un nuovo accantonamento al fine di adeguare la sua consistenza ai rischi noti.

Il *Fondo garanzia prestiti d'onore* è costituito nell'ambito delle convenzioni stipulate con istituti di credito per la concessione di finanziamento a studenti.

Il *Fondo rinnovi contrattuali* accoglie la stima di costi connessi ai previsti rinnovi contrattuali del personale tecnico amministrativo e dirigente nelle more della sottoscrizione dei CCNL per il triennio 2019-2021, stima effettuata sulla base delle indicazioni del Documento di Economia e Finanza 2019 in cui si prevede un incremento pari al 1,3%.

Il *Fondo oneri differiti* si incrementa a seguito di accantonamenti di competenza 2019. Da citare, in particolare, per consistenza, un accantonamento di euro 699.975 inerente ai canoni di noleggio delle architetture temporanee di S. Basilio, che si sommano al milione circa già accantonato allo stesso titolo negli esercizi precedenti. Da notare anche un accantonamento di 484.972 per il pagamento dei conguagli 2019 nell'ambito della convenzione CONSIP SIE3. La consistenza del fondo è formata anche da un rilevante accantonamento riferito agli scatti stipendiali 2019 per il personale docente e ricercatore.

Il Fondo ferie non godute¹⁴ subisce una variazione in diminuzione quale effetto combinato della fruizione di ferie da parte del personale relative ad esercizi precedenti al 2019 e maturazione di nuove ferie non godute nell'esercizio 2019.

Il Fondo Oneri accessori del personale si riferisce al personale tecnico-amministrativo. Si è ridotto per effetto di utilizzi connessi ad erogazione nell'anno di incentivi relativi a prestazioni lavorative dell'esercizio precedente e si è alimentato degli accantonamenti operati nel 2019 per retribuzione accessoria a valere su prestazioni lavorative 2019 di erogazione futura. Si riduce inoltre per quote precedentemente accantonate e non utilizzate. Si rimanda alla tabella di seguito per ulteriori dettagli:

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2019
Fondi area personale					
F.do Adeguamento carriere	10.733	0	2.769	7.964	0
F.do CEL obiettivi	101.561	106.325	101.343	0	106.542
F.do Ferie non godute	1.024.828	0	35.548	0	989.280
F.do ONERI accessori dirigenti	61.316	38.933	52.149	0	48.100
F.do ONERI accessori EP	28.803	25.631	21.102	0	33.332
F.do ONERI c.e. accessori CEL	0	72	0	0	72
F.do Oneri differiti_Scatti Docenti_2019	0	232.102	0	0	232.102
F.do per Rinnovi contrattuali	29.151	0	29.151	0	0
F.do per Rinnovi contrattuali_CEL	0	24.921	0	0	24.921
F.do per rinnovo contrattuali_dirigenti	0	34.890	28.697	0	6.194
F.do per rinnovo contrattuali_PTA	0	264.153	0	0	264.153
F.do PTA disagio e rischio 2019	0	6.461	0	0	6.461
F.do PTA rischio 2019	0	17.000	0	0	17.000
F.do PTA squadre emergenza 2019	0	10.700	0	0	10.700
Fondo Comune di Ateneo	81.132	104.315	81.132	0	104.315
Fondo dirigenti	241.362	227.431	241.362	0	227.431
Fondo EP PEO 2019	0	18.239	0	0	18.239
Fondo Incentivi L. Merloni	88.963	0	0	0	88.963
Fondo PTA IAM 2018	0	161	0	0	161
Fondo PTA PEO	306	181.549	306	0	181.549
Fondo PTA responsabilità 2018	0	763	0	0	763
Lordo Fondo per la Premialità FAP 2019	0	116.000	0	0	116.000
ONERI Compensi accessori	145.318	95.342	104.652	0	136.007
Oneri Fondo Risultato Tecnologi	3.643	7.703	6.113	0	5.232
ONERI Lavoro straordinario	31.982	20.948	12.318	0	40.611
F.do DG risultato	27.700	31.539	28.239	0	31.000
F.do ONERI accessori DG	9.058	10.137	8.892	0	10.303

¹⁴ Il principio della competenza, che impone la correlazione dei costi ai ricavi dell'esercizio, espressamente richiede che il costo del personale, inteso nella sua globalità e, quindi, comprensivo anche del periodo di ferie retribuito, deve risultare correlato al beneficio che l'impresa ottiene dal sostenimento di detto costo, cioè deve essere individuato in funzione del periodo durante il quale il personale ha prestato la propria opera concorrendo alla formazione dei ricavi aziendali. Ne deriva, di conseguenza, che, a fine periodo, sussiste la necessità di procedere all'iscrizione in bilancio dell'ammontare corrispondente al costo per le ferie maturate in favore dei lavoratori dipendenti e non ancora liquidate o fruite (principio contabile OIC n. 19 che richiama il punto 3 comma 1 dell'art. 2423-bis del codice civile).

F.do Oneri differiti ARU	1.321.118	1.737.573	1.705.319	979.678	373.695
F.do PTA obiettivi individuali	311.973	252.958	310.416	349	254.166
F.do PTA straordinari	48.033	58.143	37.666	10.367	58.143
Fondo EP	115.512	132.380	115.512	0	132.380
Lordo Fondo Risultato Tecnologi	18.767	15.817	19.334	0	15.250
Totale fondi area personale	3.701.259	3.772.182	2.942.019	998.358	3.533.064
Altri Fondi					
F.do Concessione Autorità Portuale Polo S. Basilio	44.145	0	0	0	44.145
F.do Garanzia prestiti d'onore	210.731	15.210	0	0	225.941
F.do Oneri Differiti ADISS (Borse Barbon)	27.065	6.000	2.500	0	30.565
F.do Oneri differiti ADISS	230.566	250.850	222.775	89	258.551
F.do Oneri differiti Affari Legali	387.201	4.141	108.480	0	282.862
F.do Oneri differiti ASIA	3.136.638	1.532.002	16.650	156	4.651.834
F.do Oneri differiti CFSIE	16.531	1.748	15.960	0	2.319
F.do Oneri differiti CLA	650	29.425	650	0	29.425
F.do Oneri differiti DAIS	4.448	12.000	760	0	15.689
F.do Oneri differiti DEC	57.006	88.134	13.456	0	131.684
F.do Oneri differiti DFBC	0	5.833	0	0	5.833
F.do Oneri differiti DMAN	2.616	24.137	1.690	0	25.062
F.do Oneri differiti DSAAM	30.171	26.768	20.891	20	36.028
F.do Oneri differiti DSLCC	33.468	61.701	63.319	2	31.849
F.do Oneri Differiti DSMN	2.633	14.779	0	0	17.413
F.do Oneri differiti DSU	18.214	55.219	15.994	0	57.439
F.do Oneri Differiti e Rischi ABiF	858.829	8.722	39.423	0	828.128
F.do Oneri Differiti Organi Collegiali	227	4.355	0	0	4.582
F.do Oneri differiti_ACPIC_UPC	3.381	55.756	20.881	0	38.256
F.do Oneri differiti_AG	11.381	0	6.900	0	4.481
F.do Oneri differiti_APPS_V	2.000	600	1.476	524	600
F.do Oneri differiti_ARIC_DOTT	99.978	13.662	77.512	0	36.127
F.do Oneri differiti_ARIC_RICERCA	2.170	111.677	0	0	113.847
F.do Oneri differiti_ASIT	0	4.500	0	0	4.500
F.do Oneri differiti_PPR	11.502	7.442	15.308	0	3.635
F.do Oneri differiti_SELISI	15.940	370	2.740	0	13.570
F.do Rischi DAIS	50.000	0	0	0	50.000
F.do Rischi DSMN	543	0	0	0	543
F.do Rischi vertenze in corso_Affari Legali	5.094.378	846.250	23.672	0	5.916.956
Totale Altri fondi	10.352.411	3.181.280	671.036	791	12.861.863
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	14.053.670	6.953.462	3.613.056	999.149	16.394.928

C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Saldo al 31.12.2018	1.368.571
Saldo al 31.12.2019	1.478.280
VARIAZIONE	109.710

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2019
Fondo TFR	1.368.571	155.084	-45.374	1.478.280
TOTALE	1.368.571	155.084	-45.374	1.478.280

Il Fondo di fine rapporto di lavoro subordinato riguarda esclusivamente i collaboratori ed esperti linguistici. Ha avuto variazioni in esercizio determinate dalla corresponsione del trattamento di fine rapporto al personale cessato ed è stato alimentato della quota di competenza dell'esercizio 2019.

D. DEBITI

Saldo al 31.12.2018	55.777.176
Saldo al 31.12.2019	55.591.887
VARIAZIONE	-185.289

Al termine dell'esercizio 2019 ammontano a complessivi euro 55.591.887.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Mutui e debiti verso Banche	20.036.017	21.249.166	-1.213.150
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	29.178	36.428	-7.250
Verso Regione e Province Autonome	69.812	3.122.926	-3.053.115
Verso altre Amministrazioni locali	859.954	0	859.954
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	2.092.625	1.898.421	194.204
Verso Università	5.984.222	5.779.833	204.389
Verso studenti	1.280.652	1.130.591	150.062
Acconti	0	0	0
Verso fornitori	12.637.659	10.685.782	1.951.878
Verso dipendenti	232.134	131.196	100.938
Verso società o enti controllati	2.065.276	1.303.430	761.846
Altri debiti	10.304.358	10.439.404	-135.045
TOTALE	55.591.887	55.777.176	-185.289

Nelle tabelle che seguono viene data più dettagliata evidenza della composizione dei debiti.

Mutui e Debiti verso banche

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti per Mutui - oneri carico Ateneo	20.034.933	21.249.166	-1.214.234
Debiti per Mutui - oneri carico Stato	0	0	0
Debiti verso istituto cassiere	1.084	0	1.084
TOTALE	20.036.017	21.249.166	-1.213.150

Mutui

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2019	
		VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2019	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2019
MUTUO BEI	Acquisizione edificio Malcanton Marcorà	25.000.000	15.767.470	15.766.900	4.128.253
MUTUO BPV	Piano di Sviluppo Edilizio dell'Ateneo	5.000.000	2.765.035	4.268.033	1.689.131
TOTALE Debiti		30.000.000	18.532.505	20.034.933	5.817.384

Suddivisione del debito verso banche per mutui tra quota a breve, a medio e a lungo termine

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VALORE NOMINALE DEL DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2019	Quota a breve	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
				(entro i 12 mesi)			
MUTUO BEI	Malcanton Marcorà	25.000.000	15.766.900	1.100.157	2.337.696	2.533.624	9.795.423
MUTUO BPV	Piano di Sviluppo Edilizio dell'Ateneo	5.000.000	4.268.033	163.433	345.665	372.335	3.386.600
TOTALE complessivo		30.000.000	20.034.933	1.263.590	2.683.361	2.905.959	13.182.023

La voce **Mutui e Debiti verso banche** riguarda il debito residuo per i mutui contratti dall'Ateneo con BEI per la realizzazione di interventi edilizi. La rata di ammortamento annua (quota capitale + interessi) ammonta ad euro 2.052.022.

Risultano invece totalmente istinti al 31/12/2018 i debiti verso istituti di credito per mutui contratti nell'ambito della Legislazione Speciale su Venezia con oneri a carico dello Stato, per i quali risultano ancora da riscuotere alcuni crediti nei confronti del Miur.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso il MIUR	26.478	26.478	0
Debiti verso Altri Ministeri	2.700	9.950	-7.250
TOTALE	29.178	36.428	-7.250

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso Regione Veneto per tassa di studio regionale	0	0	0
Debiti verso Regione Veneto per tassa di studio regionale c/liquidazione	0	0	0

Altri debiti verso Regione Veneto	52.000	116.993	-64.993
Debiti verso Altre regioni e prov. autonome	17.812	3.005.933	-2.988.122
TOTALE	69.812	3.122.926	-3.053.115

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso Altre amministrazioni locali	859.954	0	859.954
TOTALE	859.954	0	859.954

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso UE e altri organismi internaz.	2.092.625	1.898.421	194.204
TOTALE	2.092.625	1.898.421	194.204

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso Università italiane	3.670.327	3.992.514	-322.187
Debiti verso Università estere	2.313.895	1.787.319	526.575
TOTALE	5.984.222	5.779.833	204.389

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso studenti	1.280.652	1.130.591	150.062
TOTALE	1.280.652	1.130.591	150.062

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso fornitori	5.488.694	4.423.091	1.065.603
Debiti per fatture da ricevere	6.593.079	6.181.633	411.446
Debiti verso fornitori esteri	550.123	77.137	472.986
Ritenute 0,5% art. 22 della legge 3 gennaio 1978, n. 1	5.764	3.921	1.843
TOTALE	12.637.659	10.685.782	1.951.878

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Altri debiti	10.304.358	10.439.404	-135.045
TOTALE	10.304.358	10.439.404	-135.045

Riepilogo debiti, suddivisione per scadenza

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	1.264.674	18.771.343
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	29.178	
Verso Regione e Province Autonome	69.812	
Verso altre Amministrazioni locali	859.954	
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	2.092.625	
Verso Università	3.503.300	2.480.922
Verso studenti	1.280.652	

Acconti	0	
Verso fornitori	12.637.659	
Verso dipendenti	232.134	
Verso società o enti controllati	2.065.276	
Altri debiti	10.304.358	
TOTALE DEBITI SUDDIVISI PER SCADENZA	34.339.622	21.252.265
TOTALE DEBITI	55.591.887	

La voce **Debiti verso UE e altri organismi internazionali** è costituita da quota da trasferire a partner di progetto.

La voce **Debiti verso altre università** contiene, in particolare, un importo di euro 1.000.000 nei confronti di IUAV quale rimborso per i lavori di ristrutturazione di San Basilio 5. Il debito complessivamente iscritto nel 2016 pari ad euro 5.980.922 è stato oggetto di un primo rimborso di euro 1,5 milioni nel corso dell'esercizio 2016 e di un versamento di euro 1 milione nel 2018. Le modalità dei rimborsi residui saranno oggetto di definizione tra i due atenei nell'ambito di accordi complessivi da assumere nel quadro complessivo di rapporti relativi alla realizzazione di aule didattiche e alla razionalizzazione dell'uso di alcune sedi. Gli altri debiti verso università sono costituiti prevalentemente da quote a partner di progetto (tra cui 2,3 milioni a favore di università estere) e altri debiti nell'ambito di convenzioni (tra cui convenzioni per la gestione di dottorati di ricerca).

La posta **Debiti verso studenti** riguarda somme da erogare a studenti relative a borse di studio, attività didattico-integrative, collaborazioni 150 ore, rimborsi, ecc..

La voce **Debiti verso dipendenti** riguarda prevalentemente debiti per rimborsi di missioni relative al 2019, liquidate ad inizio 2020 a seguito di presentazione della rendicontazione.

La voce **Debiti verso società o enti controllati** riguarda posizioni aperte nei confronti della Fondazione Ca' Foscari, relative prevalentemente alla gestione dei master, a Science Gallery (euro 230 mila circa), Development Office e Housing office (euro 480 mila circa), altre attività convenzionate.

La voce **Debiti verso altri** è formata da debiti di natura tributaria, previdenziale e assistenziale, connessi alle ritenute operate e ai contributi maturati sugli emolumenti corrisposti nel mese di dicembre, con obbligo di versamento nel mese di gennaio dell'anno successivo o a versamenti Iva.

E. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Per il principio della competenza economica l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

Nella voce *ratei passivi* sono iscritte le quote di costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi.

Nella voce *risconti passivi* sono iscritte le quote di proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

La voce nel confronto con il 2018 subisce una variazione diminutiva di euro 1.261.913, quale somma algebrica tra riduzione dei contributi agli investimenti e incremento della voce Ratei e risconti passivi, come di seguito evidenziato:

Saldo al 31.12.2018	95.129.344
Saldo al 31.12.2019	93.867.431
VARIAZIONE	-1.261.913

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi agli investimenti	63.792.439	65.883.879	-2.091.440
Ratei e risconti passivi	30.074.991	29.245.465	829.527
TOTALE	93.867.431	95.129.344	-1.261.913

Si riporta di seguito un'analisi più dettagliata in merito alla loro composizione.

Contributi agli investimenti

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Risconti contribuiti per investimenti	63.792.439	65.883.879	-2.091.440
TOTALE	63.792.439	65.883.879	-2.091.440

In aderenza a quanto previsto dall'art. 4 lett. g. del D.l. 19¹⁵, i contributi in conto capitale ricevuti sulla base della Legge Speciale per Venezia per il sostegno di interventi in ambito edilizio sono imputati al conto economico e vengono rinviati per competenza agli esercizi successivi tramite l'iscrizione di risconti passivi. A partire dall'anno di ultimazione dei lavori, partecipano alla formazione del reddito tramite l'imputazione al conto economico di quote calcolate in proporzione all'ammortamento del cespite cui il contributo si riferisce.

La quota di ricavo imputata al 2019 ammonta ad euro 2.091.440. Il ricavo rinviato ad esercizi successivi è quantificato al 31/12/2019 in euro 63.755.056.

Si aggiunge nel 2019 il risconto passivo relativo al finanziamento ministeriale Legge 338/2000 relativo alla residenza di San Giobbe, di importo pari ad euro 37.383.

Movimentazione dei contributi su investimenti

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2018	65.883.879
<i>Risconto Mutui LSV</i>	65.846.496
<i>Residenza Universitaria S. Giobbe - Fondi MIUR</i>	37.383
- diminuzioni	2.091.440
- aumenti	0
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2019	63.792.439
<i>Risconto Mutui LSV</i>	63.755.056
<i>Residenza Universitaria S. Giobbe - Fondi MIUR</i>	37.383
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2019	63.792.439

Ratei e risconti passivi

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Ratei e risconti passivi	30.074.991	29.245.465	829.527
TOTALE	30.074.991	29.245.465	829.527

¹⁵ “[...] I ratei e i risconti passivi trovano applicazione negli atenei, tra l'altro, nella valutazione per competenza dei proventi su commessa, per la gestione dei contributi in conto capitale, per l'iscrizione della quota di competenza della contribuzione studentesca, dei ricavi specifici per il finanziamento di borse e i contratti pluriennali. [...]” (art. 4 lett. g. Decreto n. 19)

La parte prevalente di risconti passivi è riconducibile alla contribuzione studentesca:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Risconti passivi da contribuzione studentesca	29.687.005	28.914.025	772.980
Ratei passivi da contribuzione studentesca	363.580	329.079	34.501
Altri ratei e risconti passivi	24.406	2.361	22.045
TOTALE	30.074.991	29.245.465	829.527

In particolare:

- ✓ la quota di competenza dell'esercizio (3/12) del costo previsto di rimborsi agli studenti per restituzioni di prime rate versate in eccesso relative all'anno accademico 2019/20, rimborsi che verranno erogati nel 2020 ma di competenza del 2019;
- ✓ la quota parte di ricavi relativa all'anno accademico 2019/20 di competenza economica dell'esercizio 2020 (per 9/12). I ricavi da contribuzione studentesca sono rilevati interamente nell'anno di iscrizione degli studenti e riscontati sulla base della durata dell'anno accademico.

F. RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

I ricavi su commesse annuali e su commesse pluriennali sono riscontati in base allo stato avanzamento lavori determinato in considerazione del costo sostenuto (cd. metodo della commessa completata).

Variazione nei Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	70.691.655	56.038.474	14.653.182
TOTALE	70.691.655	56.038.474	14.653.182

Fanno riferimento a quote di ricavo rinviate ad esercizi successivi a valere su finanziamenti destinati alla realizzazione di progetti.

Movimentazione dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso

Descrizione	Importo progetto iniziale
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2018	56.038.474
- diminuzioni	-22.343.961
- aumenti	36.997.142
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2019	70.691.655

La seguente tabella analizza più nel dettaglio la composizione dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso. La suddivisione tra contributi correnti e di investimenti è avvenuta avendo riguardo ai criteri utilizzati nell'ambito della normativa sul fabbisogno che qualifica i contributi di ricerca come contributi agli investimenti.

Analisi delle variazioni dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
RISCONTI DI CONTRIBUTI CORRENTI			
Altri Risconti passivi	1.490.496	1.581.290	-90.794
Risconti attività Conto terzi	627.763	554.630	73.133
Risconti Borse Legge 170/2003	3.161.165	3.361.578	-200.413
Risconti contributi c/esercizio su FFO	13.999.936	9.282.618	4.717.318
Risconti su Accordi di Programma	104.025	253.591	-149.566
Risconti su Altri contr. c/es. regionali	299.843	35.307	264.536
Risconti su Altri contributi statali pluriennali	1.883.609	1.357.130	526.479
Risconti su Contr. c/es.altri enti pubbl	4.114.526	3.414.422	700.104
Risconti su Contr.da altri sogg. Privati	971.496	988.234	-16.737
Risconti su Contrib. da Comm. Europea e altri enti e organismi internaz.	1.348.395	1.386.559	-38.165
Risconti su Contrib. da Università*	264.497	150.183	114.314
Risconti su Contrib. Regionali per Borse studio ed FSE	3.382.214	4.576.247	-1.194.033
Risconti su Contributi c/es.comunali	196.042	0	196.042
Risconti su Contributi da Fondazioni	50.782	61.784	-11.002
TOTALE RISCONTI DI CONTRIBUTI CORRENTI	31.894.789	27.003.574	4.891.215
RISCONTI DI CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
Risconti attività Conto terzi	309.563	185.700	123.863
Risconti contributi PRIN e altri fondi per la ricerca	2.820.328	2.639.045	181.284
Risconti su Altri contr. c/es. regionali	2.765.829	2.160.600	605.229
Risconti su Altri contributi statali pluriennali	612.555	339.918	272.637
Risconti su Contr. c/es.altri enti pubbl	2.347.272	1.433.289	913.983
Risconti su Contr.da altri sogg. Privati	3.626.494	3.927.199	-300.705
Risconti su Contrib. da Comm. Europea e altri enti e organismi internaz.	20.932.288	16.404.971	4.527.317
Risconti su Contrib. da Università	1.705.225	1.061.240	643.985
Risconti su Contributi c/es.comunali	2.046.261	69.957	1.976.303
Risconti su Contributi da Fondazioni	1.631.052	812.981	818.071
TOTALE RISCONTI DI CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	38.796.867	29.034.900	9.761.967
TOTALE	70.691.655	56.038.474	14.653.182

La voce "Risconti contributi c/esercizio su FFO" è formata in parte consistente dall'assegnazione per i dipartimenti di eccellenza (articolo 1, commi 319 e 320 Legge 232/2016, Legge di Stabilità 2017). La quota assegnata per il 2018 e 2019 ammonta ad euro 14.010.018 (quota annua di euro 7.005.009 per 2 annualità). La quota di ricavi rinviata a futuri esercizi ammonta pertanto ad euro 12.209.839.

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine rappresentano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale-finanziaria esposta dallo stato patrimoniale; essi non costituiscono attività e passività in senso proprio.

Svolgono una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi.

I conti d'ordine comprendono le garanzie, gli impegni, i beni di terzi presso l'ente e i beni dell'ente presso terzi. La prima voce accoglie i rischi relativi a garanzie prestate, direttamente o indirettamente, per debiti altrui valorizzati per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata.

Gli impegni assunti con soggetti terzi, in virtù di contratti sinallagmatici ancora ineseguiti da entrambe le parti, e che pertanto non influiscono né sulla composizione del patrimonio né sull'entità del risultato economico, sono indicati al valore nominale desunto dalla relativa documentazione, in quanto ritenuto ragionevolmente espressivo della reale entità dell'impegno assunto.

Sono infine indicati i beni di terzi di rilevante valore che temporaneamente si trovano presso l'Ateneo.

IMPEGNI ASSUNTI

Rischi assunti dall'Ateneo

Le garanzie prestate direttamente o indirettamente dall'Ateneo si riferiscono al valore complessivo, per euro 1.425.000, delle lettere di patronage rilasciate a Istituti bancari dall'Università Ca' Foscari a favore del CIVEN e sono riportate nei conti d'ordine.

Con riferimento a questa voce, stante la possibile situazione di rischio, è stato iscritto un accantonamento nel Fondo vertenze in corso, commisurato al rischio di soccombenza nelle cause in corso e in quelle che potrebbero conseguire per l'escussione delle lettere di patronage, di complessivi euro 712.500. Per prudenza, la differenza di euro 712.500 è stata vincolata nel Patrimonio Netto, in attesa dell'esito delle cause in corso e future, ad integrale copertura del rischio.

Garanzie prestate a favore di terzi

Beneficiario	Oggetto	Scadenza	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
CIVEN	lettere di patronage rilasciate a Istituti bancari dall'Università Ca' Foscari a favore del CIVEN		1.425.000	1.425.000	0
TOTALE			1.425.000	1.425.000	0

Impegni in calce allo stato patrimoniale

Gli impegni assunti dall'Ateneo riguardano in parte consistente la realizzazione di interventi edilizi relativi ad opere avviate nel 2019 ed anni precedenti.

Agli impegni scaturenti dai quadri economici di edilizia si assommano ulteriori impegni relativi ad ordini non ancora evasi per l'acquisto di beni e servizi e contratti in essere che genereranno costi nei successivi esercizi (ordini e contratti per forniture, contratti in essere con assegnisti di ricerca e collaboratori, borsisti, ecc.).

Opere già autorizzate nel 2019 e negli esercizi precedenti e in corso e altri interventi non compresi nel Piano Annuale	60.507.085
Ulteriori impegni assunti per acquisto di beni e servizi o contratti al personale*	19.779.785
Lettere di patronage	1.425.000
Totale Impegni in calce allo stato patrimoniale	81.711.870

* Di cui circa 18,4 milioni di euro relativi a ordini e contratti passivi per forniture ed euro 1,3 milioni di euro contratti con persone fisiche (assegnisti di ricerca, collaboratori, borsisti) con obblighi giuridici a carico di fondi di Ateneo

Dettaglio della voce "Opere già autorizzate negli esercizi precedenti e in corso" (non comprese nel budget degli investimenti 2020)

Opere previste nel piano triennale dei lavori 2019-2021	8.449.887
Sedi universitarie manutenzione straordinaria	471.192
Adeguamento e funzionalizzazione della sede Briati	2.471.814
Funzionalizzazione della sede ex Bozzola	914.640
Riqualificazione impiantistica edificio Eta del Campus di via Torino	550.000
Impianto trigenerazione del Campus di via Torino	1.160.435
Progetto Ca' Bembo: progetto di miglioram. Sismico, adeg. norme antincendio e prevenz. Incendi. Realizzazione impianto di condizionamento *	1.264.915
ProgettoCa' Cappello: progetto di miglioram. Sismico, adeg. Alle norme antincendio e prevenz. Incendi. Realizzazione impianto di condizionamento *	857.693
Edificio Delta: riconfigurazione laboratori al terzo piano e nuova cella frigo	250.000
Teatro Santa marta - sostituzione impianti di illuminazione motorizzati e dei telai porta tendaggi	32.798
Fondo accordi bonari	476.400
Opere già autorizzate negli esercizi precedenti al 2019 e in corso (per la quota del QEG che andrà in utilizzo dal 2020)	24.295.957
Via Torino: bonifica area Residenza Universitaria	237.636
Adeguamento rete fognaria e nuovo impianto di depurazione della sede Malcanton Marcorà	207.120
Ristrutturazione del Magazzino 4 S.Basilio per ospitare Sciences Gallery e aule	6.146.764
Riorganizzazione spazi biblioteca Area umanistica BAUM presso la sede del Malcanton Marcorà	1.886
Realizzazione nuovo impianto di climatizzazione presso Teatro S. Marta	54.533
Ca' Bembo: bonifica giardino	89.517
Manutenzione straordinaria sede di Ca' Bottacin	23.834
Adeguamento norme prevenzione incendi e miglioramento sismico - Ca' Bembo	113.642
Adeguamento norme prevenzione incendi e miglioramento sismico - Cosulich 1	893.623
Manutenzione straordinaria per il riutilizzo del Capannone Ex Bozzola come deposito	48.753
Manutenzione straordinaria copertura Ca' Bernardo	2.397
Rio Nuovo: Realizzazione impianto di condizionamento centralizzato	191.289
Via Torino Facoltà di Scienze	2.527.923
Via Torino: realizzazione edificio "E"	10.121.494
Ristrutturazione piano terra ex Macello in via Torino	10.000
Manutenzione straordinaria sede Celestia	3.399
Ca' Dolfin - Lavori di messa a norma	3.791
San Sebastiano - completamento adeguamento sismico	8.863
Adeguamento Aule Rio Nuovo (2° piano)	2.862
Ca' Bernardo: adeguamento per CPI e interventi adeguamento	3.949
Funzionalizzazione spazi presso INCA e VEGA	7.540
Sedi universitarie manutenzione straordinarie	222.682
Miglioramento sismico dell'Auditorium S. Margherita	642.489
Adeguamento norme prevenzione incendi e miglioramento sismico - Ca' Cappello	51.706
Funzionalizzazione della sede di Ca' Bottacin	31.118
Funzionalizzazione polo della ricerca e dell'Innovazione "Rispoli" (Campus S. Giobbe) per il progetto Strategy Innovation Hub	11.984
Miglioramento sismico della sede di Malcanton Marcorà	1.481.782

Fondo Accordi bonari	938.400
Altri interventi minori già autorizzati/avviati	214.982
TOTALE INTERVENTI (senza residenze)	32.745.844
RESIDENZE - da precedente programmazione (al netto di finanziamento MIUR)	27.566.727
Residenza universitaria San Giobbe	20.011.682
Residenza universitaria Via Torino	7.530.217
Residenza universitaria Santa Marta	24.828
TOTALE INTERVENTI (con residenze)	60.312.571
Altri interventi edilizi non compresi nel Piano Annuale (singolo intervento < 100.000 euro)	194.514
Manutenzione straordinaria nell'ambito del contratto MIM	137.432
Interventi nell'ambito del Patto per Venezia	57.082
TOTALE GENERALE	60.507.085

* Gli importi riportati sono la risultante di accorpamenti con fasi di lavori avviate in esercizi precedenti che sono state integrate e unificate (delibera CdA 185 del 13/12/2019 "Approvazione dell'Elenco annuale 2020 e Programma triennale dei Lavori Pubblici 2020/2022")

I BENI DI TERZI PRESSO L'ATENEO

I beni di terzi presso l'Ateneo comprendono sia beni immobili¹⁶ che mobili. Il loro valore è desunto dalla stima a nuovo, con riferimento al 31/07/2019, calcolata ai fini assicurativi da PRAXY s.p.a. nell'Aggiornamento della Stima ai fini assicurativi del patrimonio mobiliare e immobiliare realizzato annualmente.

La natura e il valore dei beni di terzi sono illustrati nelle seguenti tabelle:

Descrizione	Valore immobile
Immobili in affitto	16.798.460
Aula Barbarigo	447.210
Aule S. Trovaso	687.380
Palazzo Vendramin	7.431.410
Vega (Pleiadi e Inca)	2.004.650
Zattere	6.227.810
Immobili in concessione	94.824.280
Polo didattico S. Basilio - Magazzino 5	9.494.870
Polo didattico S. Basilio - Magazzino 4	8.172.650
Immobile area ex magazzini frigoriferi (diritto d'uso)	1.122.000
Ca' Bernardo	8.811.690
Ca' Foscari	48.398.070
Celestia	3.710.180
Rio Nuovo (diritto di superficie)	3.953.120
Sede di Treviso	4.976.770
Depuratore di Treviso	395.550
Impianto Acquaponica	55.000
Vega	5.734.380
Totale immobili di terzi	111.622.740

¹⁶ In recepimento di quanto disposto dall'articolo 3, comma 1, lettera a) del D.l. n. 394/2017, rientrano nei conti d'ordine anche gli immobili concessi in uso perpetuo e gratuito che, sulla base della precedente previsione di cui all'articolo 5, c. 1, lettera b), DI 19/2014 trovavano invece collocazione nella redazione del primo Stato Patrimoniale alla voce A.I.3 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili con corrispondente voce di Patrimonio Vincolato. Si tratta nel caso specifico di Ca' Foscari e Rio Nuovo.

Descrizione	Valore beni mobili
Beni mobili in concessione da INCA	996.240
Beni mobili in concessione da CIVEN	809.250
Beni mobili in concessione da altre università	251.490
Totale beni mobili di terzi	2.056.980
Totale beni di terzi presso l'Ateneo	113.679.720

CONTO ECONOMICO

A. PROVENTI OPERATIVI

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Proventi propri	38.481.941	38.703.549	-221.608
Contributi	106.728.912	96.361.873	10.367.038
Proventi per attività assistenziale	0	0	0
Proventi per gestione diretta interventi per il Diritto allo Studio	7.366.004	8.189.888	-823.884
Altri proventi e ricavi diversi	5.114.442	4.127.287	987.155
Variazioni rimanenze	0	0	0
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
TOTALE	157.691.300	147.382.599	10.308.701

Il dettaglio e le variazioni dei singoli valori sono rappresentati nei paragrafi sottostanti.

A.I Proventi Propri

I proventi propri ammontano a complessivi euro 38.481.941, inferiori di 221 mila di euro circa rispetto all'anno precedente.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Proventi per la didattica	32.684.607	32.878.385	-193.778
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	227.328	215.647	11.681
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	5.570.007	5.609.517	-39.511
TOTALE	38.481.941	38.703.549	-221.608

Si esaminano di seguito più nello specifico le componenti di tale aggregato.

A.I.1) Proventi per la didattica

La voce ammonta a complessivi euro 32.684.607 e presenta la composizione evidenziata nello schema che segue.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Rimb. contrib. di iscrizione corsi di laurea a studenti nuovo ordinamento	-1.895.499	-2.454.961	559.462
Rimb. contrib. di iscrizione corsi di laurea altri soggetti diversi da studenti	-102.659	-72.608	-30.051
Riduz. esoneri contrib. iscriz. corsi di laurea	-9.946.075	-6.902.486	-3.043.589
Rimb. contrib. di iscrizione corsi di dott. di ricerca	0	-300	300
Rimb. contrib. di iscrizione. ad altri corsi istituzionali	-19.250	-1.000	-18.250
Rimb. contrib. di iscrizione a corsi estivi	-2.715	-28.835	26.120
Rimborsi test di valutazione Centro Linguistico di Ateneo	-645	0	-645
Rimborsi corsi di lingua Centro Linguistico di Ateneo	-430	0	-430
Contributi per iscrizione a corsi di laurea - nuovo ordinamento	39.447.403	37.751.062	1.696.341
Contributi per esami di stato	81.500	93.200	-11.700
Contributi per iscrizione a master istituzionali	2.850.359	2.248.291	602.069

Contributi per iscrizione a corsi di dottorato	0	100	-100
Contributi per iscrizione ad altri corsi istituz.	19.052	13.901	5.151
Test di preimmatricolazione corsi di laurea	254.599	194.010	60.589
Contributi per iscrizione a corsi singoli	621.422	469.292	152.130
Contributi per iscrizione a corsi estivi	348.674	207.568	141.106
Altri proventi da studenti	141.428	155.211	-13.783
Contributi per iscrizione a TFA/PAS/FIT	138.680	319.331	-180.651
Contributi di iscrizione a corsi del Collegio Internazionale di Merito	92.392	6.367	86.025
Contributi di ammissione ai master universitari	26.630	8.898	17.732
Test di valutazione Centro Linguistico di Ateneo	33.930	36.480	-2.550
Corsi di lingua Centro Linguistico di Ateneo	123.981	95.999	27.982
Contributi di iscrizione a corsi di perfezionamento	38.623	41.057	-2.433
Ricavi da att. commerciale per didattica	433.207	697.811	-264.604
TOTALE	32.684.607	32.878.385	-193.778

Mentre crescono le entrate per iscrizione a Master (+ 602 mila euro nel confronto con il 2018), si riduce il gettito netto dei contributi per iscrizione a corsi di laurea triennale e magistrale (- 787 mila euro circa rispetto all'anno precedente, con un gettito netto che scende a 27,6 milioni di euro a fronte dei 28,4 dell'anno precedente), effetto in parte indotto anche dalle manovre messe in atto dall'Ateneo dirette a garantire agli studenti maggiori forme di agevolazione attraverso rimborsi tasse. Si fa in particolare riferimento alla manovra deliberata dagli organi nel giugno 2019 che prevede la destinazione di euro 543 mila nel 2019 e pari importo nel 2020 per il riconoscimento di nuove forme di agevolazione per studenti iscritti e per laureati; solo parte di questi fondi ha già generato impatto nel bilancio 2019, per la parte restante inciderà nel 2020.

A.I.2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Rientrano in questa voce i ricavi da attività commerciale attinenti a prestazioni di ricerca e trasferimento tecnologico.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Ricavi da att. commerciale per ricerca	227.328	215.647	11.681
TOTALE	227.328	215.647	11.681

La tabella che segue dà evidenza della suddivisione dell'importo relativo al 2019 tra le varie strutture di Ateneo.

Struttura	Importo ricavi di competenza 2019	Importi ricavi di competenza 2018
Amministrazione Centrale - Area Ricerca	23.500	8.000
Dipartimento di Economia	37.001	14.217
Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali	28900	600
Dipartimento di Management	6.724	27.304
Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	22.228	68.915
Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi	60.019	51.178
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati	0	10.781
Dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea	0	0
Dipartimento di Studi Umanistici	48.956	34.652
Totale	227.328	215.647

La quota più consistente di ricavi è imputabile al Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi e si riferisce ad un contratto con la Vinicola Serena Srl, progetto avviato nel 2019 e di durata biennale per un valore complessivo di euro 160 mila.

I ricavi ricondotti all'Area Ricerca riguardano il RICAP - *Research Innovation Corporate Affiliates Programme*, contratto quadro di collaborazione con imprese che nel 2019 ha visto la registrazione di euro 40 mila di ricavi, parzialmente riscontati in chiusura di esercizio.

A.I.3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi

Ammontano a complessivi euro 5,5 milioni ed hanno la composizione di seguito evidenziata.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
PRIN	289.575	180.741	108.834
Contributi da Commissione Europea	5.280.431	5.428.776	-148.345
TOTALE	5.570.006	5.609.517	-39.511

I proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi si riferiscono prevalentemente a finanziamenti competitivi dalla Comunità Europea, e nello specifico progetti H2020 Excellence Science, mantenendo un trend quasi inalterato nel confronto 2018-2019, e alle assegnazioni MIUR per Progetti di Interesse Nazionale (PRIN). Nel 2019 sono stati assegnati i finanziamenti relativi al Bando PRIN 2017 in cui sono risultati vincitori e quindi assegnatari del finanziamento i Docenti di sei Dipartimenti e di un centro di ricerca dell'Ateneo. I proventi sono commisurati, in aderenza al principio della competenza economica, ai costi sostenuti anche relativi ad assegnazioni di anni precedenti e in corso di utilizzo.

Si riportano di seguito i valori dei ricavi suddivisi per struttura a cui si riferiscono.

Progetti di Interesse Nazionale

Struttura	Importo ricavi di competenza 2019	Importo ricavi di competenza 2018
Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	8.027	4.698
Dipartimento di Economia	7.445	8.422
Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali	32.506	37.553
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati	69.242	19.463
Dipartimento di Management	46.571	27.288
Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi	43.266	10.494
Dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea	35.812	17.953
Dipartimento di Studi Umanistici	46.707	54.870
TOTALE	289.575	180.741

Proventi competitivi da Commissione Europea

Struttura	Importo ricavi di competenza 2019	Importo ricavi di competenza 2018
Dipartimento di Economia	926.275	779.281
Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali	1.330.298	990.057
Dipartimento di Management	164.316	74.453
Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	1.345.767	2.235.094

Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi	60.918	54.849
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati	143.833	156.991
Dipartimento di Studi sull'Asia e Africa Mediterranea	381.047	311.070
Dipartimento di Studi Umanistici	927.968	766.110
Centro Europeo Interuniversitario di Ricerca - ECLT	11	60.871
TOTALE	5.280.431	5.428.776

A.II Contributi

La voce Contributi ammonta a complessivi euro 106.728.912, di 10,3 milioni superiore al dato 2018, in parte prevalente riconducibile al finanziamento ricevuto dal MIUR.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
CONTRIBUTI			
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	92.635.901	84.071.283	8.564.618
Contributi Regioni e Province autonome	2.119.172	1.675.284	443.888
Contributi altre Amministrazioni locali	140.879	24.646	116.233
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.899.319	3.500.981	-1.601.662
Contributi da Università	765.554	715.945	49.609
Contributi da altri (pubblici)	3.692.717	1.544.717	2.148.000
Contributi da altri (privati)	5.475.370	4.829.019	646.351
TOTALE CONTRIBUTI	106.728.912	96.361.873	10.367.037

La tabella che segue dà evidenza dell'entità di contributi suddivisi tra contributi correnti e contributi per investimenti, suddivisione operata secondo i criteri validi ai fini del fabbisogno che classificano come contributi per investimenti quelli finalizzati all'attività di ricerca.

Contributi suddivisi tra correnti e per investimenti

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	86.364.821	80.762.992	5.601.830
Contributi Regioni e Province autonome	1.213.834	1.049.461	164.373
Contributi altre Amministrazioni locali	18.232	352	17.880
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	732.374	2.870.721	-2.138.346
Contributi da Università	122.411	29.579	92.832
Contributi da altri (pubblici)	2.959.981	1.206.106	1.753.875
Contributi da altri (privati)	3.382.929	3.320.819	62.110
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	94.794.581	89.240.029	5.554.553
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	6.271.080	3.308.291	2.962.789
Contributi Regioni e Province autonome	905.339	625.823	279.516
Contributi altre Amministrazioni locali	122.647	24.294	98.353
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.166.945	630.260	536.685

Contributi da Università	643.143	686.366	-43.223
Contributi da altri (pubblici)	732.736	338.611	394.125
Contributi da altri (privati)	2.092.441	1.508.200	0
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	11.934.331	7.121.845	4.228.245
TOTALE	106.728.912	96.361.873	9.782.797

Nell'ambito della voce Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali la componente più rilevante è rappresentata dal Fondo di finanziamento ordinario (euro 85.973.007, a fronte di euro 80.349.155 del 2018, secondo il principio della competenza economica che prevede il risconto delle somme finalizzate in funzione dei costi sostenuti). Cresce la componente relativa alle assegnazioni non finalizzate e, per quanto attiene alle componenti finalizzate, incidono i dipartimenti di eccellenza per i quali nel 2019 si è avviato un ritmo più sostenuto di spesa rispetto all'anno precedente.

L'assegnazione a titolo di Fondo di finanziamento ordinario 2018 comunicata dal Miur nell'anno ammonta a complessivi euro 89.508.668 e risulta composta dalle voci indicate nella tabella che segue.

Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
FFO - assegnazioni non finalizzate	77.114.283	75.524.071	1.590.212
FFO - borse di studio di dottorato cofin. Miur	2.385.892	2.186.059	199.833
FFO - Fondo sostegno giovani L.170/2003 a) Borse integrative mobilità	1.209.723	694.421	515.301
FFO - Fondo sostegno giovani L.170/2003 b) Assegni attività didattico - integrative	83.250	113.254	-30.004
FFO - ondo sostegno giovani L.170/2003 e) Incentivazione Iscrizione corsi di studio	4.802	7.026	-2.224
FFO - Accordi di programma	149.566	64.202	85.364
FFO - Altre assegnazioni finalizzate	5.025.491	1.760.122	3.265.369
Altri fondi MIUR per ricerca	942.713	1.142.615	-199.902
Ass.ne MIUR L.170/2003 Borse integrative di mobilità internazionale	0	1.560	-1.560
Altri contributi statali - Didattica	17.569	147.127	-129.558
Altri contributi statali - Ricerca	244.848	74.236	170.612
Altri contributi statali	260.372	154.713	105.660
Contributi Miur L. 394/77 attività sportiva	92.249	92.805	-556
Contributi Miur L. 338/2000 Residenze universitarie	2.992.078	0	2.992.078
Contributi LSV Edilizia	2.091.440	2.091.440	0
Fondi 5 per mille Irpef	21.625	17.632	3.992
TOTALE	92.635.901	84.071.283	8.564.618

Si riporta di seguito il dettaglio relativo al Fondo di Finanziamento Ordinario.

FFO	Anno 2019 DM 738/2019	Anno 2018 DM 587/2018	Variazioni 2019 su 2018
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi			
Interventi quota base	47.387.955	48.759.467	-1.371.512
- quota storica	29.906.027	32.737.331	
- costo standard	17.481.928	16.022.136	
- programmazione triennale consolidata			
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	25.162.215	22.094.339	3.067.876
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	13.224.843	12549772	
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	6.574.162	5374326	
c) 20% autonomia responsabile	5.410.237	4211892	

Correttivi una tantum	-47.027	-41.651	
Intervento perequativo (art. 11, L. 240/10)	746.358	676.762	69.596
Correttivi una tantum	14.078	9421	4.657
Piani straordinari	4.573.509	3.326.053	1.247.456
- Piano straordinario ordinari 2016	115.684	115.684	
- Piano straordinario associati 2011	1.264.325	1.264.325	
- Piano straordinario associati 2012	1.144.679	1.144.679	
- Piano straordinario associati 2013	67.719	67.719	
- Piano straordinario ricercatori 2016	586.520	586.520	
- Piano straordinario ricercatori 2018	456.651	-	
- Piano straordinario ricercatori 2019	937.931	147.126	
Programmazione triennale	71.097	583.923	-512.826
Interventi a favore degli studenti			
1) borse post lauream	2.385.892		2.385.892
2) fondo sostegno giovani	1.097.361		1.097.361
Recuperi una tantum su quota base : programmazione 2016-2018; fondo giovani; tirocini curriculari	-2.030		-2.030
Tirocini curriculari	90.184		90.184
No TAX AREA	583.761	805.946	-222.185
QUOTA 2019 dipartimenti eccellenza 2018-2022 (in attesa completamento monitoraggio)	7.005.009	7.005.009	0
Compensazione blocco scatti stipendiali 2019	393.280	491.600	-98.320
TOTALE FFO	89.508.669	83.752.520	5.756.149

Oltre al fondo di finanziamento ordinario si segnala l'iscrizione tra i ricavi di provenienza ministeriale anche della quota di ricavo attribuita all'esercizio relativa ai finanziamenti in passato concessi nell'ambito della Legislazione Speciale per Venezia, ammontante per il 2019 ad euro 2.091.440 (l'attribuzione dei ricavi avviene in ogni esercizio in proporzione al costo dell'ammortamento delle opere finanziate con dette contributi)¹⁷, nonché il contributo di euro 2.992.078 per la realizzazione della residenza studentesca di Santa Marta ai sensi della L. 338/2000.

Si consideri che l'ammontare di ricavi iscritti a bilancio non è funzione solo delle assegnazioni comunicate, ma anche del loro utilizzo per ciò che attiene ai fondi finalizzati. Si tratta infatti di progetti soggetti a valutazione al costo.

Contributi Regioni e Province autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi regionali per FSE	1.051.673	1.026.597	25.076
Contributi regionali - Didattica	5.000	3.000	2.000
Contributi regionali - Ricerca	905.339	625.823	279.516
Altri contributi regionali	157.160	19.863	137.297
TOTALE	2.119.172	1.675.284	443.889

La voce **Contributi da Regioni e Province autonome** si compone di finanziamenti da parte della Regione nell'ambito del Fondo Sociale Europeo (circa 1 milione di euro) e progetti INTERREG, che hanno interessato con nuove assegnazioni (circa 353 quasi interamente riscontati) il Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica e il Dipartimento di Management.

¹⁷ La quota è stata ricalcolata nel passaggio dall'esercizio 2015 (euro 3.038.890) al 2016 per effetto della modifica a decorrere dal 1° gennaio 2016 delle aliquote di ammortamento.

Contributi altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi provinciali - Ricerca	0	2.001	-2.001
Contributi comunali - Didattica	12.732	0	12.732
Contributi comunali - Ricerca	122.647	22.293	100.354
Altri contributi comunali	5.500	352	5.148
TOTALE	140.879	24.646	116.233

La voce Contributi altre Amministrazioni locali si compone dei finanziamenti da parte degli Enti comunali dove è significativo evidenziare la convenzione con il Comune di Venezia per l'acquisizione di attrezzature scientifiche definita "Patto per Venezia" che vede il Comune impegnato a finanziare l'Ateneo la cifra di 2.050.000 (di cui euro 1,9 milioni finalizzati ad acquisto di attrezzature scientifiche ed euro 150 relativi per attività di disseminazione) per un progetto avente un arco temporale di tre anni.

Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi da Commissione Europea - Didattica	372.243	2.473.679	-2.101.437
Altri contributi da Commissione Europea	28.517	28.725	-208
Contributi organismi intern.li - Didattica	9	1.521	-1.513
Contributi organismi intern.li - Ricerca	68.736	20.900	47.836
Contributi da soggetti pubblici esteri - Didattica	33.912	14.499	19.414
Contributi da soggetti pubblici esteri - Ricerca	477.712	138.848	338.863
Altri contributi soggetti pubblici esteri	69.657	135.162	-65.505
Contributi da soggetti privati esteri - Didattica	78.340	24.871	53.469
Contributi da soggetti privati esteri - Ricerca	360.447	220.637	139.809
Altri contributi soggetti privati esteri	28.567	24.208	4.359
Contributi da Università pubbliche estere - Didattica	6.514	37.754	-31.240
Contributi da Università pubbliche estere - Ricerca	260.050	249.875	10.176
Altri contributi da Università pubbliche estere	24.861	15.259	9.603
Contributi da Università private estere - Didattica	89.754	115.043	-25.289
Altri contributi da Università private estere	0	0	0
TOTALE	1.899.319	3.500.981	-1.601.662

Con riferimento alla voce Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo va evidenziato che in corso di esercizio sono stati registrati ricavi per 5,5 milioni di euro, che sono però in buona parte stati riscontati in funzione dei costi sostenuti (trattandosi di progetti soggetti a valutazione al costo), in quanto progetti avviati nel 2019.

Contributi da Università

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi da Università pubbliche - Didattica	113.894	20.920	92.973
Contributi da Università pubbliche - Ricerca	622.544	680.084	-57.540
Altri contributi da Università pubbliche	8.517	4.193	4.324
Contributi da Università private - Ricerca	20.599	6.282	14.317
Altri contributi da Università private	0	4.465	-4.465
TOTALE	765.554	715.945	49.609

Contributi da altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi altri enti pubblici - Didattica	2.020.884	980.913	1.039.971
Contributi altri enti pubblici - Ricerca	732.736	338.611	394.125
Altri contributi altri enti pubblici	939.097	225.193	713.904
TOTALE	3.692.717	1.544.717	2.147.999

La voce Contributi da enti pubblici - Didattica si compone in prevalenza dei contributi dell'Indire nell'ambito della mobilità studentesca.

Contributi da privati

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi da fondazioni - Didattica	2.813.666	2.667.203	146.463
Contributi da fondazioni - Ricerca	582.683	381.465	201.217
Altri contributi da fondazioni	47.277	194.355	-147.078
Contributi altri soggetti privati - Didattica	428.206	334.253	93.952
Contributi altri soggetti privati - Ricerca	1.509.759	1.126.735	383.024
Altri contributi altri soggetti privati	93.780	125.008	-31.228
TOTALE	5.475.370	4.829.019	646.351

La voce **Contributi da Altri (Privati)** è costituita prevalentemente dal contributo per la didattica di Fondazione Cassamarca per i corsi di laurea tenuti presso la sede di Treviso (circa 2,8 milioni di euro).

Con riferimento alla ricerca, si tratta per lo più di finanziamenti da parte di enti privati di borse di dottorato di ricerca o progetti di ricerca.

A.IV Proventi per Gestione Diretta Interventi Diritti allo Studio

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi Miur L. 390/91 F.do Integrativo Statale	1.470.339	1.208.297	262.042
Contributi regionali borse studio	5.895.665	6.981.592	-1.085.926
TOTALE	7.366.004	8.189.888	-823.884

Sono composti dal Fondo Integrativo statale e dai contributi regionali per l'erogazione di borse di studio e servizi agli studenti ai sensi della Legge 390/91.

I fondi assegnati nell'anno non sono stati sufficienti ad assicurare la borsa a tutti gli studenti idonei. L'Ateneo è intervenuto con propri fondi per garantire la borsa a tutti gli studenti aventi i requisiti.

A.V Altri Proventi e Ricavi Diversi

La tabella che segue dà evidenza della composizione della voce.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Premi in attività commerciale	0	-2.850	-2.850
Ricavi da att. commerciale per consulenza	69.960	195.931	-125.971
Ricavi da altre att. commerciali n.a.c.	599.446	638.596	-39.150
Ricavi da att. commerciali per servizi informatici e licenze software	78.885	36.549	42.336
Ricavi da att. commerciali di certificazione	34.874	6.659	28.215
Ricavi da att. commerciali di sponsorizzazione	23.279	16.000	7.279
Ricavi da att. commerciali rappresentate da proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	19.800	0	19.800
Ricavi da att. commerciali rappresentate da proventi da servizi di copia e stampa	49.831	46.060	3.771
Ricavi da att. commerciali rappresentate da proventi da visite guidate	0	8.819	-8.819
Sopravvenienze attive commerciali	2.293	1.446	847
Canoni e fitti attivi	6	0	6
Sopravvenienze e insuss. attive	1.331.515	316.023	1.015.492
Recuperi e rimborsi vari	807.885	684.653	123.232
Rimborsi da enti per pers. in comando	129.440	207.172	-77.732
Arrotondamenti attivi	3	0	3
Sconti e abbuoni attivi	0	0	0
More per ritardato versamento - corsi di laurea nuovo ordinamento	749.646	587.696	161.950
Reintroiti girofondi compensi Merloni	0	29.474	-29.474
Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla Contabilità Finanziaria (DM 10/12/2015)	687.904	869.307	-181.404
More per ritardato versamento - dottorato di ricerca	700	3.024	-2.324
Sopravvenienze attive da contributi studenteschi	8.347	8.584	-237
Quote di iscrizione a convegni da parte di soggetti privati	6.118	14.003	-7.886
Altri proventi diversi dai precedenti	39.461	11.150	28.311
Rimborsi di imposte	0	28.056	-28.056
Indennizzi di assicurazione	31.605	55.817	-24.212
Proventi da lasciti o donazioni	443.447	365.119	78.327
TOTALE	5.114.442	4.127.287	981.455

La voce *Altri proventi e ricavi diversi* si compone di rimborsi operati a vario titolo da soggetti terzi, versamenti da studenti non riconducibili alla voce dei contributi studenteschi (in particolare more per ritardato versamento), ricavi da attività commerciale non rientranti nell'ambito della didattica e della ricerca, indennizzi da assicurazioni, nonché sopravvenienze e insussistenze attive per effetto di aggiornamento di stime compiute in esercizi precedenti. Con riferimento a queste ultime, che nel 2019 rappresentano la voce più consistente, si segnala come la voce sia stata alimentata nel 2019 da recuperi a valere sui fondi accantonati negli esercizi 2016, 2017 e 2018 per adeguamento retributivo dei docenti. Il recupero derivante dalla sovrastima si è attestato sui 920mila euro.

In tale aggregato è ricompresa anche la voce *Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla Contabilità Finanziaria (DM 10/12/2015)*, per la spiegazione della quale si fa rinvio a quanto precisato nel paragrafo dedicato al Patrimonio Netto Vincolato - voce Edilizia.

La voce *Recuperi e rimborsi vari* è formata in parte consistente da trasferimenti operati dalla Fondazione Ca' Foscari, prevalentemente per incentivi da erogare al personale e trasferimento delle quote previste dal Regolamento master).

B. COSTI OPERATIVI

I costi operativi ammontano a complessivi euro 149,1 milioni di euro, superiori di 13 milioni di euro rispetto all'anno precedente.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	81.120.647	73.943.162	7.177.485
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	56.623.187	51.479.604	5.143.582
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.709.139	7.914.334	794.804
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	870.182	565.210	304.972
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.798.308	1.567.679	230.629
TOTALE	149.121.461	135.469.989	13.651.472

Le variazioni più significative riguardano i costi del personale e i costi della gestione corrente, come esposto nei paragrafi che seguono.

B.VIII Costi del Personale

I costi del personale, per complessivi euro 81,1 milioni nel 2019, fanno registrare un incremento di euro 7,1 milioni rispetto all'esercizio precedente ed hanno la composizione riportata nella tabella seguente.

COSTI OPERATIVI	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
VIII COSTI DEL PERSONALE			
1) Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori	44.648.466	39.506.333	5.142.133
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	6.545.186	6.052.537	492.649
c) docenti a contratto	1.537.386	1.765.094	-227.708
d) esperti linguistici	2.663.698	2.415.704	247.995
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.126.054	983.551	142.503
Totale costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	56.520.791	50.723.219	5.797.573
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	24.599.855	23.219.943	1.379.912
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	81.120.647	73.943.162	7.177.485

La variazione più significativa riguarda il costo del personale docente e ricercatore, interessato nel corso dell'anno anche dagli adeguamenti retributivi da DPCM, nella misura dello 0,11% con decorrenza dal 1°

gennaio 2018 e del 2,28% con decorrenza dal 1° gennaio 2019, nonché da incrementi legati alla maturazione degli scatti.

Costi del personale

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	33.214.768	29.839.085	3.375.682
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	1.699.153	830.577	868.576
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	9.734.546	8.836.671	897.874
TOTALE a) docenti/ricercatori	44.648.466	39.506.333	5.142.133
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)			
Collaborazioni scientifiche - Lordo	5.379.677	4.973.215	406.462
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.165.509	1.079.322	86.188
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	6.545.186	6.052.537	492.649
c) docenti a contratto			
Docenti a contratto - Lordo	1.372.413	1.550.874	-178.461
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	164.973	214.220	-49.246
TOTALE c) docenti a contratto	1.537.386	1.765.094	-227.708
d) esperti linguistici			0
Esperti linguistici - Lordo	2.005.609	1.797.762	207.847
Indennità TFR	155.084	150.635	4.449
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	503.006	467.307	35.698
TOTALE d) esperti linguistici	2.663.698	2.415.704	247.995
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca - Lordo	1.017.390	897.705	119.685
Indennità TFR	0	0	0
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	108.664	85.847	22.818
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.126.054	983.551	142.503
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	56.520.791	50.723.219	5.797.573
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	16.299.327	15.539.055	760.272
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	2.982.669	2.342.437	640.231
Indennità TFR	0	0	0
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	5.260.267	5.258.841	1.427
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	57.592	79.610	-22.018
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	24.599.855	23.219.943	1.379.912

L'aumento del costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (di circa il 4% rispetto all'esercizio precedente) è associato anche ad un incremento del numero di unità, che passano dalle 562 di fine 2018 alle 587 del 31/12/2019.

L'aumento dei costi del personale dirigente e tecnico amministrativo è dovuto in misura prevalente agli adeguamenti contrattuali, oltre che all'incremento di 18 unità. Si segnalano inoltre il maggiore costo determinato dall'attivazione dal 2018 del Piano Sanitario (euro 136 mila circa) e dalle politiche di welfare.

Variazione numero dei dipendenti

	Personale docente					RTD	Collaboratori ed esperti linguistici			Dirigenti			Personale tecnico-amministrativo			Tecnologi	TOTALE DIPENDENTI
	PO	PA	RU	AS	Totale		CEL TI	CEL TD	Totale	TI	TD	Totale	TI	TD	Totale		
Esercizio precedente (31/12/2018)	135	217	77	0	429	133	54	26	80	7	2	9	532	64	596	6	1253
Variazioni	1	22	-11	0	12	13	-1	7	6	0	0	0	-3	17	14	4	49
Esercizio in chiusura (31/12/2019)	136	239	66	0	441	146	53	33	86	7	2	9	529	81	610	10	1302

La tabella espone tutto il personale dipendente compreso quello in aspettativa.

Personale docente e ricercatore

ORGANICO	2019	2018	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	136	135	1	0,74
Professori Associati	239	217	22	10,14
Ricercatori a tempo indeterminato	66	77	-11	-14,29
Ricercatori a tempo determinato	146	133	13	9,77
Professori straordinari a tempo determinato	0	0	0	0,00
Assistenti	0	0	0	0,00
Totale personale di ruolo	587	562	25	4,45
Personale in convenzione*				
Professori Ordinari	1	1	0	0
Totale personale in convenzione	1	1	0	0
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	588	563	25	4,44

* Si tratta di un docente di ruolo a UCL (UK) che in base ad apposita convenzione tra i due atenei svolge il 50% del suo tempo a Ca' Foscari.

Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	31/12/2019	31/12/2018	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	7	7	0	0,00
di cui categoria EP	33	31	2	6,45
di cui categorie D, C, B	496	501	-5	-1,00
Totale personale a tempo indeterminato	536	539	-3	-0,56
Personale a tempo determinato				

di cui dirigenti	2	2	0	0,00
di cui categorie D, C, B	81	64	17	26,56
Tecnologi	10	6	4	66,67
Totale personale a tempo determinato	93	72	21	29,17
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	629	611	18	2,95

Costi del personale comprensivi di IRAP

RUOLO	2019		2018	
	n° UNITA' AL 31/12/2019	SPESA PER RETRIBUZIONE FISSA	n° UNITA' AL 31/12/2018	SPESA PER RETRIBUZIONE FISSA
Professori ordinari	136	38.063.814	135	35.816.377
Professori associati	239		217	
Assistenti ad esaurimento	0		0	
Ricercatori	66		77	
Docenti e ricercatori a tempo determinato	146	7.411.704	133	5.148.387
TOTALE DOCENTI E RICERCATORI	587	45.475.517	562	40.964.764
Personale Tecnico Amministrativo	529	19.768.565	532	18.783.870
Dirigenti di ruolo	7		7	
PTA a tempo determinato	81	2.907.381	64	2.927.270
Dirigenti a contratto (compreso il DG)	2		2	
Tecnologi a tempo determinato (art. 24bis L. 240/2010)	10	312.088	6	250.891
TOTALE PTA E DIRIGENTI	629	22.988.034	611	21.962.031
Collaboratori ed Esperti linguistici	53	1.459.425	54	1.410.000
Collaboratori ed Esperti linguistici a tempo determinato	33	727.139	26	617.769
TOTALE CEL	86	2.186.564	80	2.027.769
TOTALE COMPLESSIVO	1302	70.650.115	1253	64.954.564

Nota: la tabella espone l'organico comprendendo anche il personale in aspettativa che non ha percepito retribuzione.

La voce *Collaborazioni scientifiche*, che riguarda prevalentemente collaboratori, assegni di ricerca e incarichi, subisce un incremento di euro 492 mila rispetto all'anno precedente.

B.IX Costi della Gestione Corrente

I costi per la gestione corrente ammontano nel 2019 ad euro 56.623.187. La crescita rispetto al 2018 (euro 54.479.604) è per lo più imputabile ai trasferimenti a partner di progetti coordinati, all'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali e ai costi per sostegno agli studenti, per i motivi di cui nel prosieguo si dà conto.

Costi della gestione corrente

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	10.952.956	10.218.918	734.038
Costi per il diritto allo studio	7.916.004	8.189.888	-273.884
Costi per l'attività editoriale	309.148	329.189	-20.041
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	7.553.962	4.928.008	2.625.954
Acquisto materiale di consumo per laboratori	319.505	212.282	107.223
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	41.277	36.575	4.702
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	24.741.241	22.998.190	1.743.052
Acquisto altri materiali	477.451	347.308	130.143
Variazione delle rimanenze di materiali	0	0	0
Costi per godimento beni di terzi	3.431.197	3.301.422	129.775
Altri costi	880.444	917.824	-37.380
TOTALE	56.623.187	51.479.604	5.143.582

Costi per sostegno agli studenti

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Borsa di studio dott.ricerca - fondi MIUR-Ateneo	3.237.904	3.385.122	-147.218
Elevazione all'estero dottorandi - fondi MIUR-Ateneo	233.131	268.199	-35.069
Borsa di studio dott.ricerca - fondi pubblici	790.458	699.685	90.774
Elevazione all'estero dottorandi - fondi pubblici	42.564	40.899	1.665
Borsa di studio dott.ricerca - fondi privati	383.594	370.904	12.690
Elevazione all'estero dottorandi - fondi privati	14.602	28.568	-13.966
Borse di studio di ric. post lauream	733.535	355.812	377.723
Borse di studio di ricerca post dottorato	18.000	0	18.000
Altre borse di studio (al netto IRAP)	980.469	727.583	252.886
Borse studio ERASMUS	1.848.056	2.175.219	-327.163
Altre borse di mobilità	1.139.403	704.014	435.389
Ass. incentiv. tutorato didatt. integ. L170 - fondi MIUR (assegnazione finalizzata)	90.968	113.019	-22.051
Ass. incentiv. tutorato didatt. integ. L170 - fondi Ateneo e altri fondi no finalizzati Miur	122.283	164.224	-41.941
Affidam. collab. studenti L.390/91 - mirate	289.357	218.309	71.048
Affidam. collab. studenti L.390/91 - generiche	232.567	301.000	-68.433
Iniziative e attività culturali gestite da studenti	57.982	30.775	27.207
Altri interventi a sostegno dell'attività di studio	335.546	263.564	71.982
Indennità di stage (al netto IRAP)	322.966	358.651	-35.685
Rimborso spese a studenti per programmi di mobilità e scambi culturali	74.770	6.732	68.038
Rimborsi tasse Legge 170/2003	4.802	6.639	-1.837
TOTALE	10.952.956	10.218.918	734.038

I **costi per il sostegno agli studenti** subiscono un incremento pari a 734.038 prevalentemente dovuto all'aumento delle voci Borse di studio di ric. post lauream (377 mila), Altre borse di studio (al netto IRAP) (253 mila), Altre borse di mobilità (435 mila).

Costi per il diritto allo studio

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Borse di studio regionali L.390/91	8.050.780	8.289.069	-238.289
Recuperi Borse regionali L.390/91	-134.776	-99.181	-35.595
TOTALE	7.916.004	8.189.888	-273.884

La voce **Costi per il diritto allo studio** riguarda le borse di studio finanziate dalla Legge 390/91 ed erogazione di servizi per conto della Regione. Quanto esposto comprende anche i costi sostenuti con fondi dell'Ateneo secondo quanto deliberato dagli organi.

Costi per l'attività editoriale

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Costi per pubblicazioni e di editoria	309.148	329.189	-20.041
TOTALE	309.148	329.189	-20.041

I **costi per la ricerca e l'attività editoriale** sono pari a circa 309 mila euro e si riferiscono esclusivamente ai costi per l'attività editoriale così come indicato dalla Commissione COEP nella Nota Tecnica n. 1 emanata in data 17 maggio 2017.

Trasferimenti a partner di progetti coordinati

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Trasf.ti a partner di progetti coordinati	1.049.217	1.894.022	-844.805
Trasf.ti ad altri atenei - Didattica	82.165	239.805	-157.640
Trasf.ti ad altri atenei - Ricerca	884.939	501.818	383.121
Trasf.ti ad altri atenei - Altro	20.372	1.180	19.192
Trasf.ti per ricerca a sogg. privati	0	3.250	-3.250
Altri trasf.ti ad altri sogg. pubbl.	7.925	16.774	-8.849
Altri trasf.ti a sogg. privati	5.372.205	2.204.601	3.167.604
Trasferimento del contributo al Consortium Garr	137.140	66.558	70.582
TOTALE	7.553.962	4.928.008	2.625.954

I costi per i **trasferimenti a partner di progetti coordinati** sono pari ad euro 7,5 milioni di euro circa e sono associati all'andamento dei ricavi per progetti finanziati.

Sulla base di quanto previsto dalla risposta al quesito 10 della Commissione COEP rientrano in tale ambito i trasferimenti a partner aventi il requisito della totale o parziale discrezionalità (i trasferimenti in assenza di discrezionalità transitano invece come pure partite finanziarie).

Rientrano nell'ambito di questa voce anche il trasferimento alla Fondazione Cassamarca nell'ambito della convenzione che riguarda i corsi di laurea tenuti presso la sede di Treviso (circa 1,8 milioni di euro nel 2019) e il trasferimento dei fondi ministeriali all'ente gestore della residenza di Santa Marta (circa 2,9 milioni di euro).

Acquisto materiale di consumo per laboratori

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Materiale di consumo laboratorio	319.341	208.603	110.738
Materiale di consumo laboratorio (in ambito commerciale)	164	3.679	-3.514
TOTALE	319.505	212.282	107.223

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Materiale bibliografico e riviste	36.526	26.933	9.594
Materiale bibliografico e riviste (in ambito commerciale)	4.750	9.642	-4.892
TOTALE	41.277	36.575	4.702

La voce **Acquisto di servizi e collaborazione tecnico gestionali** ammonta complessivamente ad euro 24,7 milioni di euro, di cui euro 9,6 milioni riferibili a costi di gestione delle sedi di Ateneo (di cui viene data evidenza in specifica tabella).

La tabella che segue dà evidenza delle sue componenti.

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Co.Co.Co.	238.038	317.976	-79.937
Incarichi profess. e occasionali	555.384	377.687	177.697
Ospitalità per prestatori d'opera	17.878	0	17.878
Formazione del personale PTA (al netto IRAP)	197.787	160.546	37.242
Formazione del personale PTA - Corsi obbligatori per legge (al netto IRAP)	4.132	22.793	-18.662
Formazione del personale Docente (al netto IRAP)	14.696	3.879	10.816
Rimborsi di missione al personale per did. e ric.	1.397.583	1.237.690	159.893
Rimborsi di missione al personale per did. e ric.	10.053	7.857	2.196
Rimborsi di missione al personale per att. amm.va	360.363	331.211	29.152
Rimborsi di missione al personale per att. amm.va	337	2.370	-2.033
Ospitalità ai componenti delle commissioni di concorso e di valutazione	41.482	56.311	-14.829
Formazione Volontari del Servizio Civile (al netto IRAP)	5.537	0	5.537
Utenze e canoni telefonici	123.282	249.188	-125.905
Utenze e canoni per reti di trasmissione	106.999	103.261	3.738
Utenze e canoni gas	822.481	719.888	102.593
Utenze e canoni acqua	152.403	230.211	-77.807
Utenze e canoni energia elettrica	2.537.001	2.188.634	348.367
Manut. ord. locali, impianti e aree verdi	2.979.279	3.143.047	-163.768
Pulizie	1.409.704	1.555.863	-146.159
Vigilanza	98.305	90.573	7.732
Portierato	1.666.990	1.676.923	-9.933
Trasporti, traslochi e facchinaggio	232.796	154.623	78.173
Canoni di concessione	1.045.749	1.014.836	30.914
Costi per adempimenti di legge	24.095	21.377	2.718
Contributo a Fondazione Ca' Foscari per spazi	90.339	93.420	-3.081
Costi di esercizio di autovetture (soggetto a vincoli di legge)	3.178	5.188	-2.010
Rappresentanza (soggetto a vincoli di legge)	492	633	-141
Rappresentanza (fuori massimale)	696	461	235
Assicurazioni	249.055	248.712	343
Consulenze legali	24.107	19.032	5.075
Consulenze per adempimenti di legge	5.453	13.175	-7.722

Altre consulenze	131.843	94.592	37.251
Manut. ord. mobili e arredi	100.519	128.849	-28.330
Manut. ord. attrezzature	429.293	243.111	186.181
Manutenzione software	202.276	157.939	44.337
Smaltimento rifiuti	105.788	84.266	21.523
Organizzazione manifestazioni convegni e affini	1.141.926	661.908	480.018
Servizi postali	57.021	70.591	-13.570
Costi per bandi e avvisi	62.744	42.297	20.448
Altri costi per servizi connessi ad attiv.ammin	299.382	659.998	-360.616
Altri costi per servizi connessi a did. e ric.	6.321.237	4.622.781	1.698.456
Servizi di archiviazione e di conservazione documentale	19.734	16.109	3.624
Supporto alla residenzialità	298.462	338.524	-40.062
Adesioni a convegni	146.532	129.670	16.862
Servizi di promozione	443.873	339.170	104.703
Manut. ord. mezzi acquei	20.259	31.541	-11.282
Eventi Istituzionali gestiti da Fondazione Ca'Foscari	253.633	1.120.578	-866.945
Hosting e altri servizi informatici	58.059	28.169	29.890
Servizi di traduzione	34.030	9.064	24.966
Pubblicità per mission istituzionale	7.197	12.786	-5.589
Servizi biblioteconomici	95.298	0	95.298
Incarichi profess. e occasionali Altro (in ambito commerciale)	6.750	27.943	-21.193
Ospitalità conferenzieri (in ambito commerciale)	528	0	528
Rimborsi di missione al personale per did. e ric. (in ambito commerciale)	13.013	16.608	-3.595
Rimborsi di missione al personale per att. amm.va (in ambito commerciale)	236	0	236
Altri costi per servizi connessi ad attiv. amm. (in ambito commerciale)	11.961	17.634	-5.673
Altri costi per servizi connessi a did. e ric. (in ambito commerciale)	22.003	25.397	-3.394
Consulenze e indagini (in ambito commerciale) al netto IRAP	0	0	0
Costi per servizi di promozione (in ambito commerciale)	3.269	22.154	-18.885
Noleggi (in ambito commerciale)	19.695	20.637	-942
Organizzazione manifestazioni e convegni (in ambito commerciale)	8.713	13.494	-4.782
Costi per pubblicazioni (in ambito commerciale)	0	5.913	-5.913
Servizi postali e telegrafici (in ambito commerciale)	1.929	1.497	431
Adesioni a convegni (in ambito commerciale)	669	561	107
Hosting e altri servizi informatici (in ambito commerciale)	0	585	-585
Rimborsi di missione al personale per did. e ric.	7.634	6.458	1.176
Rimborsi di missione al personale per att. amm.va (in ambito commerciale)	60	0	60
Totale	24.741.241	22.998.190	1.743.052

Le voci che subiscono le variazioni più significative riguardano i **Costi per servizi connessi alla didattica e alla ricerca**, tra cui il trasferimento ad H-FARM di euro 1.166.425 come previsto dalla convenzione sottoscritta tra le parti e il trasferimento a Fondazione Ca' Foscari di euro 4.096.505, di cui 2,8 milioni per i Master.

La voce **Organizzazione manifestazioni convegni e affini** comprende il trasferimento a VIU, per euro 80.000, da parte del dipartimento di Studi Umanistici per il cofinanziamento di seminari e, sempre per eventi e seminari, euro 314.375 dell'Ufficio Promozione Culturale per l'organizzazione di Veneto Night.

I canoni di concessione nel 2019 ammontano a circa 1 milione di euro sostanzialmente in linea rispetto al precedente esercizio.

Costi di gestione delle sedi

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Utenze e canoni gas	822.481	719.888	102.593
Utenze e canoni acqua	152.403	230.211	-77.807
Utenze e canoni energia elettrica	2.537.001	2.188.634	348.367
Manut. ord. locali, impianti e aree verdi	2.979.279	3.143.047	-163.768
Pulizie	1.409.704	1.555.863	-146.159
Vigilanza	98.305	90.573	7.732
Portierato	1.666.990	1.676.923	-9.933
TOTALE	9.666.164	9.605.139	61.026

Nel 2019 i costi di gestione delle sedi (di cui alle voci rappresentate nella tabella) si mantengono sostanzialmente inalterate nel loro complessivo ammontare rispetto all'anno precedente.

Acquisto altri materiali

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Vestiaro del personale	4.214	2.045	2.169
Materiale di consumo generico	298.869	200.020	98.849
Acquisto beni mobili e att. non inventar.	173.399	140.315	33.084
Materiale di consumo generico (in ambito commerciale)	814	4.840	-4.026
Acquisto beni mobili e att. non inventar. (in ambito commerciale)	155	88	67
TOTALE	477.451	347.308	130.143

Costi per godimento beni di terzi

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Fitti passivi	693.356	704.477	-11.121
Risorse elettroniche licenze periodiche	1.295.861	1.219.879	75.981
Licenze d'uso software (non inventar.)	1.055.998	970.460	85.538
Noleggi	383.709	372.816	10.893
Licenze d'uso software non inventar. (in ambito commerciale)	2.273	33.790	-31.517
TOTALE	3.431.197	3.301.422	129.775

I **costi per godimento beni di terzi** ammontano nel 2019 ad euro 3,4, sostanzialmente in linea con i costi sostenuti nell'esercizio precedente.

Va tenuto presente che non rientrano in questa voce i canoni di concessione spazi che, per la loro componente di servizi, sono invece classificate alla voce *Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali* e ammontano ad euro 1.045.749 sostanzialmente invariato rispetto all'anno precedente.

Altri costi

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Indennità di carica	172.883	173.615	-732
Ospitalità conferenzieri	193.450	205.715	-12.265
Volontari del servizio civile	37	17	20
Lordo premi	0	5.000	-5.000
Mobilità per formazione incoming	73.423	101.774	-28.351
Costi per att. culturali e ricreative	40.000	40.000	0
Compensi e rimborsi ai componenti delle commissioni di concorso e di valutazione	130.491	128.770	1.720
Formazione Volontari del Servizio Civile (al netto IRAP)	0	5.691	-5.691
Compensi e rimb. organi di governo (al netto IRAP)	9.893	13.443	-3.550
Compensi e rimb. organi di controllo: Collegio Revisori dei Conti (al netto IRAP)	75.238	79.492	-4.253
Compensi e rimb. organi di controllo: Nucleo di valutazione (al netto IRAP)	29.646	40.574	-10.928
Compensi e rimb. organi di garanzia (al netto IRAP)	17.248	16.871	377
Compensi e rimb. altri organi (al netto IRAP)	6.310	6.367	-57
Quote associative	131.826	100.494	31.331
TOTALE	880.444	917.824	-37.380

La voce **Altri costi** (880 mila euro circa) è formata, in particolare da:

- ✓ compensi e rimborsi a organi di governo e di controllo (euro 138 mila circa);
- ✓ quote associative (euro 132 mila circa);
- ✓ compensi e rimborsi ai componenti delle commissioni di concorso e valutazione (euro 120 mila circa);
- ✓ ospitalità conferenzieri (euro 193 mila circa).

Si riporta di seguito il dettaglio relativo alle indennità, compensi e gettoni corrisposti agli organi di governo e di controllo.

	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore e Pro-Rettori	76.538	0	0	01/10/2014	30/09/2020
Consiglio di Amministrazione	0	7.451	1.965		
Senato Accademico	0		0	01/10/2014	30/09/2020
Collegio Revisori dei Conti	55.080	0	16.733	13/04/2019	31/03/2022
Nucleo di valutazione	6.983	13.503	2.815		

* La tabella non espone il 10% dovuto allo Stato.

B.X. Ammortamenti e Svalutazioni

La voce Ammortamenti e svalutazioni ammonta a complessivi euro 8.709.139 e registra una crescita di euro 1,1 milioni circa rispetto al precedente esercizio.

Ammortamenti e svalutazioni

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Ammortamenti			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3.906.339	3.811.058	95.282
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	4.647.214	3.929.553	717.661
Totale ammortamenti	8.553.554	7.740.611	812.943
Svalutazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	155.585	173.724	329.309
Totale svalutazioni	155.585	173.724	329.309
TOTALE	8.709.139	7.914.334	1.142.252

Si riportano sotto i dati relativi all'ammortamento delle singole voci di immobilizzazioni, da cui si evince che le variazioni più significative riguardano le attrezzature scientifiche, in relazione ai consistenti investimenti effettuati, e il materiale librario, per effetto dei maggiori acquisti effettuati nel 2019 e traslati dal 2018.

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Amm.to Dir. di brev. e dir. di utilizz. opere dell'ing.	17.384	17.241	143
Amm.to Dir. di brev. e dir. di utilizz. opere dell'ing. (in ambito commerciale)	4.793	4.793	0
Amm.to Concess. licenze, marchi e dir. simili	143.511	134.152	9.360
Amm.to Migliorie su beni di terzi in conc. da ammin.	3.405.661	3.325.060	80.601
Amm.to Migliorie su beni di terzi in affitto	333.796	329.214	4.582
Amm.to Migliorie su beni di terzi in uso gratuito	726	598	128
Amm.to Altre immobil. immateriali	469	0	469
TOTALE	3.906.339	3.811.058	95.282

Ammortamenti immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Amm.to Fabbricati	1.375.171	1.250.435	124.737
Amm.to Impianti riscaldamento e condiz.	122.476	110.672	11.804
Amm.to Impianti di allarme	22.672	6.409	16.263
Amm.to Impianti di sollevamento	965	965	0
Amm.to Strumentazioni multimediali	226.629	173.483	53.146
Amm.to Attrezzature di rete	225.360	179.127	46.233
Amm.to Attrezz. scientifiche	601.946	401.736	200.210
Amm.to Altri strum. tec. attrezz. in genere	138.839	111.227	27.612
Amm.to Altri strum. tec. attrezz. in genere (in ambito commerciale)	2.210	2.193	17

Amm.to Beni e apparec.natura informatica	755.952	700.772	55.180
Amm.to Beni e apparec.natura informatica (in ambito commerciale)	137	627	-490
Amm.to Mobili e Arredi	536.338	528.834	7.503
Amm.to Mobili e Arredi (in ambito commerciale)	1.084	1.084	0
Amm.to Macchine d'ufficio	646	2.630	-1.984
Amm.to Materiale Bibliografico	594.742	427.482	167.260
Amm.to Automezzi e altri mezzi di trasp.	4.050	3.959	90
Amm.to Altri beni mobili	37.592	27.512	10.080
Amm.to Altri beni mobili (in ambito commerciale)	405	405	0
TOTALE	4.647.214	3.929.553	717.661

La voce relativa ai costi di ammortamento trova correlazione con i ricavi con riferimento a tutti i beni acquistati con contributi esterni. Oltre che i ricavi relativi a specifici progetti finanziati, risulta connessa ad una posta di ricavo che nel 2019 si è attestata su complessivi euro 2.779.344 formata dai contributi statali agli investimenti nell'ambito della Legislazione Speciale su Venezia e dalla posta "Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria".

Per quanto attiene alle svalutazioni, esse sono state operate sia avendo riguardo a situazioni di crediti specifici, sia sulla base di un calcolo percentuale a valere sulla massa creditizia considerata soggetta a rischio (crediti verso privati).

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Svalut. Crediti vs Regioni	0	781	-781
Sval. Crediti verso Fondazioni	0	2.000	-2.000
Sval. Crediti verso altri enti privati	55.585	20.943	34.642
Svalut. Crediti vs studenti	100.000	150.000	-50.000
TOTALE	155.585	173.724	-18.138

B.XI Accantonamenti per Rischi e Oneri

Il principio contabile OIC 31 "Fondi per rischi e oneri e Trattamento di fine rapporto" dispone che: "I fondi per rischi e oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti aventi, alla chiusura dell'esercizio, le seguenti caratteristiche:

- ✓ natura determinata,
- ✓ esistenza certa o probabile,
- ✓ ammontare o data di sopravvenienza della passività indeterminati,
- ✓ ammontare della passività attendibilmente stimabile."

Stabilisce anche che "Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti fra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria) dovendo prevalere il criterio della classificazione "per natura" dei costi". Alla luce di tale indicazione, trovano collocazione in questa voce solo i costi per i quali non sia definita a priori la natura del costo o non rientri in una specifica voce.

Gli accantonamenti per rischi ed oneri sono pari ad 870 mila euro circa e si riferiscono per la parte prevalente all'accantonamento per vertenze in corso, relativi prevalentemente le cause in corso con ex lettori di madrelingua e alla copertura del rischio connesso con le lettere di patronage rilasciate a favore del CIVEN. Per la parte restante riguardano l'accantonamento per garanzia prestiti d'onore e altri accantonamenti di minore entità.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Accantonamenti area personale *			
Accantonamenti area amministrazione			
Acc.to per vertenze in corso	846.250	550.000	296.250
Acc.to Fondo garanzia prest.onore	15.210	15.210	0
Acc.to altri rischi e oneri differiti	8.722	0	8.722
Totale accantonamenti area amministrazione	870.182	565.210	304.972
TOTALE ACCANTONAMENTI	870.182	565.210	304.972

*Gli accantonamenti al personale vengono rappresentati nel Fondo Oneri: in base alla loro natura. Si veda il paragrafo "FONDI PER RISCHI ED ONERI"

B.XII Oneri Diversi di Gestione

Gli oneri diversi di gestione per l'esercizio 2018 sono pari ad euro 1.798.308.

La tabella che segue dà evidenza della composizione di tale voci e della modifica della loro consistenza nel confronto con l'esercizio precedente.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Sopravvenienze e insussistenze passive (in ambito commerciale)	46.218	1.533	44.685
Imposta di bollo (in ambito commerciale)	2.972	1.722	1.250
Trasferimento allo Stato su fondi accessori del personale	164.959	164.959	0
Trasferimento allo Stato su spese per mezzi di trasporto	4.817	4.817	0
Trasferimento allo Stato su spese di rappresentanza	18.231	18.231	0
Trasferimento allo Stato su spese di Pubblicità	1.401	1.401	0
Trasferimenti allo Stato su gettoni a personale esterno	21.008	29.364	-8.356
Sopravvenienze e insussistenze passive	611.081	577.837	33.244
Arrotondamenti passivi	12	10	2
Tariffa igiene ambientale	540.492	500.000	40.492
IMU e TASI	21.665	25.053	-3.388
Altre imp, tasse e tributi (non sul reddito)	27.770	19.835	7.934
IVA indetraibile sugli acquisti	2.180	9.089	-6.909
Minusvalenze ordinarie	99.645	9.721	89.924
Imposta di bollo	96.061	95.150	912
Altri oneri diversi di gestione	1.716	4	1.713
Restituzioni e rimborsi vari	138.080	108.818	29.262
Perdite su crediti	0	135	-135
TOTALE	1.798.308	1.567.679	230.629

Rientrano in tale voce i trasferimenti operati a favore dello Stato in ottemperanza a disposizioni di legge di contenimento della spesa. I trasferimenti di cui all'art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010 relativi a indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo) vengono operati con riferimento al periodo novembre-ottobre, per cui risulta sempre uno sfasamento tra quanto iscritto a bilancio in competenza e quanto viene versato. Nella tabella che segue si fornisce il dettaglio dei versamenti eseguiti nel 2019, di cui parte di competenza del 2018 e parte di competenza del 2019.

Disposizioni di contenimento	versamento	Capitolo	estremi dei versamenti effettuati
		Capo x	
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	28.489	3334	ordinativi nn. 20158, 20159, 20160 del 2019
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	19.633	3334	ordinativo n. 20121 del 2019
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	4.817	3334	ordinativi nn. 20119 e 20106 del 2019
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	52.938	3334	
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)		3452	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)		3490	
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate e di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)		3492	
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	164.959	3348	ordinativi nn. 20111 e 20107 del 2019
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	164.959		

Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)		3512	
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
TOTALE	217.897		

C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Proventi finanziari	2.437	17.548	-15.111
Interessi ed altri oneri finanziari	839.169	885.645	0
Utili e perdite su cambi	-2.257	-4.254	1.997
TOTALE	839.349	898.940	-13.114

La voce Proventi e Oneri finanziari non subisce variazioni di rilievo nel confronto con il 2018.

Si riporta di seguito un'analisi più dettagliata della sua composizione.

Proventi finanziari

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Proventi da partecipazioni	1.721	0	1.721
Interessi attivi	716	17.548	-16.832
TOTALE	2.437	17.548	-15.111

Interessi e altri oneri finanziari

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Int. passivi su mutui	837.788	885.215	-47.427
Commissioni bancarie	1.381	430	950
TOTALE	839.169	885.645	-46.477

Utili e perdite su cambi

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Perdite su cambi	-2.380	-6.440	4.060
Utili su cambi	123	2.186	-2.063
TOTALE	-2.257	-4.254	1.997

L'unica voce significativa per entità è rappresentata dagli *Interessi e altri oneri finanziari*, costituita per la quasi totalità da interessi passivi sui mutui (euro 837.788).

D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Svalut. Partecip. iscr. immob. finanz.	63.853	73.785	-9.932
TOTALE	63.853	73.785	-9.932

Il costo sostenuto nel 2019 fa riferimento esclusivamente al valore della partecipazione in Venice International University in allineamento con quanto rappresentato nel bilancio della stessa. Lo Statuto della VIU prevede

che le quote associative, che gli associati versano annualmente, vengano registrati quale Patrimonio della VIU (tra le voci incluse nel Capitale Netto) e non tra le componenti positive di reddito (ricavi d'esercizio) del Conto Economico, benchè le stesse vengano utilizzate per la gestione corrente. Questo comporta che all'incremento di valore patrimoniale che si determina per l'iscrizione della nuova quota, segua la svalutazione della stessa per riadeguare il valore dell'attivo all'effettiva consistenza del patrimonio netto dell'associazione.

E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Proventi	1.500	3.699	-2.199
Oneri	7.119	1.413	5.706
TOTALE	7.119	1.413	5.706

La voce *Proventi e oneri straordinari* non ha avuto movimentazioni significative nel corso del 2019.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Risultato prima delle imposte	7.661.378	10.968.759	-3.307.382
TOTALE	7.661.378	10.968.759	-3.307.382

F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E/O ANTICIPATE

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
IRAP retributivo			
Costi del Personale (VIII)			
- docenti e ricercatori	2.772.079	2.516.035	256.044
- collaborazioni scientifiche	21.370	30.904	-9.534
- docenti a contratto	90.069	108.017	-17.948
- esperti linguistici	158.849	147.780	11.069
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	109.829	99.525	10.304
- personale dirigente e tecnico amministrativo	1.402.018	1.369.840	32.178
Costi della Gestione Corrente (IX)			
- acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	86.418	79.952	6.465
- altri costi	5.496	7.709	-2.213
TOTALE IRAP retributivo	4.646.127	4.359.763	286.364
IRAP produttivo	0	0	0
IRES su attività commerciale*	1.122	0	1.122
IRES su redditi sfera istituzionale*	192.300	193.422	-1.122

* Il costo rilevato nel 2019 per € 193.422 è frutto di una stima del carico fiscale di competenza dell'anno. Il calcolo definitivo verrà operato in sede di dichiarazione, da presentare entro il 31/10/20. La ripartizione è pertanto provvisoria

Le imposte sono state rilevate sulla base della previsione dell'onere di competenza dell'esercizio. Il totale delle imposte calcolate per l'esercizio è pari ad euro 4,3 milioni circa e si riferisce all'IRES per circa 193 mila euro, mentre la parte prevalente è riferibile all'IRAP che, secondo le indicazioni della Commissione Nazionale per la Contabilità Economico Patrimoniale di cui alla Nota tecnica 1 del maggio 2017 "*Tipologia delle voci di ricavi e costi nello schema di conto economico*", viene dal 2017 esposta in questa voce e non più ricompresa tra i costi del personale.

RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Risultato prima delle imposte	7.661.378	10.968.759	-3.307.382
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	4.839.549	4.553.185	286.364
TOTALE	2.821.828	6.415.575	-3.593.746

IL RENDICONTO FINANZIARIO: LA VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE

Il rendiconto finanziario evidenzia come la gestione reddituale, le attività di investimento e le attività di finanziamento abbiano esercitato un impatto in termini di variazione della liquidità dell'Ateneo. Il prospetto evidenzia un flusso finanziario di esercizio negativo di euro 4.231.377 e una disponibilità monetaria netta finale di euro 109,9 milioni di euro.

Il flusso di cassa generato dalla gestione operativa risulta positivo ed eroso dagli investimenti e dagli esborsi per rimborsi di prestiti.

Modalità di costruzione del prospetto

Il prospetto è stato costruito attenendosi allo schema contenuto nell'allegato 1 al DI 19/2014 (con l'aggiunta di alcune voci di rettifica al risultato di esercizio non contemplate nello schema) e formulato secondo i dettami contenuti nel principio contabile OIC 9.

Il flusso finanziario derivante dalla gestione reddituale viene determinato con il metodo indiretto, mediante il quale l'utile (o la perdita) dell'esercizio è rettificato per tenere conto di:

- a) elementi di natura non monetaria, ossia poste contabili che non hanno richiesto esborso/incasso di disponibilità liquide e che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto (debiti/crediti), quali ad esempio ammortamenti di immobilizzazioni, accantonamenti ai fondi rischi e oneri, e, nel caso specifico delle università, la voce Utilizzo riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla Contabilità Finanziaria, prevista dalla normativa, che rappresenta la reiscrizione fra i ricavi di componente del Patrimonio Netto Vincolato;
- b) variazioni del capitale circolante netto connesse ai costi o ricavi della gestione reddituale (variazioni di crediti verso clienti e di debiti verso fornitori e variazioni di ratei e risconti attivi/passivi). Le variazioni del capitale circolante netto rappresentano gli scostamenti rispetto ai saldi dell'esercizio precedente.
- c) operazioni i cui effetti sono ricompresi tra i flussi derivanti dall'attività di investimento e finanziamento. Ad esempio: le plusvalenze o minusvalenze derivanti dalla cessione di attività.

Tali rettifiche hanno lo scopo di trasformare i componenti positivi e negativi di reddito in incassi e pagamenti (cioè in variazioni di disponibilità liquide).

L'utile/perdita dell'esercizio è rettificato, per tener conto delle variazioni del capitale circolante netto, in particolare:

- ✓ l'incremento dei crediti verso clienti è sottratto dall'utile (perdita) dell'esercizio, in quanto tale aumento rappresenta il minore ammontare incassato dai clienti rispetto ai ricavi di competenza dell'esercizio e accreditati al Conto Economico; al contrario una diminuzione dei crediti è aggiunta all'utile (perdita) dell'esercizio in quanto rappresenta il maggior ammontare dei crediti incassati rispetto ai ricavi di competenza dell'esercizio e accreditati al conto economico;
- ✓ l'incremento (decremento) dei debiti verso fornitori è sommato (sottratto) all'utile (perdita) dell'esercizio, in quanto rappresenta una parte di costi della produzione non ancora pagata (o una parte di costi della produzione pagata in più rispetto ai costi di competenza);
- ✓ le variazioni nei ratei e risconti attivi e passivi per tenere conto del maggior ammontare delle componenti non ancora pagate/riscosse tramite liquidità rispetto alle spese addebitate o ai ricavi registrati a conto economico.

I flussi finanziari dell'attività di investimento comprendono i flussi che derivano dall'acquisto e dalla vendita delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie e delle attività finanziarie non immobilizzate. È

compresa in questo aggregato anche la voce Plusvalenze/Minusvalenze, che sono state portate a rettifica dell'utile o perdita dell'esercizio nella gestione reddituale.

I flussi finanziari da attività di finanziamento riguardano, infine, i rimborsi dei prestiti.

ALTRE INFORMAZIONI

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

L'Ateneo non ha fatto ricorso a strumenti di finanza derivata.

RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO.

Nel 2020 il Patrimonio ha subito una modifica di composizione per effetto della decisione deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29 maggio 2020.

A fronte della prospettiva di incremento del Patrimonio Netto non vincolato che sarebbe derivata dall'approvazione del bilancio di esercizio 2019 (il cui risultato era già noto nel mese di maggio), il Consiglio di Amministrazione ha deliberato nella seduta del 29 maggio u.s. un insieme di misure straordinarie per il diritto allo studio. Si è ritenuto in quella sede che, per quanto tecnicamente la messa in disponibilità delle risorse aggiuntive sarebbe avvenuta solo in presenza della formale approvazione del bilancio di esercizio 2019, l'entità di Patrimonio Netto non Vincolato preesistente alla chiusura dell'esercizio 2019 (circa 87 milioni di euro) fosse tale da consentire di operare destinazioni dello stesso a prescindere dalle modifiche che esso avrebbe poi subito per effetto dell'approvazione, nel pieno rispetto del principio della prudenza.

Le manovre deliberate sono composte come di seguito evidenziato:

- ✓ euro 500.000 sono stati destinati ad un fondo straordinario per interventi a favore degli studenti (come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 aprile 2020) rappresentato da rimborso della contribuzione per rispondere alle necessità correnti degli studenti e delle famiglie determinate della pandemia;
- ✓ euro 1.100.000 finalizzati a completare la copertura delle borse regionali 2019/20 ai fini dell'erogazione alla totalità degli idonei;
- ✓ euro 2.900.000 destinati a manovre, da realizzarsi a partire dall'anno accademico 2020-21, dirette ad agevolare la possibilità di partecipare alla didattica con le nuove modalità a distanza e stimolare la presenza sul territorio veneziano, anche attraverso contributi alla residenzialità e alla mobilità. In particolare:

Quest'ultima tipologia di manovre è rivolta a tutti gli studenti che si iscriveranno all'anno accademico 2020/21 e che siano in corso o al primo anno fuori corso con una situazione ISEE che li colloca in una delle fasce che prevedono esenzioni secondo i criteri definiti dall'Ateneo, ad esclusione di coloro che beneficiano di borse di studio regionali o dell'Ateneo (fatta eccezione per le borse di mobilità outgoing). Gli interventi si sostanziano in contributi per:

- ✓ connettività: contributo di 100 euro per l'acquisto di un nuovo personal computer o per i costi di abbonamento dati, su rete fissa o mobile (costo stimato: 650.000 euro);
- ✓ residenzialità e mobilità (costo stimato dei due interventi: 2.250.000 euro): contributo alternativo a scelta dello studente:
 - per le spese di affitto, per un importo di 600 euro
 - per le spese di abbonamento urbano o extraurbano, per un importo pari al 50% del costo, e fino a un massimo di 250 euro.

La modifica di composizione del Patrimonio Netto per la finalizzazione di queste risorse è avvenuta nell'esercizio 2020.

	Valore pre destinazione risultati gestionali esercizi precedenti	Destinazione risultati gestionali esercizi precedenti	Valore post destinazione risultati gestionali esercizi precedenti
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	36.496.382	0	36.496.382
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	36.496.382	0	36.496.382
1) Fondi vincolati destinati da terzi			
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	42.284.291	4.500.000	46.784.291
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)			
II – Patrimonio vincolato	42.284.291	4.500.000	46.784.291
1) Risultato gestionale esercizio			
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	90.017.353	-4.500.000	85.517.353
3) Riserve statutarie			
III – Patrimonio non vincolato	90.017.353	-4.500.000	85.517.353
TOTALE PATRIMONIO NETTO	168.798.026	0	168.798.026

I PRINCIPALI LIMITI DEFINITI DALLA NORMATIVA

Il limite sulla contribuzione studentesca

Il decreto 95/2012 convertito nella legge 135/2012 all'articolo 7 c. 42 definisce nel 20% dei trasferimenti ministeriali del FFO il limite previsto per le entrate da contribuzione studentesca, prendendo a riferimento i contributi versati dai soli studenti (italiani e comunitari) iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello.

Rispetto a tale riferimento, il calcolo dell'indicatore per l'anno 2019 risulta pari al 21,50%¹⁸ (rispetto al 23,60% del 2018).

L'eccedenza di contribuzione rispetto al limite di legge per il 2019, che si attesta su euro 1.342.808 euro, risulta già compensata attraverso l'intervento dell'Ateneo di copertura delle borse regionali L. 390/91 per la parte non garantita dal Fondo Integrativo Statale e dai fondi regionali. Si ricorda al riguardo che nel mese di dicembre 2019 l'Ateneo ha provveduto alla messa a disposizione di euro 900 mila per l'estensione del beneficio, poi ridefiniti in euro 1.109.250, cui se ne sono aggiunti ulteriori 1,1 milioni di euro nel mese di maggio 2020, per garantire la borsa alla totalità degli idonei.

A tali interventi, si sono aggiunte con delibera del Consiglio di Amministrazione del 29 maggio 2020 ulteriori manovre a favore degli studenti per 3,4 milioni di euro, rappresentati da riduzione della contribuzione in sede di versamento della terza rata a.a. 2019/20 (euro 500.000), contributi a favore di residenzialità, mobilità e connettività.

Nella tabella che segue si dà evidenza delle principali erogazioni a favore degli studenti, che si traducono in investimenti di risorse che generano a benefici a loro favore che non impattano direttamente sul valore dell'indice.

Erogazioni a favore degli studenti iscritti a corsi di laurea

	2019		
	Fondi Ateneo	Finanziamenti esterni	Totale
Borse di studio di mobilità	259.067	2.728.392	2.987.460
Affidam. collab. studenti L.390/91	484.266	37.657	521.923
Altre borse di studio	623.110	21.520	644.630
Indennità di stage	540.542	145.422	685.964
Borse di studio regionali L. 390/91*	550.000	7.366.004	7.916.004
Rimborsi tasse L. 170		4.802	4.802
Iniziative culturali gestite dagli studenti	54.754	3.909	58.663
TOTALE	2.511.740	10.307.706	12.819.446

¹⁸ Fonte dati ed elaborazione dati: Area Pianificazione e Programmazione Strategica (APPS). Il calcolo è stato operato considerando i contributi degli studenti con cittadinanza italiana riferibili all'esercizio 2019. Sulla base del principio di competenza si sono considerati i 9/12 dei contributi dovuti dagli studenti iscritti all'a.a. 2018/19 e i 3/12 dei contributi dovuti dagli studenti iscritti all'a.a. 2019/20. I dati sulla contribuzione sono ricavati dalle banche dati di ADiSS - Settore Diritto allo Studio e Disabilità. La contribuzione studentesca degli studenti in corso non internazionali per il 2019 è stata di 19.244.541,28 euro.

Il valore del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) considerato nel calcolo è quello comunicato dal MIUR con DM 738 dell'8/08/2019 pari a 89.508.668 euro.

Il limite sulle spese di personale

Il decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240 e per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal comma 1, lettere b) e c), secondo i principi normativi e i criteri direttivi stabiliti al comma 4, lettere b), c), d), e) ed f) e al comma 5." definisce all'articolo 5 il limite massimo relativo alle spese di personale. Il limite è definito nella misura dell'80%.

Il numeratore è rappresentato dalle spese di personale a carico dell'Ateneo comprensive di retribuzione accessoria e incarichi di insegnamento e al netto di finanziamenti esteri a copertura, mentre il denominatore è pari alla somma del Fondo di finanziamento ordinario e delle entrate nette per contribuzione studentesca.

Il valore dell'indicatore nel 2018 (ultimo dato ufficiale) è stato pari a 56,73%.

In relazione alle variazioni nei componenti del numeratore e denominatore del rapporto (il Mur deve ancora pubblicare in procedura Proper il dato relativo al FFO), si ritiene non si manterrà ampiamente entro i limiti di legge.

Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n: 49/2012, per i seguenti indicatori Spese di personale

Indicatore di personale	Dati Proper esercizio 2018	Dati Proper esercizio 2019
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	64.744.155	69.823.845
FFO (B)	81.687.123	
Programmazione Triennale (C)	583.923	
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	31.850.341	32.017.714
TOTALE (E) =(B+C+D)	114.121.387	
Rapporto (A/E) = < 80%	56,73%	

Il limite all'indebitamento

Il decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 definisce all'articolo 6 il limite massimo alle spese per l'indebitamento finalizzato al finanziamento di spese di investimento.

L'indicatore di indebitamento è calcolato rapportando l'onere complessivo di ammortamento annuo, al netto dei relativi contributi statali per investimento ed edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale, e delle spese per fitti passivi.

Il limite massimo dell'indicatore è pari al 15 per cento.

Il numeratore è rappresentato dalla rata annua per capitale e interessi a carico del bilancio e risulta pari per il 2019 ad euro 2.052.022, invariato rispetto all'esercizio precedente. Il denominatore si calcola come somma tra il fondo di finanziamento ordinario e le entrate nette da contribuzione e detraendo spese di personale e costi di affitto.

L'indice relativo all'anno 2018 (ultimo dato ufficiale) è stato pari a 4,22%. Considerato che resta immutato il dato relativo alle rate di ammortamento, si prevede di rimanere ampiamente entro i limiti di legge (il Mur deve ancora pubblicare in procedura Proper il dato relativo al FFO).

Indebitamento

Indicatore di indebitamento	Dati Proper esercizio 2018	Dati Proper esercizio 2019
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	2.052.022	2.052.022
TOTALE (A)	2.052.022	2.052.022
FFO (B)	81.687.123	
Programmazione Triennale (C)	583.923	
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	31.850.341	32.017.714
Spese di personale a carico Ateneo (E)	64.744.155	69.823.845
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	707.059	628.214
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	48.670.173	
Rapporto (A/G) = < 15%	4,22%	

L'obiettivo del fabbisogno

In relazione al rispetto di obiettivi di finanza pubblica, all'Ateneo viene assegnato in ogni esercizio da parte del Ministero un limite (cd "obiettivo del fabbisogno") correlato all'entità di pagamenti effettuabili mediante utilizzo di risorse pubbliche.

Nel 2019 la modalità di calcolo del fabbisogno è stata modificata¹⁹, prevedendo, con decorrenza 2019, l'esclusione dal limite dei pagamenti connessi ad investimenti²⁰.

Il limite assegnato (prima assegnazione provvisoria) per l'anno 2019 era fissato in 64 milioni di euro, cui si sono aggiunti ulteriori euro 10 milioni in relazione alla necessità dell'Ateneo di far fronte ai maggiori pagamenti, arrivando pertanto a 74 milioni di euro. L'effettivo utilizzo si è attestato su 72,91 milioni di euro, con un tasso di utilizzo pari al 98,55%.

Il limite è stato pertanto rispettato. A comprova della difficoltà di conseguimento dell'obiettivo, si fa presente che nell'anno considerato il 53% degli Atenei italiani ha sfiorato (vedi comunicazione ministeriale 3704 del 19/3/2020).

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti - 2019

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato ai sensi dell'articolo 8, comma 3-bis, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, e dall'art. 9 commi 3 e 4 del DPCM 22/9/2014. Misura il ritardo medio ponderato dei pagamenti rispetto alla data media di scadenza del pagamento riportata nelle fatture ed è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore annuale complessivo è negativo e pari a -3,06 giorni.

¹⁹ Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze di concerto con il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca, n. 35875 dell'11 marzo 2019, emanato ai sensi del comma 974, dell'articolo 1, della legge n. 145 del 28 dicembre 2018 (legge di bilancio 2019), concernente la disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019-2025.

²⁰ Con decorrenza 2020 viene prevista anche l'esclusione delle riscossioni e dei pagamenti connessi a ricerca nell'ambito dell'attività progettuale degli Atenei.

L'articolo 41 del decreto legge 66/2014 prevede che a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio sia allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni devono indicare le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile procede alla verifica delle attestazioni, dandone atto nella propria relazione. L'attestazione viene allegata alla Nota Integrativa (allegato 1).

La sostenibilità economico-finanziaria

L'indicatore di sostenibilità economico-finanziaria è previsto dall'articolo 7 del D.lgs 49/2012). E' un indicatore di sintesi che tiene conto delle spese di personale e delle spese per indebitamento.

Il valore dell'indicatore si deve mantenere al di sopra dell'unità.

Sostenibilità economico finanziaria		
Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Dati Proper esercizio 2018	Dati Proper esercizio 2019
FFO (A)	81.687.123	
Programmazione Triennale (B)	583.923	
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	31.850.341	32.017.714
Fitti Passivi (D)	707.059	628.214
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	113.414.328	
Spese di personale a carico Ateneo (F)	64.744.155	69.823.845
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	2.052.022	2.052.022
TOTALE (H) = (F+G)	66.796.177	
Rapporto (82%E/H) = > 1	1,39%	

LE RICLASSIFICAZIONI DI BILANCIO

Il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria

L'articolo 7 del decreto interministeriale 19/2014 così come modificato dall'articolo 4, commi 1 e 2, del D.I. n. 394/2017 prevede che le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, alleghino al bilancio unico d'ateneo d'esercizio il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

E/U Livello			Descrizione	2019	2018
TOTALE ENTRATE				265.045.656	250.620.888
E	I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa			0
E	II	Tributi			0
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati			0
E	I	Trasferimenti correnti			110.102.020
E	II	Trasferimenti correnti			110.102.020
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche			105.078.705
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</i>			97.135.993
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</i>			7.675.062
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</i>			267.650
E	III	Trasferimenti correnti da Famiglie			23.028
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Famiglie</i>			23.028
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese			379.743
E	IV	<i>Sponsorizzazioni da Imprese</i>			0
E	IV	<i>Altri trasferimenti correnti da imprese</i>			379.743
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private			3.676.381
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</i>			3.676.381
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo			944.162
E	IV	<i>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</i>			743.539
E	IV	<i>Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</i>			200.623
E	I	Entrate extratributarie			39.460.589
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni			36.303.579
E	III	Vendita di beni			24.000
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi			36.279.573
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni			6
E	II	Interessi attivi			7
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine			0
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine			0
E	III	Altri interessi attivi			7
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti			3.157.003
E	III	Indennizzi di assicurazione			31.605
E	III	Rimborsi in entrata			1.038.245
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.			2.087.154
E	I	Entrate in conto capitale			15.260.989
E	II	Contributi agli investimenti			15.260.989
E	III	Contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche			5.893.345
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</i>			4.132.992
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali</i>			1.760.353
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza</i>			0
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie			109.496
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Famiglie</i>			109.496

E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	1.037.198	1.154.594
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Imprese controllate</i>	0	0
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da altre Imprese partecipate</i>	0	0
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da altre Imprese</i>	1.037.198	1.154.594
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	766.636	1.075.536
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</i>	766.636	1.075.536
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	7.454.315	6.767.818
E	IV	<i>Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo</i>	415.437	233.686
E	IV	<i>Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea</i>	7.038.877	6.534.132
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazione pubbliche	0	0
E	IV	<i>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazione Centrali</i>	0	0
E	IV	<i>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazione Locali</i>	0	0
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0	0
E	III	Alienazione di beni materiali	0	0
E	III	Cessione di Terreni e beni materiali non prodotti	0	0
E	III	Alienazione di beni immateriali	0	0
E	I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	6.441	6.345
E	II	Alienazione di attività finanziarie	6.441	6.345
E	III	Alienazione di partecipazioni	6.441	6.345
E	III	Alienazione di titoli obbligazionali a breve termine	0	0
E	III	Alienazione di titoli obbligazionali a medio-lungo termine	0	0
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0	0
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0	0
E	III	Prelievi da depositi bancari	0	0
E	I	Accensione Prestiti	0	0
E	II	Accensione prestiti a breve termine	0	0
E	III	Finanziamenti a breve termine	0	0
E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0	0
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0	0
E	III	Accensioni prestiti - Leasing finanziario	0	0
E	I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0	0
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0	0
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0	0
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	100.215.617	93.220.546
E	II	Entrate per partite di giro	94.966.469	86.999.011
E	III	Altre ritenute	0	0
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	20.871.444	19.473.675
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	338.506	306.708
E	III	Altre entrate per partite di giro	73.756.519	67.218.629
E	II	Entrate per conto terzi	5.249.148	6.221.535
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0	0
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	1.048.235	143.127
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	185.723	2.243.689
E	III	Depositi di/preso terzi	96.024	1.600
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	3.893.182	3.833.119
E	III	Altre entrate per conto terzi	25.985	0

TOTALE USCITE

269.277.033

240.231.246

U	I	Spese correnti	139.781.078	133.336.301
U	II	Redditi da lavoro dipendente	77.523.237	70.976.950
U	III	Retribuzioni lorde	60.205.350	55.053.589
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	17.317.887	15.923.361
U	II	Imposte a tasse a carico dell'ente	5.459.391	5.168.135
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	5.459.391	5.168.135
U	II	Acquisto di beni e servizi	29.904.573	30.496.632
U	III	Acquisto di beni	1.006.264	866.726
U	III	Acquisto di servizi	28.898.309	29.629.907
U	II	Trasferimenti correnti	23.383.746	22.060.451
U	III	Trasferimenti correnti correnti a Amministrazioni Pubbliche	992.689	3.239.792
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</i>	<i>389.566</i>	<i>2.375.940</i>
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</i>	<i>603.123</i>	<i>863.852</i>
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	18.642.038	18.314.507
U	IV	<i>Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica</i>	<i>17.848.726</i>	<i>17.517.563</i>
U	IV	<i>Altri trasferimenti a famiglie</i>	<i>793.312</i>	<i>796.945</i>
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	105.678	198.022
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Imprese controllate</i>	<i>0</i>	<i>57.963</i>
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a altre imprese</i>	<i>105.678</i>	<i>140.059</i>
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	3.640.416	283.821
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</i>	<i>3.640.416</i>	<i>283.821</i>
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	2.925	24.309
U	IV	<i>Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</i>	<i>2.925</i>	<i>7.848</i>
U	IV	<i>Altri Trasferimenti correnti alla UE</i>	<i>0</i>	<i>16.461</i>
U	II	Interessi passivi	837.788	885.215
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0	0
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	837.788	885.215
U	III	Altri interessi passivi	0	0
U	II	Altre spese per redditi da capitale	0	0
U	III	Diritti relati di godimento e servitù onerose	0	0
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0	0
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	2.066.332	2.883.166
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzione, ecc....)	35.950	46.802
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	48.201	42.004
U	III	Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	1.982.181	2.794.360
U	II	Altre spese correnti	606.010	865.751
U	III	Versamenti IVA a debito	166.687	181.008
U	III	Premi di assicurazione	254.546	250.772
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimento e indennizzi	6.036	194.532
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	178.741	239.439
U	I	Spese in conto capitale	27.725.808	13.360.851
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisti di terreni	24.725.325	13.357.601
U	III	Beni materiali	11.276.318	5.911.604
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	0	0
U	III	Beni immateriali	13.449.007	7.445.997
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0
U	II	Contributi agli investimenti	359.266	3.250
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	359.266	0
U	IV	<i>Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali</i>	<i>82.998</i>	<i>0</i>
U	IV	<i>Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali</i>	<i>276.268</i>	<i>0</i>
U	IV	<i>Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
U	III	Contributi agli investimenti alle Famiglie	0	0
U	IV	<i>Contributi agli investimenti alle Famiglie</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
U	III	Contributi agli investimenti a imprese	2.641.216	0
U	IV	<i>Contributi agli investimenti a imprese controllate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
U	IV	<i>Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese	2.641.216	0
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0	0
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0	3.250
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0	3.250
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	0	0
U	I	Spese per incremento attività finanziarie	0	15.320
U	II	Acquisizione di attività finanziarie	0	7.400
U	III	Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale	0	7.400
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0	0
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0	0
U	II	Concessione crediti di medio - lungo termine	0	7.920
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussioni di garanzie	0	0
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0	7.920
U	III	Concessioni crediti a imprese a seguito di escussione di garanzie	0	0
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0	0
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0	0
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0	0
U	III	Versamenti a depositi bancari	0	0
U	I	Rimborso Prestiti	1.214.234	1.295.807
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	0	0
U	III	Rimborso Finanziamenti a breve termine	0	0
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.214.234	1.295.807
U	III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.214.234	1.295.807
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0	0
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	100.555.914	92.222.967
U	II	Uscite per partite di giro	94.872.957	84.009.940
U	III	Versamenti di altre ritenute	0	0
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	20.708.684	17.531.438
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	344.632	255.817
U	III	Altre uscite per partite di giro	73.819.640	66.222.685
U	II	Uscite per conto di terzi	5.682.957	8.213.027
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto di terzi	0	0
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	561.544	64.800
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	795.439	2.611.392
U	III	Depositi di/presso terzi	92.085	39.479
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	3.895.764	3.834.634
U	III	Altre uscite per conto terzi	338.126	1.662.722
TOTALE ENTRATE - TOTALE USCITE			-4.231.377	10.389.642
SALDO CASSA INIZIALE			114.169.111	103.779.469
SALDO CASSA FINALE			109.937.734	114.169.111
DIFFERENZA			-4.231.377	10.389.642

La classificazione del bilancio per missioni e programmi

In ottemperanza alle disposizioni normative²¹, il bilancio di esercizio di Ateneo è stato riclassificato per missioni e programmi sulla base dei criteri definiti dal DI 16 gennaio 2014, n. 21 e tenendo conto sia delle indicazioni contenute nel Manuale Tecnico Operativo che quelle contenute nella risposta al Quesito N. 55 del 25/03/2019 formulata dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università (<https://coep.miur.it/>). Il decreto 21/2014 prevede la classificazione dei bilanci universitari sulla base delle missioni e programmi di seguito rappresentati.

Le **missioni** rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I **programmi** rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

Missioni	Programmi
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria
	Assistenza in materia veterinaria
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico
	Servizi e affari generali per le amministrazioni
Fondi da ripartire	Fondi da ripartire
Missioni	Programmi

Criteri generali di classificazione (articolo 4 DI 21)

Al programma "**Sistema universitario e formazione post-universitaria**" sono imputate le spese relative a:

- incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, comma 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici, comprensive dei relativi oneri, ivi incluse le spese per i lettori di scambio di cui all'articolo 26, legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- borse di studio di qualsiasi tipologia, ad esclusione di quelle di cui al successivo comma 3, ivi incluse borse perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
- altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.

Al programma "**Diritto allo studio nell'istruzione universitaria**" sono imputate le spese sostenute dalle università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario, le spese per il sostegno alle attività di trasporto, fornitura di vitto e alloggio e altri servizi ausiliari destinati principalmente agli studenti, nonché le spese relative all'acquisto, manutenzione di immobili destinati a residenze universitarie, ivi incluse le relative utenze.

²¹ Art. 4 D. Lgs.18/2012: "1. Le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, sono tenute alla predisposizione di un apposito prospetto, da allegare al bilancio unico d'ateneo di previsione annuale autorizzatorio e al bilancio unico d'ateneo d'esercizio, contenente la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi."

Al programma "**Ricerca scientifica e tecnologica di base**" sono imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell'ateneo.

Al programma "**Ricerca scientifica e tecnologica applicata**" sono imputate le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello "R & S per la sanità", e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello "R & S per gli affari economici".

Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate anche le spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e su convenzioni di ricerca, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.

Al programma "**Indirizzo politico**" sono imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.

Al programma "**Fondi da assegnare**" sono imputate, in sede di previsione, le eventuali spese relative a fondi che sono destinati a finalità non riconducibili a specifici programmi e che saranno indicati successivamente in quanto l'attribuzione è demandata ad atti e provvedimenti che saranno adottati in corso di gestione.

Al programma "**Servizi e affari generali per le amministrazioni**" sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

Criteri specifici di classificazione (articolo 5 DI 21)

1. Le **spese per assegni fissi dei professori**, comprensive dei relativi oneri, sono da imputare al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria" ed al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dall'articolo 6, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240²².

2. Le **spese per assegni fissi dei ricercatori**, comprensive dei relativi oneri, sono da imputare al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria" ed al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dagli articoli 6, commi 1, 3 e 4, e 24, legge 30 dicembre 2010, n. 240²³.

[Omissis]²⁴

7. Le **spese per il direttore generale**, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, **nonché le spese relative a missioni, formazione e mensa**, sono imputate al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni".

²² La Commissione per la contabilità Economico-Patrimoniale delle Università nominata dal Miur ha stabilito che, allo scopo di evitare l'utilizzazione di criteri di natura eterogenea tra i diversi atenei che inficerebbero la confrontabilità delle rilevazioni per missioni e programmi, in sede di prima applicazione debba essere adottata la seguente convenzione: al fine di considerare il complessivo impegno didattico e di servizio agli studenti, inclusivo delle attività di tutorato e orientamento, nonché di tutte le attività di verifica dell'apprendimento, si prevede di ripartire gli assegni fissi in due quote pari al 50% ciascuna da attribuire rispettivamente ai programmi "Istruzione superiore" e "Ricerca di base".

²³ Per quanto attiene ai ricercatori, la Commissione, tenuto conto che il regime giuridico dei ricercatori prevede un impegno didattico più limitato di quello dei professori, prevede di ripartire gli assegni fissi nel modo seguente: nella misura del 25% al programma "Istruzione superiore" e in quella del 75% al programma "Ricerca di base".

²⁴ Non viene riportata la normativa relativa ai criteri di attribuzione di personale che opera in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale e che presta assistenza in materia veterinaria.

8. Le **spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo**, anche a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, **nonché le spese relative a missioni e formazione**, sono imputate ai singoli programmi tenendo conto dell'attività svolta presso le strutture di afferenza. Pertanto, a titolo esemplificativo, le spese per il personale tecnico-amministrativo afferente ai dipartimenti sono imputate, in relazione all'effettiva attività svolta, al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" e/o "Sistema universitario e formazione post universitaria".

Le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, che presta servizio presso strutture dell'amministrazione, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, qualora non siano direttamente correlate ai singoli programmi, sono imputate al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni". Con lo stesso criterio vanno imputati i costi di stage e tirocini formativi a supporto dell'attività dell'ateneo, nonché i costi di collaborazione e consulenze tecniche, informatiche e gestionali.

9. Le **spese relative all'acquisto e alla manutenzione immobili, le quote di capitale ed interessi dei mutui, nonché le relative utenze**, sono imputate a ciascun programma, sulla base della destinazione d'uso, tenendo conto della suddivisione degli spazi e degli apparati.

10. Le **spese relative all'acquisizione dei servizi, all'acquisto attrezzature, macchinari, materiale di consumo e laboratorio o similari**, sono imputate a ciascun programma tenendo conto della destinazione d'uso.

Il bilancio dell'Ateneo riclassificato per missioni e programmi secondo il criterio di competenza e di cassa

In merito al criterio di classificazione per cassa o competenza, si segnala quanto segue.

Il Manuale Tecnico Operativo di cui al Decreto Direttoriale 1055 del 30/05/2019 stabilisce che *"in sede di bilancio di esercizio la classificazione riguarderà il contenuto del conto economico, nonché, il contenuto dello stato patrimoniale, per gli incrementi effettivi delle immobilizzazioni. Al fine di evitare duplicazioni, nella rappresentazione in sede di classificazione conseguente al bilancio di esercizio, l'acquisto delle immobilizzazioni suscettibili di generare ammortamenti verranno rappresentate: assumendo l'importo dell'ammortamento relativo di competenza, dalla riclassificazione del dato del conto economico, e l'importo dell'acquisto dell'attrezzatura (rilevabile dall'incremento delle immobilizzazioni dello stato patrimoniale), al netto della quota di ammortamento imputata nel corso dell'anno a conto economico. Ciò è coerente alle previsioni dell'art. 5, comma 10 del D.l. n. 21/2014."* La riclassificazione, in base a queste indicazioni, prevede dunque la riclassificazione mediante l'applicazione del criterio della competenza.

Le indicazioni contenute nella risposta al Quesito N. 55 del 25/03/2019 formulata dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università (<https://coep.miur.it/>) prevede invece che la riclassificazione debba avvenire secondo l'applicazione del criterio di cassa.

Si è pertanto optato per accostare entrambe le classificazioni, l'una che trova raccordo con il Conto Economico e con l'incremento delle immobilizzazioni dello Stato Patrimoniale e l'altra che trova raccordo con il rendiconto finanziario.

La riclassificazione del bilancio per missioni e programmi

Missioni	Programmi	Criterio di competenza		Criterio di cassa	
		Costi di esercizio	Investimenti	Flussi finanziari costi di esercizio	Flussi finanziari Investimenti
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	62.611.023	4.940.544	55.587.404	10.089.889
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	1.313.920	103.680	1.179.732	214.138
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	78.846.173	6.432.707	61.483.324	6.654.311
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	8.052.352	6.695.603	8.050.780	6.403.164
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria				
	Assistenza in materia veterinaria				
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	360.522	48.824	324.200	143.541
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	15.791.590	1.767.739	14.369.873	4.220.765
Fondi da ripartire	Fondi da ripartire				-
TOTALE		166.975.580	19.989.098	140.995.312	27.725.808

I costi rilevati alla voce **Ricerca scientifica e tecnologica di base** sono formati in misura preponderante da spese di personale. Degli 81,1 milioni di euro complessivamente esposti alla voce di CE Costi del personale (al netto di IRAP), euro 36.747.982 (secondo il *criterio della competenza*) trovano qui collocazione (e corrispondono ad euro 35.925.305 il caso di utilizzo del *criterio di cassa*), così imputati: 50% del costo dei docenti, 75% del costo dei ricercatori, 100% del costo del personale tecnico-amministrativo adibito a funzioni strettamente attinenti alla ricerca, 50% del personale amministrativo che opera in strutture che svolgono attività congiuntamente dedicate alla ricerca e alla didattica (ad esempio, le segreterie amministrative dei dipartimenti o il personale amministrativo delle biblioteche) e il 100% dei collaboratori e assegnisti che operano esclusivamente alla ricerca.

Gli investimenti riguardano in misura consistente costi capitalizzabili di interventi edilizi realizzati in spazi adibiti alla ricerca.

La voce **Ricerca scientifica e tecnologica applicata** riguarda costi e investimenti (nel caso di applicazione del *criterio della competenza*) e flussi finanziari di costi e investimenti (nel caso di applicazione del *criterio di cassa*) desunti dall'incidenza dell'attività conto terzi per ricerca e consulenza sul totale delle attività svolte dai dipartimenti. Nel primo caso l'incidenza è applicata al totale dei costi e degli investimenti, mentre nel secondo caso è applicata anche tenendo conto dei flussi ascrivibili alla ricerca derivante da attività progettuale così come identificata con riferimento ai criteri di esclusione dal fabbisogno di cassa.

I costi rilevati alla voce **Sistema universitario e formazione post universitaria** sono formati in misura preponderante da spese di personale. Degli 81,1 milioni di euro complessivamente esposti alla voce di CE Costi del personale (al netto di IRAP), euro 34.715.343 (secondo il *criterio della competenza*) trovano qui collocazione (e corrispondono ad euro 31.947.349 il caso di utilizzo del *criterio di cassa*), così imputati: 50% del costo dei docenti, 25% del costo dei ricercatori, 100% del costo dei collaboratori ed esperti linguistici, 100% del costo del personale tecnico-amministrativo adibito a funzioni strettamente attinenti alla didattica, 50% del personale amministrativo che opera in strutture che svolgono attività congiuntamente dedicate alla didattica e alla ricerca (ad esempio, le segreterie amministrative dei dipartimenti o il personale amministrativo delle biblioteche).

Gli investimenti riguardano in misura consistente costi capitalizzabili di interventi edilizi realizzati in spazi adibiti alla didattica.

La voce **Diritto allo studio nell'istruzione universitaria** accoglie i costi relativi a borse di studio e altri servizi resi ai sensi della Legge 390/91, per la parte prevalente finanziati con trasferimenti statali e regionali, integrati con fondi di Ateneo, nonché, nello schema costruito secondo il *criterio di competenza*, i costi di ammortamento della residenza di S.Marta inaugurata nel 2019.

Gli investimenti riguardano i costi sostenuti nell'ambito dei progetti relativi alla realizzazione delle residenze studentesche di San Giobbe e di Via Torino.

La voce **Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche** accoglie i costi di esercizio che sono riconducibili a spese di personale tecnico-amministrativo (euro 8.886.148 al netto dell'IRAP con il *criterio di competenza*, ed euro 8.923.553 al netto dell'IRAP secondo il *criterio di cassa*), nonché altre spese di carattere generale, anche imputabili all'utilizzo degli spazi dedicati ad attività amministrative.

I costi relativi ad oneri finanziari, essendo riconducibili ad esigenze di ricorso al debito per il finanziamento di interventi edilizi, sono state ripartite tra i vari interventi assumendo come driver le destinazioni d'uso degli spazi.

Tabelle di raccordo

La tabella riconcilia i valori del riclassificato per missioni e programmi costruito secondo il criterio della competenza con i valori esposti nel Conto Economico.

		Costi per missioni e programmi	
A	PROVENTI OPERATIVI	157.691.300	-11.967.273
	di cui <i>Rimborsi di contributi di iscrizione, corsi, ecc.</i> che rettificano i <i>Proventi per la didattica</i>	11.967.273	
B	COSTI OPERATIVI	-149.121.461	-149.256.238
	di cui <i>Recuperi BORSE REGIONALI L.390/91</i> che rettificano i <i>Costi per diritto allo studio</i>	134.776	
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-838.989	-841.549
	di cui <i>Proventi finanziari e Utili su cambi</i> che rettificano la voce <i>Proventi ed oneri finanziari</i>	2.560	
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-63.853	-63.853
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-5.619	-7.119
	di cui <i>Proventi</i> che rettificano gli <i>Oneri straordinari</i>	1.500	
F	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE		-4.839.549
		Totale Costi	-166.975.580

La tabella seguente riconcilia il dato relativo agli investimenti riclassificati per missioni e programmi secondo il criterio di competenza e l'incremento delle immobilizzazioni illustrato nella tabella relativa alle immobilizzazioni esposta nell'apposito paragrafo.

A) IMMOBILIZZAZIONI	Incrementi anno 2019
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	13.795.979
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8.384.005
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	59.000
TOTALE Incrementi Immobilizzazioni	22.238.985
Ammortamenti, dismissioni e scarichi effettuati nel 2019	-2.249.887
TOTALE Incrementi immobilizzazioni riclassificati per Missioni e Programmi	19.989.098

Le seguenti tabelle illustrano invece il raccordo tra i flussi finanziari di costi e investimenti riclassificati per missioni e programmi e il totale delle uscite del *Rendiconto unico d'ateneo in Contabilità Finanziaria*:

MISSIONI E PROGRAMMI		Rendiconto unico d'ateneo in Contabilità Finanziaria	
Flussi finanziari costi di esercizio	140.995.312	Spese correnti	139.781.078
		Rimborso Prestiti	1.214.234
Flussi finanziari Investimenti	27.725.808	Spese in conto capitale	27.725.808
Uscite per conto terzi e partite di giro	100.555.914	Uscite per conto terzi e partite di giro	100.555.914
TOTALE FLUSSI riclassificati per Missioni e Programmi	269.277.033	TOTALE USCITE	269.277.033

Allegato 1: Attestazione dei tempi di pagamento



Università
Ca' Foscari
Venezia

Università Ca' Foscari Venezia
Dorsoduro 3246, 30123 Venezia
P.IVA 00816350276 - CF 80007720271
www.unive.it

CERTIFICAZIONE AI SENSI DEL DECRETO LEGGE 66/2014 ART. 41 (Attestazione dei tempi di pagamento)

Ai sensi di quanto disposto dall'articolo 41 del DL 66/2014 "Attestazione dei tempi di pagamento" il quale prevede che "1. A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione. Per le Amministrazioni dello Stato, in sede di rendiconto generale, il prospetto di cui al primo periodo è allegato a ciascuno stato di previsione della spesa."

Visto l'articolo 9 comma 3 del DPCM 22/9/2014 che stabilisce che l'indicatore è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Visto il comma 861 dell'articolo 1 della Legge di Bilancio 2019 che prevede che "i tempi di pagamento e ritardo di cui ai commi 859 e 860 sono elaborati mediante la piattaforma elettronica per la gestione telematica del rilascio delle certificazioni di cui all'articolo 7, comma 1, del decreto-legge 8 aprile 2013, n. 35, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 giugno 2013, n. 64".

Visto l'indicatore relativo ai tempi di pagamento anno 2019 calcolato nella Piattaforma dei Crediti Commerciali del Ministero dell'Economia delle Finanze estratto alla data del 9/6/2020;

SI ATTESTA

L'indicatore di tempestività dei pagamenti riferito all'esercizio 2019, calcolato secondo quanto precisato nella circolare MEF n. 22 del 22/07/2015, così come risultante dalla Piattaforma Crediti Commerciali, è di - 3,08 giorni.

I tempi medi di pagamento vengono riportati nella seguente tabella:

Tempi di pagamento	N. Fatture pagate	Importi
entro la data di scadenza	4048	24.904.404,31
fino a 30 gg	797	5.383.062,08
tra 31 e 90 gg	267	1.539.524,08
Oltre 90 gg	77	303.956,04
Totale complessivo	5189	32.130.946,51

IL RETTORE
Prof. Michele Bugliesi

Firmato digitalmente da Michele Bugliesi
Dorsoduro 3246, 30123 Venezia, CA FOSCARI VENEZIA/00816350276
Data:18/06/2020 15:04:30

Il Dirigente dell'Area Bilancio e Finanza
Dott. Martina Nardo

Firmato digitalmente da Martina Nardo
Data:18/06/2020 15:00:12

ABiF/Ufficio Bilancio/Settore Spese
bilancio.spese@unive.it / T. 041 234 8085

1

