



Università  
Ca' Foscari  
Venezia

## **Bilancio di Ateneo al 31.12.2020**

### ***Prospetti di bilancio, relazione e Nota Integrativa***

## Stato Patrimoniale

ATTIVO		2020	2019
<b>A</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI NETTE</b>		
<b>I</b>	<b>IMMATERIALI</b>		
1)	Costi di impianto, ampliamento e sviluppo	0	0
2)	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	36.456	41.144
3)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	343.927	436.700
4)	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	27.407.001	17.583.506
5)	Altre immobilizzazioni immateriali	120.308.767	122.511.459
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>148.096.151</b>	<b>140.572.809</b>
<b>II</b>	<b>MATERIALI</b>		
1)	Terreni e fabbricati	67.517.942	67.848.706
2)	Impianti e attrezzature	5.757.855	4.999.448
3)	Attrezzature scientifiche	4.865.154	4.463.009
4)	Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	100.420	101.060
5)	Mobili e arredi	2.526.812	2.864.887
6)	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	0	0
7)	Altre immobilizzazioni materiali	158.687	169.010
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>80.926.870</b>	<b>80.446.120</b>
<b>III</b>	<b>FINANZIARIE</b>	<b>467.435</b>	<b>662.524</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>467.435</b>	<b>662.524</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>229.490.456</b>	<b>221.681.453</b>
<b>B</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I</b>	<b>RIMANENZE</b>	30.979	0
	<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>30.979</b>	<b>0</b>
<b>II</b>	<b>CREDITI</b>		
1)	Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.375.302	6.205.456
2)	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.735.824	8.259.821
3)	Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.113.764	2.307.428
4)	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	16.136.382	14.430.086
5)	Crediti verso Università	5.291.269	4.294.898
6)	Crediti verso studenti per tasse e contributi	11.043.399	11.911.518
7)	Crediti verso società ed enti controllati	2.845.354	2.336.479
8)	Crediti verso altri (pubblici)	7.900.252	8.063.619
9)	Crediti verso altri (privati)	6.662.740	7.340.678
	<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>63.104.285</b>	<b>65.149.983</b>
<b>III</b>	<b>ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
	<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV</b>	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		
1)	Depositi bancari e postali	126.408.741	109.937.734
2)	Denaro e valori in cassa	0	0
	<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>126.408.741</b>	<b>109.937.734</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>189.544.005</b>	<b>175.087.717</b>
<b>C</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
c1)	Ratei e risconti attivi	11.026.745	10.032.432

<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (C)</b>		<b>11.026.745</b>	<b>10.032.432</b>
<b>D</b>	<b>RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
d1)	Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	85.713	20.605
<b>TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)</b>		<b>85.713</b>	<b>20.604</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>430.146.919</b>	<b>406.822.206</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>A</b>		<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>I</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I</b>	<b>FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>36.496.382</b>	<b>36.496.382</b>
<b>II</b>	<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>		
1)	Fondi vincolati destinati da terzi	0	0
2)	Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	46.092.558	42.284.291
	- di cui importo precedente ad integrazione con risultato gestionale d'esercizio	42.573.739	41.899.195
	- di cui integrazione con destinazione risultato gestionale d'esercizio	3.518.819	385.097
3)	Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	0	0
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>		<b>46.092.558</b>	<b>42.284.291</b>
<b>III</b>	<b>PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		
1)	Risultato esercizio	5.972.912	2.821.828
	- di cui destinato ad incremento del Patrimonio Vincolato	-3.518.819	-385.097
2)	Risultati relativi ad esercizi precedenti	89.275.390	87.580.621
3)	Riserve statutarie	0	0
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		<b>91.729.483</b>	<b>90.017.353</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>174.318.423</b>	<b>168.798.026</b>
<b>B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		<b>20.745.523</b>	<b>16.394.928</b>
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
<b>TOTALE TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		<b>1.474.417</b>	<b>1.478.280</b>
<b>D</b>	<b>DEBITI</b>		
1)	Mutui e Debiti verso banche	18.771.343	20.036.017
2)	Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	133.347	29.178
3)	Debiti verso Regione e Province Autonome	592.254	69.812
4)	Debiti verso altre Amministrazioni locali	870.211	859.954
5)	Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	2.395.379	2.092.625
6)	Debiti verso Università	5.647.873	5.984.222
7)	Debiti verso studenti	1.836.223	1.280.652
8)	Acconti	0	0
9)	Debiti verso fornitori	10.010.824	12.637.659
10)	Debiti verso dipendenti	91.345	232.134
11)	Debiti verso società o enti controllati	2.097.847	2.065.276
12)	Altri debiti	10.793.896	10.304.358
<b>TOTALE DEBITI</b>		<b>53.240.540</b>	<b>55.591.887</b>
<b>E</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
e1)	Contributi agli investimenti	66.650.944	63.792.439
e2)	Ratei e risconti passivi	30.671.858	30.074.991

<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>		<b>97.322.802</b>	<b>93.867.431</b>
<b>F</b>	<b>RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
f1)	Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	83.045.214	70.691.655
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>		<b>83.045.214</b>	<b>70.691.655</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>430.146.919</b>	<b>406.822.206</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>			
	Impegni assunti	81.158.544	81.711.870
	Beni di terzi presso l'Ateneo	119.296.044	113.679.720
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>		<b>200.454.588</b>	<b>195.391.591</b>

## Conto Economico

		2020	2019
<b>A</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>		
1)	Proventi per la didattica	32.255.020	32.684.607
2)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	246.086	227.328
3)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	7.076.242	5.570.007
<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>		<b>39.577.349</b>	<b>38.481.941</b>
<b>II</b>	<b>CONTRIBUTI</b>		
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	94.629.954	92.635.901
2)	Contributi Regioni e Province autonome	1.826.724	2.119.172
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	314.708	140.879
4)	Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.393.879	1.899.319
5)	Contributi da Università	933.156	765.554
6)	Contributi da altri (pubblici)	2.426.903	3.692.717
7)	Contributi da altri (privati)	2.900.982	5.475.370
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>		<b>105.426.307</b>	<b>106.728.912</b>
<b>III</b>	<b>PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTI ALLO STUDIO</b>	<b>6.930.098</b>	<b>7.366.004</b>
<b>V</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>5.201.412</b>	<b>5.114.442</b>
<b>VI</b>	<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>		<b>157.135.166</b>	<b>157.691.300</b>
<b>B</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>		
1)	Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a)	docenti/ricercatori	-46.802.420	-44.648.466
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	-8.141.624	-6.545.186

c)	docenti a contratto	-1.566.398	-1.537.386
d)	esperti linguistici	-2.698.214	-2.663.698
e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-1.167.090	-1.126.054
	<b>Totale costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>-60.375.746</b>	<b>-56.520.791</b>
2)	Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	-25.201.560	-24.599.855
	<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>-85.577.345</b>	<b>-81.120.647</b>
<b>IX</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1)	Costi per sostegno agli studenti	-8.913.417	-10.952.956
2)	Costi per diritto allo studio	-8.874.705	-7.916.004
3)	Costi per l'attività editoriale	-386.936	-309.148
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-3.130.273	-7.553.962
5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	-289.504	-319.505
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7)	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	-31.776	-41.277
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	-22.093.732	-24.741.241
9)	Acquisto altri materiali	-585.691	-477.451
10)	Variazione rimanenze di materiali	30.979	0
11)	Costi per godimento beni di terzi	-3.451.207	-3.431.197
12)	Altri costi	-617.200	-880.444
	<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>-48.343.462</b>	<b>-56.623.187</b>
<b>X</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-4.005.425	-3.906.339
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	-4.863.482	-4.647.214
3)	Svalutazioni immobilizzazioni	0	0
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-246.435	-155.585
	<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>-9.115.343</b>	<b>-8.709.139</b>
<b>XI</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>-372.169</b>	<b>-870.182</b>
<b>XII</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>-2.022.062</b>	<b>-1.798.308</b>
	<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>-145.430.381</b>	<b>-149.121.461</b>
<b>A-B</b>	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>11.704.785</b>	<b>8.569.838</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
1)	Proventi finanziari	195	2.437
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-788.772	-839.169
3)	Utili e Perdite su cambi	-236	-2.257
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-788.813</b>	<b>-838.989</b>
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1)	Rivalutazioni	0	0
2)	Svalutazioni	-109.842	-63.853
	<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>-109.842</b>	<b>-63.853</b>
<b>E</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
1)	Proventi	22.598	1.500
2)	Oneri	-160	-7.119
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>22.438</b>	<b>-5.619</b>
	<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>10.828.568</b>	<b>7.661.378</b>

<b>F</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>		
	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-4.855.656	-4.839.549
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>5.972.912</b>	<b>2.821.828</b>

## Rendiconto Finanziario

2020

2019

<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE:</b>			
Risultato netto		5.972.912	2.821.828
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>			
Ammortamenti, svalutazioni e rettifiche di attività finanziarie		9.115.343	8.709.139
Variazione netta dei fondi rischi e oneri		4.350.596	2.341.258
Variazione netta del TFR		-3.864	109.710
Utilizzo riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla COFI		-452.515	-687.904
Minusvalenze		43.577	99.645
Plusvalenze		-5.800	0
<i>Rettifiche di valore di attività finanziarie</i>		109.842	63.853
<b>Totale flusso monetario (cash flow) generato dalla gestione corrente</b>		<b>19.130.091</b>	<b>13.457.529</b>
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE:</b>			
(Aumento) / Diminuzione dei crediti		1.799.262	-9.952.557
(Aumento) / Diminuzione delle rimanenze		-30.979	0
Aumento / (Diminuzione) dei debiti		-1.087.757	1.028.945
Variazione delle altre voci del circolante		14.749.509	11.957.611
<b>Totale flusso monetario (cash flow) generato dalle variazioni del capitale circolante</b>		<b>15.430.036</b>	<b>3.033.999</b>
<b>(A) Flusso di cassa (cash flow) operativo</b>		<b>34.560.126</b>	<b>16.491.528</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>			
Immateriali		-11.572.344	-11.449.067
Materiali		-5.338.433	-8.007.045
Finanziarie		-59.000	-59.000
<b>Totale investimenti di immobilizzazioni</b>		<b>-16.969.776</b>	<b>-19.515.112</b>
<b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>			
Immateriali		0	0
Materiali		0	0
Finanziarie		144.247	6.441
<b>Totale disinvestimenti di immobilizzazioni</b>		<b>144.247</b>	<b>6.441</b>

<b>B) Flusso monetario (cash flow) da attività di investimento/disinvestimento immobilizzazioni</b>	<b>-16.825.530</b>	<b>-19.508.671</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:</b>		
Aumento di capitale	0	0
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	-1.263.590	-1.214.234
<b>C) Flusso monetario (cash flow) da attività di finanziamento</b>	<b>-1.263.590</b>	<b>-1.214.234</b>
<b>D) Flusso monetario (cash flow) dell'esercizio (A+B+C)</b>	<b>16.471.006</b>	<b>-4.231.377</b>
<b>Disponibilità monetaria netta iniziale</b>	<b>109.937.734</b>	<b>114.169.111</b>
<b>Disponibilità monetaria netta finale</b>	<b>126.408.741</b>	<b>109.937.734</b>
<b>Flusso monetario (cash flow) dell'esercizio</b>	<b>16.471.006</b>	<b>-4.231.377</b>
<i>Nota: Il segno + indica le entrate; il segno - le Uscite</i>		

RELAZIONE SULLA GESTIONE: Un quadro di sintesi sul bilancio di esercizio 2020 .....	10
NOTA INTEGRATIVA.....	18
Principi di valutazione delle poste e schemi di bilancio .....	18
Redazione del Bilancio .....	18
Principi di redazione del bilancio .....	19
STATO PATRIMONIALE .....	20
ATTIVO .....	20
A. IMMOBILIZZAZIONI .....	20
A.I. Immobilizzazioni immateriali .....	21
A.II Immobilizzazioni materiali .....	25
A.III Immobilizzazioni finanziarie .....	33
B. ATTIVO CIRCOLANTE .....	43
B.I Rimanenze di magazzino .....	43
B.II Crediti .....	44
B.III Attività finanziarie .....	50
B.IV. Disponibilità liquide .....	50
C. RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	51
D. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO .....	52
PASSIVO .....	52
A. PATRIMONIO NETTO.....	52
A.I Fondo di Dotazione dell'Ateneo .....	54
A.II Patrimonio Vincolato .....	54
A.III Patrimonio Non Vincolato.....	62
B. FONDI PER RISCHI E ONERI .....	64
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO .....	67
D. DEBITI .....	68
E. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI .....	72
F. RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO .....	74
CONTI D'ORDINE .....	76
CONTO ECONOMICO .....	80
A. PROVENTI OPERATIVI .....	80
A.I Proventi Propri.....	80
A.II Contributi .....	83
A.IV Proventi per Gestione Diretta Interventi Diritti allo Studio .....	90
A.V Altri Proventi e Ricavi Diversi.....	90
B. COSTI OPERATIVI.....	91
B.VIII Costi del Personale.....	92
B.IX Costi della Gestione Corrente.....	95



B.X. Ammortamenti e Svalutazioni .....	103
B.XI Accantonamenti per Rischi e Oneri .....	104
B.XII Oneri Diversi di Gestione .....	105
C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI .....	108
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE .....	108
E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI .....	109
F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E/O ANTICIPATE .....	110
RISULTATO DI ESERCIZIO .....	110
Destinazione dei fondi di cui al DM 294/2020 .....	111
IL RENDICONTO FINANZIARIO: LA VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE .....	113
ALTRE INFORMAZIONI .....	114
I PRINCIPALI LIMITI DEFINITI DALLA NORMATIVA .....	115
LE RICLASSIFICAZIONI DI BILANCIO .....	121
Il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria .....	121
La classificazione del bilancio per missioni e programmi .....	126
<i>Allegato 1: Attestazione dei tempi di pagamento</i> .....	132

## RELAZIONE SULLA GESTIONE: Un quadro di sintesi sul bilancio di esercizio 2020

Il bilancio di esercizio unico di Ateneo registra un risultato positivo di 5,9 milioni di euro ed evidenzia nel suo complesso, sotto il profilo economico, finanziario e patrimoniale, una situazione solida, e la disponibilità di riserve tali da consentire un adeguato sostegno alla gestione futura e alla realizzazione degli indirizzi strategici. Si evidenzia da subito che il conseguimento di un positivo risultato è avvenuto in presenza della previsione in fase di programmazione di una perdita di 6,1 milioni di euro circa (di cui euro 3.675.110 relativi a manovre già deliberate dagli organi e facenti parte al 31/12/2019 del Patrimonio Vincolato, ed euro 2.445.930 di nuova copertura legata alla programmazione 2020). L'ammontare dei costi effettivi a carico del bilancio a gravare su poste di Patrimonio Netto vincolato ha avuto una buona corrispondenza con la previsione e si è incrementato di circa un milione di euro in corso di esercizio per effetto di nuove destinazioni. Forte scostamento si rileva, invece, con riferimento alle altre componenti del Conto Economico.

Il conseguimento di positivi risultati a fronte di previsioni di perdita è un fenomeno abbastanza comune, conseguente all'applicazione del principio della prudenza, al carattere autorizzativo della contabilità pubblica e alla difficoltà di governo di alcune variabili (si pensi alla tardiva evidenza in corso d'anno delle assegnazioni ministeriali e del gettito da contribuzione sull'anno accademico in partenza). Il 2020 rappresenta però un anno particolare, perché ad incidere sulla dinamica di ricavi e costi, con un impatto di estremo rilievo, è stato un fenomeno assolutamente atipico: la pandemia da Covid-19.

### **La pandemia da Covid-19**

Da un punto di vista di impatto economico, tale situazione ha determinato:

- ✓ minori costi di gestione ordinaria delle sedi (si pensi alla riduzione dei costi per pulizie o portinerie, quale conseguenza dei periodi di chiusura dei palazzi), compensati però da maggiori costi indotti dalla situazione emergenziale (si pensi ai costi sostenuti per dispositivi di protezione, sanificazioni, termoscanner, dispositivi di distanziamento, ecc.);
- ✓ maggiori investimenti in ambito informatico, per garantire la prosecuzione delle attività in didattica a distanza o duale e operatività del personale amministrativo in smartworking;
- ✓ maggiore ricorso a teaching assistant per le necessarie attività di assistenza determinate dalla gestione di esami online e per i controlli in aula in didattica duale;
- ✓ economie conseguenti alla impossibilità di svolgimento di alcune attività (si pensi alla considerevole contrazione dei costi per missioni del personale o eventi non realizzabili nell'anno);
- ✓ risparmi relativi ai costi del personale per effetto dello slittamento del reclutamento determinato dalla necessità di riprogrammare procedure concorsuali.

Va rilevato che i minori costi della gestione ordinaria si sono tradotti in reali economie di spesa a valere sui fondi di Ateneo, mentre i maggiori costi indotti dalla situazione di emergenza sono stati in buona parte coperti attraverso specifiche assegnazioni ministeriali, con la conseguenza. Ci si riferisce in particolare:

- al Decreto Ministeriale n. 81 del 13 maggio 2020 "*Criteria di riparto del Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature 2020 - interventi di potenziamento delle infrastrutture tecnologiche*", con riferimento al quale l'Ateneo ha ricevuto un'assegnazione pari ad euro 906.811;
- al Decreto Ministeriale n. 294 del 14 luglio 2020 "*Criteria di riparto del Fondo per le esigenze emergenziali delle Università, delle istituzioni AFAM e degli enti di ricerca*", nell'ambito del quale l'Ateneo ha ricevuto una assegnazione di euro 1.118.904.

Oltre alla situazione emergenziale, si evidenziano di seguito altri fattori che hanno contribuito positivamente o negativamente al cambiamento del risultato economico rispetto a quanto programmato.

### **I costi del personale**

La favorevole inversione di segno tra risultato effettivo e risultato programmato è in parte consistente riconducibile alle economie registratesi negli stanziamenti relativi ai costi del personale. Pur evidenziando il costo del personale una crescita di circa 3,6 milioni di euro rispetto al 2019 (da 70,6 a 74,2 milioni di euro, considerando la sola componente di retribuzione fissa), il risparmio (di carattere temporaneo) si è generato sui fondi di Ateneo sia per effetto di slittamento di assunzioni, sia perché il reclutamento in corso d'anno è avvenuto prioritariamente a valere su assegnazioni finalizzate (Dipartimenti di Eccellenza, piani straordinari, personale a carico di convenzioni di finanziamento). Cresce in particolare la componente legata alla retribuzione del personale docente e ricercatore (incremento di 3 milioni di euro, con una variazione in termini di unità di personale pari a 8), quale conseguenza delle dinamiche retributive che caratterizzano questa categoria di personale, in particolare:

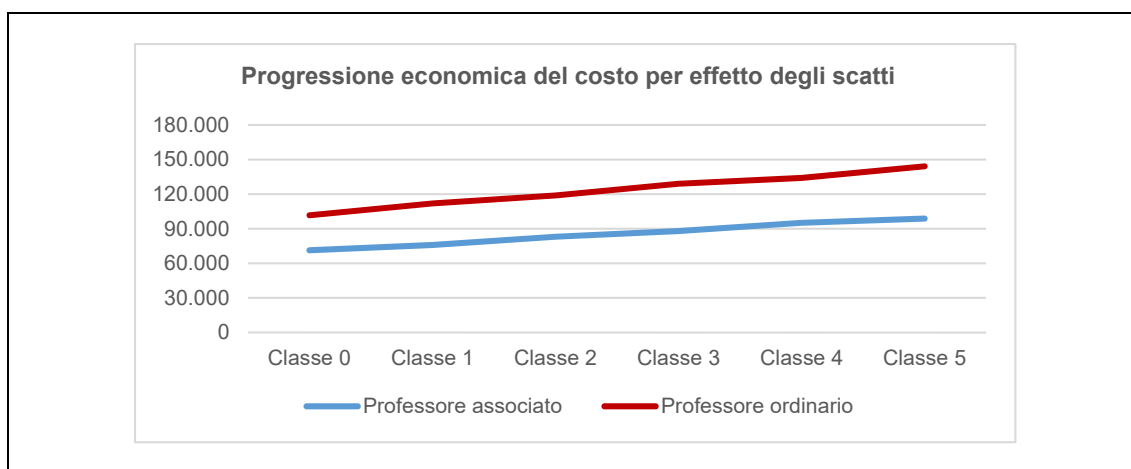
- ✓ l'adeguamento da DPCM, fissato per il 2020 nella misura del 1,71%<sup>1</sup>;
- ✓ il meccanismo degli scatti biennali.

Si tratta di una dinamica che necessita di essere adeguatamente monitorata, in quanto tale da determinare un rilevante trend in crescita anche in assenza di incrementi di organico (si consideri che, per la sola dinamica riconducibile agli scatti, il costo di un ordinario cresce del 42% nell'arco di un decennio; il costo di un professore associato cresce del 38%)<sup>2</sup>.

Nel corso del 2020 l'Ateneo ha visto l'attribuzione di 69 posti di ricercatore lettera b)<sup>3</sup>, destinati a passare al ruolo di professore associato entro 3 anni dall'assunzione.

<sup>1</sup> L'adeguamento era stato dello 0,11% con decorrenza 1/1/2018 e del 2,28% con decorrenza 1/1/2019.

<sup>2</sup>



<sup>3</sup> 23 posizioni (per un totale di euro 1.381.145) a valere sul Decreto Ministeriale n.83 del 14 maggio 2020 "Piano Straordinario 2020 per il reclutamento ricercatori ci Cui all'articolo 24, Comma 3, Lettera B) della Legge 240/2010" e 46 posizioni (per un totale di euro 2.761.933) a valere sul Decreto Ministeriale n. 856 del 16/11/2020 "Secondo Piano Straordinario 2020 per il reclutamento di ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b), della Legge 240/2010".

### ***I rapporti con Fondazione Cassamarca***

Altro accadimento che incide in misura rilevante sul bilancio riguarda la rinegoziazione degli accordi con Fondazione Cassamarca deliberato dal Consiglio di Amministrazione in corso d'anno (delibera 122 del 31/7/2020), che ha prodotto i seguenti effetti:

- a) venire meno di un ricavo annuo rappresentato dal contributo versato da Fondazione in esecuzione della convenzione previgente, che riguardava la copertura di costi di docenza, affidamenti e contratti, collaboratori ed esperti linguistici, costi di tutorato e stage; prendendo a riferimento l'ultimo rendiconto presentato alla Fondazione, quello relativo all'a.a. 2018/2019, tale contributo si aggira sui 2,8 milioni di euro all'anno;
- b) venire meno dell'obbligo per Ca' Foscari di riconoscimento alla Fondazione di un importo equivalente ai contributi studenteschi versati dagli studenti iscritti ai corsi tenuti presso la sede di Treviso; prendendo a riferimento l'ultimo rendiconto presentato alla Fondazione, quello relativo all'a.a. 2018/2019, tale trasferimento si aggira sui 1,8 milioni di euro all'anno.

Il saldo a favore dell'Ateneo si attestava sul milione di euro.

Con riferimento al bilancio di previsione 2020, le poste iscritte portavano ad un saldo di euro 1.114.495, che è stato azzerato, procedendo ad un assestamento di bilancio per riportare l'Ateneo in equilibrio economico.

Al contempo, il nuovo accordo pone a carico dell'Ateneo nuovi oneri connessi con la gestione della sede trevigiana di San Paolo fino al 30 giugno 2021 e di San Leonardo dal 1° luglio 2021. Tali oneri crescono considerevolmente, a partire dall'a.a. 2026/2027, per effetto del corrispettivo pagato per la concessione degli spazi di San Leonardo, che andrà comunque a compensare i debiti pregressi che Fondazione ha nei confronti di Ca' Foscari, con riferimento ai rendiconti presentati fino all'a.a. 2018/2019.

I maggiori costi a carico del bilancio 2020 per la gestione di tali spazi, riferiti solo agli ultimi mesi dell'anno, sono stati pari ad euro 130 mila circa.

La revisione degli accordi produce effetto non solo sul risultato economico, ma anche sull'indicatore relativo alle spese di personale e sull'Indicatore di Sostenibilità Economico Finanziaria (ISEF), poiché un ammontare consistente di costi del personale, precedentemente a carico di convenzione di finanziamento, passa a carico dei fondi di Ateneo.

La situazione particolare che ha caratterizzato il 2020, con i risparmi di costo conseguenti, ha consentito nell'esercizio di riassorbire tale impatto, che risulta invece visibile nella programmazione finanziaria 2021-2023, in cui la perdita stimata è superiore di circa un milione di euro all'anno rispetto a quanto era stato previsto nella precedente programmazione.

### ***I contributi ministeriali e i finanziamenti europei***

Contribuisce al conseguimento del risultato positivo anche il Fondo di finanziamento ordinario, di entità superiore a quanto stimato in sede di programmazione, anche per effetto dell'assegnazione nel 2020 di due annualità di quote di Programmazione triennale (per un complessivo a tale titolo di quasi 1,6 milioni di euro), oltre che una maggiore assegnazione per la cd. no tax area e un importo relativo a copertura dei maggiori costi per gli scatti biennali.

Nella sua componente di quota base, quota premiale e intervento perequativo, il Fondo fa registrare un incremento di circa 673 mila euro rispetto all'anno precedente.

Continua a mantenersi alta la capacità attrattiva di fondi da parte della Comunità Europea e di enti pubblici e privati nazionali e internazionali, che si riflette nell'entità dei proventi da finanziamenti competitivi e dei

contributi del Conto Economico e nelle risorse che confluiscono nel Fondo di Supporto alla Ricerca e nel Fondo per la premialità del personale, posto che i fondi acquisiti sono soggetti ad un prelievo a ciò finalizzato.

Nel corso del 2020 sono stati approvati 57 progetti su bandi competitivi europei e internazionali, in cui Ca' Foscari è coinvolta in qualità di coordinatore, partner, host institution o parte terza, per un totale di 16,74 milioni di euro di finanziamento per l'Ateneo. In particolare, nel 2020 sono stati contrattualizzati 24 progetti europei di ricerca collaborativa per un valore di 6,9 milioni di euro, risultato che consolida quello dell'anno precedente e che è in gran parte frutto dell'iniziativa '*Research for Global Challenges*'.

Nel corso del 2020 è proseguito l'investimento nella partecipazione ai programmi europei per lo sviluppo della carriera dei ricercatori, come ERC e Marie Curie. In particolare i risultati dei bandi *Marie Skłodowska Curie Individual Fellowship* hanno confermato la leadership dell'Ateneo a livello nazionale e il posizionamento nel top 10 europea per numero di borse vinte. Nel bando 2019, i cui risultati sono stati resi noti nel 2020, l'Ateneo ha infatti vinto 27 *Marie-Skłodowska Curie Individual Fellowships*, per un totale di quasi 6,2 milioni di euro. Inoltre, Ca' Foscari ha vinto un progetto COFUND, che prevede un contributo europeo di 1,1 milioni di euro e un cofinanziamento dell'Ateneo di pari importo, per il reclutamento di 15 ricercatori post-doc della durata di 2 anni ciascuno.

Per quanto riguarda i prestigiosi grant dello European Research Council (ERC), 3 sono quelli acquisiti nel corso del 2020, per un totale di circa 3,5 milioni di euro.

### **La contribuzione studentesca e le manovre a favore degli studenti**

Per quanto attiene alla contribuzione studentesca, i ricavi netti subiscono una flessione rispetto all'anno precedente (circa 400 mila euro), anche per effetto della nuova disciplina sugli esoneri di cui al Decreto Ministeriale del 26 giugno 2020, n. 234. Al riguardo, si fa presente che il Consiglio di Amministrazione, con delibera n. 147 del 28 settembre 2020, ha elevato la soglia di esenzione ad euro 22.000 (superiore ai 20.000 previsti dalla norma). L'impatto economico della nuova norma sul gettito ha evidenza limitata nel 2020, incidendo su tale esercizio, per l'applicazione del criterio della competenza, solo quota parte del gettito relativo all'a.a. 20/21 (i 3/12).

Meritano peraltro di essere citate le manovre che l'Ateneo ha messo in atto nel 2020 dirette a generare benefici a favore degli studenti, con la destinazione di 4,5 milioni di euro a loro favore<sup>4</sup>.

Le manovre deliberate sono composte come di seguito evidenziato:

- ✓ euro 500.000 sono stati destinati ad un fondo straordinario per interventi a favore degli studenti (come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 aprile 2020) rappresentato da rimborso della contribuzione per rispondere alle necessità correnti degli studenti e delle famiglie determinate della pandemia;
- ✓ euro 1.100.000 finalizzati a completare la copertura delle borse regionali 2019/20 ai fini dell'erogazione alla totalità degli idonei;
- ✓ euro 2.900.000 destinati a manovre, da realizzarsi a partire dall'anno accademico 2020-21, dirette ad agevolare la possibilità di partecipare alla didattica con le nuove modalità a distanza e stimolare la presenza sul territorio veneziano, anche attraverso contributi alla residenzialità e alla mobilità. In particolare:

---

<sup>4</sup> A fronte della prospettiva di incremento del Patrimonio Netto non vincolato che sarebbe derivata dall'approvazione del bilancio di esercizio 2019 (il cui risultato era già noto nel mese di maggio), il Consiglio di Amministrazione ha deliberato nella seduta del 29 maggio 2020 un insieme di misure straordinarie per il diritto allo studio. Si è ritenuto in quella sede che, per quanto tecnicamente la messa in disponibilità delle risorse aggiuntive sarebbe avvenuta solo in presenza della formale approvazione del bilancio di esercizio 2019, l'entità di Patrimonio Netto non Vincolato preesistente alla chiusura dell'esercizio 2019 (circa 87 milioni di euro) fosse tale da consentire di operare destinazioni dello stesso a prescindere dalle modifiche che esso avrebbe poi subito per effetto dell'approvazione, nel pieno rispetto del principio della prudenza.

Quest'ultima tipologia di manovre è rivolta a tutti gli studenti iscritti all'anno accademico 2020/21 e che siano in corso o al primo anno fuori corso con una situazione ISEE che li colloca in una delle fasce che prevedono esenzioni secondo i criteri definiti dall'Ateneo, ad esclusione di coloro che beneficiano di borse di studio regionali o dell'Ateneo (fatta eccezione per le borse di mobilità outgoing). Gli interventi si sostanziano in contributi per:

- ✓ connettività: contributo di 100 euro per l'acquisto di un nuovo personal computer o per i costi di abbonamento dati, su rete fissa o mobile (costo stimato: 650.000 euro);
- ✓ residenzialità e mobilità (costo stimato dei due interventi: 2.250.000 euro): contributo alternativo a scelta dello studente:
  - per le spese di affitto, per un importo di 600 euro
  - per le spese di abbonamento urbano o extraurbano, per un importo pari al 50% del costo, e fino a un massimo di 250 euro.

A fronte di richieste da parte degli studenti rispetto alle agevolazioni concesse inferiori rispetto alle aspettative, l'Ateneo ha ridestinato in corso d'anno risorse di Patrimonio Vincolato per 1 milione di euro ad integrazione dei fondi regionali e statali per borse di studio L. 390/91, rinnovando il consistente impegno assunto a proprio carico negli ultimi anni. Al fine di consentire al maggior numero possibile di studenti di percepire la borsa, l'Ateneo ha anche anticipato l'importo dei fondi regionali (a tutt'oggi non ancora ufficialmente comunicato dalla Regione), con un vincolo sul Patrimonio Netto di circa 1,2 milioni di euro.

### ***Gli ammortamenti***

Sul fronte dei costi la crescita della voce relativa agli ammortamenti è conseguente alla politica di investimento che l'Ateneo ha portato avanti negli anni, sia per quanto riguarda l'ambito edilizio, sia per quanto attiene alla strumentazione, in particolare con la destinazione di euro 3 milioni nel triennio 2018-2020 all'adeguamento delle attrezzature scientifiche delle aree scientifica e linguistica. Parte delle risorse destinate hanno già dato luogo ad acquisti di nuove strumentazioni in area scientifica, per la parte restante sono per lo più in corso le procedure dirette alle acquisizioni.

Sia pure senza ancora effetti sul Conto Economico (effetti che si produrranno solo nel momento di entrata in funzionamento dei cespiti), la politica di investimento è evidente anche nello Stato Patrimoniale alla voce "*Altre immobilizzazioni immateriali e acconti*", dove la consistente crescita è prevalentemente conseguente all'avanzamento dei lavori delle residenze di San Giobbe e Via Torino e alla realizzazione dell'edificio Epsilon nel campus scientifico di Via Torino. L'impatto si evidenzia invece nella programmazione triennale 2021-2023, dove il dato relativo agli ammortamenti cresce di 1.270.000 euro circa.

Si segnala come l'Ateneo abbia ricevuto nel 2020 un'assegnazione dal Mur di euro 2.353.635 di cui al DM 1121 del 5/12/2019 "*Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033*" per il finanziamento di interventi (già previsti nel piano delle opere) per complessivi euro 2.353.635,00, ricavo che non genera immediato effetto nell'esercizio 2020 ma verrà imputato negli esercizi futuri a compensazione nel Conto Economico dell'effetto generato dagli ammortamenti (di tale impatto si è già tenuto conto nella programmazione 2021-23).

### ***I Fondi per rischi e oneri***

Sempre con riferimento allo Stato Patrimoniale, merita di essere data evidenza alla consistenza delle poste relative ai fondi rischi e oneri, sottolineando come l'Ateneo sia riuscito in questi anni a garantire l'equilibrio economico assicurando, secondo i principi di prudenza e veridicità, la messa in sicurezza rispetto a situazioni di oggettivo rischio; si pensi agli accantonamenti a fondi rischi per contenziosi in atto con ex lettori di

madrelingua o alla costituzione di un fondo a fronte di una possibile esposizione rispetto agli impegni assunti a favore del CIVEN.

### ***Il Patrimonio Netto***

Per quanto attiene alla composizione del Patrimonio Netto Vincolato, si sottolinea come l'analisi delle dinamiche di utilizzo del Patrimonio Netto dia un'evidenza positiva riguardo l'utilizzo dei margini di progetto, poiché configura una situazione in cui il mantenimento della forte consistenza della relativa posta di patrimonio vincolato (che per le strutture autonome ammonta a circa 6,4 milioni di euro, lievemente calata rispetto all'anno precedente) non è la risultante di staticità, ma di utilizzo di fondi nell'esercizio e di generazione di nuovi margini tali da ricostituire la disponibilità. La generazione di tali margini è conseguenza del crescente impegno dell'Ateneo nelle attività di fund raising, con riferimento sia alla progettazione europea sia ad altre tipologie di finanziamenti.

Dei 5,9 milioni di euro di risultato di esercizio, euro 3,5 milioni sono destinati all'integrazione del Patrimonio Netto Vincolato secondo le casistiche di riporto deliberate dal Consiglio di Amministrazione.

Il Patrimonio Netto non Vincolato sale al 31/12/2020 ad euro 91.729.483 e potrà ulteriormente crescere nel 2021 a seguito della liberazione di una quota di patrimonio attualmente vincolata per l'anticipo di fondi di Ateneo a copertura delle borse regionali 2020/21 nelle more della comunicazione da parte della Regione Veneto dell'assegnazione spettante (circa 1,2 milioni di euro). Le riserve libere ammontavano ad euro 90.017.353 al 31/12/2019, si erano ridotte in corso d'anno per effetto di vincoli sul Patrimonio, e crescono nuovamente nel 2020 per effetto del risultato positivo di esercizio.

### ***La situazione finanziaria***

Relativamente alla situazione finanziaria che emerge dal Rendiconto Finanziario, anch'essa rassicurante in termini di solvibilità e di capacità di fronteggiare gli investimenti, va tenuto in debita considerazione il fatto che l'ingente importo di liquidità che si evince dal prospetto non è nelle integrali disponibilità dell'Ateneo, a causa delle limitazioni di legge volte al contenimento del fabbisogno statale di cassa. Va inoltre considerato che dalla programmazione triennale 2021-23 risulta un utilizzo di liquidità pari ad euro 76,4 milioni.

Infatti la positiva situazione che emerge dal bilancio di esercizio va considerata avendo presente, al contempo, che il risultato deve essere letto tenendo adeguatamente in considerazione anche gli impegni già assunti dall'Ateneo (nei loro effetti economici, ma anche finanziari/monetari). Ciò soprattutto con riferimento all'ambito edilizio e agli importanti e consistenti investimenti in corso per portare a compimento il progetto di creazione dei poli e di dotazione di strutture per le attività di ricerca, didattica e di servizi agli studenti sempre più qualificate e tali da sostenere l'attrattività dell'Ateneo.

### ***I limiti di sostenibilità economico-finanziaria***

Va infine sottolineato il buon collocamento dell'Ateneo rispetto agli indicatori di sostenibilità calcolati dal Ministero (ISEF, limite di spesa di personale e limite all'indebitamento). Pur non essendo ancora stati pubblicati dal Mur i dati relativi al 2020, l'analisi dell'entità e della composizione dell'anno precedente (2019) e i dati parziali già disponibili relativi al 2020, fanno stimare che il loro valore si mantenga sempre ampiamente al di sotto delle soglie fissate dal Ministero, pur con un peggioramento determinato dalla crescita dei costi del personale a carico dell'Ateneo conseguente alla revisione degli accordi con Fondazione Cassamarca. Per un'analisi più dettagliata si fa rinvio alla parte della relazione incentrata sul rispetto dei limiti definiti dalla normativa.



## CONFRONTO CONSUNTIVO/PREVENTIVO

		2020	Budget 2020
<b>A</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>		
1)	Proventi per la didattica	32.255.020	32.652.029
2)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	246.086	224.313
3)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	7.076.242	12.315.934
	<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>39.577.349</b>	<b>45.192.276</b>
<b>II</b>	<b>CONTRIBUTI</b>		
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	94.629.954	95.909.759
2)	Contributi Regioni e Province autonome	1.826.724	960.047
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	314.708	34.600
4)	Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.393.879	3.048.977
5)	Contributi da Università	933.156	641.702
6)	Contributi da altri (pubblici)	2.426.903	3.566.347
7)	Contributi da altri (privati)	2.900.982	4.750.849
	<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>105.426.307</b>	<b>108.912.282</b>
<b>III</b>	<b>PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTI ALLO STUDIO</b>	<b>6.930.098</b>	<b>6.700.000</b>
<b>V</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>5.201.412</b>	<b>2.760.824</b>
<b>VI</b>	<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>157.135.166</b>	<b>163.565.383</b>
<b>B</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>		
1)	Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a)	docenti/ricercatori	-46.802.420	-51.616.422
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	-8.141.624	-7.253.003
c)	docenti a contratto	-1.566.398	-1.323.460
d)	esperti linguistici	-2.698.214	-2.899.351
e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-1.167.090	-1.302.470
	<b>Totale costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>-60.375.746</b>	<b>-64.394.707</b>
2)	Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	-25.201.560	-25.093.937
	<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>-85.577.345</b>	<b>-89.488.645</b>
<b>IX</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1)	Costi per sostegno agli studenti	-8.913.417	-12.190.192
2)	Costi per diritto allo studio	-8.874.705	-6.700.000
3)	Costi per l'attività editoriale	-386.936	-150.457
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-3.130.273	-2.851.639
5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	-289.504	-913.797
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7)	Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	-31.776	-6.600
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	-22.093.732	-35.607.793
9)	Acquisto altri materiali	-585.691	-694.791
10)	Variazione rimanenze di materiali	30.979	0
11)	Costi per godimento beni di terzi	-3.451.207	-3.477.455
12)	Altri costi	-617.200	-1.433.006



	<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>-48.343.462</b>	<b>-64.025.730</b>
<b>X</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-4.005.425	-4.109.304
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	-4.863.482	-4.856.652
3)	Svalutazioni immobilizzazioni	0	0
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-246.435	0
	<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>-9.115.343</b>	<b>-8.965.957</b>
<b>XI</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>-372.169</b>	<b>-205.210</b>
<b>XII</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>-2.022.062</b>	<b>-916.509</b>
	<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>-145.430.381</b>	<b>-163.602.050</b>
<b>A-B</b>	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>11.704.785</b>	<b>-36.667</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
1)	Proventi finanziari	195	0
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	-788.772	-795.632
3)	Utili e Perdite su cambi	-236	0
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-788.813</b>	<b>-795.632</b>
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1)	Rivalutazioni	0	0
2)	Svalutazioni	-109.842	0
	<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>-109.842</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
1)	Proventi	22.598	0
2)	Oneri	-160	-1000
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>22.438</b>	<b>-1.000</b>
	<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>10.828.568</b>	<b>-833.299</b>
<b>F</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>		
	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>-4.855.656</b>	<b>-5.287.740</b>
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>5.972.912</b>	<b>-6.121.039</b>

## NOTA INTEGRATIVA

### Principi di valutazione delle poste e schemi di bilancio

Nella redazione dello Stato Patrimoniale sono stati seguiti i principi contabili nel Decreto Interministeriale n. 19 del 31 gennaio 2014 emanato a cura del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze (MEF), intitolato "*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*" (d'ora in avanti Decreto 19), così come modificato dal Decreto Interministeriale n. 394 del 08 giugno 2017 "*Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19/2014*".

Per tutto quanto non espressamente previsto dal Decreto 19/2014 così come modificato dal DI 394/97, sono state seguite le disposizioni del Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Sono inoltre state recepite le indicazioni contenute nel Manuale Tecnico Operativo elaborato dalla Commissione nominata dal Miur, di cui al Decreto Miur 1055 del 30 maggio 2019 che ha adottato la terza edizione del Manuale Tecnico Operativo aggiornata alla luce di quanto previsto con il D.M. n. 394 del 08 giugno 2017 e lo ha integrato con gli schemi di Nota Integrativa al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio e di Nota Illustrativa al bilancio unico di previsione annuale.

Si è inoltre tenuto quanto di quanto contenuto nelle note tecniche emanate dalla Commissione per la Contabilità Economico patrimoniale<sup>5</sup>.

Con riferimento in particolare agli schemi di bilancio, ci si è attenuti a quanto previsto dal *DI 08 giugno 2017, n. 394 - Revisione e aggiornamento del D.I. 14 gennaio 2014 - Indicazioni applicative*, e alle note tecniche n. 1 e 5 della Commissione Nazionale per la contabilità economico patrimoniale.

Il bilancio unico di Ateneo esso risulta composto da:

- ✓ Stato Patrimoniale,
- ✓ Conto Economico,
- ✓ Rendiconto Finanziario
- ✓ Nota Integrativa.

### Redazione del Bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico.

Qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

---

<sup>5</sup> Nota tecnica 1 del 17/5/2017 "*Tipologia delle voci di ricavo e costi nello schema di conto economico*".

Nota tecnica 2 del 14/5/2017 "*Costituzione e utilizzo di fondi per rischi e oneri e di riserve di patrimonio netto*".

Nota tecnica 5 del 25/2/2019 "*Nota tecnica della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale relativa all'impatto delle disposizioni di cui al D.I. 08/06/2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.I. 19/2014*".

Nota tecnica 6 del 23/7/2020 "*Accantonamenti a Fondi per rischi e oneri*".

Nota Tecnica 7 del 23/7/2020 "*Classificazione della spesa per missioni e programmi*".

Le note 3 e 4 riguardano materie non di interesse specifico del bilancio di esercizio.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, comma 4 e all'art. 2423 - bis comma 2 Codice Civile.

Il Bilancio d'esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro secondo quanto disposto dal Codice Civile.

## **Principi di redazione del bilancio**

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio di veridicità, di prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Conformemente ai principi contabili nazionali e alla regolamentazione comunitaria, nella rappresentazione delle voci dell'attivo e del passivo viene data prevalenza agli aspetti sostanziali rispetto a quelli formali.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza economica (indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria). Per le commesse pluriennali si è optato per il metodo della valutazione al costo.

L'articolo 4 del DI 394/2017 prevede all'articolo 4 *“Principi di valutazione delle poste”* lettera g) *“Ratei e risconti”*: *“Per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate annuali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata; per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate pluriennali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata ovvero, in relazione a condizioni contrattuali e/o di finanziamento riconducibili allo stato avanzamento lavori, in base al criterio della percentuale di completamento. Nella Nota Integrativa sono fornite indicazioni sul metodo utilizzato”*.

Il metodo della commessa completata è stato scelto in relazione alle caratteristiche dei progetti gestiti, non ravvisando condizioni contrattuali o di finanziamento che si reputino riconducibili allo stato avanzamento lavori.

# STATO PATRIMONIALE

## ATTIVO

### A. IMMOBILIZZAZIONI

Il codice civile (art. 2426, n.1) e il Decreto Interministeriale 19/2014 stabiliscono che *“le immobilizzazioni, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione”*.

Per quanto attiene alle aliquote di ammortamento, si fa presente che esse hanno subito un cambiamento nel passaggio dall'esercizio 2015 all'esercizio 2016. In sede di prima applicazione della contabilità economico-patrimoniale negli atenei (imposta per legge a decorrere dall'esercizio 2014), venne lasciata discrezionalità alle università nella definizione delle aliquote di ammortamento. Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24 marzo 2011<sup>6</sup> deliberò le aliquote di ammortamento da adottare a partire dall'esercizio 2011, a fronte dell'avvio da parte dell'Ateneo del progetto di introduzione della contabilità economico-patrimoniale (in prima battuta, in parallelo con il sistema di contabilità finanziaria) pur in un quadro di assenza di precise indicazioni a livello nazionale, al fine di preconstituire basi culturali e tecniche tali da favorire al proprio interno l'adozione del nuovo sistema contabile, salvo adottare poi gli aggiustamenti che si sarebbero resi necessari per l'adeguamento alle direttive (principi contabili, schemi di bilancio, ecc.) di cui si prevedeva l'emanazione da parte dell'apposita commissione ministeriale.

Nel 2016 è stato emanato il Manuale Tecnico Operativo elaborato da apposita commissione nominata dal Miur, che definisce le regole di funzionamento della nuova contabilità a livello nazionale e in esso vengono proposte delle percentuali o dei range di percentuali per uniformare il calcolo degli ammortamenti nel panorama nazionale.

In recepimento delle indicazioni contenute in detto manuale, si è proceduto alla revisione delle aliquote di ammortamento in uso, secondo quanto riportato di seguito (nei prospetti che seguono si procede a comparazione delle nuove aliquote applicate dal 1° gennaio 2016 con quelle precedenti).

È stato inoltre previsto che in casi specifici, per alcune immobilizzazioni materiali o immateriali, la “residua possibilità di utilizzo” possa richiedere l'adozione di aliquote di ammortamento più elevate dandone adeguata motivazione nella Nota Integrativa al bilancio, in ossequio a quanto previsto dall'art. 4 del D.I. 19 del 14.1.2014 sui *“Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”*.

La tabella sotto riportata dà evidenza delle principali variazioni intervenute nelle voci che compongono le immobilizzazioni, poi rappresentate più dettagliatamente nei paragrafi che seguono.

---

<sup>6</sup> Con delibera successiva venne modificata la percentuale alla categoria *Migliorie su beni di terzi in affitto* in relazione alla durata dei contratti in essere.

## Variazioni nelle immobilizzazioni

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/ 2019 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2020	Decre- nti anno 2020	Ammortamenti / Svalutazione anno 2020	Valore al 31/12/2020
<b>I IMMATERIALI</b>					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo					
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	41.144	16.816	0	21.504	36.456
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	436.700	66.558	0	159.330	343.927
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	17.583.506	9.839.355	15.860	0	27.407.001
5) Altre immobilizzazioni immateriali	122.511.459	1.632.325	10.426	3.824.591	120.308.767
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>140.572.809</b>	<b>11.555.053</b>	<b>26.286</b>	<b>4.005.425</b>	<b>148.096.151</b>
<b>II MATERIALI</b>					
1) Terreni e fabbricati	67.848.706	1.080.471	0	1.411.235	67.517.942
2) Impianti e attrezzature	4.999.448	2.425.470	14.528	1.652.536	5.757.855
3) Attrezzature scientifiche	4.463.009	1.205.913	0	803.767	4.865.154
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	101.060	412.686	502	412.825	100.420
5) Mobili e arredi	2.864.887	199.352	642	536.785	2.526.812
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0
7) Altre immobilizzazioni materiali	169.010	37.631	1.619	46.335	158.687
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>80.446.120</b>	<b>5.361.524</b>	<b>17.291</b>	<b>4.863.482</b>	<b>80.926.870</b>
<b>III FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>662.524</b>	<b>59.000</b>	<b>144.247</b>	<b>109.842</b>	<b>467.435</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>221.681.453</b>	<b>16.975.576</b>	<b>187.824</b>	<b>8.978.750</b>	<b>229.490.456</b>

Le variazioni delle singole voci vengono commentate più nel dettaglio nei paragrafi sottostanti. Si evidenzia fin da subito il consistente aumento registrato sulle voci *Immobilizzazioni in corso e acconti*, per effetto prevalentemente degli interventi di realizzazione delle residenze universitarie di Via Torino e San Giobbe e dell'avanzamento dei lavori di realizzazione dell'edificio Epsilon.

### A.I. Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, integrato con i costi accessori, o di produzione, comprendente tutti i costi direttamente imputabili.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento inizia (OIC 24, par. 80) dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso.

### Aliquote ammortamento immobilizzazioni immateriali

CATEGORIE	SOTTOCATEGORIE	% ammortamento in vigore fino al 31.12.2015	Numero annualità in vigore fino al 31.12.2015	% ammortamento in vigore dal 01.01.2016	Numero annualità in vigore dal 01.01.2016
IMMATERIALI	Diritti di brevetto e diritti di utilizz. opere dell'ingegno	33,33	3	20 (salvo diversa durata legale del diritto)	5
IMMATERIALI	Concessioni, marchi e diritti simili	33,33	3	20 (salvo diversa durata legale del diritto)	5
IMMATERIALI	Migliorie su beni di terzi in concessione da amministrazioni	3,03	33	2 (salvo diversa durata legale della concessione)	50
IMMATERIALI	Migliorie su beni di terzi in affitto	4,16	24	4,17	24
IMMATERIALI	Migliorie su beni di terzi in uso gratuito	8,33	12	8,33	12
IMMATERIALI	Altre immobilizzazioni immateriali	33,33	3	20	5

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, N.72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni immateriali.

### Variazioni nelle immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31.12.2019	140.572.809
Saldo al 31.12.2020	148.096.151
<b>VARIAZIONE</b>	<b>7.523.341</b>

Nel confronto con l'esercizio precedente subiscono un incremento di euro 7,5 milioni, principalmente imputabile al piano delle residenze universitarie presso i campus universitari di San Giobbe e Via Torino e all'avanzamento dei lavori di realizzazione dell'edificio Epsilon nel campus scientifico.

#### A.I.1 Costi di impianto, ampliamento e sviluppo

La voce non è valorizzata, non essendo stati sostenuti costi a tale titolo.

#### A.I.2 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno

Il DI 19 prevede la possibilità di capitalizzazione di detti oneri, in relazione alla loro utilità futura, fornendo adeguate indicazioni nella Nota Integrativa.

L'Ateneo ha la co-titolari  (al 50%) di un brevetto internazionale per invenzione industriale dal titolo *“Metodo di estrazione di prodotti ad attivit  farmaceutica di piante spermatofite, prodotti cos  ottenuti e loro impiego in medicina, in particolare come sostanze ad attivit  antitumorale”* depositato in Italia il 30 maggio 2000. Il brevetto fu iscritto nel primo Stato Patrimoniale e risulta al 2014 totalmente ammortizzato.

La voce complessivamente si riduce quale somma algebrica dell'incremento subito nell'anno per effetto dei nuovi acquisti di licenze software (principio OIC 24) per circa 16 mila euro (in linea con il dato dell'anno precedente) e la riduzione di valore di quelle in uso per il tramite dell'ammortamento.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	36.456	41.144	-4.688

### A.I.3 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili<sup>7</sup>

La voce   relativa alle licenze software, nella situazione in cui esse comportino, oltre il pagamento di un eventuale canone annuo, il pagamento di una somma iniziale una tantum. In tale ipotesi quest'ultima viene iscritta in questa voce ed ammortizzata in relazione alla durata della concessione stessa. Nel corso del 2020 sono state effettuate acquisizioni per circa 70 mila euro, prevalentemente per acquisti a valere sul budget dell'Area Servizi Informatici e Telecomunicazioni.

#### Variazioni della voce Concessioni, licenze, marchi e diritti simili (valore netto)

A.I.3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili (valore netto)	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Licenze software	343.927	436.700	-92.773

### A.I.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

Alla voce immobilizzazioni immateriali in corso sono contabilizzati i costi dei lavori pluriennali di realizzazione di edifici non ancora ultimati su terreni di terzi. In considerazione del fatto che l'ammortamento inizia dal

<sup>7</sup> Nel passaggio dal 2017 al 2018 la composizione della voce si   alterata sostanzialmente, quale conseguenza di quanto disposto dall'articolo 3, comma 1, lettera a) del D.l. n. 394/2017, che modifica l'articolo 5 del decreto interministeriale 19/2014, nella parte riferita agli immobili ed ai terreni di terzi a disposizione, lettera b). In particolare, la modifica rende omogenea la classificazione nei conti d'ordine di tutti gli immobili di terzi concessi in uso, anche perpetuo e gratuito, agli atenei, riallineando la previsione dell'art. 5 a quella dell'art. 4 del D.l. 19/2014Ai sensi dell'art. 5, c. 1, lett. b, del decreto MIUR n. 19/2014, nella redazione del primo Stato Patrimoniale iniziale, gli immobili e terreni di terzi a disposizione, su cui l'ateneo aveva diritti reali perpetui, erano iscritti tra le immobilizzazioni al costo d'acquisto o, se non disponibile, al valore catastale. Tale voce accoglieva pertanto la valorizzazione alla rendita catastale dei diritti di concessione perpetua sugli immobili di Ca' Foscari e Rio Nuovo. Tali diritti non sono soggetti ad ammortamento in quanto, appunto, di durata perpetua. Nel patrimonio netto era stata costituita una apposita riserva vincolata di importo corrispondente ai sensi dell'art. 4, lett. b, comma 15. Le relative migliorie sono invece accolte alla voce relativa alle migliorie su immobili in concessione tra le altre immobilizzazioni immateriali e sono ammortizzate tenendo conto della residua possibilit  di utilizzo. In recepimento di quanto disposto dall'articolo 3, comma 1, lettera a) del D.l. n. 394/2017, nel 2018 si   provveduto a stornare detti valori dalla voce Concessioni, licenze, marchi e diritti simili e la corrispondente voce di Patrimonio Vincolato, per collocarli invece nei conti d'ordine.

momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso (OIC 24, par. 80), tali immobilizzazioni non sono ancora entrate in ammortamento.

#### A-I-4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

<b>Immobilizzazioni immateriali in corso</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
San Giobbe - Residenze universitarie	13.815.039	8.928.928
Via Torino - Residenze universitarie	5.550.236	5.017.939
Via Torino - Campus Scientifico	7.090.893	3.103.512
Terese	0	15.860
San Basilio Magazzino 4	480.202	321.532
Altri interventi in corso	462.728	195.735
<b>TOTALE</b>	<b>27.399.097</b>	<b>17.583.506</b>

Le variazioni dei valori nel confronto con l'esercizio precedente sono riconducibili prevalentemente alla realizzazione in corso delle residenze universitarie di San Giobbe e Via Torino e agli interventi diretti al completamento del Polo scientifico in Via Torino (in particolare l'edificio Epsilon).

#### A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali

La voce comprende:

a) *migliorie su immobili in concessione.*

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'ateneo (uso, godimento, diritti di superficie, ecc.) sono capitalizzati ed iscritti in questa voce se le migliorie e le spese incrementative non sono separabili dai beni stessi (ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente, essi sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.

La voce "migliorie su immobili in concessione", in applicazione dell'art. 4 del Decreto 19, accoglie pertanto i costi sostenuti per migliorie e spese incrementative non separabili dagli edifici stessi, ovvero che non possono avere una loro autonoma funzionalità.

Gli immobili in concessione sono stati valorizzati limitatamente al costo degli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie effettuate sugli stessi. L'ammortamento di tali costi è stato calcolato a partire dalla data di ultimazione di ogni fase dei lavori, sulla base delle aliquote indicate nel paragrafo A.I.

b) *migliorie su immobili in affitto.*

La voce "migliorie su immobili in affitto", in applicazione dell'art. 4 del Decreto 19, accoglie i costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni in affitto non separabili dagli edifici stessi, ovvero che non possono avere una loro autonoma funzionalità.

c) *migliorie su immobili in uso gratuito.*

d) *Altre immobilizzazioni immateriali*

La voce "altre immobilizzazioni immateriali" accoglie i costi sostenuti per migliorie non rientranti nelle altre specifiche voci.



<b>Migliorie su immobili in concessione</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ca' Bernardo	730.279	745.254
Ca' Foscari	17.127.002	17.514.316
Calle dell'Angelo	67.048	7.115
Celestia	347.277	355.168
Rio Nuovo	1.183.285	1.177.698
S. Giobbe	37.888.044	38.450.704
Via Torino - Polo Scientifico	54.252.128	54.995.370
Sede di Treviso - San Paolo	124.664	120.163
Polo didattico San Basilio	4.746.817	5.113.308
Vega - Marghera	207.132	264.252
Altri interventi	28.239	31.136
<b>Totale</b>	<b>116.701.917</b>	<b>118.774.484</b>
<b>Migliorie su beni di terzi in affitto</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Palazzo Vendramin	90.355	101.838
Zattere	2.487.456	2.758.566
Aula Barbarigo	2.250	2.414
Vega - Marghera	765.004	803.847
Altri interventi	7.446	7.817
<b>Totale</b>	<b>3.352.511</b>	<b>3.674.482</b>
<b>Migliorie su immobili in uso gratuito e Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Altri interventi	254.338	62.491
<b>Totale</b>	<b>254.338</b>	<b>62.491</b>
<b>Totale voce altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>120.308.767</b>	<b>122.511.457</b>

## **A.II Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente, facenti parte dell'organizzazione di ateneo, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e servizi e per questo durevolmente impiegati. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili, può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono addebitati, interamente, all'esercizio in cui sono sostenuti. I costi degli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati. Il costo delle immobilizzazioni materiali la cui utilizzazione è limitata nel tempo viene

sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento inizia (OIC 16, par. 61) dal momento in cui il cespite è disponibile ed è pronto per l'uso.

#### Aliquote ammortamento beni immobili

CATEGORIE	SOTTOCATEGORIE	% ammortamento in vigore fino al 31.12.2015	Numero annualità in vigore fino al 31.12.2015	% ammortamento in vigore dal 01.01.2016	Numero annualità in vigore dal 01.01.2016
TERRENI FABBRICATI, COSTRUZIONI LEGGERE	Fabbricati di proprietà	3,03	33	2	50
TERRENI FABBRICATI, COSTRUZIONI LEGGERE	Costruzioni leggere	10	10	2	50
TERRENI FABBRICATI, COSTRUZIONI LEGGERE	Terreni di proprietà	0	INFINITE	0	INFINITE
IMPIANTI	Impianti di riscaldamento e	10	10	10	10
IMPIANTI	Impianti di allarme	33,33	3	10	10
IMPIANTI	Impianti di sollevamento	7,69	13	10	10

#### Aliquote ammortamento beni mobili

CATEGORIE	SOTTOCATEGORIE	% ammortamento in vigore fino al 31.12.2015	Numero annualità in vigore fino al 31.12.2015	% ammortamento in vigore dal 01.01.2016	Numero annualità in vigore dal 01.01.2016
MOBILI, ARREDI E MACCHINE D'UFFICIO	Mobili e arredi	10	10	10	10
MOBILI, ARREDI E MACCHINE D'UFFICIO	Macchine d'ufficio	12,5	8	12,5	8
MATERIALE BIBLIOGRAFICO	Materiale bibliografico	100	1	100	1
COLLEZIONI SCIENTIFICHE	Collezioni Scientifiche	-	-	-	-
STRUMENTI TECNICI, ATTREZZATURE IN GENERE	Attrezzature multimediali	25	4	20	5
STRUMENTI TECNICI, ATTREZZATURE IN GENERE	Attrezzature di rete	20	5	20	5
STRUMENTI TECNICI, ATTREZZATURE IN GENERE	Attrezzature scientifiche	20	5	12,5	8
STRUMENTI TECNICI, ATTREZZATURE IN GENERE	Altri strumenti tecnici e attrezzature in genere	20	5	12,5	8
AUTOMEZZI E ALTRI MEZZI DI TRASPORTO	Automezzi e altri mezzi di trasporto	20	5	15	6,66
BENI E APPARECCHIATURE DI NATURA	Beni ed apparecchiature di natura informatica	20	5	20	5
ALTRI BENI MOBILI	Altri beni mobili	20	5	15	6,66

Le immobilizzazioni materiali qualificate come “beni di valore culturale, storico, artistico, museale” non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità il bene è capitalizzato sulla base del valore indicato nell’atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene:

- ✓ se soggetto a vincolo, è iscritto nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore è iscritto nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato) in un fondo di riserva adeguatamente distinto;
- ✓ se non soggetto a vincolo, è iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita un provento straordinario per la parte ammortizzata nell’esercizio e una voce di risconto passivo per la parte non ammortizzata.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti affinché possa essere utilizzata l’immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali di ammontare rilevante.

La seguente tabella rappresenta la variazione subita nella voce nel confronto con l’esercizio precedente.

#### **Variazioni nelle immobilizzazioni materiali**

Saldo al 31.12.2019	80.446.120
Saldo al 31.12.2020	80.926.870
<b>VARIAZIONE</b>	<b>480.750</b>

La voce non subisce rilevanti variazioni nel confronto tra i due esercizi. Nel prosieguo tali variazioni vengono dettagliate.

#### **A.II.1 Terreni e Fabbricati**

La tabella seguente riporta il dettaglio della voce Terreni e fabbricati. Di seguito si dà evidenza di come si è proceduto alla valorizzazione delle poste.

#### **Variazione della voce Terreni e Fabbricati**

<b>Descrizione</b>	<b>Valore al 31.12.2020</b>	<b>Valore al 31.12.2019</b>	<b>Variazioni</b>
Terreni e fabbricati	67.517.942	67.848.706	-330.764

## Composizione della voce Terreni e Fabbricati. Anni 2020 e 2019

<b>Fabbricati di proprietà - Valore di ricostruzione - Immobili completamente ammortizzati al 01.01.2011</b>	<b>2020</b>		<b>2019</b>	
	Valore fabbricati (incrementi patrimoniali per lavori effettuati dall'Ateneo)	Valore terreni (20% della rendita catastale aggiornata al 2012)	Valore fabbricati (incrementi patrimoniali per lavori effettuati dall'Ateneo)	Valore terreni (20% della rendita catastale aggiornata al 2012)
Ca' Bottacin	3.029.792	610.982	3.007.740	610.982
Ca' Cappello	127.598	559.099	92.697	559.099
Ca' Dolfin	2.151.261	580.782	2.195.464	580.782
Calle dei Guardiani	368.632	518.070	377.354	518.070
Palazzo Giustinian dei Vescovi	501.293	1.540.522	500.888	1.540.522
San Sebastiano	334.198	461.967	326.794	461.967
San Tomà	1.044	207.714	1.070	207.714
Santa Marta	1.153.101	4.778.321	1.062.457	4.778.321
<b>Totale</b>	<b>7.666.918</b>	<b>9.257.457</b>	<b>7.564.463</b>	<b>9.257.457</b>

<b>Fabbricati di proprietà</b>	<b>2020</b>		<b>2019</b>	
	Valore fabbricati (costo di acquisto + incrementi patrimoniali per lavori effettuati)	Valore terreni (20% del costo di acquisto)	Valore fabbricati (costo di acquisto + incrementi patrimoniali per lavori effettuati)	Valore terreni (20% del costo di acquisto)
Auditorium Santa Margherita	494.494	42.349	465.404	42.349
Ca' Bembo	2.084.285	258.228	1.954.399	258.228
Saoneria	41.940	35.119	43.784	35.119
Ca' Dalla Zorza	547.571	158.036	570.321	158.036
Palazzo Cosulich	3.178.391	1.540.772	3.271.177	1.540.772
Palazzo Moro	3.808.928	1.084.559	3.956.874	1.084.559
Capannone Cannaregio	720.681	90.380	725.445	90.380
Complesso Malcanton-Marcorà	24.198.758	8.200.000	24.643.273	8.200.000
Archivio di Mestre	472.254	102.636	455.585	102.636
Palazzina Briati	2.787.290	655.765	2.699.866	655.765
Campus via Torino	19.929			
Altri interventi	71.201		72.814	
<b>Totale</b>	<b>38.425.723</b>	<b>12.167.844</b>	<b>38.858.941</b>	<b>12.167.844</b>

<b>Totale voce terreni e fabbricati</b>	<b>46.092.641</b>	<b>21.425.301</b>	<b>46.423.405</b>	<b>21.425.301</b>
---	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

### Fabbricati completamente ammortizzati

Nella valorizzazione degli immobili completamente ammortizzati nel 2011, in sede di costruzione del primo Stato Patrimoniale, si optò per l'attribuzione di un valore di ricostruzione "a nuovo", in aderenza all'allora formulazione dell'art. 5 lett. A) della bozza di Decreto n. 19 sui principi contabili per le università. Tale valore è peraltro assimilabile al costo che l'Ateneo dovrebbe sostenere per realizzare l'immobile in economia, e quindi accostabile ad un valore di produzione ai sensi dell'art. 2426, n 1 C.C..

Tale valore è stato desunto da apposito elaborato estimativo realizzato nell'ambito della stipula del contratto di assicurazione degli stessi. Nel documento si legge infatti testualmente che "l'elaborato estimativo prodotto

da PRAXI spa indica i valori a nuovo degli immobili. A tale riguardo, deve essere precisato che per "valore a nuovo" si intende, ai sensi delle condizioni generali di assicurazione, la spesa necessaria per l'integrale costruzione a nuovo del fabbricato assicurato escludendo soltanto il valore dell'area (IVA esclusa)".

In considerazione del fatto che la stima del costo di ricostruzione "a nuovo" è stata realizzata con riferimento alla data del 30/07/2011, si è ritenuto di non capitalizzare sugli immobili oggetto di stima i costi delle manutenzioni effettuati sugli stessi nel corso degli anni precedenti.

Trattandosi di immobili completamente ammortizzati, e quindi con valore contabile pari a 0, non si è proceduto alla revisione del loro valore successivamente all'entrata in vigore del DM 19, modificato sul punto rispetto alla sua versione in bozza.

### ***Fabbricati di recente acquisizione***

Ai fini della valorizzazione degli immobili si è scelto di utilizzare il criterio del costo d'acquisto per le proprietà di recente acquisizione per le quali esiste pertanto un riferimento sufficientemente vicino nel tempo.

### ***Terreni***

La valorizzazione dei terreni è avvenuta separatamente per gli immobili oggetto di valutazione sulla base del criterio del "costo di ricostruzione", mentre è frutto di scorporo per gli immobili valutati al costo d'acquisto in aderenza a quanto previsto dai Principi Contabili nazionali (OIC 16 par. 60)<sup>8</sup>. In entrambi i casi la valorizzazione è avvenuta sulla base di stime.

La percentuale di scorporo adottata è pari al 20% del costo d'acquisto per gli immobili non completamente ammortizzati e al 20% del costo d'acquisto rivalutato sulla base della rendita catastale per gli immobili completamente ammortizzati. Tale percentuale è stata adottata ritenendola coerente con i valori reali dei terreni, peraltro la stima trova riscontro anche nella normativa fiscale (art. 36 DI 223/2006) che adotta la medesima percentuale di scorporo.

Si precisa che gli stessi non sono stati assoggettati ad ammortamento, dal momento che tali cespiti non subiscono significative riduzioni di valore per effetto dell'uso.

### ***Incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie***

L'art. 4 lett. b. del Decreto 19 prevede che i costi di "manutenzione straordinaria", cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

Tale previsione ricalca quella descritta dai Principi Contabili nazionali (OIC 16, par. 16 e 49), ai sensi dei quali sono capitalizzati i costi rivolti ad ampliamenti, ammodernamenti sostituzioni e altri miglioramenti riferibili al bene che producono un aumento significativo e misurabile di capacità, di produttività o di sicurezza dei cespiti ovvero ne prolunghino la vita utile.

I costi delle "manutenzioni straordinarie" sono stati capitalizzati sui relativi cespiti sulla base dei costi sostenuti nell'ambito dei relativi quadri economici e degli altri stanziamenti per manutenzione straordinaria.

---

<sup>8</sup> Nel caso in cui il valore dei fabbricati incorpori anche quello dei terreni sui quali essi insistono, il valore dei terreni va scorporato ai fini dell'ammortamento sulla base di stime.

### A.II.3-5-6-7 Altri beni mobili

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Impianti e attrezzature	5.757.855	4.999.448	758.407
Attrezzature scientifiche	4.865.154	4.463.009	402.146
Mobili e arredi	2.526.812	2.864.887	-338.075
Altre immobilizzazioni materiali	158.687	169.010	-10.323
<b>Totale</b>	<b>13.308.508</b>	<b>12.496.354</b>	<b>812.155</b>

Nel valore di iscrizione in bilancio delle voci relative a Impianti e attrezzature, attrezzature scientifiche, mobili e arredi e altre immobilizzazioni materiali, si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

In sede di redazione del primo Stato Patrimoniale, nella valorizzazione delle voci attrezzature e strumentazioni tecnico scientifiche e informatiche, mobili arredi e macchine da ufficio, e altre immobilizzazioni materiali, sono stati iscritti i costi d'acquisto di tutte le attrezzature e i beni elencati negli inventari di Ateneo. L'unica eccezione è costituita dall'inventario dell'Amministrazione Centrale, per la quale si è proceduto a contabilizzare le attrezzature acquistate a partire dal 2006, ossia l'anno a partire dal quale vi sono acquisti non ancora completamente ammortizzati sulla base delle aliquote di ammortamento utilizzate.

La voce che subisce la più rilevante variazione nel confronto con il 2019 è quella relativa ad *Impianti e attrezzature*. La variazione riguarda in particolare le strumentazioni multimediali, che vedono accrescere nell'anno il loro valore di euro 660 mila circa, molte delle quali acquisite con i fondi di cui al Decreto Ministeriale n. 81 del 13 maggio 2020 "*Criteri di riparto del Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature 2020 - interventi di potenziamento delle infrastrutture tecnologiche*", con riferimento al quale l'Ateneo ha ricevuto un'assegnazione di complessivi euro 906.811. Il programma di utilizzo di detti fondi è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 10 luglio 2020.

Tali risorse erano destinate al cofinanziamento dei programmi di intervento attuati nel corso del 2020, finalizzati al potenziamento delle infrastrutture tecnologiche per la digitalizzazione della didattica e dei servizi agli studenti, anche attraverso (ai sensi della nota ministeriale n. 798 del 4 maggio 2020) l'adozione di un piano diretto a garantire il pieno svolgimento in sicurezza di tutte le attività didattiche, di ricerca e organizzative nelle fasi post lockdown dell'emergenza epidemiologica da COVID-19.

L'Ateneo ha garantito sostegno all'attuazione del piano anche con proprie risorse a cofinanziamento.

La voce *Attrezzature scientifiche* si incrementa per effetto di nuovi acquisti, in parte prevalente operati dal Centro di Servizi per le Strumentazioni scientifiche di Ateneo nell'ambito del Patto per Venezia, nonché acquisti operati da Dipartimenti anche con impiego dei fondi dei Dipartimenti di Eccellenza. Non si rilevano invece investimenti significativi nel 2020 determinati dal piano straordinario finalizzato all'adeguamento delle attrezzature dei laboratori delle aree scientifica e linguistica (di complessivi 3 milioni di euro nel triennio 2018-2020), diretto a consentire soprattutto all'area scientifica la possibilità di avvalersi di attrezzature funzionali alle nuove linee di ricerca in fase di significativo sviluppo, posto che l'obsolescenza della strumentazione in uso costituisce elemento di debolezza relativamente alla capacità di attrarre personale docente e di ricerca di alta qualificazione. Il prosieguo del piano (per il quale risultavano disponibili all'inizio del 2020 fondi per circa 2,1 milioni di euro, di cui 1,8 milioni in disponibilità al Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi) non si è

tradotto nel corso dell'esercizio in effettive acquisizioni, in relazione anche alla necessità di allineare le tempistiche di acquisto con la disponibilità degli spazi necessari ad accogliere le nuove strumentazioni, che presuppone il completamento di lavori nell'edificio ETA. Gli acquisti in corso da parte del Dipartimento riguardano in particolare:

- ✓ un microscopio TEM (acquisto in corso mediante trattativa diretta in MEPA per un costo stimato di 1.200.000 iva inclusa e previsione di consegna per ottobre 2021);
- ✓ un microscopio confocale (costo stimato in 200.000-250.000 Euro) anche mediante il cofinanziamento della spesa da parte dei docenti utilizzatori;
- ✓ un diffrattometro, del valore di circa 298 mila euro, con gara già aggiudicata, la cui consegna e installazione è prevista nel giugno del 2021;
- ✓ strumentazioni per la creazione di un nuovo Laboratorio di Elettronica, struttura indispensabile per permettere ai nuovi ingegneri elettronici, che verranno reclutati per avviare il nuovo corso di laurea in Ingegneria Fisica nell'a.a.2020/2021, di disporre della necessaria strumentazione.

Un ulteriore importo di euro 300 mila è destinato invece ad essere utilizzato nel 2021 per l'acquisto di strumentazione per l'area linguistica presso le sedi di Treviso.

Per quanto riguarda il Centro di Servizi per le Strumentazioni scientifiche di Ateneo (CSA), nel 2020 aveva avuto un'assegnazione di soli 80 mila euro destinati ad acquisto di attrezzature, con un rinvio al 2021 dell'importo di euro 300 mila, in attesa che si perfezionassero gli accordi con i dipartimenti interessati per la manutenzione delle attrezzature.

#### A.II.4 Patrimonio librario

##### Variazioni della voce Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variations
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	100.420	101.060	-640

Per la valutazione dei libri che perdono valore nel corso del tempo si è optato per l'iscrizione nell'attivo patrimoniale degli acquisti, che vengono però interamente ammortizzati nell'anno di acquisizione. Il metodo della "patrimonializzazione" degli acquisti con iscrizione del costo di acquisto dei libri tra le immobilizzazioni e ammortamento dello stesso è previsto nel Decreto 19/2014 art. 4 c. 1 lettera b)<sup>9</sup>. Il manuale tecnico operativo di cui all'articolo 8 del DI n. 19/2014 proposto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università previsto dall'art. 8 del medesimo decreto fissa l'ammortamento del patrimonio librario che

<sup>9</sup> Il Decreto prevede la possibilità di scegliere tra tre metodi alternativi:

1. «patrimonializzazione» degli acquisti. In questo caso, il costo di acquisto dei libri deve essere iscritto tra le immobilizzazioni.
2. iscrizione nell'attivo patrimoniale ad un valore costante qualora siano costantemente rinnovate, e complessivamente di scarsa importanza in rapporto all'attivo di bilancio, sempreché non si abbiano variazioni sensibili nella loro entità, valore e composizione;
3. iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti di volumi. Adottando questo approccio, ovviamente, viene meno qualunque rappresentazione della consistenza patrimoniale del patrimonio librario, ma vengono superati tutti i problemi legati a tale processo di «patrimonializzazione»: valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale.

In ogni caso, l'adozione di un approccio in luogo dell'altro deve essere debitamente evidenziato e giustificato nella Nota Integrativa.

perde valore nel tempo nella percentuale del 100%. Il Consiglio di Amministrazione, in sede di deliberazione in tema di revisione delle aliquote di ammortamento da applicare con decorrenza 1° gennaio 2016 in aderenza a quanto previsto dal manuale tecnico-operativo emanato nel 2016, ha confermato la percentuale del 100%. L'entità di acquisti operata nel 2020 ammonta ad euro 413 mila circa, di euro 14 mila inferiore a quella del 2018. Il confronto con il 2019 è poco significativo, in quanto l'entità di costi sostenuti nel 2019 (euro 594.741,83) è imputabile al recupero in quell'anno delle annate di abbonamenti non consegnate nel 2018 a causa della ritardata conclusione della gara periodici e dei tempi occorsi per arrivare alla stipula dei contratti. Nella valorizzazione delle *Opere d'arte, d'antiquariato e museali* risultano iscritti i valori di un dipinto di Milesi del valore di euro 10.000 e di un manoscritto Inedito su Enrico III e Ca' Foscari per Archivi Dipartimentali, valorizzato al costo di acquisto di euro 710. La voce *Collezioni scientifiche* ammonta alla fine dell'esercizio 2020 ad euro 89.087,81.



## A.II.6 Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

### Variazioni della voce Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	0	0	0

La voce non è valorizzata negli anni considerati. In passato accoglieva i costi relativi alla realizzazione della residenza studentesca di Santa Marta riferiti a quote di lavori sostenuti su fondi di Ateneo, che si è azzerata nel 2019 per effetto del completamento dei lavori, alimentando la voce Fabbricati.

## A.III Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31.12.2019	662.524
Saldo al 31.12.2020	467.435
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-195.089</b>

L'art. 4 lett. c. del Decreto 19 prevede che debbano rientrare in questa categoria le partecipazioni destinate ad investimento durevole. Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore.

In aderenza al Principio Contabile nazionale OIC 21 sono iscritti tra le partecipazioni immobilizzate gli investimenti nel capitale di altri enti, destinate per decisione degli organi amministrativi ad investimento duraturo.

Il Decreto Interministeriale n. 394 del 08 giugno 2017 "Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I. 19/2014"<sup>10</sup> prevede che "Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, in presenza di perdite durevoli di valore, sono valutate in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dei medesimi.". Il metodo del Patrimonio Netto viene pertanto applicato solo nel caso in cui la frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato sia inferiore al costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione.

<sup>10</sup> Il DI 394/2017 ha modificato il precedente criterio di valorizzazione delle partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati di cui al DI 19/2014 art. 4 lett. c), che prevedeva la valutazione di tali partecipazioni in base al metodo del patrimonio netto di cui all'art. 2426, comma 4, del codice civile. Secondo il metodo del patrimonio netto, il costo originario sostenuto per l'acquisizione di una partecipazione viene periodicamente rettificato (in senso positivo o negativo) al fine di riflettere nel bilancio dell'ente titolare della partecipazione, sia la quota ad essa spettante degli utili o delle perdite, sia altre variazioni del patrimonio netto della partecipata, nei periodi successivi alla data di acquisto. La partecipazione va svalutata in presenza di perdite durevoli di valore. Le plusvalenze derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto, rispetto al valore indicato nel bilancio dell'esercizio precedente, sono iscritte in una riserva non distribuibile (art. 2426 n.4).

Al 31/12/2020 l'Ateneo dispone di partecipazioni in un solo ente **controllato**, Fondazione Ca' Foscari Venezia, essendo stata liquidata in corso d'anno la Edizioni Ca' Foscari s.r.l. La partecipazione è valutata al costo di acquisizione.

Per quanto riguarda le partecipazioni in **collegate**, rientrano in questo ambito il Corila e il Civen (orami da diversi anni in liquidazione).

Per quanto riguarda le **Altre partecipazioni**, la loro valutazione avviene al costo storico, svalutato in presenza di perdite durevoli. Le variazioni sono riconducibili unicamente a svalutazioni conseguenti a risultati gestionali negativi o rivalutazioni rispetto a svalutazioni operate in esercizi precedenti. Fa eccezione solo la Venice International University, per la particolare modalità con cui tratta nel proprio bilancio le quote versate dai soci. In particolare, lo Statuto della VIU prevede che le quote associative, che gli associati versano annualmente, vengano registrati quale Patrimonio della VIU (tra le voci incluse nel Capitale Netto) e non tra le componenti positive di reddito (ricavi d'esercizio) del Conto Economico, benché le stesse vengano utilizzate per la gestione corrente. Questo comporta che all'incremento di valore patrimoniale che si determina per l'iscrizione della nuova quota, segua la svalutazione della stessa per riadeguare il valore dell'attivo all'effettiva consistenza del patrimonio netto dell'associazione. Viene pertanto gestita con un criterio analogo al metodo del patrimonio netto.

La tabella dà evidenza dell'anno di riferimento del bilancio della partecipata. Si fa presente inoltre che in alcuni casi le informazioni non sono facilmente reperibili, sia per difformità nel sistema contabile adottato (alcuni enti operano in contabilità finanziaria), sia in relazione alla forma giuridica non perfettamente rispondente alla formula societaria.

**PARTECIPAZIONI 2020**

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019 (importo)	Note
ALMALAUREA - Consorzio interuniversitario	Consorzio universitario	Implementare la banca-dati Alma Laurea procedendo all'aggiornamento progressivo della carriera professionale dei laureati/diplomati nonché dei dottori di ricerca; realizzare e gestire per conto del MIUR l'anagrafe nazionale dei laureati in stretto accordo con le iniziative del ministero stesso; favorire, sia a livello nazionale che comunitario, l'occupazione dei laureati e dei diplomati e l'armonizzazione tra la formazione universitaria e le esigenze del mondo del lavoro e della ricerca; analizzare l'efficacia in tema delle strutture formative degli atenei, attraverso apposite indagini, sempre nel rispetto dell'autonomia e delle finalità proprie e peculiari di ogni Università; analizzare l'efficacia esterna delle proposte formative degli atenei attraverso il monitoraggio degli sbocchi occupazionali dei laureati/diplomati; realizzare un efficace raccordo sinergico con l'istruzione media superiore; promuovere ogni iniziativa a carattere nazionale ed europeo volta al raggiungimento delle suddette finalità.	SI	30.755	1,53	0	2.397.165	UTILE	389.060	Il consorzio non prevede il versamento di una quota di adesione annuale, ma un corrispettivo per l'attività di indagine sugli studenti dei singoli Atenei
ASSOCIAZIONE CIVEN	Associazione	L'Ente si propone di progettare e realizzare iniziative di formazione, di ricerca, di sperimentazione industriale e di trasferimento tecnologico al mondo imprenditoriale nell'ambito del settore delle nanotecnologie.	SI	6.000	25,00	0	-2.142.063	UTILE	17.080	
CINSA - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali	Consorzio universitario	Ricerca e formazione nelle scienze ambientali	SI	n.d	9,09	0	n.d.	AVANZO	20.574	Nel rispetto del principio della prudenza e non avendo chiare informazioni da parte della partecipata, il valore della partecipazione è considerato pari a zero - Il Bilancio consuntivo del Consorzio è stato redatto secondo i principi contabili pubblici

Cluster Tecnologico Nazionale Blue Italian Growth - BIG	Associazione	L'associazione persegue lo scopo di sviluppare e consolidare il Cluster tecnologico nazionale nell'ambito dell'economia del mare, in coerenza con quanto definito dal Programma nazionale per la Ricerca 2015-2020, approvato dal CIPE con delibera del 1 maggio 2016, per generare, all'intersezione tra ricerca pubblica e privata, opportunità di sviluppo tecnologico e innovativo per il sistema industriale marino e marittimo dell'Italia.	SI	1.895	1,19	0	159.244	UTILE	16.352	
Cluster Tecnologico Nazionale Technological Innovation in Cultural Heritage - TICHE	Fondazione	La Fondazione ha la finalità di operare e di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo di un Cluster tecnologico nel settore delle tecnologie per il patrimonio culturale.	SI	n.d	n.d.	800	321.474	UTILE	35.828	
CONISMA - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del Mare	Consorzio universitario	Promuove e coordina le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze del Mare tra le 32 Università consorziate.	SI	14.572	2,70	0	539.710	UTILE	1.184	Il calcolo della quota consortile avviene dividendo il fondo consortile per il numero di consorziate
CONSORZIO CINECA	Consorzio universitario	Promuovere l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione e dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica, pubblica e privata, e delle sue applicazioni. Garantire i servizi del calcolo scientifico ad alte prestazioni al sistema nazionale della ricerca. Favorire il trasferimento tecnologico nel campo dell'informatica. Elaborare, predisporre, gestire, nell'interesse del sistema nazionale dell'istruzione, appositi sistemi informatici.	SI	224.430	0,22	0	102.013.698	UTILE	11.705.010	Il consorzio non prevede il versamento di una quota di adesione annuale. Vengono tuttavia affidati contratti: i trasferimenti sono pertanto relativi a forniture di servizi. La differenza tra le due percentuali di possesso dipende dal fatto che i bilanci siano relativi ad anni diversi. Il calcolo viene effettuato partendo dal valore della quota effettivamente versata da ciascun consorzio rispetto al Fondo di Dotazione Consortile.
CONSORZIO CINI	Consorzio universitario	L'Ente si propone di promuovere e coordinare le ricerche sia di base, sia applicative e di trasferimento nel campo dell'informatica tra le Università consorziate.	SI	10.329	2,11	0	490.598	UTILE	2.151	

CONSORZIO CIPE in liquidazione	Consorzio universitario	Il Consorzio si propone come centro di indirizzo, promozione e supporto per la conoscenza, lo scambio e lo sviluppo cooperativo di esperienze e servizi relativi all'acquisizione, alla produzione e alla conservazione del patrimonio documentale e alla gestione ottimale dell'informazione nell'ambito della ricerca, della didattica superiore e della valorizzazione del patrimonio culturale	SI	16.900	9,09	0	388.428	PERDITA	22.530	Il consorzio è stato messo in liquidazione il 25 settembre 2017. I dati inseriti sono relativi al bilancio al 31/12/2019 - Il bilancio viene redatto in forma abbreviata in quanto non sono stati superati, per due esercizi consecutivi, i limiti previsti dall'art. 2435-bis del codice civile.
CONSORZIO CIRCC - Consorzio Interuniversitario Reattività Chimica e la Catalisi	Consorzio universitario	Il CIRCC si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Reattività Chimica e della Catalisi, in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali in questo settore.	SI	68.149	5,55	0	1.131.753	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	597.891	Occorre specificare che il Consorzio adotta, oltre alla gestione finanziaria, il sistema di contabilità generale quale principale sistema di contabilità, le cui risultanze al 31/12/2019 sono al momento in fase di elaborazione tecnico-contabile (prot. N. 0047720 del 10/09/2020)
CONSORZIO CISIA	Consorzio universitario	Il Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso (CISIA) è un consorzio che non ha finalità di lucro, formato esclusivamente da Atenei pubblici. Il CISIA si propone di gestire i test di accesso ai corsi di laurea ed è aperto alla partecipazione di tutte le sedi universitarie.	SI	0	0,00	0	1.198.712	UTILE	230.894	Nel rispetto del principio della prudenza e non avendo chiare informazioni da parte della partecipata, il valore della partecipazione è considerato pari a zero
CORILA - Consorzio per la Gestione del Centro di Coordinamento delle Attività di Ricerca inerenti il Sistema Lagunare di Venezia	Associazione	Promozione e coordinamento attività di ricerca inerente il sistema lagunare di Venezia	SI	30.987	20,00	0	370.604	UTILE	9.581	

DVRI - Distretto Veneziano della Ricerca e dell'innovazione	Associazione	Associazione nata con l'obiettivo della promozione dello sviluppo della ricerca scientifica, la condivisione di risorse e progetti comuni di ricerca, la promozione dell'accoglienza di ricercatori provenienti dall'estero sia la mobilità internazionale e dei propri ricercatori.	SI	0	0,00	5.000	22.649	UTILE	50	Viene indicato 0% come partecipazione. E' un mero versamento a titolo di fondo di funzionamento (DDG 436/2015)
EIUC - Centro Interuniversitario Europeo per i Diritti Umani e la Democratizzazione	Associazione	Centro interdisciplinare di Eccellenza che promuove la ricerca, l'educazione, la formazione e l'informazione nel campo dei diritti umani e della democratizzazione e coordina il Master in Diritti Umani	SI	0	0,00	5.000	456.223	UTILE	48.762	Viene indicato 0% come partecipazione. È un mero versamento a titolo di fondo di funzionamento (DR 1002/2002). Il fondo associativo (patrimony fund) è pari a 50.000. La nostra quota rappresenta il 10% del patrimony fund.
Fondazione Global Compact Network Italia	Fondazione	Iniziativa per la promozione della cultura della cittadinanza d'impresa promossa e gestita su scala globale dalle Nazioni Unite.	SI	0	0	500	228.952	UTILE	48.447	Viene indicato 0% come partecipazione. È un mero versamento a titolo di fondo di dotazione (prot. 17571/2013)
Fondazione CMCC - Centro Euro-Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici	Fondazione	La Fondazione ha per oggetto le seguenti attività, da svolgersi in area locale, regionale, nazionale e internazionale: a) la promozione, l'esecuzione e il coordinamento delle ricerche e delle diverse attività scientifiche e applicative nel campo dello studio dei cambiamenti climatici su scala da globale a locale, favorendo anche collaborazioni tra Università, Enti di ricerca nazionali e internazionali, Enti territoriali e il Settore privato; b) la produzione di analisi, simulazioni, proiezioni e previsioni del sistema climatico e delle sue interazioni con l'ambiente e la società e l'economia, a livello da globale a locale; c) lo sviluppo di modelli globali e regionali del sistema climatico e delle sue interazioni con l'ambiente e la società, per fornire risultati affidabili, rigorosi e tempestivi, al fine di stimolare una crescita sostenibile, proteggere l'ambiente ed individuare politiche di mitigazione ed adattamento alla variabilità climatica scientificamente supportate; d) la formazione superiore nel settore delle Scienze del Clima, nell'analisi e valutazione degli impatti e delle politiche di mitigazione ed adattamento; e) la promozione e la diffusione della cultura scientifica relativa alle Scienze del Clima, alle strategie di adattamento e alle politiche di mitigazione, sul territorio regionale, nazionale e internazionale; f) il trasferimento dei risultati della ricerca attraverso attività di carattere applicativo svolte in cooperazione con la pubblica amministrazione, le im	SI	45.469	0,00	0	5.717.156	DISAVANZO	115.773	La quota di capitale della scrl (9,60%) è diventata peso di voto nel consiglio di indirizzo della Fondazione

		prese, le agenzie territoriali e di sviluppo; g) il supporto e la validazione scientifica delle iniziative a beneficio della società e dell'ambiente; h) il sostegno tecnico-scientifico alle politiche climatiche su scala da nazionale a globale.								
Fondazione Univeneto	Fondazione	Promuovere e realizzare tutte le iniziative che colleghino tra loro in modo organico le attività istituzionali degli atenei veneti, sia a livello didattico che scientifico. Promuovere il miglioramento delle condizioni in cui sono svolte le attività didattiche, di ricerca e istituzionali delle Università venete. Promuovere iniziative a sostegno del trasferimento dei risultati della ricerca, della tutela della proprietà intellettuale, della nascita di nuova imprenditorialità e della relativa responsabilità sociale. Promuovere la raccolta di fondi e la richiesta di contributi da parte di persone fisiche o giuridiche, pubbliche o private, per il perseguimento degli scopi istituzionali.	SI	30.000	25,00	0	18.435	PERDITA	-17.479	DR 911/2011 prot. 23217 - "Fondazione UNIVENETO - Costituzione del fondo di dotazione - Autorizzazione al versamento della quota di competenza dell'Univ.Ca' Foscari Venezia"
Fondazione Università Ca' Foscari Venezia	Fondazione	Realizzazione e gestione di attività strumentali all'Università Ca' Foscari quali formazione, ricerca, eventi di varia natura, gestione e attività anche per conto terzi	SI	129.089	100,00	0	129.089	PERDITA	-285.655	
ICON - Consorzio Italian Culture on the Net	Consorzio universitario	Promozione lingua e cultura italiana all'estero tramite canali telematici	SI	46.811	6,42	5.000	729.705	UTILE	24.575	
INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	Consorzio universitario	INSTM ha lo scopo di fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche e nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata. L'azione di coordinamento mira inoltre a favorire da un lato collaborazioni tra Università e Istituti di Istruzione Universitaria con altri Enti di ricerca, industrie e/o soggetti privati e dall'altro il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali di Scienza e Tecnologia dei Materiali.	SI	7.747	2,04	0	10.529.065	UTILE	25.246	

SMACT scpa	Società di capitali	Finalità consortile volta a costituire un centro di competenza ad alta specializzazione, nella forma del partenariato pubblico-privato.	SI	6.400	0,00	0	128.093	PERDITA	196.971	
Veneto nanotech Scpa in liquidazione	Società di capitali	La Società ha per oggetto sociale l'istituzione di una organizzazione comune tra i partecipanti finalizzata al coordinamento, alla promozione e allo svolgimento delle attività di ricerca e sviluppo nel settore delle nanotecnologie e delle nanobiotecnologie e delle attività connesse e funzionali alle applicazioni industriali di tali tecnologie. La Società avrà anche finalità il trasferimento delle conoscenze, nel settore delle nanotecnologie e delle nanobiotecnologie, alle imprese, svolgendo ricerche applicate, formando personale altamente qualificato e promuovendo tale settore.	SI	n.d	0,01	0	-1.838.483	PERDITA	663.499	Società in liquidazione
VIU - Venice International University	Associazione	L'Ente ha come scopo la gestione di un centro internazionale di istruzione superiore con finalità di formazione universitaria, formazione post-laurea, ricerca scientifica.	SI	69.778	5,56	59.000	1.255.003	PERDITA	-1.059.360	Non è una quota di partecipazione in senso stretto. Secondo le ultime indicazioni di VIU l'Ateneo versa quote associative per il 5,56 del totale quote.

### Partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

Denominazione	Valore netto di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio per acquisizioni/dismissioni	Variazioni nell'esercizio per rivalutazioni/ svalutazioni	Valore netto di fine esercizio	Capitale della società in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro al 31/12/2020	Fondo svalutazione	% di partecipazione	Ultimo bilancio approvato
<b>Partecipazioni in controllate</b>											
Fondazione Università Ca' Foscari Venezia	100.000	0	0	100.000	100.000	-285.655	129.089	100.000	0	100,00%	2020
Edizioni Ca' Foscari s.r.l.	20.000	-20.000	0	0							
<b>Totale partecipazioni in controllate</b>	<b>120.000</b>	<b>-20.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>				<b>100.000</b>	<b>0</b>		
<b>Partecipazioni in collegate</b>											
Co.Ri.La.	30.987	0	0	30.987	193.950	9.581	370.604	30.987	0	20,00%	2019
CIVEN (in liquidazione)	0	0	0	0	24.000	17.080	-2.142.063	168.500	168.500	25,00%	2019
<b>Totale partecipazioni in collegate</b>	<b>30.987</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.987</b>				<b>199.487</b>	<b>168.500</b>		
<b>Altre partecipazioni</b>											



Centro Interuniversitario Europeo per i Diritti Umani e la Democratizzazione EIUUC	5.000	0	0	5.000	50.000	48.762	456.223	5.000	0	0,00%	2019
Fondazione CMCC - Centro Euro-Mediterraneo	0	0	0	0	662.000	-115.773	5.717.156	n.d	0	0,00%	2019
Consorzio Almalaurea	3.616	0	0	3.616	236.033	389.060	2.397.165	3.616	0	1,53%	2019
Consorzio CINECA	5.165	0	0	5.165	2.454.226	11.705.010	102.013.698	5.165	0	0,22%	2019
Consorzio Conisma	15.500	0	0	15.500	573.318	1.184	539.710	15.500	0	2,70%	2019
Consorzio ICON - Italian Culture on the Net	25.882	0	0	25.882	400.343	24.575	729.705	25.882	0	6,06%	2019
Consorzio Interistituzionale per Progetti elettronici (CIPE)	16.900	0	0	16.900	185.900	-22.530	388.428	16.900	0	9,09%	2019
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali - INSTM	7.747	0	0	7.747	352.352	25.246	10.529.065	7.747	0	2,04%	2019
Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica (CINI)	10.324	0	0	10.324	490.958	2.151	490.598	10.324	0	2,25%	2019
Distretto Veneziano della Ricerca	3.000	0	0	3.000	20.494	50	22.649	3.000	0	0,00%	2019
Fondazione Global Compact Network Italia	500	0	0	500	102.000	48.447	228.952	500	0	0,00%	2019
Fondazione Univeneto	20.693	0	0	20.693	120.000	-17.479	18.435	31.436	10.743	25,00%	2019
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Reattività Chimica e la Catalisi (CIRCC)	5.165	0	0	5.165	68.149	597.891	1.131.753	5.165	0	5,26%	2019
Veneto Nanotech SCpA (in liquidazione)	0	0	0	0	50.000	-663.499	-1.838.483	1.000	1.000	0,01%	n.d.
Venice International University (VIU)	69.867	59.000	-59.089	69.778	2.253.907	-1.059.360	1.255.003	1.196.208	1.126.430	5,56%	2019
Fondazione TICHE - Fondazione di partecipazione	5.000	0	0	5.000	255.000	35.828	321.474	5.000		n.d	2019
Cluster Blue Italian Growth - BIG	1.000	0	0	1.000	91.000	16.352	159.244	1.000		1,19%	2019
SMACT scpa	6.400	0	0	6.400	100.000	-196.971	128.093	6.400		n.d	2019
CISIA	0	0	0	0	330.000	230.894	1.198.712			0,00%	2019
CINSA	0	0	0	0	n.d	20.574	n.d			9,09%	2019
<b>Totale altre partecipazioni</b>	<b>201.759</b>	<b>59.000</b>	<b>-59.089</b>	<b>201.670</b>				<b>1.339.843</b>	<b>1.138.173</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>352.746</b>	<b>39.000</b>	<b>-59.089</b>	<b>332.657</b>				<b>1.639.330</b>	<b>1.306.673</b>		

Si evidenzia come Ca' Foscari partecipi anche in altri enti, ma la configurazione di tale partecipazione è tale da non ritenere che esse debbano essere valorizzate nell'attivo patrimoniale. Tali partecipazioni vengono di seguito elencate.

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale
Ca' Foscari Alumni	Associazione	L'Associazione ha tra i propri scopi quello di diffondere la tradizione e la cultura sviluppata dall'Università Ca' Foscari Venezia; stabilire e mantenere relazioni fra gli studenti, i laureati e i diplomati dell'Università Ca' Foscari Venezia; favorire lo scambio di esperienze promuovendo eventi in favore degli studenti, laureati e diplomati di Ca' Foscari.
CVR - Consorzio Venezia Ricerche in liquidazione	Consorzio	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria
Fondazione ITS - Istituto tecnico superiore per il turismo	Fondazione	Promozione della diffusione della cultura tecnica e scientifica, e sostegno delle misure per lo sviluppo dell'economia e delle politiche del lavoro
Fondazione Venezia per la Ricerca sulla Pace	Fondazione	a) La realizzazione di attività di ricerca, anche in collaborazione con Enti ed Istituzioni nazionali ed internazionali, sulle questioni relative alla sicurezza, allo sviluppo ed alla pace;b) L'attuazione e la promozione di iniziative atte a divulgare i risultati delle ricerche effettuate.
Fondazione Global Compact Network Italia	Fondazione	La Fondazione nasce per contribuire allo sviluppo in Italia del Global Compact delle Nazioni Unite - UNGC, iniziativa per la promozione della cultura della cittadinanza d'impresa promossa e gestita su scala globale dalle Nazioni Unite. La <i>mission</i> della Fondazione è diffondere la conoscenza dell'UNGC e l'adesione a livello nazionale promuovendo l'impegno a favore della <i>corporate sustainability</i> da parte delle imprese e organizzazioni italiane aderenti. La Fondazione si impegna anche ad implementare le strategie di crescita e consolidamento di Global Compact Network al fine di realizzare "un'economia globale più inclusiva e sostenibile"

La seguente tabella evidenzia le posizioni debitorie e creditorie nei confronti degli enti partecipati.

	Fondazione Ca' Foscari	Co.ri.la	CIVEN
Crediti verso Fondazione Ca' Foscari	859.581		
Crediti per fatture da emettere	19.849		
Crediti iscritti nelle imm. finanziarie			225.754
Crediti verso altri enti collegati		1.948.854	
Debiti per fatture da ricevere	96.615		
Debiti verso Fondazione Ca' Foscari	2.097.847		
F.do sval. Crediti iscritti nelle immob. finanziarie			225.754

Il credito iscritto nei confronti del CIVEN rientra nei crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie di cui al successivo paragrafo.

#### Crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti iscritti nelle imm. finanziarie	225.754	350.000	-124.247
<b>TOTALE CREDITO (valore nominale)</b>	<b>225.754</b>	<b>350.000</b>	<b>-124.247</b>
F.do sval. Crediti iscritti nelle immob. finanziarie	-225.754	-175.000	-50.754
<b>TOTALE CREDITO (presunto valore di realizzo)</b>	<b>0</b>	<b>175.000</b>	<b>-175.000</b>

Alla voce crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie è rappresentato il prestito infruttifero concesso alla collegata CIVEN (nel 2020 all'ottavo esercizio intermedio di liquidazione). Il credito originariamente concesso (delibera CdA del 13/12/2013) ammontava ad euro 350.000 ed era garantito da pegno su beni mobili.

Nella seduta del 5 ottobre 2018 il Consiglio di Amministrazione aveva approvato il piano di riparto ipotizzato dagli atenei aderenti in sede di liquidazione, che prevedeva l'acquisizione nella proprietà di Ca' Foscari di attrezzature per un valore di euro 243.277,01, in parziale compensazione del credito esistente, mentre la parte restante di euro 106.722,99 (pari alla differenza tra euro 350.000 ed euro 243.277,01) si sarebbe qualificata in prosieguo come chirografario, non essendo più assistito da garanzia reale. L'accordo tra gli atenei coinvolti non si è però perfezionato entro la chiusura dell'esercizio e non si è pertanto ritenuto che vi fossero i presupposti per modificare le iscrizioni a bilancio.

Nel corso del 2020 le effettive acquisizioni sono state pari ad euro 124.246,50, determinando una riduzione del credito iscritto per pari importo.

La parte restante di detto credito risulta a bilancio interamente svalutata.

Nel corso del 2021 (delibera CdA del 30/4/2021) il credito si è ridotto di ulteriori euro 4.779,49 per effetto di acquisizione di una ulteriore strumentazione.

La voce immobilizzazioni finanziarie comprende anche crediti immobilizzati per depositi cauzionali versati dall'Ateneo, quantificati al 31/12/2018 in euro 134.778.

#### Crediti per depositi cauzionali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Depositi cauzionali	134.778	134.778	0
<b>TOTALE</b>	<b>134.778</b>	<b>134.778</b>	<b>0</b>

## B. ATTIVO CIRCOLANTE

### B.1 Rimanenze di magazzino

Saldo al 31.12.2019	0
Saldo al 31.12.2020	30.979
<b>VARIAZIONE</b>	<b>30.979</b>

Il DI 19/2014 stabilisce che la valutazione delle rimanenze, se rilevante nel contesto specifico dell'ateneo, avvenga al costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore. Il costo dei beni fungibili va calcolato con il metodo della media ponderata.

Le rimanenze includono i beni che concorrono all'attività tipica dell'ateneo e quelli destinati alla cessione o vendita. Ad esempio:

- ✓ i beni destinati ad attività didattica, di ricerca, o di supporto ad esse;
- ✓ i beni destinati alla vendita all'interno dell'attività commerciale eventualmente svolta dall'università;

✓ i beni dell'attività di assistenza sanitaria.

Poiché l'importo delle rimanenze non è rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo, fino all'esercizio 2019 non si è proceduto ad una loro valutazione in applicazione della facoltà concessa dall'art. 4 lett. d. del Decreto 19. Nel 2020, a seguito dell'avvio del progetto relativo al merchandising di Ateneo, si è ritenuto di operare la valutazione delle rimanenze di beni destinati alla vendita, in quanto fortemente impattante risultato alla misura del risultato della specifica attività di natura commerciale.

## B.II Crediti

Saldo al 31.12.2019	65.149.983
Saldo al 31.12.2020	63.104.285
<b>VARIAZIONE</b>	<b>2.045.698</b>

I crediti rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinati ammontari. Nel caso di contributi, essi sono considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, a seguito di atto o provvedimento ufficiale.

Sono separatamente indicati i crediti già maturati verso studenti, i crediti verso il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca ed altri soggetti come previsto all'art. 4. lett. e. del Decreto 19.

I crediti sono esposti in bilancio al valore di presumibile realizzazione. Il valore nominale dei crediti in bilancio è rettificato, tramite un fondo di svalutazione appositamente stanziato, per le perdite per inesigibilità ragionevolmente previste e che sono inerenti ai saldi dei crediti esposti in bilancio. Detto fondo è finalizzato a coprire, nel rispetto del principio di competenza, sia le perdite per situazioni di inesigibilità già manifestate, sia quelle temute o latenti.

I contributi dal Ministero dell'università e della ricerca, e altri contributi assegnati da enti pubblici e privati sono registrati come crediti esclusivamente a fronte di atto o provvedimento ufficiale.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12. 2019	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.375.302	6.205.456	-830.154
2) verso Regioni e Province Autonome	6.735.824	8.259.821	-1.523.997
3) verso altre Amministrazioni locali	1.113.764	2.307.428	-1.193.664
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	16.136.382	14.430.086	1.706.296
5) verso Università	5.291.269	4.294.898	996.371
6) verso studenti per tasse e contributi	11.043.399	11.911.518	-868.119
7) verso società ed enti controllati	2.845.354	2.336.479	508.875
8) verso altri (pubblici)	7.900.252	8.063.619	-163.367
9) verso altri (privati)	6.662.740	7.340.678	-677.938
<b>TOTALE</b>	<b>63.104.285</b>	<b>65.149.983</b>	<b>-2.045.698</b>

Si riporta di seguito il dettaglio delle voci più significative e gli accadimenti più rilevanti.

#### Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12. 2019	Variazioni
Crediti verso Miur	4.609.458	5.259.820	-650.362
Crediti verso altri ministeri	772.146	945.636	-173.490
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>5.381.604</b>	<b>6.205.456</b>	<b>-823.852</b>
Fondo svalutazione crediti	-6.302	0	-6.302
<b>TOTALE CREDITO verso MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>5.375.302</b>	<b>6.205.456</b>	<b>-830.154</b>

I **Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali** sono composti per la parte prevalente da crediti verso il Mur (circa 4,6 milioni di euro) riferiti al Fondo di Finanziamento Ordinario (euro 910 mila circa), al progetto ADAPT (1,9 milioni di euro), a progetti PRIN (circa 890 mila euro) e altri progetti. I crediti verso altri Ministeri ammontano a circa 498 mila euro, e sono per lo più rappresentati da crediti verso il Ministero degli Affari Esteri (circa 163 mila euro) per rimborsi di personale dell'Ateneo in comando e per il finanziamento di progetti, il Ministero dello Sviluppo Economico (circa 175 mila euro) per il finanziamento di progetti nell'ambito del trasferimento tecnologico, il Ministero dell'Economia e delle Finanze e il Ministero della Giustizia. Ulteriori crediti per circa 314 mila euro sono rappresentati da crediti di natura fiscale per anticipi versati o poste da portare in compensazione nelle future dichiarazioni e versamenti.

#### Crediti verso Regioni e Province Autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12. 2019	Variazioni
Crediti verso Regione Veneto per borse di studio regionali	77.190	1.356.569	-1.279.379
Altri crediti verso Regione Veneto	5.540.174	5.454.162	86.012
Crediti verso Altre regioni e province autonome	1.146.967	1.485.476	-338.509
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>6.764.331</b>	<b>8.296.207</b>	<b>-1.531.876</b>
Fondo svalutazione crediti	-28.507	-36.386	7.879
<b>TOTALE CREDITO verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>6.735.824</b>	<b>8.259.821</b>	<b>-1.523.997</b>

I **Crediti verso Regioni e Province autonome** sono costituiti per la parte prevalente da crediti nei confronti della Regione Veneto relativi a finanziamenti nell'ambito del Fondo Sociale Europeo (2,1 milioni di euro circa) e progetti INTERREG (1 milione di euro circa), altri progetti, nonché nei confronti della Regione Friuli Venezia Giulia per progetti INTERREG.

L'entità di crediti verso la Regione Veneto per borse di studio regionali si riduce considerevolmente tra il 2019 e il 2020, poiché la Regione non ha ancora comunicato l'assegnazione di risorse per l'anno accademico 2020/21 (stimata in circa 1,2 milioni di euro). L'Ateneo ha comunque erogato le borse con anticipo di propri fondi (a valere sul Patrimonio Netto Vincolato).

### Crediti verso Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12. 2019	Variazioni
Crediti verso Altre amministrazioni locali	1.113.764	2.307.428	-1.193.664
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>1.113.764</b>	<b>2.307.428</b>	<b>-1.193.664</b>
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
<b>TOTALE CREDITO verso Amministrazioni locali</b>	<b>1.113.764</b>	<b>2.307.428</b>	<b>-1.193.664</b>

I **Crediti verso altre amministrazioni locali** sono formati per lo più da crediti verso il Comune di Venezia nell'ambito del "Patto per Venezia", che prevede un finanziamento complessivo di 2.050.000 euro. Il credito relativo al 31/12/2020 ammonta ad euro 824 mila euro, essendosi ridotto considerevolmente per effetto dei rimborsi ricevuti in corso d'anno a seguito di rendicontazione dei costi sostenuti.

La parte rimanente è formata da vari crediti nei confronti di amministrazioni comunali nell'ambito della gestione di progetti.

### Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12. 2019	Variazioni
Crediti verso UE	15.554.788	13.667.206	1.887.582
Crediti verso altri Organismi internazionali	821.727	769.921	51.806
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>16.376.515</b>	<b>14.437.127</b>	<b>1.939.388</b>
Fondo svalutazione crediti	-240.133	-7.041	-233.092
<b>TOTALE CREDITO verso l'Unione Europea e altri Organismi</b>	<b>16.136.382</b>	<b>14.430.086</b>	<b>1.706.296</b>

I **Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali** riguardano per circa 14,7 milioni di euro finanziamenti da parte della Commissione Europea iscritti, in particolare, sul Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali (3,7 milioni di euro), sul Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica (3,5 milioni di euro), sul Dipartimento di Studi Umanistici (3,6 milioni di euro), sul Dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea (1,8 milioni di euro), sul Dipartimento di Economia (1,8 milioni di euro), a cui si aggiungono altre strutture di Ateneo con importi di minore entità.

Euro 13,5 milioni rappresentano crediti iscritti nell'esercizio 2020, mentre le riscossioni ammontano a circa 10,3 milioni di euro.

Con riferimento ai crediti verso altri organismi internazionali, si tratta per la parte prevalente di crediti relativi a progetti, iscritti dal Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali e dal Dipartimento di Economia, prevalentemente nei confronti di Max Planck Gesellschaft zur Foerderung der Wissenschaften E.V., organizzazione di ricerca tedesca,

### Crediti verso Università

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12. 2019	Variazioni
Crediti verso Università italiane	2.559.789	2.473.015	86.774
Crediti verso Università estere	2.731.480	1.821.884	909.596
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>5.291.269</b>	<b>4.294.898</b>	<b>996.371</b>
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
<b>TOTALE CREDITO verso Università</b>	<b>5.291.269</b>	<b>4.294.898</b>	<b>996.371</b>

I **Crediti verso Università** riguardano per circa 1,2 milioni euro posizioni aperte nell'ambito di convenzioni inerenti a borse di dottorato di ricerca dell'Ufficio Dottorato e per la parte restante crediti relativi a progetti di didattica e ricerca.

#### Crediti verso studenti per tasse e contributi

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12. 2019	Variazioni
Crediti verso studenti - altri	9.771	15.718	-5.947
Crediti verso studenti - Contributi per corsi di laurea	11.783.628	12.645.800	-862.172
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>11.793.399</b>	<b>12.661.518</b>	<b>-868.119</b>
Fondo svalutazione crediti	-750.000	-750.000	0
<b>TOTALE CREDITO verso studenti per tasse e contributi</b>	<b>11.043.399</b>	<b>11.911.518</b>	<b>-868.119</b>

I **Crediti verso studenti per tasse e contributi** sono rappresentati per la parte prevalente dall'importo dagli stessi dovuto per il versamento della terza rata riferito all'anno accademico 2020/21, la cui riscossione avviene nell'esercizio successivo. I crediti sono rappresentati al loro valore di presunto realizzo, con compensazione tra il loro valore nominale e il fondo svalutazione crediti, per tenere conto di possibili mancati incassi.

#### Crediti verso società ed enti controllati

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12. 2019	Variazioni
Crediti verso Fondazione Ca' Foscari	859.581	280.902	578.679
Crediti verso altri enti collegati	1.985.773	2.055.577	-69.804
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>2.845.354</b>	<b>2.336.479</b>	<b>508.875</b>
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
<b>TOTALE CREDITO verso Società ed Enti controllati</b>	<b>2.845.354</b>	<b>2.336.479</b>	<b>508.875</b>

I **Crediti verso società ed enti controllati** sono rappresentati da posizioni aperte nei confronti della Fondazione Ca' Foscari (circa 860 mila euro), del Consorzio per la Gestione del Centro di Coordinamento delle Attività inerenti il Sistema Lagunare Veneto (CO.RI.LA) nell'ambito di contratti con il Dipartimento di Scienze Ambientali Informatica e Statistica (circa 1.949 mila euro) e del Centro Internazionale di Studi e Ricerche sull'Economia Turistica (euro 150 mila circa).

#### Crediti verso altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12. 2019	Variazioni
Crediti verso altri enti pubblici	4.300.009	4.438.012	-138.003
Crediti verso altri enti pubblici esteri	3.572.986	3.627.283	-54.297
INPS	5.931	5.931	0
INAIL	12.728	15.811	-3.083
Erario c/IVA	8.598	-23.418	32.016
Erario c/IVA c/liquidazione	0	0	0
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>7.900.252</b>	<b>8.063.619</b>	<b>-163.367</b>
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
<b>TOTALE CREDITO verso altri (pubblici)</b>	<b>7.900.252</b>	<b>8.063.619</b>	<b>-163.367</b>

I **Crediti verso altri (pubblici)** sono formati in parte consistente da posizioni aperte nei confronti dell'Istituto nazionale di documentazione innovazione e ricerca educativa - INDIRE (euro 715 mila circa) relativamente a al programma Erasmus+, del CNR Consiglio Nazionale delle Ricerche (euro 1,1 milioni di euro circa) in buona parte relativi al finanziamento di borse di dottorato di ricerca, oltre che a progetti del Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica, di Avepa - Azienda Veneta per i Pagamenti in Agricoltura (euro 378 mila circa), del Centro Riferimento Oncologico CRO Aviano (euro 327 mila circa) in parte prevalente finalizzati al finanziamento di borse di dottorato di ricerca, dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale Porti di Venezia e Chioggia (euro 360 mila), della Camera di Commercio Industria Agricoltura e Artigianato di Treviso - Belluno (euro 119 mila circa) nell'ambito di un accordo di collaborazione con l'Ufficio Career Service, della Presidenza Consiglio dei Ministri - Dipartimento per le Politiche della Famiglia (163 mila euro circa), dell'Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale (euro 100 mila circa). A quelli citati si aggiungono altri crediti di minore entità verso altri enti.

#### Crediti verso altri (privati)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12. 2019	Variazioni
Crediti verso Fondazioni	3.069.724	3.716.332	-646.608
Crediti verso altri enti privati	2.180.447	2.142.219	38.228
Crediti verso altri enti privati esteri	887.650	841.769	45.881
Crediti per fatture da emettere	67.115	77.869	-10.754
Anticipi su missioni	30.671	37.252	-6.581
Anticipazioni varie	146.877	145.911	146.877
Anticipi ad associazioni studentesche	1.772	5	1.767
Depositi cauzionali versati dall'Ateneo	106.972	130.057	-23.085
Crediti verso altri privati	198.981	184.919	14.062
Crediti per corrispettivi	0	0	0
Crediti verso dipendenti	202.008	296.034	-94.026
Crediti verso istituto cassiere	0	0	0
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>6.892.217</b>	<b>7.572.367</b>	<b>-680.150</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>-229.478</b>	<b>-231.689</b>	<b>2.211</b>
<b>TOTALE CREDITO VERSO ALTRI PRIVATI</b>	<b>6.662.740</b>	<b>7.340.678</b>	<b>-677.938</b>

Alla voce **Crediti verso altri (privati)** la posta più consistente è rappresentata dai crediti verso Fondazioni, dove risulta iscritto, tra gli altri, il credito vantato dall'Ateneo nei confronti della Fondazione Cassamarca, relativo alla convenzione di finanziamento dei corsi tenuti presso la sede di Treviso. Il credito vantato al 31/12/2020 nei confronti di Fondazione sulla base dei rendicontati presentati dall'Ateneo ammonta ad euro 2.012.453. Nel corso del 2020 la convenzione è stata rinegoziata. In relazione a quanto previsto dal nuovo accordo, il credito verrà recuperato mediante compensazione finanziaria con il corrispettivo che l'Ateneo comincerà a versare alla Fondazione per concessione degli spazi di San Leonardo dall'a.a. 2026/2027.

Euro 350 mila circa si riferiscono a convenzioni per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca con Fondazione Centro Euro-Mediterraneo sui cambiamenti climatici e Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia. Verso quest'ultima sono inoltre iscritti crediti per ulteriori euro 378 mila circa con riferimento al finanziamento di progetti di ricerca.



La voce *Crediti verso altri privati* contiene un credito di euro 380 mila circa relativo ad un indennizzo assicurativo, somma riscossa nel 2021.

I crediti verso dipendenti sono rappresentati per la parte prevalente da anticipi per acquisto di abbonamenti, recuperi mensilmente in sede di liquidazione dello stipendio.

#### Suddivisione dei crediti in base alla scadenza

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	2.314.759	3.060.542
Verso Regioni e Province Autonome	5.057.964	1.677.860
Verso altre Amministrazioni locali	1.113.764	
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.136.181	14.000.201
Verso Università	3.127.166	2.164.103
Verso studenti per tasse e contributi	11.043.399	
Verso società ed enti controllati	879.785	1.965.569
Verso altri (pubblici)	3.495.664	4.404.588
Verso altri (privati)	3.301.166	3.361.573
<b>TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA</b>	<b>32.469.849</b>	<b>30.634.436</b>
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>63.104.285</b>	

La tabella che segue dà evidenza del valore di presumibile valore di realizzo dei crediti come differenza tra il loro valore nominale e il relativo fondo svalutazione.

#### Crediti: valore nominale e Fondo Svalutazione

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.381.604	6.302	5.375.302
2) verso Regioni e Province Autonome	6.764.331	28.507	6.735.824
3) verso altre Amministrazioni locali	1.113.764	0	1.113.764
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	16.376.515	240.133	16.136.382
5) verso Università	5.291.269	0	5.291.269
6) verso studenti per tasse e contributi	11.793.399	750.000	11.043.399
7) verso società ed enti controllati	2.845.354	0	2.845.354
8) verso altri (pubblici)	7.900.252	0	7.900.252
9) verso altri (privati)	6.892.217	229.478	6.662.740
<b>TOTALE</b>	<b>64.358.705</b>	<b>1.254.420</b>	<b>63.104.285</b>

#### Movimentazione del Fondo svalutazione crediti nell'anno 2020

Descrizione	Valori	di cui su Crediti verso studenti per tasse	di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2019	1.025.116	750.000	275.116
- Utilizzi anno 2020	-16.920	0	-16.920
- Rilasci per crediti incassati	-211	0	-211
+ Accantonamenti anno 2020	246.435	0	246.435
<b>TOTALE FONDO AL 31.12.2020</b>	<b>1.254.420</b>	<b>750.000</b>	<b>538.683</b>

Il Fondo svalutazione crediti si compone per la parte prevalente di poste relative a specifiche situazioni di credito e in parte è invece calcolato con valutazione del rischio in percentuale sulla massa creditizia.

### B.III Attività finanziarie

L'Ateneo non detiene titoli.

### B.IV. Disponibilità liquide

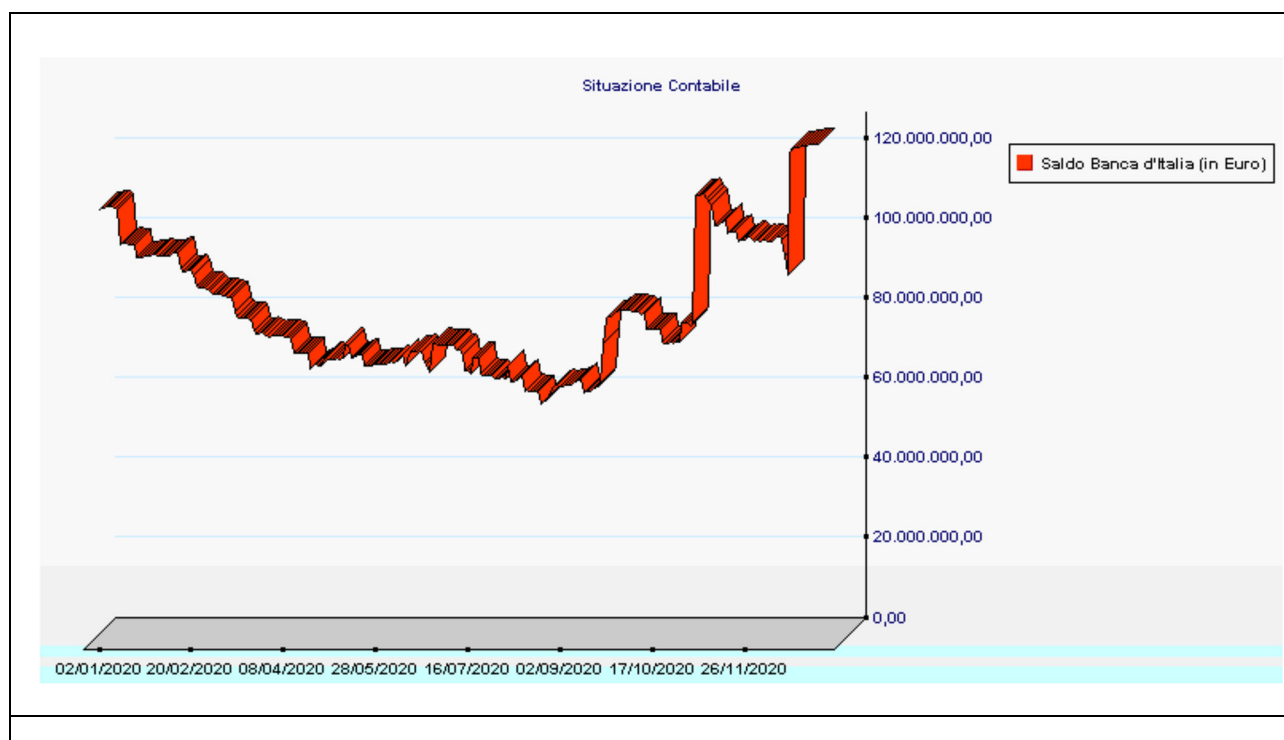
Per disponibilità liquide si fa riferimento ai depositi bancari, ai depositi postali, agli assegni, al denaro e ai valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

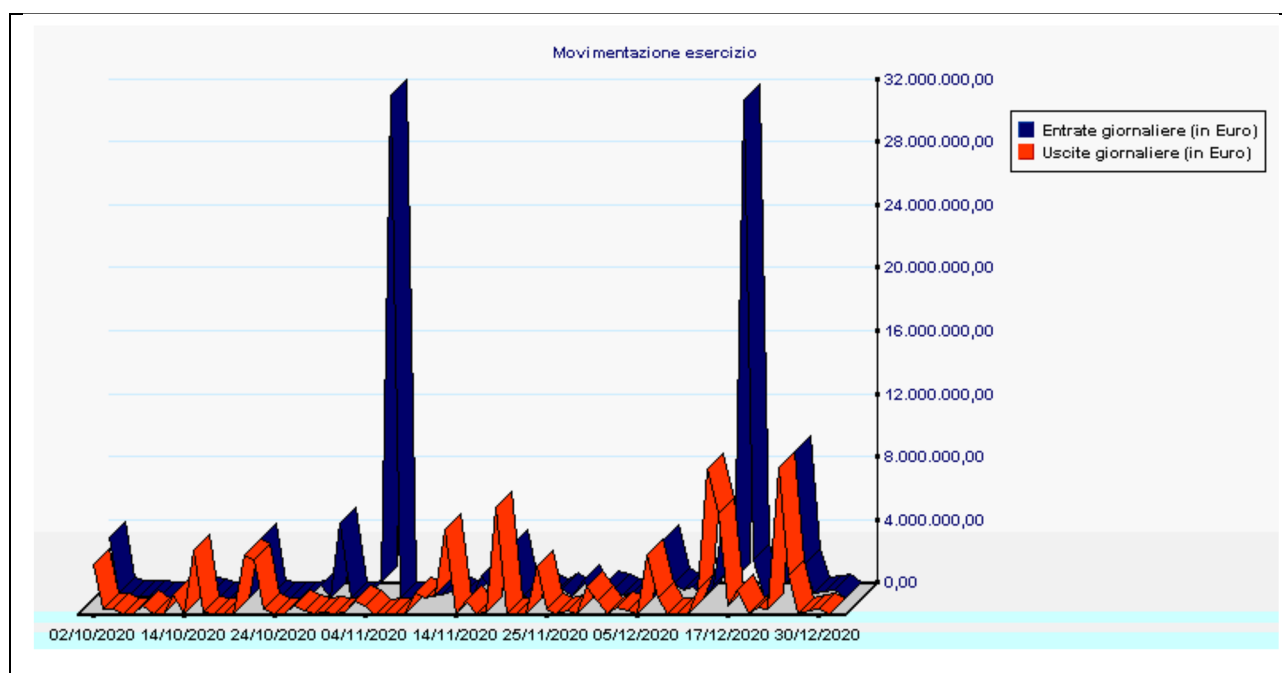
#### Variazioni delle disponibilità liquide

Saldo al 31.12.2019	109.937.734
Saldo al 31.12.2020	126.408.740
<b>VARIAZIONE</b>	<b>16.471.006</b>

#### Analisi delle variazioni delle disponibilità liquide

	Depositi bancari e postali	Denaro e altri valori in cassa	Totale disponibilità liquide
Valore di inizio esercizio	109.937.734	-	109.937.734
Variatione nell'esercizio	16.471.006	-	16.471.006
Valore di fine esercizio	126.408.740	-	126.408.740





Merita di essere ricordato che la rilevante disponibilità di fondi depositata in Banca d'Italia non è liberamente fruibile dall'Ateneo né per investimenti né per l'effettuazione di pagamenti, stante il cosiddetto "limite del fabbisogno".

### C. RATEI E RISCONTI ATTIVI

Saldo al 31.12.2019	10.032.432
Saldo al 31.12.2020	11.026.745
<b>VARIAZIONE</b>	<b>994.313</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12. 2019	Variazioni
Risconti attivi	11.022.745	10.032.432	990.313
Altri Ratei Attivi	4.000	0	4.000
<b>TOTALE</b>	<b>11.026.745</b>	<b>10.032.432</b>	<b>994.313</b>

Per il principio della competenza economica l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

Nella voce ratei attivi sono iscritte le quote di proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi, nella voce risconti attivi sono iscritte le quote di costi che hanno avuto manifestazione numeraria entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

La voce si compone prevalentemente di risconti attivi. La quota più consistente dei risconti attivi (circa 8,4 milioni di euro) riguarda quote degli esoneri a favore degli studenti per contribuzione studentesca relativi all'anno accademico 2020/2021, per la parte di competenza dell'esercizio 2021 (il costo viene rilevato

interamente nell'esercizio in cui lo studente si iscrive e riscontato in funzione del tempo). La variazione in aumento dei risconti attivi da un esercizio all'altro è dovuta all'aumento degli esoneri riconosciuti agli studenti.

## D. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12. 2019	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	85.713	20.605	65.108
<b>TOTALE</b>	<b>85.713</b>	<b>20.605</b>	<b>65.108</b>

I ratei attivi per progetti e ricerche in corso, pari ad euro 85.713, riguardano progetti in ambito commerciale, ai quali è stato applicato il metodo della commessa completata, che imputa all'esercizio in chiusura quota di ricavi di futura manifestazione finanziaria ma di competenza economica dell'esercizio in base all'ammontare dei costi sostenuti nell'ambito del progetto.

## PASSIVO

### A. PATRIMONIO NETTO

L'articolazione del Patrimonio Netto è stata realizzata avendo a riferimento quanto disciplinato dal Decreto Legislativo 19/2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università", articolo 5 lettera j. In particolare, il Patrimonio Netto si articola in:

- ✓ *fondo di dotazione*: vincolato o non vincolato in funzione delle indicazioni statutarie;
- ✓ *patrimonio vincolato*: composto da fondi, riserve e contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi donatori;
- ✓ *patrimonio non vincolato*: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati, e pertanto si compone: dei risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti e delle riserve statutarie.

Il Patrimonio Netto subisce nel confronto con l'esercizio 2019 una variazione complessiva di euro 5.520.397.

Saldo al 31.12.2019	168.798.026
Saldo al 31.12.2020	174.318.423
<b>VARIAZIONE</b>	<b>5.520.397</b>

Si riportano sotto alcune tabelle che danno evidenza delle variazioni intervenute nelle singole voci, per poi analizzarne nei paragrafi successivi più dettagliatamente la composizione.

**Composizione del Patrimonio Netto e variazioni tra gli esercizi 2019 e 2020**

	ANNO 2019	VARIAZIONI			ANNO 2020
		INCREMENTI	DECREMENTI	TOTALE	
<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>36.496.382</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36.496.382</b>
<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>42.284.291</b>	<b>11.302.151</b>	<b>-7.493.884</b>	<b>3.808.267</b>	<b>46.092.558</b>
<b>1) Fondi vincolati destinati da terzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</b>	<b>42.284.291</b>	<b>11.302.151</b>	<b>-7.493.884</b>	<b>3.808.267</b>	<b>46.092.558</b>
1) <i>variazione voce Edilizia per iscrizione ricavi Utilizzo PN derivante dalla COFI (DM 19/2014)</i>	10.117.355	0	-452.515	-452.515	9.664.839
2) <i>fondi vincolati per residenza San Giobbe (CdA 10/6/2016)</i>	4.978.679	0	0	0	4.978.679
3) <i>fondi vincolati per destinazione risultati economici relativi ad esercizi precedenti - CdA 9/6/2017</i>	5.024.138	0	-1.748.930	-1.748.930	3.275.208
4) <i>fondi vincolati per destinazione risultati economici relativi ad esercizio precedenti - CdA 13/7/2018</i>	3.661.471	0	-336.715	-336.715	3.324.755
5) <i>fondi vincolati per destinazione PN delibera CdA 88 del 2/07/2019 Bando "MSCA-COFUND" 2019</i>	1.260.000	0	-12.851	-12.851	1.247.149
6) <i>Destinazione PN CdA 07/06/2019 "Proposta di destinazione di Patrimonio Netto - Manovre ADISS (al netto borse regionali)"</i>	1.591.715	0	-648.224	-648.224	943.491
7) <i>Destinazione PN CdA 13/12/2019 Copertura di Ateneo borse regionali a.a.19/20</i>	1.009.250	0	-939.232	-939.232	70.018
8) <i>Destinazione PN - vincolo copertura rischio CIVEN (anno 2019)</i>	712.500	0	0	0	712.500
9) <i>Destinazione PN CdA 30/04/2020 COVID</i>	0	500.000	-417.000	83.000	83.000
10) <i>Destinazione PN CdA 29/05/2020 COVID</i>	0	2.900.000	-899.598	2.000.402	2.000.402
11) <i>Destinazione PN CdA 29/05/2020 COVID Borse Region_1920ADISS.SS</i>	0	1.100.000	-1.005.375	94.625	94.625
12) <i>Destinazione PN CdA 13/11/2020 Borse regionali 2020/21</i>	0	1.000.000	0	1.000.000	1.000.000
13) <i>Destinazione PN CdA 18/12/2020 Copertura TEMPORANEA su PN Borse regionali L.390/91_2020/21</i>	0	2.283.332	-1.033.444	1.249.888	1.249.888
* <i>di cui Altre voci</i>	13.929.183	3.518.819	0	3.518.819	17.448.003
<b>3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>90.017.353</b>	<b>15.221.206</b>	<b>-13.509.076</b>	<b>1.712.130</b>	<b>91.729.483</b>
<b>1) Risultato gestionale esercizio</b>	<b>2.821.828</b>	<b>5.972.912</b>	<b>-2.821.828</b>	<b>3.151.084</b>	<b>5.972.912</b>
Riduzione per destinazione a PN Vincolato - risultato gestionale 2019	-385.097	385.097		385.097	0
Riduzione per destinazione a PN Vincolato - risultato gestionale 2020			-3.518.819	-3.518.819	-3.518.819
<b>2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti</b>	<b>87.580.621</b>	<b>8.863.197</b>	<b>-7.168.429</b>	<b>1.694.768</b>	<b>89.275.390</b>
* <i>di cui Risultato gestionale esercizio 2019</i>		2.821.828	0	2.821.828	
* <i>Riduzione per destinazione a PN Vincolato - risultato gestionale 2019</i>			-385.097	-385.097	
* <i>di cui riduzione per spostamento a Patrimonio Vincolato delibera CdA n. 68 del 30/4/2020 e n. 71 del 29/5/2020 (Fondo straordinario studenti)</i>			-500.000	-500.000	
* <i>di cui incremento per utilizzo fondi Patrimonio Vincolato delibera CdA n. 68 del 30/4/2020 e n. 71 del 29/5/2020 (Fondo straordinario studenti)</i>		19.792	0	19.792	
* <i>di cui riduzione per spostamento a Patrimonio Vincolato delibera CdA Interventi di sostegno agli</i>			-4.000.000	-4.000.000	

<i>studenti situazione emergenziale - COVID di cui alla delibera del C.d.A n. 70 del 29/5/2020</i>					
<i>* di cui variazione Patrimonio Vincolato delibera CdA Interventi di sostegno agli studenti situazione emergenziale - COVID di cui alla delibera del C.d.A n. 70 del 29/5/2020 per assegnazione fondi ministeriali</i>	296.807	0	296.807		
<i>* di cui variazione per utilizzo di Patrimonio Netto delibera del Consiglio di Amministrazione n. 171 del 13/12/2019. Destinazione fondi a integrazione borse di studio regionali a.a. 2019/20</i>	939.232	0	939.232		
<i>* di cui riduzione per destinazione PN CdA 18/12/2020 Copertura TEMPORANEA su PN Borse regionali L.390/91_a.a.20/21 - copertura provvisoria in attesa di FIS e fondi regionali</i>	1.033.444	- 2.283.332	- 1.249.888		
<i>* di cui variazione per rettifica e utilizzo fondi COFUND - delibera CdA n. 88 del 12 luglio 2019</i>	12.851	0	12.851		
<i>* di cui variazione per utilizzo fondi Patrimonio Netto Vincolato delibera CdA n. 71 del 9/6/2017</i>	1.614.239	0	1.614.239		
<i>* di cui incremento per spostamento da Patrimonio Vincolato per utilizzi delibera CdA n. 72 del 09/06/2017</i>	134.690	0	134.690		
<i>* di cui incremento per spostamento da Patrimonio Vincolato per utilizzi o venir meno della finalizzazione delibera CdA 13/7/2018</i>	336.715	0	336.715		
<i>* di cui incremento per spostamento da Patrimonio Vincolato per utilizzi o venir meno della finalizzazione delibera CdA 07/06/2019</i>	648.224	0	648.224		
<i>* di cui incremento per utilizzo PN CdA n. 70 del 29/5/2020 copertura borse regionali 19/20</i>	1.005.375		1.005.375		
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>168.798.026</b>	<b>26.523.357</b>	<b>-21.002.960</b>	<b>5.520.397</b>	<b>174.318.423</b>

Viene di seguito rappresentata più dettagliatamente la composizione delle singole voci e il raffronto con la loro consistenza nell'esercizio precedente.

### **A.I Fondo di Dotazione dell'Ateneo**

È stato determinato in sede di passaggio della contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale in aderenza a quanto disposto dal DM 19/2014 articolo 5 c. 1 lettera I), quale differenza tra attivo e passivo e le poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato.

### **A.II Patrimonio Vincolato**

Si suddivide in:

1. Fondi vincolati destinati da terzi;
2. Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali;
3. Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro).

#### **1) Fondi vincolati destinati da terzi**

Non esistono allo stato attuale fondi di tale tipologia che transitino per il patrimonio vincolato.

#### **2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali**

Tale voce si compone di:

- ✓ una posta denominata “*Edilizia (provenienza 2013 DI 19/2014)*” di derivazione dalla contabilità finanziaria), cui viene dedicato di seguito specifico paragrafo;
- ✓ una voce quantificata in euro 4.978.679,22 destinata alla copertura della quota di autofinanziamento a carico dell’Ateneo per la realizzazione della residenza del campus universitario di San Giobbe cofinanziata dal Miur nell’ambito della legge 338/2000, che verrà utilizzata a copertura degli ammortamenti che graveranno nei futuri esercizi, una volta completata l’opera. La somma è stata vincolata sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 10 giugno 2016;
- ✓ fondi finalizzati a seguito di specifiche delibere degli organi;
- ✓ fondi di Ateneo la cui finalità è stata deliberata nell’esercizio in chiusura o in quelli precedenti e che, per decisioni degli organi, devono mantenere la loro finalizzazione ed essere rimessi a disposizione nel nuovo esercizio per la copertura (mediante riserve) dei costi correlati. Rientrano in tale tipologia, in particolare<sup>11</sup>:
  - a) stanziamenti che, sulla base di Regolamenti di Ateneo, devono essere rimessi a disposizione dell’esercizio successivo qualora non utilizzati nell’esercizio di loro generazione (esempio: Fondo di Supporto alla Ricerca);
  - b) stanziamenti che, sulla base di Regolamenti di Ateneo o altre disposizioni, costituiscono disponibilità per un periodo che travalica l’esercizio (A.Di.R., assegnazioni a docenti per incentivi alla Ricerca, altre assegnazioni, ecc.);
  - c) rimessa in disponibilità di “parti” di risultato gestionale rappresentate da margini maturati su progetti istituzionali finanziati da terzi o commerciali;
  - d) stanziamenti legati alla realizzazione di progetti per i quali non sia stato possibile prevedere in fase di formulazione del bilancio di previsione la quota residua da riscrivere (ad esempio perché condizionata da tempistiche di realizzazione determinate anche da eventi connotati da incertezza);
  - e) stanziamenti relativi a ordini effettuati nell’anno o attività avviate, qualora nel bilancio di previsione non si sia tenuto conto del possibile slittamento della consegna/conclusione al nuovo esercizio, quando tale slittamento non era prevedibile;
  - f) stanziamenti relativi a obbligazioni giuridiche assunte o da assumere, legati al finanziamento di contratti flessibili al personale (contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa), poiché le norme ne impongono il finanziamento mediante ricorso a fondi di derivazione esterna, anche rappresentati da margini di progetti conclusi; benché sia prevalente il principio della competenza, il rispetto di tale norma costringe talvolta a creare accantonamenti nel corso dell’esercizio in cui avviene la stipula, anche a copertura dei costi a carico di esercizi successivi nel caso di contratti a cavallo di anno o pluriennali, data l’esigenza di dare specifica evidenza della derivazione dei fondi;
  - g) solo nella fase transitoria di passaggio tra contabilità finanziaria e contabilità economico-patrimoniale, fondi finalizzati di provenienza esterna ai quali non sia stato applicato il meccanismo del sconto (ormai in fase di esaurimento);
  - h) altre casistiche del tutto residuali in relazione alle quali, in considerazione di specifiche motivazioni legate alla realizzazione di particolari progetti, si valuti, in via eccezionale, necessaria o opportuna la riscrittura dei fondi all’esercizio successivo. Tale valutazione viene posta in capo al Direttore Generale su proposta del Dirigente dell’Area Bilancio e Finanza, che dovrà essere fondata su oggettive ragioni di necessità o opportunità in relazione agli obiettivi dell’Ateneo e conforme ai principi contabili.

Dal 2018 questo elenco è stato integrato transitoriamente con una casistica inerente i dipartimenti di

---

<sup>11</sup> Delibera Consiglio di Amministrazione n. 152 del 14/12/2018, casistiche confermate in sede di approvazione del bilancio di previsione 2020.

eccellenza. nell'ambito del finanziamento previsto dalla Legge di Stabilità 2017 (articolo 1, commi 319 e 320 Legge 232/2016) per i *dipartimenti di eccellenza*, l'Ateneo ha ottenuto un finanziamento dal Ministero di euro 35.025.045, suddivisi in quote annue di euro 7.005.009. I dipartimenti sono impegnati a cofinanziare i progetti. Per favorire il cofinanziamento si è ammesso che le strutture possano far confluire nei progetti quote di F.U.D.D. eventualmente avanzate a fine anno, sulle quali verranno ammesse operazioni di riporto all'esercizio successivo. I fondi di cui trattasi iscritti nel progetto andranno in economia al termine del quinquennio qualora non utilizzati per il fine per il quale erano stati accantonati.

Nel 2020 è stata prevista anche un'altra casistica transitoria legata alla situazione emergenziale. Alla luce del fatto che la situazione di emergenza che l'Ateneo sta attraversando ha comportato il rinvio e/o la sospensione temporanea di alcune attività non consentite o non opportune dato il momento (si pensi, solo per fare qualche esempio, a eventi e conferenze rinviate, alla limitata possibilità di docenti e ricercatori di effettuare missioni per lo svolgimento della loro attività di ricerca, il rinvio di procedure selettive o di stipule contrattuali in attesa che le attività potessero essere svolte, la ridotta possibilità di espletare attività di internazionalizzazione), il Consiglio di Amministrazione ha concesso alle Strutture assegnatarie di fondi di potere riutilizzare quanto non speso nel corso dell'esercizio 2020, così come risultante al 31 dicembre 2020, mediante rimessa in disponibilità nel 2021, in tutte le situazioni in cui la riprogrammazione di queste attività avesse generato presumibilmente un incremento di spesa e un maggiore fabbisogno di risorse. Ha inoltre autorizzato di procrastinare la scadenza delle assegnazioni finalizzate, tenendo conto adeguatamente dei tempi di realizzazione delle attività e dell'evolvere della situazione<sup>12</sup>.

La reiscrizione di tali stanziamenti non altera gli equilibri complessivi dell'Ente in quanto:

- ✓ la sostenibilità dei costi d'esercizio o degli investimenti di cui si tratta è già stata oggetto di verifica nel passato, quando gli stanziamenti sono stati autorizzati attraverso l'approvazione del bilancio di previsione e sue variazioni; la loro traslazione temporale in un successivo esercizio ha un impatto nullo sull'entità finale del patrimonio netto e delle risorse finanziarie (capitale circolante netto);
- ✓ l'equilibrio economico dell'esercizio in cui quei costi si manifestano resta garantito dalla disponibilità di riserve (anche se non formalmente accertate al momento della reiscrizione), che vengono ripristinate per effetto della mancata traduzione in costi nell'esercizio per i quali erano stati autorizzati.

Quindi non esiste un problema sostanziale di alterazione degli equilibri generali di Ateneo, ma solo una diversa "distribuzione" dei risultati tra esercizi. Posto che convenzionalmente il *continuum* della vita dell'Ente è suddiviso in esercizi corrispondenti all'anno solare, la reiscrizione delle somme nel nuovo esercizio altera, in buona sostanza, il risultato dell'esercizio in cui le somme vengono reiscritte simmetricamente all'effetto generato nel precedente esercizio, a parità di equilibri complessivi. Quindi, si incrementa in senso negativo la differenza tra ricavi e costi dell'esercizio in apertura, ma la perdita che ne può derivare trova copertura nell'incremento delle riserve maturate per le maggiori economie generatesi nell'esercizio precedente (per effetto del rinvio nell'utilizzo).

I fondi in questione sono stati rimessi in disponibilità (secondo le competenze definite dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 14/12/2018) prima della chiusura del bilancio di esercizio, salvo poi darne evidenza in sede di sua approvazione.

La tabella che segue illustra la composizione della specifica voce del Patrimonio Netto vincolato.

---

<sup>12</sup> Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 50 del 30/4/2020.



## Composizione del Patrimonio Netto Vincolato. Anno 2019 e 2020

2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	ANNO 2019	ANNO 2020
<b>Edilizia (provenienza 2013 DM 19/2014)</b>	<b>10.117.355</b>	<b>9.664.839</b>
<b>Edilizia - Quota cofinanziamento Residenza universitaria San Giobbe</b>	<b>4.978.679</b>	<b>4.978.679</b>
<b>Destinazione PN CdA 9/6/2017</b>	<b>4.764.403</b>	<b>3.150.164</b>
<i>* di cui Amministrazione Centrale</i>	4.132.277	2.528.669
<i>* di cui Dipartimenti</i>	632.127	621.495
<b>Destinazione PN CdA 9/6/2017 manovra cofinanziamento margini</b>	<b>259.735</b>	<b>125.044</b>
<i>* di cui Amministrazione Centrale</i>	0	0
<i>* di cui Dipartimenti</i>	259.735	125.044
<b>Destinazione PN CdA 13/7/2018</b>	<b>3.661.471</b>	<b>3.324.755</b>
<i>* di cui Edificio Epsilon</i>	1.284.000	1.284.000
<i>* di cui altro</i>	2.377.471	2.040.755
<b>Destinazione PN CdA 07/06/2019 "Proposta di destinazione di Patrimonio Netto - Manovre ADISS (al netto borse regionali)"</b>	<b>1.591.715</b>	<b>943.491</b>
<b>Destinazione PN CdA 12/07/2019 Bando "MSCA-COFUND" 2019</b>	<b>1.260.000</b>	<b>1.247.149</b>
<b>Destinazione PN CdA 13/12/2019 Copertura di Ateneo borse regionali a.a.19/20</b>	<b>1.009.250</b>	<b>70.018</b>
<b>Destinazione PN - vincolo copertura rischio CIVEN (anno 2019)</b>	<b>712.500</b>	<b>712.500</b>
<b>Destinazione PN CdA 30/04/2020 COVID</b>		<b>83.000</b>
<b>Destinazione PN CdA 29/05/2020 COVID Borse Region_1920ADISS.SS</b>		<b>94.625</b>
<b>Destinazione PN CdA 29/05/2020 COVID - al netto di borse regionali</b>		<b>2.000.402</b>
<b>Destinazione PN CdA 13/11/2020 Borse regionali 2020/21</b>		<b>1.000.000</b>
<b>Destinazione PN CdA 18/12/2020 Copertura TEMPORANEA su PN Borse regionali L.390/91_2020/21</b>		<b>1.249.888</b>
<b>TOTALE</b>	<b>28.355.108</b>	<b>28.644.555</b>
<b>Altre destinazioni</b>	<b>13.929.183</b>	<b>17.448.003</b>
<i>Fondo di Fondo di Supporto alle Attività di Ricerca e Internazionalizzazione (ARIC)</i>	721.101	786.670
<i>Fondo Unico di Ateneo finanziamento RTD</i>	81.312	25.073
<i>Margini delle strutture autonome al 31.12</i>	5.384.352	6.440.248
<i>Margini da attività commerciale e progetti finanziati ABIF</i>	2.259.862	2.324.397
<i>Margini da attività commerciale a copertura progetto Merchandising</i>	113.380	66.780
<i>Margini a disposizione di ARU per personale flessibile</i>	146.811	146.811
<i>Fondi Budget didattica dipartimenti</i>	272.029	308.730
<i>ADIR</i>	504.013	916.650
<i>10% FUDD</i>	657.103	706.510
<i>Altri fondi di dipartimento (diversi da quanto sopra riportato: incentivi, altri fondi di ricerca, ecc.)</i>	2.511.075	3.568.964
<i>Altri fondi SBA (al netto di margini)</i>	201.111	207.949
<i>Fondi da destinare ad assunzioni di personale (provenienza quota 3% master)</i>	297.934	465.960
<i>Piano Welfare (fondi Ateneo ex FASS; al netto di destinazioni da PN)</i>	175.938	78.260
<i>Altro</i>	603.165	1.405.001
<b>Totale Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</b>	<b>42.284.291</b>	<b>46.092.558</b>

**Composizione del Patrimonio Netto Vincolato - Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali suddiviso per struttura**

	2019	2020
<b>AMMINISTRAZIONE CENTRALE</b>	<b>31.680.835</b>	<b>32.843.980</b>
Edilizia (DM 19/2014)	10.117.355	9.664.839
Edilizia - Quota cofinanziamento Residenza universitaria San Giobbe	4.978.679	4.978.679
Destinazione utili esercizi precedenti CdA 9/6/2017 (solo parte iscritta in AC)	4.132.277	2.528.669
Destinazione utili esercizi precedenti CdA 13/07/2018	3.661.471	3.324.755
Destinazione utili esercizi precedenti CdA 14/12/2018 copertura borse regionali	0	0
Destinazione PN CdA 07/06/2019 "Proposta di destinazione di Patrimonio Netto - Manovre ADISS (al netto borse regionali)"	1.591.715	943.491
Destinazione PN CdA 12/07/2019 Bando "MSCA-COFUND" 2019	1.260.000	1.247.149
Destinazione PN CdA 13/12/2019 Copertura di Ateneo borse regionali a.a.19/20	1.009.250	70.018
Destinazione PN - vincolo copertura rischio CIVEN (anno 2019)	712.500	712.500
Destinazione PN CdA 30/04/2020 COVID		83.000
Destinazione PN CdA 29/05/2020 COVID Borse Region_1920ADISS.SS		94.625
Destinazione PN CdA 29/05/2020 COVID - al netto di borse regionali		2.000.402
Destinazione PN CdA 13/11/2020 Borse regionali 2020/21		1.000.000
Destinazione PN CdA 18/12/2020 Copertura TEMPORANEA su PN Borse regionali L.390/91_a.a.20/21 - copertura provvisoria in attesa di FIS e fondi regionali		1.249.888
Altro	4.217.588	4.945.964
<b>DIPARTIMENTI</b>	<b>9.728.448,80</b>	<b>12.068.529</b>
Economia	1.291.954	1.739.320
Filosofia e Beni Culturali	1.054.704	1.245.390
Management	1.256.052	1.680.244
Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	2.078.659	2.458.589
Scienze Molecolari e Nanosistemi	610.956	844.354
Studi Linguistici e Culturali Comparati	1.485.735	1.703.030
Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea	838.347	1.094.715
Studi Umanistici	1.112.042	1.302.887
<b>CENTRI E SCUOLE</b>	<b>613.776</b>	<b>918.099</b>
European Center for Living Technology (ECLT)	73.657	130.212
Centro Linguistico di Ateneo (CLA)	166.965	262.601
Centro "Scuola Interdipartimentale in Economia, Lingue e Imprenditorialità per gli Scambi Internazionali	24.958	61.984
Centro Interdipartimentale di Servizi per le Discipline Sperimentali	29.931	15.020
Collegio Internazionale Ca' Foscari	45.765	58.140
Ca' Foscari School for International Education	272.499	390.142
<b>SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO</b>	<b>261.232</b>	<b>261.949</b>
<b>TOTALE</b>	<b>42.284.291</b>	<b>46.092.558</b>

Per quanto attiene ai margini realizzati sui progetti, al fine di verificarne le dinamiche, dal 2017 è stata introdotta una modalità di rilevazione contabile dei margini che rende evidente l'anno di loro generazione, al fine di poterne più agevolmente monitorare la tempistica di utilizzo; di tale aspetto viene data evidenza nel bilancio di esercizio, per consentire agli organi di governo di assumere eventuali conseguenti decisioni. La tabella che segue dà evidenza dell'entità di margini in disponibilità alle strutture al 31/12/2020, scindendo tra disponibilità relative a margini maturati nel corso del 2020 e disponibilità inerenti margini maturati nel passato. La consistenza complessiva dei margini (euro 6,4 milioni) cresce rispetto all'anno precedente (euro 5,4 milioni),

in parte consistente per effetto di generazione di maggiori margini nel 2020 rispetto all'esercizio precedente. Va considerato che un minor utilizzo di margini relativi al passato può essere stato determinato dalla situazione emergenziale del 2020.

Si ricorda che questi margini rappresentano la conseguenza della spinta che l'Ateneo ha dato alle attività di fund raising, sia con riferimento alla progettazione europea che con riferimento ad altre tipologie di finanziamenti.

### Composizione della voce Margini delle strutture autonome al 31/12/2020<sup>13</sup>

	TOTALE STRUTTURE AUTONOME	DI CUI DIPARTIMENTI	DI CUI SBA	DI CUI CENTRI	DI CUI SCUOLE
Margini in disponibilità alle strutture al 31/12/2019	<b>5.384.352</b>	<b>4.892.369</b>	<b>60.121</b>	<b>186.857</b>	<b>245.004</b>
* di cui disponibilità su margini maturati nel 2019	1.365.526	1.167.687	0	1.560	196.279
* di cui disponibilità su margini maturati prima del 2019	4.018.826	3.724.683	60.121	185.297	48.725
Margini in disponibilità alle strutture al 31/12/2020	<b>6.440.248</b>	<b>5.821.136</b>	<b>53.999</b>	<b>181.936</b>	<b>383.177</b>
* di cui disponibilità su margini maturati nel 2020	1.933.171	1.669.455	0	28.458	235.258
* di cui disponibilità su margini maturati prima del 2020	4.507.077	4.151.681	53.999	153.478	147.919

## 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali - Posta "Edilizia"

Il Patrimonio Netto Vincolato al 31/12/2014 (anno di prima introduzione della contabilità economico-patrimoniale) presentava una voce relativa ad edilizia di euro 17.403.124. La posta deriva dall'applicazione del DM 19/2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" che all'articolo 5 "Criteri di predisposizione del primo Stato Patrimoniale" prevede che l'avanzo di amministrazione registrato in contabilità finanziaria all'atto del passaggio alla contabilità economico-patrimoniale, fosse imputato per la parte vincolata, al netto di quanto riconducibile ad altre specifiche poste del passivo patrimoniale o a ricavi riscotati su progetti, al Patrimonio vincolato.

Tale importo risultava formato da accantonamenti (impegni e prenotazioni) esistenti in contabilità finanziaria al 31/12/2013 a valere su progetti di edilizia, al cui ammontare complessivo sono stati detratti euro 13.222.000 relativi ad un accertamento in entrata per potenziale attivazione di un mutuo, in quanto non traducibile in elemento dell'attivo patrimoniale.

Nell'esercizio 2015 l'importo è stato riquantificato in euro 14.015.709,08 detraendo dall'importo inizialmente determinato somme per le quali era nel frattempo venuta meno la finalizzazione<sup>14</sup> a seguito di intervenute decisioni degli organi di governo, e ricondotto ai seguenti interventi:

- San Giobbe fase B 2° stralcio: euro 10.521.289,94;
- Funzionalizzazione del Campus di Via Torino: euro 3.494.419,14.

Tale importo viene gestito dall'esercizio 2015 secondo quanto previsto dall'articolo 1 comma 3 del Decreto Miur 10 dicembre 2015 "Schemi di budget economico e budget degli investimenti" che all'articolo 1 comma 3 prevede che "In via transitoria e nei limiti dell'esaurimento delle relative risorse, è inserita, inoltre, la voce V.1

<sup>13</sup> Non compresi gli importi posti a cofinanziamento su manovre a valere sul Patrimonio Netto.

<sup>14</sup> L'ammontare portato in deduzione ammonta ad euro 3.387.414,92, ed era riconducibile alla liberazione di euro 1.634.268,00 relativi all'intervento sul Campus Linguistico (i fondi furono accantonati nel 2013 in esecuzione della delibera del 8 luglio 2013 avente ad oggetto "Dipartimenti dell'Area Linguistica. Accorpamento delle sedi - Decisioni in merito"), ed euro 1.753.146,92 relativi alla Fase 2 di Via Torino.

"Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria", al fine di dare evidenza della utilizzazione di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria, in particolare dalla riclassificazione dei residui passivi e dell'avanzo di amministrazione, in conformità all'art. 5, comma 1, lett. g) e j), del decreto 14 gennaio 2014, n. 19."

L'importo in questione viene annualmente ridotto alimentando la voce "Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria" con una somma corrispondente a quella del costo di ammortamento annuo delle opere prescelte (che riflette l'impiego dei beni e quindi delle riserve che erano state costituite per la loro acquisizione), in relazione alla categoria di immobilizzazioni a cui gli importi vengono ricondotti. Il conteggio è stato operato con le aliquote in vigore nell'esercizio in cui il calcolo è stato effettuato.

Per quanto riguarda l'opera San Giobbe fase B 2° stralcio la posta viene ricondotta ai lavori e quindi l'importo iscritto a provento come utilizzo di riserve corrisponde al 3,03%<sup>15</sup> della stessa (trattasi di migliorie su beni di terzi in concessione da amministrazioni); a regime l'importo da iscrivere alla voce "Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria" ammonta ad euro 318.795 (mentre per l'anno 2015 era stato pari ad euro 106.265, in quanto rapportato ai giorni di entrata in funzione dell'edificio). L'ultima iscrizione di ricavo avverrà nel 2048.

Per quanto riguarda la funzionalizzazione di Via Torino, l'importo può essere ricondotto alle categorie Attrezzature scientifiche, Mobili e arredi e Migliorie di beni di terzi, in relazione alle voci prevalenti del quadro economico, con percentuali di ammortamento rispettivamente del 20%, 10% e 3,03%. L'importo iscritto a provento come utilizzo di riserve per il 2020 è stato pari ad euro 133.720; lo sviluppo negli anni della voce "Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria" con riferimento alla funzionalizzazione di Via Torino viene rappresentato nella tabella che segue.

Anno	Mobili e Arredi	Attrezzature Scientifiche	Migliorie su beni di terzi	Totale
2014	32.143	181.404	7.459	221.006
2015	64.552	416.792	14.919	496.263
2016	64.817	470.776	14.919	550.512
2017	64.817	470.776	14.919	550.512
2018	64.817	470.776	14.919	550.512
2019	64.817	289.373	14.919	369.109
2020	64.817	53.984	14.919	133.720
2021	64.817		14.919	79.736
2022	64.817		14.919	79.736
2023	64.817		14.919	79.736
2024	32.674		14.919	47.593
2025	265		14.919	15.184
dal 2026 al 2046 (per complessivi € 313.290,39)			14.919	14.919
2047			7.509	7.509
<b>TOTALE</b>	<b>648.174</b>	<b>2.353.882</b>	<b>492.363</b>	<b>3.494.419</b>

<sup>15</sup> In sede di modifica delle percentuali di ammortamento nel 2017, si è ritenuto, per ragioni di semplificazione, di mantenere inalterata la quantificazione delle quote annue.

Nel 2019 l'importo portato a ricavo ammonta complessivamente ad euro 452.515,43. Esso calerà negli anni mano a mano che si esaurisce la vita utile dei beni considerati.

### 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)

La voce ha consistenza pari a 0.

Era costituita in passato da:

- ✓ una *Riserva vincolata beni in concessione perpetua* correlata all'iscrizione nell'attivo patrimoniale (voce *A.1.3 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili*), in sede di redazione del primo Stato Patrimoniale iniziale ai sensi dell'art. 5, c. 1, lett. b, del decreto MIUR n. 19/2014<sup>16</sup>, dei diritti di concessione perpetua (valorizzati alla rendita catastale) di Ca' Foscari e Rio Nuovo. Tali diritti non erano soggetti ad ammortamento in quanto di durata perpetua e nel patrimonio netto era stata costituita una apposita riserva vincolata di importo corrispondente ai sensi dell'art. 4, lett. b, comma 15<sup>17</sup>. La voce è stata azzerata nel 2018 in applicazione dell'articolo 3, comma 1, lettera a) del D.I. n. 394/2017, che ha modificato l'articolo 5 del decreto interministeriale 19/2014, nella parte riferita agli immobili ed ai terreni di terzi a disposizione, lettera b). In particolare, la modifica ha reso omogenea la classificazione nei conti d'ordine di tutti gli immobili di terzi concessi in uso, anche perpetuo e gratuito, agli atenei, riallineando la previsione dell'art. 5 a quella dell'art. 4 del decreto interministeriale 19/2014.
- ✓ una *Riserva vincolata art. 2426 cod. civ. (valorizzazione partecipazioni in enti collegati e controllati con il metodo del Patrimonio Netto)*, correlata all'iscrizione nell'attivo patrimoniale del valore delle partecipazioni in enti controllati e collegati utilizzando il metodo del Patrimonio Netto (Decreto 19 art. 4 lett. c.). Le rivalutazioni rispetto al costo di acquisto venivano iscritte in tale voce<sup>18</sup>. La nuova disciplina introdotta dal DI 394/2017 prevede invece che *"Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, in presenza di perdite durevoli di valore, sono valutate in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dei medesimi"*. Il recepimento del nuovo criterio è avvenuto in sede di chiusura del bilancio 2017, provvedendo alla rettifica del valore delle partecipazioni precedentemente iscritte nell'Attivo Patrimoniale per riportarle ad un valore pari al costo sostenuto per l'acquisizione, con conseguente azzeramento della riserva patrimoniale.

---

<sup>16</sup> "b) Immobili e terreni di terzi a disposizione: sono iscritti al valore di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale. Il relativo valore va imputato nei conti d'ordine, salvo i casi in cui l'ateneo non abbia diritti reali perpetui su tali beni; in quest'ultimo caso anche il valore di tali immobili va imputato tra le immobilizzazioni;"

<sup>17</sup> "Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, le università valorizzano e capitalizzano il bene, sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene:

- se non soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali, e il corrispondente valore deve essere iscritto nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato), in un fondo di riserva adeguatamente distinto;
- se soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di Conto Economico (provento straordinario) da scontare opportunamente a fine di ciascun anno, secondo il piano di ammortamento dei beni."

<sup>18</sup> In base al metodo del patrimonio netto di cui all'art. 2426, comma 4, del codice civile, il costo originario sostenuto per l'acquisizione di una partecipazione viene periodicamente rettificato (in senso positivo o negativo) al fine di riflettere nel bilancio dell'ente titolare della partecipazione, sia la quota ad essa spettante degli utili o delle perdite, sia altre variazioni del patrimonio netto della partecipata, nei periodi successivi alla data di acquisto. Le plusvalenze derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto, rispetto al valore indicato nel bilancio dell'esercizio precedente, sono iscritte in una riserva non distribuibile (art. 2426 n.4).

### **A.III Patrimonio Non Vincolato**

Si suddivide in:

1. Risultato gestionale esercizio
2. Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti

Il risultato gestionale dell'esercizio ammonta ad euro 5.972.912.

La voce risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti ammonta ad euro 89.275.390, registrando un incremento rispetto all'esercizio precedente per effetto di:

- ✓ l'iscrizione del risultato gestionale dell'esercizio 2019;
- ✓ il trasferimento di fondi a Patrimonio Netto Vincolato correlato al finanziamento delle manovre deliberate dagli organi di governo;
- ✓ la copertura dei costi sostenuti con copertura sul Patrimonio Vincolato di cui alle manovre deliberate nell'esercizio e in quelli precedenti.

Il dettaglio dei singoli movimenti viene riportato nella tabella riassuntiva delle variazioni.

Si fa presente che il dato relativo al Patrimonio Non Vincolato va letto avendo riguardo agli impegni già assunti dall'Ateneo, che avranno impatti sui futuri equilibri economici, che trovano rappresentazione nei conti d'ordine. Si tratta di progetti edilizi in corso (già avviati) o di imminente avvio, il cui dettaglio viene fornito nel paragrafo relativo ai conti d'ordine, e di ordini già inviati a fornitori o contratti con il personale già in essere (cioè obbligazioni giuridiche legate a contratti già perfezionati).

Va letto anche alla luce della programmazione per il triennio 2021-2023, che prevede copertura con riserve libere per complessivi euro 12.088.979.

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio anno 2019			Gestione e Bilancio esercizio 2020		Bilancio di previsione 2021			Bilancio di previsione 2022		Bilancio di previsione 2023		P.N Finale
	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO 2019	Approvazioni e CdA 2020: destinazione utile / copertura perdita 2019	P.N. ANNO 2019 (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	VARIAZIONE P.N. (durante anno 2020) con effetto sull'alimentazione o decremento poste (variaz. BE/BI)	P.N. 2020 Post delibera CDA destinaz. utile/copertura perdita 2018 e variaz. eventuali 2019 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2019 dato bilancio 2019	Utilizzo per alimentazione e Budget economico 2021 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2021 e variazioni relative	Valore residuo P.N. 2021	Utilizzo per alimentazione e Budget economico 2022 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2022 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2023 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2023 e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio 2023
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>													
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	36.496.382	0	36.496.382	0	36.496.382	0	0	36.496.382	0	0	0	0	36.496.382
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	41.899.195	385.097	42.284.291	3.808.267	46.092.558	-5.285.119		40.807.438	-2.882.285		-2.100.581		35.824.572
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>41.899.195</b>	<b>385.097</b>	<b>42.284.291</b>	<b>3.808.267</b>	<b>46.092.558</b>	<b>-5.285.119</b>	<b>0</b>	<b>40.807.438</b>	<b>-2.882.285</b>	<b>0</b>	<b>-2.100.581</b>	<b>0</b>	<b>35.824.572</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>													
1) Risultato esercizio	2.821.828	-2.821.828	0	2.454.093	2.454.093	-2.454.093		0					0
2) Risultati relativi ad esercizi prec.	87.580.621	2.436.731	90.017.353	-741.962	89.275.390	-1.491.471	0	87.783.919	-3.711.794	0	-4.431.621	0	79.640.504
di cui Coop	87.580.621	2.436.731	90.017.353	-741.962	89.275.390	-1.491.471		87.783.919	-3.711.794		-4.431.621		79.640.504
di cui COFI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3) Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>90.402.449</b>	<b>-385.097</b>	<b>90.017.353</b>	<b>1.712.130</b>	<b>91.729.483</b>	<b>-3.945.564</b>	<b>0</b>	<b>87.783.919</b>	<b>-3.711.794</b>	<b>0</b>	<b>-4.431.621</b>	<b>0</b>	<b>79.640.504</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>168.798.026</b>	<b>0</b>	<b>168.798.026</b>	<b>5.520.397</b>	<b>174.318.423</b>	<b>-9.230.683</b>	<b>0</b>	<b>165.087.740</b>	<b>-6.594.079</b>	<b>0</b>	<b>-6.532.202</b>	<b>0</b>	<b>151.961.459</b>



## B. FONDI PER RISCHI E ONERI

	Valore al 31.12.2019	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2020
F.do Rischi vertenze in corso	5.916.956	326.000	703	36.000	6.206.253
F.do per Rinnovi contrattuali	295.268	470.588	0	0	765.855
F.do Garanzia prestiti d'onore	225.941	40.210	0	0	266.151
F.do Oneri differiti	7.230.076	5.453.934	1.644.839	447.053	10.592.119
F.do Ferie non godute	989.280	177.842	8.311	0	1.158.811
F.do Oneri accessori del personale	1.642.719	2.071.196	2.051.229	1.039	1.661.646
F.do Concessione Autorità Portuale Polo S. Basilio	44.145	0	0	0	44.145
F.do Rischi DAIS	50.000	0	0	0	50.000
F.do Rischi DSMN	543	0	0	0	543
<b>Totale per fondi rischi e oneri</b>	<b>16.394.927</b>	<b>8.539.771</b>	<b>3.705.082</b>	<b>484.093</b>	<b>20.745.523</b>

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o rischi aventi le caratteristiche di natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

I fondi non sono utilizzati per rettificare i valori dell'attivo o per attuare politiche di bilancio tramite la costituzione di fondi rischi ed oneri privi di giustificazione economica.

Gli stessi sono costituiti in osservanza ai principi generali del bilancio e ai postulati della competenza economica e della prudenza.

Il *Fondo rischi vertenze in corso* ha una consistenza commisurata alle cause attualmente in essere, relative soprattutto a rapporti con ex lettori di madrelingua. Euro 712.500 costituiscono un accantonamento per la possibile situazione di rischio inerente le lettere di patronage sottoscritte a favore del Civen (le lettere ammontano complessivamente ad euro 1.425.000, la parte restante di euro 712.500 rappresenta posta vincolata del Patrimonio Netto). Si è movimentato nel 2020 per effetto di un nuovo accantonamento al fine di adeguare la sua consistenza ai rischi noti.

Il *Fondo rinnovi contrattuali* accoglie la stima di costi connessi ai previsti rinnovi contrattuali del personale tecnico amministrativo e dirigente nelle more della sottoscrizione dei CCNL per il triennio 2019-2021, stima effettuata sulla base delle indicazioni contenute nella circolare MEF 9 di 21 aprile 2020 avente ad oggetto "*Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2020. Aggiornamento della circolare n. 34 del 19 dicembre 2019. Ulteriori indicazioni.*" che a pagina 18 dice "*I predetti stanziamenti consentiranno il riconoscimento di benefici contrattuali pari all'1,3% per il 2019, 2,01% per il 2020 e 3,72% del monte salari 2017 rivalutato del 3,48 % per tenere conto dei benefici contrattuali strutturali previsti per il precedente triennio contrattuale 2016 -2018.*" Nella circolare MEF 26 del dicembre 2020 si dice "*Relativamente al triennio contrattuale 2019 - 2021 si conferma quanto segnalato nella citata circolare n. 9.*"

Il *Fondo garanzia prestiti d'onore* è costituito nell'ambito delle convenzioni stipulate con istituti di credito per la concessione di finanziamenti a studenti.

Il *Fondo oneri differiti* si incrementa a seguito di accantonamenti di competenza 2020. Da citare, in particolare, per consistenza:



- ✓ un accantonamento di euro 431.880 inerente ai canoni di noleggio delle architetture temporanee di S. Basilio, che si sommano all'importo di euro 1.769.915,00 già accantonato allo stesso titolo negli esercizi precedenti;
- ✓ l'accantonamento dell'importo relativo agli adeguamenti contrattuali da DPCM del personale docente e ricercatore (il DPCM è stato emanato a dicembre 2020 e l'erogazione è avvenuta nel mese di marzo del 2021), per un importo di euro 811 mila euro circa.;
- ✓ l'accantonamento per scatti stipendiali del personale docente e ricercatore con riferimento alle quote maturate nell'esercizio 2020 (euro 500 mila circa);
- ✓ l'accantonamento di un importo pari a quasi 2 milioni di euro a copertura della futura liquidazione di costi di competenza dell'anno 2020 di manutenzione ordinaria dei locali, di utenze e canoni gas, di utenze e canoni di energia elettrica nell'ambito della convenzione CONSIP SIE3, a seguito di mancata fatturazione nelle more della ridefinizione del Piano Tecnico Economico tenendo conto della particolare situazione di emergenza che ha determinato la modifica dei profili di funzionamento degli impianti.

Il *Fondo ferie non godute*<sup>19</sup> subisce una variazione in diminuzione quale effetto combinato della fruizione di ferie da parte del personale relative ad esercizi precedenti al 2019 e maturazione di nuove ferie non godute nell'esercizio 2020.

Il *Fondo Oneri accessori del personale* si riferisce al personale tecnico-amministrativo. Si è ridotto per effetto di utilizzi connessi ad erogazione nell'anno di incentivi relativi a prestazioni lavorative dell'esercizio precedente e si è alimentato degli accantonamenti operati nel 2020 per retribuzione accessoria a valere su prestazioni lavorative 2020 di erogazione futura. Si riduce inoltre per quote precedentemente accantonate e non utilizzate. Si rimanda alla tabella di seguito per ulteriori dettagli:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2020
<b>Fondi area personale</b>					
F.do CEL obiettivi	106.542	101.212	105.936	607	101.211
F.do Ferie non godute	989.280	177.842	8.311	0	1.158.811
F.do ONERI accessori dirigenti	48.100	50.659	59.971	0	38.789
F.do ONERI accessori EP	33.332	24.325	20.345	0	37.312
F.do ONERI c.e. accessori CEL	72	26.765	26.404	433	0
F.do Oneri differiti_Scatti Docenti_2019	232.102	0	218.686	13.416	0
F.do Oneri differiti_Scatti Docenti_2020	0	500.237	0	0	500.237
F.do per Rinnovi contrattuali_CEL	24.921	39.965	0	0	64.886
F.do per rinnovo contrattuali_dirigenti	6.194	8.775	0	0	14.969
F.do per rinnovo contrattuali_PTA	264.153	421.847	0	0	686.001
F.do PTA disagio e rischio 2019	6.461	0	1.734	0	4.727
F.do PTA rischio 2019	17.000	0	13.207	0	3.793
F.do PTA squadre emergenza 2019	10.700	11	7.854	0	2.857

<sup>19</sup> Il principio della competenza, che impone la correlazione dei costi ai ricavi dell'esercizio, espressamente richiede che il costo del personale, inteso nella sua globalità e, quindi, comprensivo anche del periodo di ferie retribuito, deve risultare correlato al beneficio che l'impresa ottiene dal sostenimento di detto costo, cioè deve essere individuato in funzione del periodo durante il quale il personale ha prestato la propria opera concorrendo alla formazione dei ricavi aziendali. Ne deriva, di conseguenza, che, a fine periodo, sussiste la necessità di procedere all'iscrizione in bilancio dell'ammontare corrispondente al costo per le ferie maturate in favore dei lavoratori dipendenti e non ancora liquidate o fruite (principio contabile OIC n. 19 che richiama il punto 3 comma 1 dell'art. 2423-bis del codice civile).

Fondo Comune di Ateneo	104.315	61.701	104.315	0	61.701
Oneri Fondo Comune di Ateneo	0	25.426	25.426	0	0
Fondo dirigenti	227.431	747.364	780.816	0	193.979
Fondo EP PEO 2019	18.239	0	18.239	0	0
Fondo Incentivi L. Merloni	88.963	0	0	0	88.963
Fondo PTA IAM 2018	161	0	0	0	161
Fondo PTA IAM 2019	0	1.087	1.071	0	16
Fondo PTA PEO	181.549	0	181.549	0	0
Fondo PTA responsabilità 2018	763	0	0	0	763
Fondo PTA responsabilità 2019	0	929	929	0	0
Lordo Fondo per la Premialità FAP 2019	116.000	0	115.544	0	456
Lordo Fondo per la Premialità FAP 2020	0	345.467	0	0	345.467
Fondo accessorio da ripartire 2020	0	295.787	0	0	295.787
ONERI Compensi accessori	136.007	103.737	83.916	0	155.828
Oneri Fondo Risultato Tecnologi	5.232	6.176	4.806	0	6.602
ONERI Lavoro straordinario	40.611	22.638	14.582	0	48.667
F.do DG risultato 2019	31.000	0	31.000	0	0
F.do DG risultato 2020	0	31.000	0	0	31.000
F.do PTA obiettivi struttura 2018	1.209	0	0	0	1.209
F.do PTA obiettivi struttura 2019	252.958	0	236.495	0	16.463
F.do ONERI accessori DG	10.303	10.137	20.440	0	0
F.do Oneri differiti ARU	373.695	132.748	191.226	1.989	313.229
F.do PTA straordinari 2017	0	61.131	61.131	0	0
F.do PTA straordinari 2019	58.143	0	58.143	0	0
F.do PTA straordinari 2020	0	63.012	0	0	63.012
Fondo EP 2019	132.380	327	62.127	0	70.580
Fondo EP 2020	0	74.305	0	0	74.305
Lordo Fondo Risultato Tecnologi 2018	750	0	750	0	0
Lordo Fondo Risultato Tecnologi 2019	14.500	0	14.500	0	0
Lordo Fondo Risultato Tecnologi 2020	0	18.000	0	0	18.000
F.do Oneri differiti DPCM docenti e ricercatori 2020	0	811.153	0	0	811.153
<b>Totale fondi area personale</b>	<b>3.533.064</b>	<b>4.163.764</b>	<b>2.469.452</b>	<b>16.444</b>	<b>5.210.932</b>
<b>Altri Fondi</b>					
F.do Concessione Autorità Portuale Polo S. Basilio	44.145	0	0	0	44.145
F.do Garanzia prestiti d'onore	225.941	40.210	0	0	266.151
F.do Oneri Differiti ADISS (Borse Barbon)	30.565	6.000	0	0	36.565
F.do Oneri differiti ADISS	258.551	103.322	207.078	1.005	153.790
F.do Oneri differiti Affari Legali	282.862	67.115	6.787	2.538	340.653
F.do Oneri differiti ASIA	4.651.834	3.218.992	355.266	427.199	7.088.361
F.do Oneri differiti CFSIE	2.319	24.878	1.748	0	25.449
F.do Oneri differiti CLA	29.425	64.530	54.525	0	39.429
F.do Oneri differiti DAIS	15.689	398	12.000	0	4.087
F.do Oneri differiti DEC	131.684	9.732	96.793	2	44.620
F.do Oneri differiti DFBC	5.833	0	5.833	0	0
F.do Oneri differiti DMAN	25.062	14.215	23.026	678	15.573

F.do Oneri differiti DSAAM	36.028	28.117	23.611	1	40.534
F.do Oneri differiti DSLCC	31.849	52.057	9.736	0	74.169
F.do Oneri Differiti DSMN	17.413	4.351	14.943	0	6.820
F.do Oneri differiti DSU	57.439	48.700	50.399	27	55.714
F.do Oneri Differiti e Rischi ABIF	828.128	5.461	200.000	0	633.589
F.do Oneri Differiti Organi Collegiali	4.582	0	4.355	0	227
F.do Oneri differiti_ACPIC_UPC	38.256	44.718	38.256	0	44.718
F.do Oneri differiti_ACPIC	0	3.172	0	0	3.172
F.do Oneri differiti_AG	4.481	59.005	0	0	63.486
F.do Oneri differiti_APPS_V	600	0	401	199	0
F.do Oneri differiti_ARIC_DOTT	36.127	181.510	11.039	0	206.598
F.do Oneri differiti_ARIC_RICERCA	113.847	37.467	110.809	0	40.505
F.do Oneri differiti_ASIT	4.500	0	4.500	0	0
F.do Oneri differiti_PPR	3.635	7.695	3.635	0	7.695
F.do Oneri differiti_SELISI	13.570	0	184	0	13.386
F.do Oneri differiti_SBA	0	28.361	0	0	28.361
F.do Rischi DAIS	50.000	0	0	0	50.000
F.do Rischi DSMN	543	0	0	0	543
F.do Rischi vertenze in corso_Affari Legali	5.916.956	326.000	703	36.000	6.206.253
<b>Totale Altri fondi</b>	<b>12.861.863</b>	<b>4.376.007</b>	<b>1.235.630</b>	<b>467.649</b>	<b>15.534.592</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>16.394.927</b>	<b>8.539.771</b>	<b>3.705.082</b>	<b>484.093</b>	<b>20.745.523</b>

### C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Saldo al 31.12.2019	1.478.280
Saldo al 31.12.2020	1.474.417
<b>VARIAZIONE</b>	<b>3.864</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2020
Fondo TFR	1.478.280	144.522	148.386	1.474.417
<b>TOTALE</b>	<b>1.478.280</b>	<b>144.522</b>	<b>148.386</b>	<b>1.474.417</b>

Il Fondo di fine rapporto di lavoro subordinato riguarda esclusivamente i collaboratori ed esperti linguistici. Ha avuto variazioni in esercizio determinate dalla corresponsione del trattamento di fine rapporto al personale cessato ed è stato alimentato della quota di competenza dell'esercizio 2020.

## D. DEBITI

Saldo al 31.12.2019	55.591.887
Saldo al 31.12.2020	53.240.540
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-2.351.347</b>

Al termine dell'esercizio 2020 ammontano a complessivi euro 53.240.540.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Mutui e debiti verso Banche	18.771.343	20.036.017	-1.264.674
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	133.347	29.178	104.169
Verso Regione e Province Autonome	592.254	69.812	522.442
Verso altre Amministrazioni locali	870.211	859.954	10.256
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	2.395.379	2.092.625	302.754
Verso Università	5.647.873	5.984.222	-336.349
Verso studenti	1.836.223	1.280.652	555.571
Acconti	0	0	0
Verso fornitori	10.010.824	12.637.659	-2.626.835
Verso dipendenti	91.345	232.134	-140.789
Verso società o enti controllati	2.097.847	2.065.276	32.572
Altri debiti	10.793.896	10.304.358	489.538
<b>TOTALE</b>	<b>53.240.540</b>	<b>55.591.887</b>	<b>-2.351.347</b>

Nelle tabelle che seguono viene data più dettagliata evidenza della composizione dei debiti.

### Mutui e Debiti verso banche

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti per Mutui - oneri carico Ateneo	18.771.343	20.034.933	- 1.263.590
Debiti per Mutui - oneri carico Stato	0	0	0
Debiti verso istituto cassiere	0	1.084	- 1.084
<b>TOTALE</b>	<b>18.771.343</b>	<b>20.036.017</b>	<b>-1.264.674</b>

### Mutui

POSIZIONE	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2020	
		VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2020	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2020
DEBITO					
MUTUO BEI	Acquisizione edificio Malcanton Marcorà	25.000.000	15.767.470	14.666.743	3.498.397
MUTUO BPV	Piano di Sviluppo Edilizio dell'Ateneo	5.000.000	2.765.035	4.104.599	1.530.556
<b>TOTALE Debiti</b>		<b>30.000.000</b>	<b>18.532.505</b>	<b>18.771.342</b>	<b>5.028.953</b>

### Suddivisione del debito verso banche per mutui tra quota a breve, a medio e a lungo termine

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VALORE NOMINALE DEL DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2020	Quota a breve	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
				(entro i 12 mesi)			
MUTUO BEI	Malcanton Marcorà	25.000.000	14.666.743	1.145.333	2.433.689	2.637.662	8.450.059
MUTUO BPV	Piano di Sviluppo Edilizio dell'Ateneo	5.000.000	4.104.599	169.621	358.752	386.432	3.189.794
<b>TOTALE complessivo</b>		<b>30.000.000</b>	<b>18.771.342</b>	<b>1.314.954</b>	<b>2.792.441</b>	<b>3.024.094</b>	<b>11.639.853</b>

La voce **Mutui e Debiti verso banche** riguarda il debito residuo per i mutui contratti dall'Ateneo con BEI per la realizzazione di interventi edilizi. La rata di ammortamento annua (quota capitale + interessi) ammonta ad euro 2.052.022.

Risultano invece totalmente estinti al 31/12/2018 i debiti verso istituti di credito per mutui contratti nell'ambito della Legislazione Speciale su Venezia con oneri a carico dello Stato, per i quali risultano ancora da riscuotere alcuni crediti nei confronti del Miur.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso il MIUR	130.647	26.478	104.169
Debiti verso Altri Ministeri	2.700	2.700	0
<b>TOTALE</b>	<b>133.347</b>	<b>29.178</b>	<b>104.169</b>

I **Debiti verso il Miur** rappresentano restituzioni di fondi assegnati (assegnazioni finalizzate o PRIN) per quote non spese o non riconosciute. Tali quote sono oggetto di recupero da parte del Mur mediante compensazione con il Fondo di Finanziamento Ordinario.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso Regione Veneto per tassa di studio regionale	0	0	0
Altri debiti verso Regione Veneto	151.526	52.000	99.526
Debiti verso Altre regioni e prov. autonome	440.728	17.812	422.916
<b>TOTALE</b>	<b>592.254</b>	<b>69.812</b>	<b>522.442</b>

I **Debiti verso Regione Veneto per tassa di studio regionale** risulta sempre pari a zero a fine anno perché il debito viene compensato con il credito verso la Regione per la rimessa in disponibilità dell'importo per l'erogazione delle borse e dei servizi di cui alla L. 390/91.

La voce **Altri debiti verso Regione Veneto** riguarda quote di progetti in cui la Regione è partner.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso Altre amministrazioni locali	870.211	859.954	10.256
<b>TOTALE</b>	<b>870.211</b>	<b>859.954</b>	<b>10.256</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso UE e altri organismi internaz.	2.395.379	2.092.625	302.754
<b>TOTALE</b>	<b>2.395.379</b>	<b>2.092.625</b>	<b>302.754</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso Università italiane	4.090.957	3.670.327	420.629
Debiti verso Università estere	1.556.916	2.313.895	-756.978
<b>TOTALE</b>	<b>5.647.873</b>	<b>5.984.222</b>	<b>-336.349</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso studenti	1.836.223	1.280.652	555.571
<b>TOTALE</b>	<b>1.836.223</b>	<b>1.280.652</b>	<b>555.571</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso fornitori	3.632.741	5.488.694	-1.855.953
Debiti per fatture da ricevere	5.943.156	6.593.079	-649.923
Debiti verso fornitori esteri	428.296	550.123	-121.827
Ritenute 0,5% art. 22 della legge 3 gennaio 1978, n. 1	6.632	5.764	868
<b>TOTALE</b>	<b>10.010.824</b>	<b>12.637.659</b>	<b>-2.626.835</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso dipendenti	91.345	232.134	-140.789
<b>TOTALE</b>	<b>91.345</b>	<b>232.134</b>	<b>-140.789</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso Fondazione Ca' Foscari	2.097.847	2.065.276	32.572
<b>TOTALE</b>	<b>2.097.847</b>	<b>2.065.276</b>	<b>32.572</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso Altri enti pubblici	223.848	317.033	-93.185
Depositi cauzionali ricevuti	8.305	8.805	-500
Debiti verso altri enti collegati	291.458	400.765	-109.307
Debiti per IRAP	656.329	642.410	13.919
IRAP C/liquidazione	34.405	19.451	14.954
Debiti per IRES	193.422	193.422	0
Iva a debito	3.361	34	3.327
Iva estero	17.336	30.970	-13.634
Iva estero c/liquidazione	0	0	0
Debiti per IMU	0	0	0
Ritenute fiscali	2.067.413	2.020.565	46.848
Ritenute fiscali c/liquidazione	68.585	57.571	11.014

Debiti verso Erario per imposta di bollo	151.122	141.175	9.947
Iva c/liquidazione split payment	363.541	711.554	-348.013
Erario c/iva per split payment	407.048	572.835	-165.787
INPDAP	3.037.978	2.934.374	103.604
INPDAP C/liquidazione	140	3.525	-3.385
INPS	730.094	623.027	107.066
INPS C/liquidazione	31.459	35.197	-3.738
INAIL	12.252	12.783	-531
INAIL C/liquidazione	296	233	62
SIRIO	1.796	1.656	140
INPGI	2.828	2.753	76
Associazioni sindacali	2.966	3.139	-173
Debiti per ritenute extraerariali	38.010	36.674	1.336
Ritenute extraerariali c/liquidazione	18.049	19.120	-1.071
Debiti verso privati	466.725	336.031	130.694
Debiti verso Enti Privati	1.965.132	1.179.259	785.873
<b>TOTALE</b>	<b>10.793.896</b>	<b>10.304.358</b>	<b>489.538</b>

#### Riepilogo debiti, suddivisione per scadenza

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	1.314.954	17.456.389
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	133.347	
Verso Regione e Province Autonome	592.254	
Verso altre Amministrazioni locali	870.211	
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	2.395.379	
Verso Università	5.647.873	
Verso studenti	1.836.223	
Acconti	0	
Verso fornitori	10.010.824	
Verso dipendenti	91.345	
Verso società o enti controllati	2.097.847	
Altri debiti	10.793.896	
<b>TOTALE SUDDIVISI PER SCADENZA</b>	<b>35.784.151</b>	<b>17.456.389</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>53.240.540</b>	

La voce **Debiti verso UE e altri organismi internazionali** è costituita da quota da trasferire a partner di progetto.

La voce **Debiti verso altre università** contiene, in particolare, un importo di euro 2.480.922 nei confronti di IUAV quale rimborso per i lavori di ristrutturazione di San Basilio 5. Il debito complessivamente iscritto nel 2016 pari ad euro 5.980.922 è stato oggetto di rimborsi per complessivi euro 3.500.000. Le modalità dei rimborsi residui avrebbero dovuto essere oggetto di definizione tra i due atenei nell'ambito di accordi complessivi da assumere nel quadro complessivo di rapporti relativi alla realizzazione di aule didattiche e alla razionalizzazione dell'uso di alcune sedi. Essendo venuto meno l'accordo relativo alle Terese,

presumibilmente il debito sarà oggetto di estinzione nel 2021 (il 50% è già stato erogato nei primi mesi dell'anno).

Gli altri debiti verso università sono costituiti prevalentemente da quote a partner di progetto e altri debiti nell'ambito di convenzioni (tra cui convenzioni per la gestione di dottorati di ricerca).

La posta **Debiti verso studenti** riguarda somme da erogare a studenti relative a borse di studio, attività didattico-integrative, collaborazioni 150 ore, rimborsi, ecc..

La voce **Debiti verso dipendenti** riguarda prevalentemente debiti per rimborsi di missioni relative al 2019, liquidate ad inizio 2020 a seguito di presentazione della rendicontazione.

La voce **Debiti verso società o enti controllati** riguarda posizioni aperte nei confronti della Fondazione Ca' Foscari, relative alla gestione dei master, a Science Gallery, Development Office, Housing Office. Progetto Challenge, Fondo di gestione e altre attività convenzionate.

La voce **Debiti verso altri** privati è composta in parte prevalente da debiti per trasferimenti a partner di progetti.

La parte restante dei debiti è formata da debiti di natura tributaria, previdenziale e assistenziale, connessi alle ritenute operate e ai contributi maturati sugli emolumenti corrisposti nel mese di dicembre, con obbligo di versamento nel mese di gennaio dell'anno successivo o a versamenti Iva.

## E. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Per il principio della competenza economica l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

Nella voce *ratei passivi* sono iscritte le quote di costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi.

Nella voce *risconti passivi* sono iscritte le quote di proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

La voce nel confronto con il 2019 subisce una variazione incrementativa di euro 3.455.372, per effetto dell'aumento sia della voce contributi agli investimenti che della voce Ratei e risconti passivi, come di seguito evidenziato:

Saldo al 31.12.2019	93.867.431
Saldo al 31.12.2020	97.322.802
<b>VARIAZIONE</b>	<b>3.455.372</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi agli investimenti	66.650.944	63.792.439	2.858.505
Ratei e risconti passivi	30.671.858	30.074.991	596.867
<b>TOTALE</b>	<b>97.322.802</b>	<b>93.867.431</b>	<b>3.455.372</b>

Si riporta di seguito un'analisi più dettagliata in merito alla loro composizione.



## Contributi agli investimenti

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risconti contribuiti agli investimenti	66.650.944	63.792.439	2.858.505
<b>TOTALE</b>	<b>66.650.944</b>	<b>63.792.439</b>	<b>2.858.505</b>

In aderenza a quanto previsto dall'art. 4 lett. g. del D.l. 19<sup>20</sup>, i contributi in conto capitale ricevuti sulla base della Legge Speciale per Venezia per il sostegno di interventi in ambito edilizio sono imputati al conto economico e vengono rinviiati per competenza agli esercizi successivi tramite l'iscrizione di risconti passivi. A partire dall'anno di ultimazione dei lavori, partecipano alla formazione del reddito tramite l'imputazione al conto economico di quote calcolate in proporzione all'ammortamento del cespite cui il contributo si riferisce. La quota di ricavo imputata al 2020 di contributi relativi alla Legge Speciale su Venezia ammonta ad euro 2.091.440. Il ricavo rinviiato ad esercizi successivi è quantificato al 31/12/2019 in euro 61.700.999,29.

Nel 2020 il risconto passivo relativo al finanziamento ministeriale Legge 338/2000 relativo alla residenza di San Giobbe sale ad euro 4.568.563.

Si aggiunge un ulteriore risconto relativo a lavori eseguiti a seguito di incendio della cabina di media tensione di S. Giobbe, coperti da indennizzo assicurativo.

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2019	63.792.439
<i>Risconto Mutui LSV</i>	63.755.056
<i>Residenza Universitaria S. Giobbe - Fondi MIUR</i>	37.383
- diminuzioni	2.091.440
- aumenti	4.949.945
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2020	66.650.944
<i>Risconto Mutui LSV</i>	61.700.999
<i>Residenza Universitaria S. Giobbe - Fondi MIUR</i>	4.568.563
<i>San Giobbe cabina di media tensione (indennizzo assicurativo)</i>	381.382
<b>Risconti passivi al 31 dicembre anno 2020</b>	<b>66.650.944</b>

## Ratei e risconti passivi

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Ratei e risconti passivi	30.671.858	30.074.991	596.867
<b>TOTALE</b>	<b>30.671.858</b>	<b>30.074.991</b>	<b>596.867</b>

La parte prevalente di ratei e risconti passivi è riconducibile alla contribuzione studentesca:

<sup>20</sup> "[...] I ratei e i risconti passivi trovano applicazione negli atenei, tra l'altro, nella valutazione per competenza dei proventi su commessa, per la gestione dei contributi in conto capitale, per l'iscrizione della quota di competenza della contribuzione studentesca, dei ricavi specifici per il finanziamento di borse e i contratti pluriennali. [...]" (art. 4 lett. g. Decreto n. 19)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risconti passivi da contribuzione studentesca	29.390.666	29.687.005	-296.339
Ratei passivi da contribuzione studentesca	533.808	363.580	170.228
Altri ratei e risconti passivi	747.384	24.406	722.978
<b>TOTALE</b>	<b>30.671.858</b>	<b>30.074.991</b>	<b>596.867</b>

In particolare:

- ✓ i ratei passivi rappresentano la quota di competenza dell'esercizio (3/12) del costo previsto di rimborsi agli studenti per restituzioni di prime e seconde rate versate in eccesso relative all'anno accademico 2020/21, rimborsi che verranno erogati nel 2021 ma di competenza del 2020;
- ✓ i risconti passivi rappresentano la quota parte di ricavi relativa all'anno accademico 2020/21 di competenza economica dell'esercizio 2021 (per 9/12). I ricavi da contribuzione studentesca sono rilevati interamente nell'anno di iscrizione degli studenti e riscontati sulla base della durata dell'anno accademico.

Nel 2020 è stato assoggettato a risconto anche il contributo ricevuto nell'ambito del Fondo di Finanziamento Ordinario di cui al D.M. 26 giugno 2020, n. 234 "Estensione esonero totale e parziale dal contributo annuale - Università Statali" relativo alla cd "no tax area", in quanto riferentesi all'a.a. 2020/21. Il contributo erogato dal Mur nel 2020 è stato pari ad euro 999.250, ed è stato ripartito tra gli esercizi in funzione della durata dell'anno accademico.

## F. RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

I ricavi su commesse annuali e su commesse pluriennali sono riscontati in base allo stato avanzamento lavori determinato in considerazione del costo sostenuto (cd. metodo della commessa completata).

### Variazione nei Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	83.045.214	70.691.655	12.353.559
<b>TOTALE</b>	<b>83.045.214</b>	<b>70.691.655</b>	<b>12.353.559</b>

Fanno riferimento a quote di ricavo rinviate ad esercizi successivi a valere su finanziamenti destinati alla realizzazione di progetti.

### Movimentazione dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso

Descrizione	Importo
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2019	70.691.655
- diminuzioni	-3.000.946
- aumenti	15.354.504
<b>Risconti passivi al 31 dicembre anno 2020</b>	<b>83.045.214</b>

La seguente tabella analizza più nel dettaglio la composizione dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso. La suddivisione tra contributi correnti e di investimenti è avvenuta avendo riguardo ai criteri utilizzati nell'ambito della normativa sul fabbisogno che qualifica i contributi di ricerca come contributi agli investimenti.

#### Analisi delle variazioni dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
<b>RISCONTI DI CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
Altri Risconti passivi	1.103.049	1.490.496	-387.446
Risconti attività Conto terzi	554.542	627.763	-73.222
Risconti Borse Legge 170/2003	3.682.946	3.161.165	521.781
Risconti contributi c/esercizio su FFO	18.469.447	13.999.936	4.469.511
<i>di cui risconti progetti Dipartimenti di Eccellenza</i>	<i>16.023.421</i>	<i>12.209.839</i>	<i>3.813.582</i>
Risconti su Accordi di Programma	55.916	104.025	-48.109
Risconti su Altri contr. c/es. regionali	279.772	299.843	-20.071
Risconti su Altri contributi statali pluriennali	2.209.233	1.883.609	325.624
Risconti su Contr. c/es.altri enti pubbl	4.761.641	4.114.526	647.115
Risconti su Contr.da altri sogg. Privati	934.930	971.496	-36.566
Risconti su Contrib. da Comm. Europea e altri enti e organismi internaz.*	845.839	1.348.395	-502.556
Risconti su Contrib. da Università*	169.825	264.497	-94.672
Risconti su Contrib. Regionali per Borse studio ed FSE	3.145.246	3.382.214	-236.968
Risconti su Contributi c/es.comunali	111.473	196.042	-84.569
Risconti su Contributi da Fondazioni	48.546	50.782	-2.236
<b>TOTALE RISCONTI DI CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>36.372.404</b>	<b>31.894.789</b>	<b>4.477.616</b>
<b>RISCONTI DI CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			0
Risconti attività Conto terzi	323.465	309.563	13.902
Risconti contributi PRIN e altri fondi per la ricerca	3.500.544	2.820.328	680.216
Risconti su Altri contr. c/es. regionali	2.104.398	2.765.829	-661.431
Risconti su Altri contributi statali pluriennali	1.207.016	612.555	594.461
Risconti su Contr. c/es.altri enti pubbl	2.756.508	2.347.272	409.236
Risconti su Contr.da altri sogg. Privati	2.935.600	3.626.494	-690.894
Risconti su Contrib. da Comm. Europea e altri enti e organismi internaz.*	27.944.667	20.932.288	7.012.379
Risconti su Contrib. da Università*	1.971.455	1.705.225	266.229
Risconti su Contributi c/es.comunali	1.884.055	2.046.261	-162.206
Risconti su Contributi da Fondazioni	2.045.102	1.631.052	414.051
<b>TOTALE RISCONTI DI CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>46.672.810</b>	<b>38.796.867</b>	<b>7.875.943</b>
<b>TOTALE</b>	<b>83.045.214</b>	<b>70.691.655</b>	<b>12.353.559</b>

La voce "Risconti contributi c/esercizio su FFO" è formata in parte consistente dall'assegnazione per i dipartimenti di eccellenza (articolo 1, commi 319 e 320 Legge 232/2016, Legge di Stabilità 2017). La quota assegnata per il 2018, 2019 e 2020 ammonta ad euro 21.015.027 (quota annua di euro 7.005.009 per 3 annualità). La quota di ricavi rinviata a futuri esercizi ammonta pertanto ad euro 16 milioni circa.

## CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine rappresentano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale-finanziaria esposta dallo stato patrimoniale; essi non costituiscono attività e passività in senso proprio.

Svolgono una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi.

I conti d'ordine comprendono le garanzie, gli impegni, i beni di terzi presso l'ente e i beni dell'ente presso terzi. La prima voce accoglie i rischi relativi a garanzie prestate, direttamente o indirettamente, per debiti altrui valorizzati per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata.

Gli impegni assunti con soggetti terzi, in virtù di contratti sinallagmatici ancora ineseguiti da entrambe le parti, e che pertanto non influiscono né sulla composizione del patrimonio né sull'entità del risultato economico, sono indicati al valore nominale desunto dalla relativa documentazione, in quanto ritenuto ragionevolmente espressivo della reale entità dell'impegno assunto.

Sono infine indicati i beni di terzi di rilevante valore che temporaneamente si trovano presso l'Ateneo.

## IMPEGNI ASSUNTI

### *Impegni in calce allo stato patrimoniale*

Gli impegni assunti dall'Ateneo riguardano in parte consistente la realizzazione di interventi edilizi relativi ad opere avviate nel 2020 ed anni precedenti.

Agli impegni scaturenti dai quadri economici di edilizia si assommano ulteriori impegni relativi ad ordini non ancora evasi per l'acquisto di beni e servizi e contratti in essere che genereranno costi nei successivi esercizi (ordini e contratti per forniture, contratti in essere con assegnisti di ricerca e collaboratori, borsisti, ecc.).

Opere già autorizzate nel 2020 e negli esercizi precedenti e in corso e altri interventi non compresi nel Piano Annuale	50.174.793
Ulteriori impegni assunti per acquisto di beni e servizi o contratti al personale*	29.558.750
Rischi assunti - Lettere di patronage	1.425.000
<b>Totale Impegni in calce allo stato patrimoniale</b>	<b>81.158.544</b>

\* Di cui circa 27,7 milioni di euro relativi a ordini e contratti passivi per forniture ed euro 1,9 milioni di euro contratti con persone fisiche (assegnisti di ricerca, collaboratori, borsisti) con obblighi giuridici a carico di fondi di Ateneo

### **Dettaglio della voce "Opere già autorizzate negli esercizi precedenti e in corso" (non comprese nel budget degli investimenti 2021)**

<b>Opere previste nel piano triennale dei lavori 2020-2022</b>	<b>21.317.451</b>
Sedi universitarie manutenzione straordinaria	279.724
Adeguamento norme prevenzione incendi, miglioramento sismico ed impianto di condizionamento CA' CAPPELLO (unificazione di 2 progetti)	1.199.751
Copertura chiostrina Ca' Foscari per realizzazione "COMMON ROOM"	150.000
Miglioramento sismico della sede di MALCANTON-MARCORA'	2.730.183
Bonifica area edificio polifunzionale	975.000
Ristrutturazione Magazzino 4 San Basilio	8.988.094
Progetto per l'adeguamento e la funzionalizzazione della sede Briati	2.349.062
Riqualificazione impiantistica edificio Eta del Campus di via Torino	517.202
Edificio Delta: riconfigurazione laboratori al terzo piano e nuova cella frigo	250.000

Adeguamento norme prevenzione incendi, miglioramento sismico e Impianto di condizionamento di CA' BEMBO (unificazione di 2 progetti)	1.264.415
Funzionalizzazione della sede ex BOZZOLA	904.240
Adeguamento norme prevenzione incendi e miglioramento sismico - COSULICH 1	893.623
Miglioramento sismico dell'Auditorium S. Margherita	624.868
RIO NUOVO realizzazione impianto di condizionamento	191.289
<b>Opere già autorizzate negli esercizi precedenti al 2020 e in corso (per la quota del QEG che andrà in utilizzo dal 2021)</b>	<b>12.845.716</b>
Sedi universitarie manutenzione straordinaria	223.955
Adeguamento norme prevenzione incendi e miglioramento sismico - Ca' Cappello - parte non confluita nel QEG unitario (DDG 1093/2019)	31.024
Adeguamento rete fognaria e nuovo impianto di depurazione della sede di Malcantone Marcorà	135.990
Adeguamento norme prevenzione incendi e miglioramento sismico - Ca' Bembo - parte non confluita nel QEG unitario (DDG 1091/2019)	50.184
Manutenzione straordinaria per il riutilizzo del Capannone Ex Bozzola come deposito	7.210
Fondo accordi bonari 2018-19-20	1.212.019
Via Torino: bonifica area Residenza Universitaria	213.292
Via Torino: realizzazione edificio "E"	6.748.563
Progetto per varie sedi: interventi di efficientamento energetico	203.740
Impianto trigenerazione del Campus di via Torino	1.160.435
Climatizzazione del Teatro Poli	2.808
Progetto per il teatro universitario di Santa Marta - sostituzione impianti di illuminazione motorizzati e dei telai porta tendaggi per scene teatrali	1.574
Adeguamento aule Rio Nuovo (2 <sup>a</sup> piano)	2.862
San Sebastiano: adeguamento sismico	8.863
Riorganizzazione spazi Baum	1.886
Ca' Bembo: bonifica giardino	46.346
Manutenzione straordinaria copertura Ca' Bernardo	2.397
Adeguamento impiantistico, miglioramento sismico e funzionalizzazione della sede di Ca' Bottacin	21.480
Manutenzione straordinaria sede di Ca' Bottacin	17.180
Ristrutturazione Spazi INCA-Vega	7.540
Funzionalizzazione Polo della ricerca e dell'Innovazione "Rispoli" (Campus S. Giobbe) per il progetto Strategy Innovation Hub	3.645
Via Torino Facoltà di Scienze	2.577.220
Altri interventi minori già autorizzati/avviati	165.502
<b>TOTALE INTERVENTI (senza residenze)</b>	<b>34.163.167</b>
<b>RESIDENZE - da precedente programmazione</b>	<b>15.604.623</b>
Residenza universitaria Santa Marta	18.665
Residenza universitaria San Giobbe	8.222.104
Residenza universitaria Via Torino	7.363.853
<b>TOTALE FONDI INVESTIMENTI IN EDILIZIA</b>	<b>49.767.789</b>
Altri interventi edilizi non compresi nel Piano Annuale (singolo intervento < 100.000 euro)	407.004
Manutenzione straordinaria nell'ambito del contratto MM	349.922
Progetto per interventi di funzionalizzazione	57.082
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>50.174.793</b>

### **Rischi assunti dall'Ateneo**

Le garanzie prestate direttamente o indirettamente dall'Ateneo si riferiscono al valore complessivo, per euro 1.425.000, delle lettere di patronage rilasciate a Istituti bancari dall'Università Ca' Foscari a favore del CIVEN e sono riportate nei conti d'ordine.

Con riferimento a questa voce, stante la possibile situazione di rischio, è stato iscritto nei precedenti esercizi un accantonamento nel Fondo vertenze in corso, commisurato al rischio di soccombenza nelle cause che erano in corso e in quelle che potrebbero conseguire per l'escussione delle lettere di patronage, di complessivi euro 712.500. Per prudenza, nel 2019 la differenza di euro 712.500 è stata vincolata nel Patrimonio Netto, in attesa dell'esito delle cause in corso e future, ad integrale copertura del rischio.

Tali accantonamenti sono stati prudenzialmente mantenuti, in attesa di poter procedere alla loro liberazione, stante la pubblicazione in data 22.02.2021 della sentenza n. 1545/2021 del Consiglio di Stato, che ha definito in senso favorevole agli Atenei veneti e all'Associazione CIVEN i quattro contenziosi pendenti, strettamente correlati tra loro. La citata sentenza di appello n. 1545/2021 del Consiglio di Stato ha sovvertito la precedente decisione resa in primo grado dal T.A.R. Veneto, stabilendo che i provvedimenti di revoca adottati dalla Regione erano sproporzionati, inadeguati e ingiustificati.

### **Garanzie prestate a favore di terzi**

Beneficiario	Oggetto	Scadenza	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
CIVEN	lettere di patronage rilasciate a Istituti bancari dall'Università Ca' Foscari a favore del CIVEN		1.425.000	1.425.000	0
<b>TOTALE</b>			<b>1.425.000</b>	<b>1.425.000</b>	<b>0</b>

### **I BENI DI TERZI PRESSO L'ATENEIO**

I beni di terzi presso l'Ateneo comprendono sia beni immobili<sup>21</sup> che mobili. Il loro valore è desunto dalla stima a nuovo, con riferimento al 31/07/2020, calcolata ai fini assicurativi da PRAXY S.p.A. nell'*Aggiornamento della Stima* ai fini assicurativi del patrimonio mobiliare e immobiliare realizzato annualmente. Ai valori della stima è stato aggiunto il valore di un bene acquisito nel 2020 in data successiva alla stima stessa.

La natura e il valore dei beni di terzi sono illustrati nelle seguenti tabelle:

<sup>21</sup> In recepimento di quanto disposto dall'articolo 3, comma 1, lettera a) del D.l. n. 394/2017, rientrano nei conti d'ordine anche gli immobili concessi in uso perpetuo e gratuito che, sulla base della precedente previsione di cui all'articolo 5, c. 1, lettera b), DI 19/2014 trovavano invece collocazione nella redazione del primo Stato Patrimoniale alla voce A.I.3 *Concessioni, licenze, marchi e diritti simili* con corrispondente voce di Patrimonio Vincolato. Si tratta nel caso specifico di Ca' Foscari e Rio Nuovo.

Descrizione	Valore immobile
<b>Immobili in affitto</b>	<b>21.898.830</b>
Aula Barbarigo	456.150
Aule S. Trovaso	701.130
H-Campus	2.503.000
Palazzo Vendramin	7.580.040
Vega (Pleiadi e Inca)	4.306.150
Zattere	6.352.360
<b>Immobili in concessione</b>	<b>95.340.100</b>
Polo didattico S. Basilio - Magazzino 5	9.684.770
Polo didattico S. Basilio - Magazzino 4	8.486.100
Immobile area ex magazzini frigoriferi (diritto d'uso)	1.122.000
Ca' Bernardo	8.987.930
Ca' Foscari	49.366.010
Celestia	3.834.390
Rio Nuovo (diritto di superficie)	3.953.120
San Servolo	396.000
Sede di Treviso	5.600.000
Depuratore di Treviso	399.510
Vega	3.510.270
<b>Totale immobili di terzi</b>	<b>117.238.930</b>

Descrizione	Valore beni mobili
Beni mobili in concessione da INCA	996.240
Beni mobili in concessione da CIVEN	800.000
Beni mobili in concessione da altre università	251.490
Beni mobili in concessione da terzi	9.384
<b>Totale beni mobili di terzi</b>	<b>2.057.114</b>

<b>Totale beni di terzi presso l'Ateneo</b>	<b>119.296.044</b>
---	--------------------

## CONTO ECONOMICO

### A. PROVENTI OPERATIVI

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Proventi propri	39.577.349	38.481.941	1.095.408
Contributi	105.426.307	106.728.912	-1.302.605
Proventi per attività assistenziale	0	0	0
Proventi per gestione diretta interventi per il Diritto allo Studio	6.930.098	7.366.004	-435.906
Altri proventi e ricavi diversi	5.201.412	5.114.442	86.970
Variazioni rimanenze	0	0	0
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>157.135.166</b>	<b>157.691.300</b>	<b>-556.835</b>

Il dettaglio e le variazioni dei singoli valori sono rappresentati nei paragrafi sottostanti.

#### A.I Proventi Propri

I proventi propri ammontano a complessivi euro 39.577.349, superiori di circa 1 milione di euro rispetto all'anno precedente.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Proventi per la didattica	32.255.020	32.684.607	-429.587
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	246.086	227.328	18.758
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	7.076.242	5.570.007	1.506.235
<b>TOTALE</b>	<b>39.577.349</b>	<b>38.481.941</b>	<b>1.095.408</b>

Si esaminano di seguito più nello specifico le componenti di tale aggregato.

##### A.I.1) Proventi per la didattica

La voce ammonta a complessivi euro 32.255.020 e presenta la composizione evidenziata nello schema che segue.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi per iscrizione a corsi di laurea - nuovo ordinamento	39.869.988	39.447.403	422.585
Rimb. contrib. di iscrizione corsi di laurea a studenti nuovo ordinamento	-2.022.584	-1.895.499	-127.085
Riduz. esoneri contrib. iscriz. corsi di laurea	-10.679.980	-9.946.075	-733.905
Rimb. contrib. di iscrizione corsi di laurea altri soggetti diversi da studenti	-63.028	-102.659	39.631
Contributi per iscrizione a master istituzionali	2.594.983	2.850.359	-255.376
Contributi per esami di stato	80.350	81.500	-1.150
Contributi per iscrizione ad altri corsi istituz.	90.747	19.052	71.695
Rimb. contrib. di iscrizione. ad altri corsi istituzionali	-17.383	-19.250	1.868



Test di pre-immatricolazione corsi di laurea	235.961	254.599	-18.638
Contributi per iscrizione a corsi singoli	674.809	621.422	53.387
Contributi per iscrizione a corsi estivi	398.861	348.674	50.187
Rimb. contrib. di iscrizione a corsi estivi	0	-2.715	2.715
Altri proventi da studenti	162.085	141.428	20.657
Contributi per iscrizione a TFA/PAS/FIT	79.350	138.680	-59.330
Contributi di iscrizione a corsi del Collegio Internazionale di Merito	105.896	92.392	13.504
Contributi di ammissione ai master universitari	22.840	26.630	-3.790
Test di valutazione Centro Linguistico di Ateneo	33.180	33.930	-750
Rimborsi test di valutazione Centro Linguistico di Ateneo	-60	-645	585
Corsi di lingua Centro Linguistico di Ateneo	185.870	123.981	61.889
Rimborsi corsi di lingua Centro Linguistico di Ateneo	-4.940	-430	-4.510
Contributi di iscrizione a corsi di perfezionamento	25.679	38.623	-12.944
Ricavi da att. commerciale per didattica	482.396	433.207	49.189
<b>TOTALE</b>	<b>32.255.020</b>	<b>32.684.607</b>	<b>-429.587</b>

Nel 2020 i proventi per la didattica registrano nel complesso una diminuzione che è stata determinata sia dalla flessione del gettito netto dei contributi per iscrizione a corsi di laurea triennale e magistrale (pur a fronte dell'incremento della contribuzione lorda di circa 438 mila euro sono aumentati rimborsi ed esoneri, anche per effetto dell'aumento della cd "no tax area", oltre che delle agevolazioni previste dall'Ateneo, di circa 861 mila euro) sia dalla contrazione del 9% dei contributi da master (-255.376 mila euro) .

I ricavi netti 2020 per iscrizione a corsi di laurea triennale e magistrale ammontano ad euro 27,1 milioni di euro. Si fa presente che in corso d'anno l'Ateneo ha deliberato la possibilità degli studenti, stante la situazione di emergenza, di presentazione dell'ISEE corrente per ottenere riduzioni sulla terza rata a.a. 2019/20. Il numero di richieste ammissibili è stata però molto limitata ed ha determinato un costo nell'anno di poco superiore ai 60 mila euro.

Crescono invece i contributi del Centro Linguistico di Ateneo (del 30%) e i contributi per iscrizione a corsi singoli.

#### A.I.2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Rientrano in questa voce i ricavi da attività commerciale attinenti a prestazioni di ricerca e trasferimento tecnologico.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Ricavi da att. commerciale per ricerca	246.086	227.328	18.758
<b>TOTALE</b>	<b>246.086</b>	<b>227.328</b>	<b>18.758</b>

La tabella che segue dà evidenza della suddivisione dell'importo relativo al 2020 tra le varie strutture di Ateneo.

Struttura	Importo ricavi di competenza 2020	Importo ricavi di competenza 2019
Amministrazione Centrale - Area Ricerca	19.927	23.500
Dipartimento di Economia	3.607	37.001
Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali	0	28.900
Dipartimento di Management	7.367	6.724
Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	86.115	22.228
Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi	90.676	60.019
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati	0	0
Dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea	0	0
Dipartimento di Studi Umanistici	38.395	48.956
<b>Totale</b>	<b>246.086</b>	<b>227.328</b>

Le quote più consistenti di ricavi sono imputabili al Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi (nell'ambito di un contratto con la Vinicola Serena S.r.l., progetto avviato nel 2019 e di durata biennale per un valore complessivo di euro 160 mila) e al Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica (con riferimento a contratti commerciali sottoscritti nel 2020 con Kiost - Korea Institute of Ocean Science and Technology e IMEC - Interuniversitair Micro-Electronica Centrum).

I ricavi relativi all'Area Ricerca riguardano il RICAP - *Research Innovation Corporate Affiliates Programme*, contratto quadro di collaborazione commerciale con imprese, che nel 2020 ha visto una quota di competenza pari a circa 19 mila euro.

### A.I.3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi

Ammontano a complessivi euro 7 milioni ed hanno la composizione di seguito evidenziata.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
PRIN	393.350	289.575	103.775
Contributi da Commissione Europea	6.682.892	5.280.431	1.402.461
<b>TOTALE</b>	<b>7.076.242</b>	<b>5.570.006</b>	<b>1.506.236</b>

I proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi si riferiscono prevalentemente a finanziamenti competitivi dalla Comunità Europea, e nello specifico progetti H2020 sia nell'ambito del Programma Marie Curie che i finanziamenti European Research Council (ERC), nonché alle assegnazioni MIUR per Progetti di Interesse Nazionale (PRIN). L'ultimo bando assegnato è relativo al PRIN 2017, in cui sono risultati vincitori e quindi assegnatari del finanziamento i docenti di sei Dipartimenti e di un centro di ricerca dell'Ateneo. I proventi sono commisurati, in aderenza al principio della competenza economica, ai costi sostenuti anche relativi ad assegnazioni di anni precedenti e in corso di utilizzo.

Si riportano di seguito i valori dei ricavi suddivisi per struttura a cui si riferiscono.

## Progetti di Ricerca di Interesse Nazionale

Struttura	Importo ricavi di competenza 2020	Importo ricavi di competenza 2019
Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	32.314	8.027
Dipartimento di Economia	49.310	7.445
Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali	81.760	32.506
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati	15.502	69.242
Dipartimento di Management	11.751	46.571
Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi	95.001	43.266
Dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea	4.554	35.812
Dipartimento di Studi Umanistici	103.159	46.707
<b>TOTALE</b>	<b>393.350</b>	<b>289.575</b>

## Proventi competitivi da Commissione Europea

Struttura	Importo ricavi di competenza 2020	Importo ricavi di competenza 2019
Dipartimento di Economia	1.249.134	926.275
Dipartimento di Filosofia e Beni Culturali	1.572.278	1.330.298
Dipartimento di Management	189.586	164.316
Dipartimento di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica	1.667.474	1.345.767
Dipartimento di Scienze Molecolari e Nanosistemi	128.818	60.918
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali Comparati	194.052	143.833
Dipartimento di Studi sull'Asia e Africa Mediterranea	560.523	381.047
Dipartimento di Studi Umanistici	1.102.716	927.968
Centro Europeo Interuniversitario di Ricerca - ECLT	18.313	11
<b>TOTALE</b>	<b>6.682.892</b>	<b>5.280.431</b>

La crescita (di circa 1,4 milioni di euro) dei finanziamenti competitivi è frutto dei positivi esiti della politica che l'Ateneo sta realizzando negli ultimi anni sul fronte dell'acquisizione di finanziamenti esterni alla ricerca. Si fa presente che il dato contabile rappresenta non i nuovi finanziamenti acquisiti, ma ricavi di competenza che sono commisurati ai costi sostenuti sui progetti in corso.

## A.II Contributi

La voce Contributi ammonta a complessivi euro 105.426.307, di 1,3 milioni inferiore al dato 2019, riconducibile in misura rilevante alla riduzione dei contributi da privati, a seguito della rinegoziazione degli accordi con Fondazione Cassamarca. Cresce invece la voce relativa ai finanziamenti ministeriali.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
<b>CONTRIBUTI</b>			
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	94.629.954	92.635.901	1.994.053
Contributi Regioni e Province autonome	1.826.724	2.119.172	-292.448
Contributi altre Amministrazioni locali	314.708	140.879	173.829
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.393.879	1.899.319	494.560
Contributi da Università	933.156	765.554	167.602
Contributi da altri (pubblici)	2.426.903	3.692.717	-1.265.814
Contributi da altri (privati)	2.900.982	5.475.370	-2.574.388
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>105.426.307</b>	<b>106.728.912</b>	<b>-1.302.605</b>

La tabella che segue dà evidenza dell'entità di contributi suddivisi tra contributi correnti e contributi per investimenti, suddivisione operata secondo i criteri validi ai fini del fabbisogno di cassa che classificano come contributi per investimenti quelli finalizzati all'attività di ricerca.

#### Contributi suddivisi tra correnti e per investimenti

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	91.426.487	86.364.821	5.061.666
Contributi Regioni e Province autonome	535.301	1.213.834	-678.533
Contributi altre Amministrazioni locali	84.569	18.232	66.337
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	680.158	732.374	-52.216
Contributi da Università	171.865	122.411	49.454
Contributi da altri (pubblici)	1.614.861	2.959.981	-1.345.120
Contributi da altri (privati)	578.094	3.382.929	-2.804.835
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>95.091.334</b>	<b>94.794.581</b>	<b>296.753</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	3.203.467	6.271.080	-3.067.613
Contributi Regioni e Province autonome	1.291.424	905.339	386.085
Contributi altre Amministrazioni locali	230.139	122.647	107.492
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.713.721	1.166.945	546.776
Contributi da Università	761.292	643.143	118.149
Contributi da altri (pubblici)	812.043	732.736	79.307
Contributi da altri (privati)	2.322.888	2.092.441	230.447
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>10.334.974</b>	<b>11.934.331</b>	<b>-1.599.357</b>
<b>TOTALE</b>	<b>105.426.307</b>	<b>106.728.912</b>	<b>-1.302.605</b>

Nell'ambito della voce Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali la componente più rilevante è rappresentata dal Fondo di finanziamento ordinario (91 milioni di euro, a fronte di 85 milioni del 2019, secondo il principio della competenza economica che prevede il risconto delle somme finalizzate in funzione dei costi sostenuti). Cresce sia la componente relativa alle assegnazioni non finalizzate che a quelle finalizzate. Per quanto riguarda la componente non finalizzata, si registra un incremento di circa 673 mila nella quota base+quota riequilibrio+intervento perequativo, e l'assegnazione nel 2020 di due annualità di programmazione triennale per circa 1,5 milioni di euro. Per quanto riguarda le assegnazioni finalizzate, merita di essere

segnalata la crescita della componente legata ai Dipartimenti di Eccellenza (in connessione con gli utilizzi da parte dei Dipartimenti assegnatari) e l'effetto del finanziamento proveniente dal fondo nazionale per le esigenze emergenziali del sistema dell'università destinato a dare copertura a misure straordinarie di sicurezza delle sedi, rispetto all'emergenza sanitaria occorsa nel 2020, quali la sanificazione dei locali, l'implementazione delle disposizioni di distanziamento, la dotazione di adeguati dispositivi di protezione individuale e i connessi costi di formazione per la sicurezza.

### Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Fondo di finanziamento ordinario:	91.088.415	85.973.007	5.115.408
* di cui FFO - assegnazioni non finalizzate	81.219.903	77.114.283	4.105.620
* FFO - borse di studio di dottorato cofin. Miur	2.565.457	2.385.892	179.565
* FFO - Fondo sostegno giovani L.170/2003 a) Borse integrative mobilità	462.493	1.209.723	-747.230
* FFO - Fondo sostegno giovani L.170/2003 b) Assegni attività didattico - integrative	107.321	83.250	24.071
* FFO - Fondo sostegno giovani L.170/2003 e) Incentivazione Iscrizione corsi di studio	53	4.802	-4.749
* FFO - Accordi di programma	48.109	149.566	-101.457
* FFO - Altre assegnazioni finalizzate	6.685.079	5.025.491	1.659.588
Altri fondi MIUR per ricerca	153.353	942.713	-789.360
Altri contributi statali - Didattica	24.383	17.569	6.814
Altri contributi statali - Ricerca	380.208	244.848	135.360
Altri contributi statali	109.288	260.372	-151.084
Contributi Miur L. 394/77 attività sportiva	132.581	92.249	40.332
Contributi Miur L. 338/2000 Residenze universitarie	522.208	2.992.078	-2.469.870
Contributi LSV Edilizia	2.091.440	2.091.440	0
Fondi 5 per mille Irpef	71.820	21.625	50.195
Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature	56.258		56.258
<b>TOTALE</b>	<b>94.629.954</b>	<b>92.635.901</b>	<b>1.994.053</b>

Si riporta di seguito il dettaglio relativo al Fondo di Finanziamento Ordinario, sia per quanto riguarda il dettaglio delle assegnazioni non finalizzate così come rappresentate nel Conto Economico, sia in termini di importi comunicati dal Mur:

### Composizione della voce FFO - assegnazioni non finalizzate

Quota base + quota premiale + intervento perequativo + una tantum	73.996.609
Piani straordinari quote consolidate	3.178.927
Scatti biennali docenti	964.216
No tax area	1.057.626
No tax area DM 234 del 26-6-2020 (quota di competenza)	251.866
Programmazione triennale - quote 2019 e 2020 e recuperi 2016/18	1.593.515
Altre assegnazioni	177.144
<b>TOTALE ASSEGNAZIONI NON FINALIZZATE</b>	<b>81.219.903</b>

L'assegnazione a titolo di Fondo di finanziamento ordinario 2020 comunicata dal Mur sulla base dei DM 442/2020 e 435/2020 nell'anno ammonta a complessivi euro 92.954.696 e risulta composta dalle voci indicate nella tabella che segue:

<b>FFO</b>	<b>Anno 2020 442/2020 e DM 435/2020</b>	<b>Anno 2019 DM 738/2019</b>	<b>Variazioni 2020 su 2019</b>
<b>Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi</b>			
<b>Interventi quota base</b>	<b>46.600.852</b>	<b>47.387.955</b>	<b>-787.103</b>
- quota storica	27.247.767	29.906.027	-2.658.260
- costo standard	19.353.085	17.481.928	1.871.157
- programmazione triennale consolidata	0	0	0
<b>Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>	<b>26.782.846</b>	<b>25.162.215</b>	<b>1.620.631</b>
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	14.406.205	13.224.843	1.181.362
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	6.816.428	6.574.162	242.266
c) 20% autonomia responsabile	5.560.213	5.410.237	149.976
Correttivi una tantum	0	-47.027	47.027
<b>Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)</b>	<b>586.004</b>	<b>746.358</b>	<b>-160.354</b>
<b>Correttivi una tantum</b>	<b>26.907</b>	<b>14.078</b>	<b>12.829</b>
<b>Piani straordinari</b>	<b>5.565.558</b>	<b>4.573.509</b>	<b>992.049</b>
Piano straordinario associati 2011	1.264.325	1.264.325	0
Piano straordinario associati 2012	1.144.679	1.144.679	0
Piano straordinario associati 2013	67.719	67.719	0
Piano straordinario ordinari 2016	115.684	115.684	0
Piano straordinario ricercatori 2016	586.520	586.520	0
Piano straordinario ricercatori 2018	937.931	937.931	0
Piano straordinario ricercatori 2019	1.349.100	456.651	892.449
Piano straordinario PA riservato a RU	99.600		99.600
<b>Costo stimato per sostegno passaggio a regime scatti biennali 2020</b>	<b>964.216</b>		<b>964.216</b>
<b>Programmazione triennale</b>	<b>761.130</b>	<b>832.385*</b>	<b>-71.255</b>
<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>3.499.417</b>	<b>3.483.253</b>	<b>16.164</b>
1) borse post lauream	2.407.770	2.385.892	21.878
2) fondo sostegno giovani	1.091.647	1.097.361	-5.714
<b>Recuperi una tantum su quota base</b>	<b>-7.156</b>	<b>-2.030</b>	<b>-5.126</b>
<b>Tirocini curriculari</b>	<b>0</b>	<b>90.184</b>	<b>-90.184</b>
<b>No TAX AREA</b>	<b>1.057.626</b>	<b>583.761</b>	<b>473.865</b>
<b>QUOTA dipartimenti eccellenza 2018-2022</b>	<b>7.005.009</b>	<b>7.005.009</b>	<b>0</b>
<b>Compensazione blocco scatti stipendiali 2019</b>		<b>393.280</b>	<b>-393.280</b>
<b>PLS e POT</b>	<b>112.287</b>	<b>112.287*</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE FFO</b>	<b>92.954.696</b>	<b>90.382.244</b>	<b>2.572.452</b>

\*L'assegnazione relativa alla Programmazione Triennale e ai PLS e POT del 2019, sono stati assegnati con il DM 435 del 2020

A queste assegnazioni si sono sommate anche quelle del DM 294/2020 per la situazione di emergenza (circa 1.118 mila euro) e altre assegnazioni di minore entità (maternità assegniste, maternità ricercatrici, fondi per studenti disabili, ecc.).

Oltre al fondo di finanziamento ordinario si segnala l'iscrizione tra i ricavi di provenienza ministeriale anche della quota di ricavo attribuita all'esercizio relativa ai finanziamenti in passato concessi nell'ambito della Legislazione Speciale per Venezia, ammontante per il 2020 ad euro 2.091.440 (l'attribuzione dei ricavi avviene in ogni esercizio in proporzione al costo dell'ammortamento delle opere finanziate con dette contributi)<sup>22</sup>, nonché il contributo di euro 522.207,82 per la realizzazione della residenza studentesca di Santa Marta ai sensi della L. 338/2000 (nel 2019 l'assegnazione era stata di euro 2.992.078). Quest'ultimo importo trova una corrispondenza in spesa nell'ambito di trasferimenti a soggetti privati per il trasferimento delle somme alla società Fabrica.

Si consideri che l'ammontare di ricavi iscritti a bilancio non è funzione solo delle assegnazioni comunicate, ma anche del loro utilizzo per ciò che attiene ai fondi finalizzati. Si tratta infatti di progetti soggetti a valutazione al costo. Non figurano pertanto, per esempio, le altre quote assegnate ai sensi della Legge 338/2000 relative alle residenze di San Giobbe e Via Torino, che per quanto in parte già trasferite all'Ateneo, figureranno nei Conti Economici futuri in funzione dell'imputazione dei costi di ammortamento delle residenze.

Non figura integralmente l'assegnazione attribuita dal MUR con riferimento alla nuova normativa sulla cd "no tax area" di complessivi euro 999.250, che è stata riscontata in buona parte in quanto riferentesi all'anno accademico 2020/21 (i 9/12 sono stati rinviati all'esercizio 2021).

Per quanto riguarda i fondi del 5 per mille, in corso d'anno sono state comunicate due assegnazioni (anno fiscale 2019 e anno fiscale 2020). I ricavi sono rilevati per competenza in relazione al sostenimento dei costi correlati.

Figura tra i ricavi anche parte dell'assegnazione di cui al DM 81/2020, in relazione ai costi di ammortamento dei beni acquistati in corso d'anno.

### Contributi Regioni e Province autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi regionali per FSE	353.795	1.051.673	-697.879
Contributi regionali - Didattica	5.000	5.000	0
Contributi regionali - Ricerca	1.291.424	905.339	386.085
Altri contributi regionali	176.506	157.160	19.346
<b>TOTALE</b>	<b>1.826.724</b>	<b>2.119.172</b>	<b>-292.448</b>

La voce **Contributi da Regioni e Province autonome** si compone prevalentemente di finanziamenti alla ricerca da parte della Regione con riferimento al Fondo Europeo di Sviluppo Regionale, arrivato a conclusione nel 2020, la maggior parte dei quali derivano da assegnazioni realizzate in esercizi precedenti e riscontate; da proventi realizzati nell'ambito della convenzione con Azienda Zero (200 mila euro) e dell'accordo di cooperazione interistituzionale con il Consiglio Regionale del Veneto (30 mila euro, in parte riscontati).

Alla voce **Contributi regionali per FSE** vi sono le assegnazioni dei finanziamenti attribuiti nell'ambito del Fondo Sociale Europeo, che nel 2020 accoglie nuove assegnazioni relative a due progetti gestiti dal Dipartimento di Management (per circa 700 mila euro, per la maggior parte riscontato all'esercizio successivo).

<sup>22</sup> La quota è stata ricalcolata nel passaggio dall'esercizio 2015 (euro 3.038.890) al 2016 per effetto della modifica a decorrere dal 1° gennaio 2016 delle aliquote di ammortamento.

## Contributi altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi comunali - Didattica	84.569	12.732	71.837
Contributi comunali - Ricerca	230.139	122.647	107.492
Altri contributi comunali	0	5.500	-5.500
<b>TOTALE</b>	<b>314.708</b>	<b>140.879</b>	<b>173.829</b>

La voce **Contributi altre Amministrazioni locali** si compone dei finanziamenti da parte degli Enti comunali dove è significativo evidenziare la convenzione con il Comune di Venezia per l'acquisizione di attrezzature scientifiche definita "Patto per Venezia" che vede il Comune impegnato a finanziare l'Ateneo la cifra di 2.050.000 (di cui euro 1,9 milioni finalizzati ad acquisto di attrezzature scientifiche ed euro 150 relativi per attività di disseminazione) per un progetto avente un arco temporale di tre anni.

## Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi da Commissione Europea - Didattica	378.864	372.243	6.621
Altri contributi da Commissione Europea	8.158	28.517	-20.359
Contributi organismi intern.li - Didattica	8	9	-1
Contributi organismi intern.li - Ricerca	64.558	68.736	-4.178
Contributi da soggetti pubblici esteri - Didattica	21.192	33.912	-12.720
Contributi da soggetti pubblici esteri - Ricerca	618.839	477.712	141.127
Altri contributi soggetti pubblici esteri	122.628	69.657	52.971
Contributi da soggetti privati esteri - Didattica	64.649	78.340	-13.691
Contributi da soggetti privati esteri - Ricerca	482.534	360.447	122.087
Altri contributi soggetti privati esteri	45.864	28.567	17.297
Contributi da Università pubbliche estere - Didattica	18.446	6.514	11.932
Contributi da Università pubbliche estere - Ricerca	348.287	260.050	88.237
Altri contributi da Università pubbliche estere	19.350	24.861	-5.511
Contributi da Università private estere - Didattica	0	89.754	-89.754
Contributi da Università private estere - Ricerca	199.503	0	199.503
Altri contributi da Università private estere	1.000	0	1.000
<b>TOTALE</b>	<b>2.393.879</b>	<b>1.899.319</b>	<b>494.560</b>

Con riferimento alla voce **Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo** va evidenziato che in corso di esercizio sono stati registrati ricavi per 3,6 milioni di euro, che sono però in buona parte stati riscontati in funzione dei costi sostenuti (trattandosi di progetti soggetti a valutazione al costo), in quanto progetti avviati nel 2020.



## Contributi da Università

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi da Università pubbliche - Didattica	164.594	113.894	50.700
Contributi da Università pubbliche - Ricerca	740.628	622.544	118.084
Altri contributi da Università pubbliche	6.929	8.517	-1.588
Contributi da Università private - Ricerca	20.664	20.599	65
Altri contributi da Università private	342	0	342
<b>TOTALE</b>	<b>933.156</b>	<b>765.554</b>	<b>167.602</b>

I contributi da Università riguardano in gran parte convenzioni con altri atenei per l'erogazione di borse di dottorato di ricerca.

## Contributi da altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi altri enti pubblici - Didattica	1.414.806	2.020.884	-606.078
Contributi altri enti pubblici - Ricerca	812.043	732.736	79.307
Altri contributi altri enti pubblici	200.055	939.097	-739.042
<b>TOTALE</b>	<b>2.426.903</b>	<b>3.692.717</b>	<b>-1.265.814</b>

La voce **Contributi da enti pubblici - Didattica** si compone in prevalenza dei contributi dell'Indire (Istituto Nazionale Documentazione Innovazione Ricerca Educativa) nell'ambito della mobilità studentesca, nonché di contributi da parte di enti pubblici (CNR Consiglio Nazionale delle Ricerche, CRO di Aviano, INPS) per borse di dottorato di ricerca.

## Contributi da privati

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi da fondazioni - Didattica	15.000	2.813.666	-2.798.666
Contributi da fondazioni - Ricerca	659.804	582.683	77.121
Altri contributi da fondazioni	32.840	47.277	-14.437
Contributi altri soggetti privati - Didattica	465.220	428.206	37.014
Contributi altri soggetti privati - Ricerca	1.663.084	1.509.759	153.325
Altri contributi altri soggetti privati	65.033	93.780	-28.747
<b>TOTALE</b>	<b>2.900.982</b>	<b>5.475.370</b>	<b>-2.574.388</b>

La voce **Contributi da Altri (Privati)** fino al 2019 era costituita prevalentemente dal contributo per la didattica di Fondazione Cassamarca per i corsi di laurea tenuti presso la sede di Treviso (circa 2,8 milioni di euro). Tale voce si riduce in modo consistente nel 2020 a seguito della rinegoziazione della convenzione previgente che non prevede più erogazioni monetarie.

La parte prevalente dei contributi da altri privati con riferimento alla ricerca riguarda finanziamenti da parte di enti privati di borse di dottorato di ricerca o progetti di ricerca.

## A.IV Proventi per Gestione Diretta Interventi Diritti allo Studio

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi Miur L. 390/91 F.do Integrativo Statale	2.310.945	1.470.339	840.606
Contributi regionali borse studio	4.619.153	5.895.665	-1.276.512
<b>TOTALE</b>	<b>6.930.098</b>	<b>7.366.004</b>	<b>-435.906</b>

Sono composti dal Fondo Integrativo statale e dai contributi regionali per l'erogazione di borse di studio e servizi agli studenti ai sensi della Legge 390/91. Va rilevato che la consistente riduzione dei fondi regionali è conseguente alla mancata comunicazione da parte della Regione dell'assegnazione spettante per l'esercizio 2020. Per consentire al maggior numero possibile di studenti idonei di percepire la borsa, l'Ateneo ha anticipato fondi per circa 1,2 milioni di euro.

## A.V Altri Proventi e Ricavi Diversi

La tabella che segue dà evidenza della composizione della voce.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Ricavi da att. commerciale per consulenza	220.940	69.960	150.980
Ricavi da altre att. commerciali n.a.c.	178.836	599.446	-420.610
Ricavi da att. commerciali per servizi informatici e licenze software	11.696	78.885	-67.189
Ricavi da att. commerciali di certificazione	25.733	34.874	-9.141
Ricavi da att. commerciali di sponsorizzazione	28.560	23.279	5.281
Ricavi da att. commerciali rappresentate da proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	4.200	19.800	-15.600
Ricavi da att. commerciali rappresentate da proventi da servizi di copia e stampa	13.194	49.831	-36.637
Ricavi da att. commerciali - Merchandising	7.883	0	7.883
Proventi di quote di partecipazione a convegni	500	0	500
Proventi da licenze per utilizzo del marchio di ateneo	27.935	0	27.935
Sopravvenienze attive commerciali	9.811	2.293	7.518
Canoni e fitti attivi	6	6	0
Sopravvenienze e insuss. attive	1.225.688	1.331.515	-105.827
Recuperi e rimborsi vari	1.236.413	807.885	428.528
Rimborsi da enti per pers. in comando	232.555	129.440	103.115
Arrotondamenti attivi	0	3	-3
More per ritardato versamento - corsi di laurea nuovo ordinamento	877.724	749.646	128.078
Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla Contabilità Finanziaria (DM 10/12/2015)	452.515	687.904	-235.389
More per ritardato versamento - dottorato di ricerca	1.350	700	650
Sopravvenienze attive da contributi studenteschi	6.229	8.347	-2.118
Quote di iscrizione a convegni da parte di soggetti privati	0	6.118	-6.118
Altri proventi diversi dai precedenti	146.418	39.461	106.957

Rimborsi di imposte	85	0	85
Indennizzi di assicurazione	30.314	31.605	-1.291
Proventi da lasciti o donazioni	462.826	443.447	19.379
<b>TOTALE</b>	<b>5.201.412</b>	<b>5.114.442</b>	<b>86.970</b>

La voce *Altri proventi e ricavi diversi* si compone di rimborsi operati a vario titolo da soggetti terzi, versamenti da studenti non riconducibili alla voce dei contributi studenteschi (in particolare more per ritardato versamento), ricavi da attività commerciale non rientranti nell'ambito della didattica e della ricerca, indennizzi da assicurazioni, nonché sopravvenienze e insussistenze attive per effetto di aggiornamento di stime compiute in esercizi precedenti.

Nell'ambito dei ricavi da attività commerciali, significativa è la crescita nel 2020 dell'attività di consulenza (di circa 150 mila euro) prestata dai Dipartimenti di Economia, di Management e di Scienze Ambientali, Informatica e Statistica, mentre si riducono notevolmente i proventi derivanti da altre attività commerciali (riduzione di circa 420 mila euro) connesse ai contratti di ristorazione che sono stati rinegoziati nel corso del 2020 a causa dell'emergenza epidemologica.

In tale aggregato è ricompresa anche la voce *Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla Contabilità Finanziaria (DM 10/12/2015)*, per la spiegazione della quale si fa rinvio a quanto precisato nel paragrafo dedicato al Patrimonio Netto Vincolato - voce Edilizia.

La voce *Recuperi e rimborsi vari* è formata in parte consistente da trasferimenti operati dalla Fondazione Ca' Foscari, prevalentemente per incentivi da erogare al personale e trasferimento delle quote previste dal Regolamento master).

La voce *Proventi da lasciti e donazioni* è formata per euro 375 mila dalla donazione modale proveniente dall'International Foundation for the Humanities and Social Change gGmbH (Rickmers) finalizzata al finanziamento del centro di ricerca denominato "International Center for Humanities and Social Change".

La voce si è alimentata in corso d'anno anche per fondi derivanti da campagne di crowdfunding, in particolare a favore degli studenti per supporto nella situazione di emergenza e in relazione all'acqua alta eccezionale.

## B. COSTI OPERATIVI

I costi operativi ammontano a complessivi euro 144,4 milioni di euro, inferiori di 3,7 milioni di euro circa rispetto all'anno precedente.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	85.577.345	81.120.647	4.456.699
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	48.343.462	56.623.187	-8.279.725
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	9.115.343	8.709.139	406.204
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	372.169	870.182	-498.013
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.022.062	1.798.308	223.755
<b>TOTALE</b>	<b>145.430.381</b>	<b>149.121.461</b>	<b>-3.691.080</b>

Le variazioni più significative riguardano i costi del personale e i costi della gestione corrente, come esposto nei paragrafi che seguono.

## B.VIII Costi del Personale

I costi del personale, per complessivi euro 85,5 milioni nel 2020, fanno registrare un incremento di euro 4,5 milioni rispetto all'esercizio precedente ed hanno la composizione riportata nelle tabelle seguenti (una riferita alle tipologie di personale e una al dettaglio di ciascuna tipologia, al netto dell'IRAP).

<b>COSTI OPERATIVI</b>		<b>Valore al 31.12.2020</b>	<b>Valore al 31.12.2019</b>	<b>Variazioni</b>
<b>VIII</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>			
1)	Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a)	docenti/ricercatori	46.802.420	44.648.466	2.153.954
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	8.141.624	6.545.186	1.596.438
c)	docenti a contratto	1.566.398	1.537.386	29.012
d)	esperti linguistici	2.698.214	2.663.698	34.516
e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.167.090	1.126.054	41.036
	<b>Totale costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>60.375.746</b>	<b>56.520.791</b>	<b>3.854.955</b>
2)	Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	25.201.600	24.599.855	601.745
	<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>85.577.345</b>	<b>81.120.647</b>	<b>4.456.699</b>

La variazione più significativa riguarda il costo del personale docente e ricercatore, quale conseguenza non tanto della crescita dell'organico (più 8 unità rispetto al 2019), quanto delle dinamiche retributive che caratterizzano questa categoria di personale, in particolare l'adeguamento da DPCM, fissato per il 2020 nella misura del 1,71% e il meccanismo degli scatti biennali. Si rinvia a quanto riportato nella prima parte della Nota Integrativa a commento di tale dinamica.

Anche la componente relativa alle collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) aumenta significativamente nel 2020 (di circa 1,6 milioni di euro) per effetto dell'incremento degli assegni di ricerca prevalentemente a carico di finanziamenti esterni.

L'aumento dei costi del personale dirigente e tecnico amministrativo è dovuto in misura prevalente agli adeguamenti contrattuali. Si segnala inoltre il maggiore costo determinato dall'attivazione dal 2018 del Piano Sanitario (euro 136 mila circa) e dalle politiche di welfare.

## Costi del personale

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>			
<b>a) docenti/ricercatori</b>			
Competenze fisse	35.746.350	33.214.768	2.531.583
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	786.237	1.699.153	-912.916
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	10.269.832	9.734.546	535.287
<b>TOTALE a) docenti/ricercatori</b>	<b>46.802.420</b>	<b>44.648.466</b>	<b>2.153.954</b>
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>			
Collaborazioni scientifiche - Lordo	6.707.776	5.379.677	1.328.099
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.433.848	1.165.509	268.339
<b>TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>	<b>8.141.624</b>	<b>6.545.186</b>	<b>1.596.438</b>
<b>c) docenti a contratto</b>			<b>0</b>
Docenti a contratto - Lordo	1.378.674	1.372.413	6.260
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	187.724	164.973	22.751
<b>TOTALE c) docenti a contratto</b>	<b>1.566.398</b>	<b>1.537.386</b>	<b>29.011</b>
<b>d) esperti linguistici</b>			<b>0</b>
Esperti linguistici - Lordo	2.039.795	2.005.609	34.186
Indennità TFR	144.357	155.084	-10.727
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	514.062	503.006	11.056
<b>TOTALE d) esperti linguistici</b>	<b>2.698.214</b>	<b>2.663.698</b>	<b>34.516</b>
<b>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>			<b>0</b>
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca - Lordo	1.039.954	1.017.390	22.564
Indennità TFR	0	0	0
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	127.136	108.664	18.472
<b>TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>1.167.090</b>	<b>1.126.054</b>	<b>41.036</b>
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>60.375.746</b>	<b>56.520.791</b>	<b>3.854.954</b>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>			
Competenze fisse	16.675.115	16.299.327	375.788
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	3.015.559	2.982.669	32.890
Indennità TFR	0	0	<b>0</b>
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	5.429.210	5.260.267	168.942
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	81.717	57.592	24.125
<b>TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>25.201.600</b>	<b>24.599.855</b>	<b>601.744</b>

Per quanto riguarda la dinamica dell'organico del personale, si registra una lievissima crescita di 7 unità nel complesso, dovuta sostanzialmente all'aumento del personale docente; si rileva poi, con riferimento al personale tecnico-amministrativo, la sostituzione di personale a tempo determinato con personale a tempo indeterminato per effetto delle politiche di stabilizzazione.

## Variazione numero dei dipendenti

	Personale docente					RTD	Collaboratori ed esperti linguistici			Dirigenti			Personale tecnico-amministrativo			Tecnologi	TOTAL E DIPENDENTI
	PO	PA	RU	AS	Totale		CEL TI	CEL TD	Totale	TI	TD	Totale	TI	TD	Totale		
Esercizio precedente (31/12/2019)	136	239	66	0	441	146	53	33	86	7	2	9	529	81	610	10	1302
Variazioni	23	8	-16	0	15	-7	2	-1	1	0	-2	-2	12	-10	2	-2	7
Esercizio in chiusura (31/12/2020)	159	247	50	0	456	139	55	32	87	7	0	7	541	71	612	8	1309

La tabella espone tutto il personale dipendente compreso quello in aspettativa.

## Personale docente e ricercatore

ORGANICO	2020	2019	Variazione n° unità	Variazione %
<b>Personale di ruolo</b>				
Professori Ordinari	159	136	23	16,9
Professori Associati	247	239	8	3,3
Ricercatori a tempo indeterminato	50	66	-16	-24,2
Ricercatori a tempo determinato	139	146	-7	-4,8
Professori straordinari a tempo determinato	0	0	0	0,0
Assistenti	0	0	0	0,0
<b>Totale personale di ruolo</b>	<b>595</b>	<b>587</b>	<b>8</b>	<b>1,4</b>
<b>Personale in convenzione*</b>				
Professori Ordinari	1	1	0	0,0
<b>Totale personale in convenzione</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>596</b>	<b>588</b>	<b>8</b>	<b>1,4</b>

\* Si tratta di un docente di ruolo a UCL (UK) che in base ad apposita convenzione tra i due atenei svolge il 50% del suo tempo a Ca' Foscari.

## Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	2020	2019	Variazione n° unità	Variazione %
<b>Personale a tempo indeterminato</b>				
di cui dirigenti	7	7	0	0,00
di cui categoria EP	36	33	3	9,09
di cui categorie D, C, B	505	496	9	1,81
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>548</b>	<b>536</b>	<b>12</b>	<b>2,24</b>
<b>Personale a tempo determinato</b>				
di cui dirigenti	0	2	-2	-100,00
di cui categorie D, C, B	71	81	-10	-12,35
Tecnologi	8	10	-2	-20,00
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>79</b>	<b>93</b>	<b>-14</b>	<b>-15,05</b>
<b>TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO</b>	<b>627</b>	<b>629</b>	<b>-2</b>	<b>-0,32</b>

Con riferimento ai costi del personale strutturato, viene rappresentata nella tabella seguente la sola componente relativa alla retribuzione fissa, comprensiva dell'IRAP.

### Costi del personale comprensivi di IRAP

RUOLO	2020		2019	
	n° UNITA' AL 31/12/2020	SPESA PER RETRIBUZIONE FISSA	n° UNITA' AL 31/12/2019	SPESA PER RETRIBUZIONE FISSA
Professori ordinari	159	40.878.067	136	38.063.814
Professori associati	247		239	
Assistenti ad esaurimento	0		0	
Ricercatori	50		66	
Docenti e ricercatori a tempo determinato	139	7.663.081	146	7.411.704
<b>TOTALE DOCENTI E RICERCATORI</b>	<b>595</b>	<b>48.541.148</b>	<b>587</b>	<b>45.475.517</b>
Personale Tecnico Amministrativo	541	20.112.891	529	19.768.565
Dirigenti di ruolo	7		7	
PTA a tempo determinato	71	2.955.530	81	2.907.381
Dirigenti a contratto (compreso il DG)	0		2	
Tecnologi a tempo determinato (art. 24bis L. 240/2010)	8	384.955	10	312.088
<b>TOTALE PTA E DIRIGENTI</b>	<b>627</b>	<b>23.453.376</b>	<b>629</b>	<b>22.988.034</b>
Collaboratori ed Esperti linguistici	55	1.478.806	53	1.459.425
Collaboratori ed Esperti linguistici a tempo determinato	32	775.314	33	727.139
<b>TOTALE CEL</b>	<b>87</b>	<b>2.254.120</b>	<b>86</b>	<b>2.186.564</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>1309</b>	<b>74.248.645</b>	<b>1302</b>	<b>70.650.115</b>

Nota: la tabella espone l'organico comprendendo anche il personale in aspettativa che non ha percepito retribuzione.

### B.IX Costi della Gestione Corrente

I costi per la gestione corrente nel 2020 ammontano ad euro 48.343.462. Registrano una rilevante diminuzione rispetto all'anno precedente (8,2 milioni di euro), in gran parte dovuta agli effetti generati dalla pandemia da Covid-19 con riferimento ai costi per il sostegno agli studenti e all'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali, per altre dinamiche descritte di seguito relative ai trasferimenti a partner di progetti coordinati.

#### Costi della gestione corrente

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	8.913.417	10.952.956	-2.039.539
Costi per il diritto allo studio	8.874.705	7.916.004	958.701
Costi per l'attività editoriale	386.936	309.148	77.788
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	3.130.273	7.553.962	-4.423.689
Acquisto materiale di consumo per laboratori	289.504	319.505	-30.001
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	31.776	41.277	-9.501
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	22.093.732	24.741.241	-2.647.509
Acquisto altri materiali	585.691	477.451	108.240
Variazione delle rimanenze di materiali	-30.979	0	-30.979
Costi per godimento beni di terzi	3.451.207	3.431.197	20.010
Altri costi	617.200	880.444	-263.244
<b>TOTALE</b>	<b>48.343.462</b>	<b>56.623.185</b>	<b>-8.279.723</b>

## Costi per sostegno agli studenti

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Borsa di studio di dottorato di ricerca	4.926.410	4.411.956	514.454
Elevazione all'estero dottorandi	174.344	290.296	-115.952
Borse di studio di ric. post lauream	690.522	733.535	-43.013
Borse di studio di ricerca post dottorato	0	18.000	-18.000
Altre borse di studio (al netto IRAP)	587.870	980.469	-392.599
Borse studio ERASMUS	1.032.606	1.848.056	-815.450
Altre borse di mobilità	485.600	1.139.403	-653.803
Ass. incentiv. tutorato didatt. integ. L170 - fondi MIUR (assegnazione finalizzata)	109.421	90.968	18.453
Ass. incentiv. tutorato didatt. integ. L170 - fondi Ateneo e altri fondi no finalizzati Miur	135.218	122.283	12.935
Affidam. collab. studenti L.390/91 - mirate	248.129	289.357	-41.228
Affidam. collab. studenti L.390/91 - generiche	93.782	232.567	-138.786
Iniziative e attività culturali gestite da studenti	8.414	57.982	-49.568
Altri interventi a sostegno dell'attività di studio	126.157	335.546	-209.389
Indennità di stage (al netto IRAP)	268.137	322.966	-54.829
Rimborso spese a studenti per programmi di mobilità e scambi culturali	19.071	74.770	-55.699
Rimborsi tasse Legge 170/2003	0	4.802	-4.802
Borse di studio di ric. post lauream (in ambito commerciale)	7.733	0	7.733
<b>TOTALE</b>	<b>8.913.417</b>	<b>10.952.957</b>	<b>-2.039.540</b>

I **costi per il sostegno agli studenti** subiscono, in controtendenza rispetto all'anno precedente, una fortissima contrazione imputabile alla pandemia ha di fatto bloccato la mobilità degli studenti, riducendone di conseguenza l'impegno a bilancio, ha ridotto le collaborazioni L. 390/91 con gli studenti e più in generale tutte le attività studentesche. Complessivamente, si registra una diminuzione di 2 milioni di euro.

## Costi per il diritto allo studio

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Borse di studio regionali L.390/91	9.018.181	8.050.780	967.401
Recuperi Borse regionali L.390/91	-143.477	-134.776	-8.701
<b>TOTALE</b>	<b>8.874.705</b>	<b>7.916.004</b>	<b>958.701</b>

La voce **Costi per il diritto allo studio** riguarda le borse di studio finanziate dalla Legge 390/91 ed erogazione di servizi per conto della Regione. Quanto esposto comprende anche i costi sostenuti con fondi dell'Ateneo secondo quanto deliberato dagli organi.

## Costi per l'attività editoriale

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Costi per pubblicazioni e di editoria	386.936	309.148	77.788
<b>TOTALE</b>	<b>386.936</b>	<b>309.148</b>	<b>77.788</b>



I **costi per la ricerca e l'attività editoriale** sono pari a circa 386 mila euro e si riferiscono esclusivamente ai costi per l'attività editoriale così come indicato dalla Commissione COEP nella Nota Tecnica n. 1 emanata in data 17 maggio 2017.

Euro 209 mila circa si riferiscono a servizi editoriali resi da Edizioni Ca' Foscari s.r.l. (prima della sua liquidazione) o Fondazione Ca' Foscari che l'ha incorporata.

#### Trasferimenti a partner di progetti coordinati

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Trasf.ti a partner di progetti coordinati	1.209.347	1.049.217	160.130
Trasf.ti ad altri atenei - Didattica	42.758	82.165	-39.407
Trasf.ti ad altri atenei - Ricerca	679.414	884.939	-205.525
Trasf.ti ad altri atenei - Altro	0	20.372	-20.372
Trasf.ti per ricerca a sogg. privati	59.500	0	59.500
Altri trasf.ti ad altri sogg. pubbl.	54.761	7.925	46.836
Altri trasf.ti a sogg. privati	1.013.859	5.372.205	-4.358.346
Trasferimento del contributo al Consortium Garr	70.634	137.140	-66.506
<b>TOTALE</b>	<b>3.130.273</b>	<b>7.553.962</b>	<b>-4.423.689</b>

I costi per i **trasferimenti a partner di progetti coordinati** sono pari ad euro 3,1 milioni di euro circa e sono associati all'andamento dei ricavi per progetti finanziati.

Sulla base di quanto previsto dalla risposta al quesito 10 della Commissione COEP rientrano in tale ambito i trasferimenti a partner aventi il requisito della totale o parziale discrezionalità (i trasferimenti in assenza di discrezionalità transitano invece come pure partite finanziarie).

Nella voce *Trasferimenti ad altri soggetti privati* rientra anche il versamento al gestore della residenza di Santa Marta del contributo ministeriale assegnato ai sensi della legge 338/2000 di euro 522.207,82, che trova copertura nel corrispondente trasferimento ministeriale. Il trasferimento operato nel 2019 ammontava a quasi 3 milioni di euro.

Il forte divario della voce *Trasferimenti ad altri soggetti privati* nel confronto tra il 2019 e il 2020 è generato dalla revisione degli accordi con Fondazione Cassamarca, che, oltre a generare una riduzione dei ricavi connessi agli obblighi in capo alla Fondazione, determina anche il venire meno dell'impegno dell'Ateneo di corrispondere alla stessa un importo commisurato alla contribuzione studentesca relativa ai corsi tenuti presso la sede di Treviso (il trasferimento nel 2019 ammontava ad euro 1.798.860,00).

#### Acquisto materiale di consumo per laboratori

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Materiale di consumo laboratorio	288.374	319.341	-30.967
Materiale di consumo laboratorio (in ambito commerciale)	1.130	164	966
<b>TOTALE</b>	<b>289.504</b>	<b>319.505</b>	<b>-30.001</b>

I costi per l'Acquisto **materiale di consumo per laboratori** è diminuito in conseguenza della riduzione nel 2020 delle attività di laboratorio a causa della pandemia.

### Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Materiale bibliografico e riviste	29.955	36.526	-6.571
Materiale bibliografico e riviste (in ambito commerciale)	1.821	4.750	-2.929

La voce **Acquisto di servizi e collaborazione tecnico gestionali**, che ammonta complessivamente ad euro 22.093.732, è diminuita di 2,6 milioni di euro rispetto al 2019. La riduzione più rilevante è dovuta alla forte contrazione dei costi di missione del personale, impossibilitato a muoversi a causa delle restrizioni indotte dalla pandemia. Sempre a causa del COVID-19 è stata rivista la programmazione di convegni ed eventi di Ateneo, con conseguente risparmio di risorse.

La tabella che segue dà evidenza delle sue componenti.

### Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Co.Co.Co.	48.727	238.038	-189.311
Incarichi profess. e occasionali	569.863	555.384	14.479
Ospitalità per prestatori d'opera	14.120	17.878	-3.758
Formazione del personale PTA (al netto IRAP)	227.389	197.787	29.602
Formazione del personale PTA - Corsi obbligatori per legge (al netto IRAP)	22.032	4.132	17.900
Formazione del personale Docente (al netto IRAP)	2.964	14.696	-11.732
Rimborsi di missione al personale per did. e ric.	260.786	1.407.636	-1.146.850
Rimborsi di missione al personale per att. amm.va	49.703	360.700	-310.997
Ospitalità ai componenti delle commissioni di concorso e di valutazione	6.268	41.482	-35.214
Formazione Volontari del Servizio Civile (al netto IRAP)	4.548	5.537	-989
Utenze e canoni telefonici	86.414	123.282	-36.868
Utenze e canoni per reti di trasmissione	89.337	106.999	-17.662
Utenze e canoni gas	950.992	822.481	128.511
Utenze e canoni acqua	203.508	152.403	51.105
Utenze e canoni energia elettrica	2.550.107	2.537.001	13.106
Manut. ord. locali, impianti e aree verdi	2.749.289	2.979.279	-229.990
Pulizie	1.449.993	1.409.704	40.289
Vigilanza	93.591	98.305	-4.714
Portierato	1.404.230	1.666.990	-262.760
Trasporti, traslochi e facchinaggio	226.508	232.796	-6.288
Canoni di concessione	879.681	1.045.749	-166.068
Costi per adempimenti di legge	62.128	24.095	38.033
Contributo a Fondazione Ca' Foscari per spazi	90.339	90.339	0
Costi di esercizio di autovetture (soggetto a vincoli di legge)	926	3.178	-2.252
Rappresentanza (soggetto a vincoli di legge)	0	492	-492
Rappresentanza (fuori massimale)	724	696	28
Assicurazioni	249.379	249.055	324
Consulenze legali	24.107	24.107	0
Consulenze per adempimenti di legge	7.695	5.453	2.242
Altre consulenze	149.505	131.843	17.662
Manut. ord. mobili e arredi	81.520	100.519	-18.999

Manut. ord. attrezzature	566.354	429.293	137.061
Manutenzione software	220.311	202.276	18.035
Smaltimento rifiuti	128.407	105.788	22.619
Organizzazione manifestazioni convegni e affini	296.571	1.141.926	-845.355
Organizzazione manifestazioni convegni e affini gestiti da Fondazione Ca' Foscari*	479.385	253.633	225.752
Servizi postali	41.327	57.021	-15.694
Costi per bandi e avvisi	55.198	62.744	-7.546
Altri costi per servizi connessi ad attiv.ammin	466.734	299.382	167.352
Altri costi per servizi connessi a did. e ric.	5.872.919	6.321.237	-448.318
Servizi di archiviazione e di conservazione documentale	76.887	19.734	57.153
Supporto alla residenzialità	275.792	298.462	-22.670
Adesioni a convegni	31.438	146.532	-115.094
Servizi di promozione	402.500	443.873	-41.373
Manut. ord. mezzi acquei	28.890	20.259	8.631
Hosting e altri servizi informatici	318.409	58.059	260.350
Servizi di traduzione	58.226	34.030	24.196
Pubblicità per mission istituzionale	6.289	7.197	-908
Servizi biblioteconomici	127.000	95.298	31.702
Altri costi per beni e servizi a favore di studenti n.a.c	713	0	713
Incarichi profess. e occasionali Altro (in ambito commerciale)	7.407	6.750	657
Ospitalità conferenzieri (in ambito commerciale)	0	528	-528
Altri costi per servizi connessi ad attiv. amm. (in ambito commerciale)	11.417	11.961	-544
Altri costi per servizi connessi a did. e ric. (in ambito commerciale)	36.950	22.003	14.947
Costi per servizi di promozione (in ambito commerciale)	1.242	3.269	-2.027
Noleggi (in ambito commerciale)	18.299	19.695	-1.396
Organizzazione manifestazioni e convegni (in ambito commerciale)	1.470	8.713	-7.243
Servizi postali e telegrafici (in ambito commerciale)	215	1.929	-1.714
Adesioni a convegni (in ambito commerciale)	0	669	-669
Hosting e altri servizi informatici (in ambito commerciale)	1.374	0	1.374
Rimborsi di missione al personale per did. e ric. (in ambito commerciale)	5.635	20.648	-15.013
Rimborsi di missione al personale per att. amm.va (in ambito commerciale)	0	296	-296
<b>Totale</b>	<b>22.093.732</b>	<b>24.741.241</b>	<b>-2.647.509</b>

\* Su tale voce non è possibile una perfetta comparazione tra gli anni per effetto di cambiamenti di imputazione contabile. Il dato su organizzazione convegni manifestazioni e affini va letto considerando congiuntamente la voce precedente

Le conseguenze della pandemia hanno determinato anche la riduzione dei **Costi di gestione delle sedi**, seppure per un effetto combinato tra diminuzione dei costi di manutenzione ordinaria e aumento dei costi delle utenze (a causa del diverso funzionamento degli impianti richiesto dalle disposizioni normative di prevenzione della diffusione da COVID-19).

La voce relativa ai canoni di concessione spazi subisce una riduzione in relazione prevalentemente al costo a carico dell'esercizio, connesso con l'utilizzo delle Aule Temporanee (Architetture Temporanee) a San Basilio (secondo quanto previsto dagli accordi).

che, per la loro componente di servizi, sono invece classificati alla voce Acquisto di servizi e collaborazioni

La voce che riguarda i **Costi per servizi connessi alla didattica e alla ricerca** comprende il trasferimento ad H-FARM di 1 milione circa sulla base della convenzione sottoscritta tra le parti e il trasferimento a Fondazione Ca' Foscari di euro 3,4 milioni di euro, di cui 2,2 milioni per i Master.

## Costi di gestione delle sedi

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Utenze e canoni gas	950.992	822.481	128.511
Utenze e canoni acqua	203.508	152.403	51.104
Utenze e canoni energia elettrica	2.550.107	2.537.001	13.106
Manut. ord. locali, impianti e aree verdi	2.749.289	2.979.279	-229.991
Pulizie	1.449.993	1.409.704	40.290
Vigilanza	93.591	98.305	-4.714
Portierato	1.404.230	1.666.990	-262.760
<b>TOTALE</b>	<b>9.401.710</b>	<b>9.666.164</b>	<b>-264.454</b>

## Acquisto altri materiali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Vestiaro del personale	20.630	4.214	16.416
Materiale di consumo generico	401.620	298.869	102.751
Acquisto beni mobili e att. non inventar.	123.664	173.399	-49.736
Acquisto materiale di consumo informatico	5.084	0	5.084
Materiale di consumo generico (in ambito commerciale)	626	814	-188
Acquisto beni mobili e att. non inventar. (in ambito commerciale)	1.021	155	866
Acquisto di beni destinati alla vendita (merchandising)	33.047	0	33.047
<b>TOTALE</b>	<b>585.691</b>	<b>477.451</b>	<b>108.240</b>

I costi per **Acquisto altri materiali** sono aumentati, di 100 mila euro, per effetto degli acquisti dei dispositivi di protezione individuale resisi necessari causa COVID-19.

## Rimanenze di magazzino

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Variazione rimanenze di materiale	-30.979	0	- 30.979
<b>TOTALE</b>	<b>- 30.979</b>	<b>0</b>	<b>-30.979</b>

## Costi per godimento beni di terzi

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Fitti passivi	710.038	693.356	16.682
Risorse elettroniche licenze periodiche	1.378.452	1.295.861	82.592
Licenze d'uso software (non inventar.)	1.203.028	1.055.998	147.030
Noleggi	158.426	383.709	-225.282
Licenze e Diritti connessi alla Radio	1.263	0	1.263
Licenze d'uso software non inventar. (in ambito commerciale)	0	2.273	-2.273
<b>TOTALE</b>	<b>3.451.207</b>	<b>3.431.197</b>	<b>20.010</b>

I **costi per godimento beni di terzi** ammontano nel 2020 ad euro 3,4, sostanzialmente in linea con i costi sostenuti nell'esercizio precedente nel loro complesso, ma risultato di diverse dinamiche interne.

Cresce la spesa per fitti passivi, anche in relazione alla ridefinizione del canone dell'edificio sede della Biblioteca di Servizio Didattico (con un incremento di circa 58 mila euro tra il 2019 e il 2020).

Aumentano anche i costi connessi a risorse elettroniche e quelli relativi a licenze software (con incremento di spesa per queste ultime anche a carico dei fondi del DM 294/2020 per fronteggiare le nuove modalità di lavoro indotte dalla situazione emergenziale).

Si riducono le spese per noleggi, in parte relative ai fotocopiatori, in parte per effetto di riclassificazione contabile per una più adeguata rappresentazione di costi di natura informatica (aumenta di conseguenza la voce *Hosting e altri servizi informatici* nell'ambito dei costi per acquisto di servizi tecnico-gestionali).

Va tenuto presente che non rientrano in questa voce i canoni di concessione spazi che, per la loro componente di servizi, sono invece classificati alla voce *Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali* e ammontano ad euro 880 mila circa, in forte contrazione rispetto al 2019, quando il costo si attestava su euro 1.045.749, per effetto della riduzione del costo a carico dell'esercizio, connesso con l'utilizzo delle Aule Temporanee (Architetture Temporanee) a San Basilio.

#### Altri costi

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Indennità di carica	190.761	172.883	17.878
Ospitalità conferenzieri	41.860	193.450	-151.590
Volontari del servizio civile	0	37	-37
Mobilità per formazione incoming	34.612	73.423	-38.811
Costi per att. culturali e ricreative	43.200	40.000	3.200
Compensi e rimborsi ai componenti delle commissioni di concorso e di valutazione	84.820	130.491	-45.671
Compensi e rimb. organi di governo (al netto IRAP)	11.066	9.893	1.173
Compensi e rimb. organi di controllo: Collegio Revisori dei Conti (al netto IRAP)	53.112	75.238	-22.126
Compensi e rimb. organi di controllo: Nucleo di valutazione (al netto IRAP)	13.035	29.646	-16.611
Compensi e rimb. organi di garanzia (al netto IRAP)	14.601	17.248	-2.647
Compensi e rimb. altri organi (al netto IRAP)	6.439	6.310	129
Quote associative	123.694	131.826	-8.132
<b>TOTALE</b>	<b>617.200</b>	<b>880.444</b>	<b>-263.244</b>

La voce **Altri costi** (617 mila euro circa) è formata, in particolare da:

- ✓ Indennità di carica e compensi e rimborsi a organi di governo e di controllo (euro 289 mila circa);
- ✓ quote associative (euro 123 mila circa);
- ✓ compensi e rimborsi ai componenti delle commissioni di concorso e valutazione (euro 84 mila circa);
- ✓ ospitalità conferenzieri (euro 41 mila circa). Quest'ultima è la voce che fa registrare la più forte contrazione nel confronto con il 2019, quale conseguenza della situazione di emergenza.

Si riporta di seguito il dettaglio relativo alle indennità, compensi e gettoni corrisposti agli organi di governo e di controllo.

	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore e Pro-Rettori	57.365	0	0	01/10/2014	30/09/2020
Rettore	9.715	0	0	01/10/2020	30/09/2026
Pro-Rettori	7.911	0	0	01/10/2020	30/09/2023
Consiglio di Amministrazione	0	9.214	1.852	01/01/2018	31/12/2020
Senato Accademico	0	0	0	01/10/2014	30/09/2020
Senato Accademico	0	0	0	01/10/2020	30/09/2023
Collegio Revisori dei Conti	52.453	0	412	13/04/2019	31/03/2022
Nucleo di valutazione	3.797	8.744	0	01/01/2019	31/12/2021

\* La tabella non espone il 10% accantonato in attesa di definizione dubbi normativi (la norma che disponeva il versamento allo Stato è abrogata dal 01/01/2020)

## B.X. Ammortamenti e Svalutazioni

La voce Ammortamenti e svalutazioni ammonta a complessivi euro 9.115.343 e registra una crescita di circa 406 mila euro rispetto al precedente esercizio.

### Ammortamenti e svalutazioni

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
<b>Ammortamenti</b>			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	4.005.425	3.906.339	99.086
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	4.863.482	4.647.214	216.268
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>8.868.908</b>	<b>8.553.554</b>	<b>315.354</b>
<b>Svalutazioni</b>			
Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	246.435	155.585	90.850
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>246.435</b>	<b>155.585</b>	<b>90.850</b>
<b>TOTALE</b>	<b>9.115.343</b>	<b>8.709.139</b>	<b>406.204</b>

Si riportano sotto i dati relativi all'ammortamento delle singole voci di immobilizzazioni, da cui si evince che le variazioni più significative riguardano le attrezzature scientifiche, in relazione ai consistenti investimenti effettuati, e le strumentazioni multimediali.

### Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Amm.to Dir. di brev. e dir. di utilizz. opere dell'ing.	16.840	17.384	-544
Amm.to Dir. di brev. e dir. di utilizz. opere dell'ing. (in ambito commerciale)	4.665	4.793	-128
Amm.to Concess. licenze, marchi e dir. simili	159.330	143.511	15.819
Amm.to Migliorie su beni di terzi in conc. da ammin.	3.463.219	3.405.661	57.558
Amm.to Migliorie su beni di terzi in affitto	338.588	333.796	4.792
Amm.to Migliorie su beni di terzi in uso gratuito	762	726	36
Amm.to Altre immobil. immateriali	22.022	469	21.553
<b>TOTALE</b>	<b>4.005.425</b>	<b>3.906.339</b>	<b>99.086</b>

### Ammortamenti immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Amm.to Fabbricati	1.411.220	1.375.171	36.049
Amm.to Costruzioni leggere	15	0	15
Amm.to Impianti riscaldamento e condiz.	139.914	122.476	17.438
Amm.to Impianti di allarme	29.958	22.672	7.286
Amm.to Impianti di sollevamento	1.013	965	48
Amm.to Strumentazioni multimediali	326.201	226.629	99.572
Amm.to Attrezzature di rete	231.162	225.360	5.802
Amm.to Attrezz. scientifiche	803.711	601.946	201.765
Amm.to Attrezz. scientifiche (in ambito commerciale)	56	0	56

Amm.to Altri strum. tec. attrezz. in genere	133.098	138.839	-5.741
Amm.to Altri strum. tec. attrezz. in genere (in ambito commerciale)	2.260	2.210	50
Amm.to Beni e apparec.natura informatica	788.406	755.952	32.454
Amm.to Beni e apparec.natura informatica (in ambito commerciale)	523	137	386
Amm.to Mobili e Arredi	534.898	536.338	-1.440
Amm.to Mobili e Arredi (in ambito commerciale)	1.655	1.084	571
Amm.to Macchine d'ufficio	232	646	-414
Amm.to Materiale Bibliografico	412.825	594.742	-181.917
Amm.to Automezzi e altri mezzi di trasp.	4.669	4.050	619
Amm.to Altri beni mobili	41.666	37.592	4.074
Amm.to Altri beni mobili (in ambito commerciale)	0	405	-405
<b>TOTALE</b>	<b>4.863.482</b>	<b>4.647.214</b>	<b>216.268</b>

La voce relativa ai costi di ammortamento trova correlazione con i ricavi con riferimento a tutti i beni acquistati con contributi esterni. Oltre che i ricavi relativi a specifici progetti finanziati, risulta connessa ad una posta di ricavo che nel 2020 si è attestata su complessivi euro 2.543.955 formata dai contributi statali agli investimenti nell'ambito della Legislazione Speciale su Venezia e dalla posta "Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria".

Per quanto attiene alle svalutazioni, esse sono state operate sia avendo riguardo a situazioni di crediti specifici, sia sulla base di un calcolo percentuale a valere sulla massa creditizia considerata soggetta a rischio (crediti verso privati).

#### Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Svalut. Crediti vs MIUR	6.302	0	6.302
Sval. Crediti verso UE	240.133	0	240.133
Sval. Crediti verso altri enti privati	0	55.585	-55.585
Svalut. Crediti vs studenti	0	100.000	-100.000
<b>TOTALE</b>	<b>246.435</b>	<b>155.585</b>	<b>90.850</b>

## B.XI Accantonamenti per Rischi e Oneri

Il principio contabile OIC 31 "Fondi per rischi e oneri e Trattamento di fine rapporto" dispone che: "I fondi per rischi e oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti aventi, alla chiusura dell'esercizio, le seguenti caratteristiche:

- ✓ natura determinata,
- ✓ esistenza certa o probabile,
- ✓ ammontare o data di sopravvenienza della passività indeterminati,
- ✓ ammontare della passività attendibilmente stimabile."

Stabilisce anche che "Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti fra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria) dovendo prevalere il criterio



della classificazione "per natura" dei costi". Alla luce di tale indicazione, trovano collocazione in questa voce solo i costi per i quali non sia definita a priori la natura del costo o non rientri in una specifica voce.

Gli accantonamenti per rischi ed oneri registrati nel 2020 sono pari a 372 mila euro circa e si riferiscono per la parte prevalente all'accantonamento per vertenze in corso.

Per la parte restante riguardano l'accantonamento per garanzia prestiti d'onore e altri accantonamenti di minore entità.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
<b>Accantonamenti area personale *</b>			
<b>Accantonamenti area amministrazione</b>			
Acc.to per vertenze in corso	326.000	846.250	-520.250
Acc.to Fondo garanzia prest.onore	40.210	15.210	25.000
Acc.to altri rischi e oneri differiti	5.959	8.722	-2.763
<b>Totale accantonamenti area amministrazione</b>	<b>372.169</b>	<b>870.182</b>	<b>-498.013</b>
<b>TOTALE ACCANTONAMENTI</b>	<b>372.169</b>	<b>870.182</b>	<b>-498.013</b>

\*Gli accantonamenti al personale vengono rappresentati nel Fondo Oneri: in base alla loro natura. Si veda il paragrafo "FONDI PER RISCHI ED ONERI"

## B.XII Oneri Diversi di Gestione

Gli oneri diversi di gestione per l'esercizio 2020 sono pari ad euro 2.012.678.

La tabella che segue dà evidenza della composizione di tale voci e della modifica della loro consistenza nel confronto con l'esercizio precedente.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Sopravvenienze e insussistenze passive (in ambito commerciale)	74	46.218	-46.144
Imposta di bollo (in ambito commerciale)	2.284	2.972	-688
Iva su omaggi (in ambito commerciale)	33	0	33
Trasferimento allo Stato su fondi accessori del personale	164.959	164.959	0
Trasferimento allo Stato su spese per mezzi di trasporto	4.817	4.817	0
Trasferimento allo Stato su spese di rappresentanza	0	18.231	-18.231
Trasferimento allo Stato su spese di Pubblicità	0	1.401	-1.401
Trasferimenti allo Stato su gettoni a personale esterno	0	21.008	-21.008
Trasferimenti allo Stato - Legge di Bilancio n. 160/2019	55.612	0	55.612
Sopravvenienze e insussistenze passive	784.055	611.081	172.975
Arrotondamenti passivi	14	12	2
Tariffa igiene ambientale	537.483	540.492	-3.008
IMU e TASI	26.649	21.665	4.984
Altre imp, tasse e tributi (non sul reddito)	21.417	27.770	-6.353
IVA indetraibile sugli acquisti	6.931	2.180	4.751
Minusvalenze ordinarie	34.193	99.645	-65.452
Imposta di bollo	97.292	96.061	1.231
Altri oneri diversi di gestione	2.451	1.716	735
Restituzioni e rimborsi vari	274.414	138.080	136.335
Perdite su crediti	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>2.012.678</b>	<b>1.798.308</b>	<b>214.370</b>

Rientrano in tale voce i trasferimenti operati a favore dello Stato in ottemperanza a disposizioni di legge di contenimento della spesa. Nella tabella che segue si fornisce il dettaglio dei versamenti eseguiti nel 2020 per complessivi euro 225.388. Le modalità di quantificazione delle diverse voci sono state ridefinite dalla Legge 27 dicembre 2019, n. 160 (Legge di Stabilità 2020)<sup>23</sup>.

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato			
Da inviare a: Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza			
All' Ufficio II per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza del Ministero della salute e delle strutture sanitarie presenti sul territorio nazionale- <u>indirizzo e-mail: igf.ufficio2.rgs@tesoro.it</u>			
All' Ufficio IV per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'istruzione; dell'università e della ricerca; per i beni e le attività culturali e del turismo. - <u>indirizzo e-mail: igf.ufficio4.rgs@tesoro.it</u>			
All' Ufficio VII per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri e dei Ministeri: dell'economia e finanze; delle politiche agricole, alimentari e forestali; dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare; delle infrastrutture e dei trasporti; dello sviluppo economico relativamente all'area delle comunicazioni. - <u>indirizzo e-mail: igf.ufficio7.rgs@tesoro.it</u>			
All' Ufficio VIII per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'interno; degli affari esteri; della giustizia; del lavoro e delle politiche sociali; della difesa; dello sviluppo economico - ad esclusione dell'area relativa alle comunicazioni. - <u>indirizzo e-mail: igf.ufficio8.rgs@tesoro.it</u>			
Denominazione Ente: Università Ca' Foscari Venezia			
<b>PRIMA SEZIONE</b>			
<b>Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A</b>			
<b>D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>versamento</b>
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)			
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)			
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
<b>Totale</b>	0	0	0
<b>D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare 2020</b>
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) <b>NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012</b>	30.923,56	3.092,36	34.015,92
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	19.632,59	1.963,26	21.595,85
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)			
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)			
<b>Totale</b>	<b>50.556,15</b>	<b>5.055,62</b>	<b>55.611,77</b>
<b>L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010</b>			
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare 2020</b>
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0
<b>D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012</b>			
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare 2020</b>
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0	0	0
<b>L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)</b>			
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare 2020</b>
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo		0	0

estremi  
dei  
versamen  
ti  
effettuati

<sup>23</sup> Il comma 594 prevede il versamento di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla legge, incrementato del 10 per cento.

maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)				
<b>D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014</b>				
<b>Disposizione di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare 2020</b>	
<b>Art. 50 comma 3</b> (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		0	0	
<b>Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			<b>55.611,77</b>	ordinativo n. 13539/2020
<b>SECONDA SEZIONE</b>				
<b>Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:</b>				
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>				
<b>Disposizioni di contenimento</b>				<b>versamento</b>
<b>Art. 61 comma 9</b> (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) <b>Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato</b>				
<b>Art. 67 comma 6</b> (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) <b>Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre</b>				164.959,35
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>				
<b>Disposizioni di contenimento</b>				<b>versamento</b>
<b>Art. 6 comma 1</b> (Spese per organismi collegiali e altri organismi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>				
<b>Art. 6 comma 14</b> (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>				4.816,76
<b>Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011</b>				
<b>Disposizione di contenimento</b>				<b>versamento</b>
<b>Articolo 16 comma 5</b> (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) <b>Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato</b>				
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>				
<b>Disposizione di contenimento</b>				<b>versamento</b>
<b>Art. 23-ter comma 4</b> (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) <b>Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato</b>				

## C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Proventi finanziari	195	2.437	-15.111
Interessi ed altri oneri finanziari	788.772	839.169	0
Utili e perdite su cambi	-236	-2.257	1.997
<b>TOTALE</b>	<b>788.813</b>	<b>839.349</b>	<b>-13.114</b>

La voce Proventi e Oneri finanziari non subisce variazioni di rilievo nel confronto con il 2019.

Si riporta di seguito un'analisi più dettagliata della sua composizione.

### Proventi finanziari

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Proventi da partecipazioni	0	1.721	-1.721
Interessi attivi	195	716	-521
<b>TOTALE</b>	<b>195</b>	<b>2.437</b>	<b>-2.242</b>

### Interessi e altri oneri finanziari

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Commissioni bancarie (in ambito commerciale)	85	0	85
Int. passivi su mutui	788.432	837.788	-49.356
Commissioni bancarie	255	1.381	-1.126
<b>TOTALE</b>	<b>788.772</b>	<b>839.169</b>	<b>-50.397</b>

### Utili e perdite su cambi

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Perdite su cambi (in ambito commerciale)	-1.064	0	-1.064
Perdite su cambi	-1.047	-2.380	1.333
Utili su cambi	1.876	123	1.753
<b>TOTALE</b>	<b>-236</b>	<b>-2.257</b>	<b>2.021</b>

L'unica voce significativa per entità è rappresentata dagli *Interessi e altri oneri finanziari*, costituita per la quasi totalità da interessi passivi sui mutui (euro 788.432).

## D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Svalut. Partecip. iscr. immob. finanz.	59.089	63.853	-4.764
Svalut. Crediti iscr. immob. finanz.	50.754	0	50.754
<b>TOTALE</b>	<b>109.842</b>	<b>63.853</b>	<b>45.989</b>

Il costo relativo a svalutazione di partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie sostenuto nel 2020 fa riferimento esclusivamente al valore della partecipazione in Venice International University in allineamento con quanto rappresentato nel bilancio della stessa. Lo Statuto della VIU prevede che le quote associative, che gli associati versano annualmente, vengano registrati quale Patrimonio della VIU (tra le voci incluse nel Capitale Netto) e non tra le componenti positive di reddito (ricavi d'esercizio) del Conto Economico, benché le stesse vengano utilizzate per la gestione corrente. Questo comporta che all'incremento di valore patrimoniale che si determina per l'iscrizione della nuova quota, segua la svalutazione della stessa per riadeguare il valore dell'attivo all'effettiva consistenza del patrimonio netto dell'associazione.

La svalutazione di crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie fa invece riferimento al credito per il prestito infruttifero che nel 2013 fu concesso al Civen. L'entità della svalutazione operata negli anni precedenti (che aveva portato a stimare nel 50% dell'importo il valore di presumibile realizzo) è stata rideterminata in relazione al valore delle attrezzature acquisite nel corso del 2020 (euro 124 mila circa), per arrivare alla integrale svalutazione del credito residuo di euro 225.753,50.

## E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Proventi	22.598	1.500	21.098
Oneri	160	7.119	-6.959
<b>TOTALE</b>	<b>22.438</b>	<b>-5.619</b>	<b>28.057</b>

La voce *Proventi e oneri straordinari* ha avuto movimentazioni nel corso del 2020 per lo più connesse alla plusvalenza straordinaria di circa 21 mila euro realizzata in sede di liquidazione della società Edizioni Ca' Foscari s.r.l.

## RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risultato prima delle imposte	10.828.568	7.661.378	3.167.190
<b>TOTALE</b>	<b>10.828.568</b>	<b>7.661.378</b>	<b>3.167.190</b>

## F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E/O ANTICIPATE

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
<b>IRAP retributivo</b>			
<b>Costi del Personale (VIII)</b>			
- docenti e ricercatori	2.780.497	2.772.079	8.418
- collaborazioni scientifiche	20.433	21.370	-937
- docenti a contratto	98.030	90.069	7.961
- esperti linguistici	161.551	158.849	2.702
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	113.742	109.829	3.913
- personale dirigente e tecnico amministrativo	1.410.256	1.402.018	8.238
<b>Costi della Gestione Corrente (IX)</b>			
- acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	73.267	86.418	-13.151
- altri costi	4.458	5.496	-1.038
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>4.662.234</b>	<b>4.646.127</b>	<b>16.106</b>
<b>IRAP produttivo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IRES su attività commerciale</b>	<b>1.122</b>	<b>1.122</b>	<b>0</b>
<b>IRES su redditi sfera istituzionale</b>	<b>192.300</b>	<b>192.300</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>4.855.656</b>	<b>4.839.549</b>	<b>16.106</b>

\* Il costo rilevato nel 2019 per € 193.422 è frutto di una stima del carico fiscale di competenza dell'anno. Il calcolo definitivo verrà operato in sede di dichiarazione, da presentare entro il 31/10/20. La ripartizione è pertanto provvisoria

Le imposte sono state rilevate sulla base della previsione dell'onere di competenza dell'esercizio. Il totale delle imposte calcolate per l'esercizio è pari ad euro 4,8 milioni circa e si riferisce all'IRES per circa 193 mila euro, mentre la parte prevalente è riferibile all'IRAP che, secondo le indicazioni della Commissione Nazionale per la Contabilità Economico Patrimoniale di cui alla Nota tecnica 1 del maggio 2017 "Tipologia delle voci di ricavi e costi nello schema di conto economico", viene dal 2017 esposta in questa voce e non più ricompresa tra i costi del personale.

## RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risultato prima delle imposte	10.828.568	7.661.378	3.167.190
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	4.855.656	4.839.549	16.107
<b>TOTALE</b>	<b>5.972.912</b>	<b>2.821.828</b>	<b>3.151.084</b>

## Destinazione dei fondi di cui al DM 294/2020

Si riporta di seguito una tabella che dà evidenza dei costi sostenuti a seguito della situazione di emergenza che sono stati finanziati sul Decreto Ministeriale 294/2020.

I fondi totali assegnati sono stati pari ad euro 1.118.904, di cui euro 631 mila circa si sono tradotti in utilizzi che hanno inciso sul Conto Economico nell'esercizio 2020, mentre l'importo restante di euro 487 mila circa graverà sul bilancio 2021.

VOCE DI RENDICONTAZIONE	UA	PROGETTO	CONTO	IMPORTO STANZIATO	IMPORTO UTILIZZATO	DISPONIBILTA' AL 31/12/2020
<b>Sanificazione locali</b>				<b>171.102,07</b>	<b>161.028,43</b>	<b>10.073,64</b>
	UA.A.AC. ASIA.AUS	ASIA.AUS.DM294_1772 020_EMERGCVID_3.1	A.C.06.03.02 Pulizie	171.102,07	161.028,43	10.073,64
<b>Implementazione disposizioni distanziamento</b>				<b>120.389,13</b>	<b>120.389,13</b>	<b>0,00</b>
	UA.A.AC. ASIA.AUS	ASIA.AUS.DM294_1772 020_EMERGCVID_3.1	A.C.06.03.02 Pulizie	42.781,32	42.781,32	0,00
	UA.A.AC. ASIA.AUS	ASIA.AUS.DM294_1772 020_EMERGCVID_3.1	A.C.06.01.03 Materiale di consumo generico	59.764,40	59.764,40	0,00
	UA.A.AC. ASIA.ACQ	ASIA.ACQ.DM294_1772 020_EMERGCVID_3.1	A.C.06.01.03 Materiale di consumo generico	5.457,66	5.457,66	0,00
	UA.A.AC. DG.PPR	DG.PPR.DM294_177202 0_EMERGCVID_3.1	A.C.06.01.03 Materiale di consumo generico	2.869,75	2.869,75	0,00
	UA.A.AC. ASIA.MAN ED	ASIA.MANED.DM294_17 72020_EMERGCVID_3 .1.IMM	A.A.01.02.04.01 Mobili e Arredi	9.516,00	9.516,00	0,00
<b>Dotazione dispositivi protezione individuale</b>				<b>81.122,80</b>	<b>68.714,8</b>	<b>12.408,00</b>
	UA.A.AC. ASIA.ACQ	ASIA.ACQ.DM294_1772 020_EMERGCVID_3.1	A.C.06.01.03 Materiale di consumo generico	81.122,80	68.714,8	12.408,00
<b>Formazione per la sicurezza</b>				<b>700,00</b>	<b>700,00</b>	<b>0,00</b>
	UA.A.AC. ARU.OSP	ARU.OSP.DM294_17720 20_EMERGCVID_3.1	A.C.04.06.01.0 1 Formazione del personale PTA (al netto IRAP)	700,00	700,00	0,00
<b>Adozione delle misure organizzative e di presidio per il proseguo delle attività in condizioni di sicurezza</b>				<b>75.074,00</b>	<b>75.074,00</b>	<b>0,00</b>
	UA.A.AC. ASIA.ACQ	ASIA.ACQ.DM294_1772 020_EMERGCVID_3.1. IMM	A.A.01.02.03.04 Altri strumenti tecnici attrezz. in gen.	75.074,00	75.074,00	0,00
<b>Acquisto/noleggio/leasing di dispositivi digitali e di connessione alla rete</b>				<b>296.807,00</b>	<b>0,00</b>	<b>296.807,00</b>

	UA.A.AC. ADISS.SS	ADIS.SS.DM294_1772020_EMERGCVID_3.2.i	A.C.05.14.0 Rimb. contrib. di iscrizione corsi di laurea	296.807,00	0,00	296.807,00
<b>Accesso e gestione delle piattaforme digitali per la ricerca e la didattica a distanza</b>				<b>373.709,00</b>	<b>205.658,56</b>	<b>168.050,44</b>
	UA.A.AC. ASIT	ASIT.DM294_1772020_EMERGCVID_3.2.ii	A.C.06.08.04 Manut. ord. attrezzature	167.072,97	110.430,50	56.642,47
	UA.A.AC. ASIT	ASIT.DM294_1772020_EMERGCVID_3.2.ii	A.C.06.08.05 Manutenzione software	5.124,00	0,00	5.124,00
	UA.A.AC. ASIT	ASIT.DM294_1772020_EMERGCVID_3.2.ii	A.C.06.08.16 Licenze d'uso software (non inventar.)	23.912,00	17.080,00	6.832,00
	UA.A.AC. ASIT	ASIT.DM294_1772020_EMERGCVID_3.2.ii	A.C.06.08.22 Hosting e altri servizi informatici	167.596,03	68.144,06	99.451,97
	UA.A.AC. ASIT	ASIT.DM294_1772020_EMERGCVID_3.2.ii.IMM	A.A.01.02.06.02 Altri beni mobili	10.004,00	10.004,00	0,00
<b>TOTALE</b>				<b>1.118.904,00</b>	<b>631.564,92</b>	<b>487.339,08</b>



## IL RENDICONTO FINANZIARIO: LA VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Il rendiconto finanziario evidenzia come la gestione reddituale, le attività di investimento e le attività di finanziamento abbiano esercitato un impatto in termini di variazione della liquidità dell'Ateneo. Il prospetto evidenzia un flusso finanziario di esercizio positivo di euro 16.471.006 e una disponibilità monetaria netta finale di euro 126.408.741.

Il flusso di cassa generato dalla gestione operativa risulta positivo ed eroso dagli investimenti e dagli esborsi per rimborsi di prestiti.

### **Modalità di costruzione del prospetto**

Il prospetto è stato costruito attenendosi allo schema contenuto nell'allegato 1 al DI 19/2014 (con l'aggiunta di alcune voci di rettifica al risultato di esercizio non contemplate nello schema) e formulato secondo i dettami contenuti nel principio contabile OIC 10.

Il flusso finanziario derivante dalla gestione reddituale viene determinato con il metodo indiretto, mediante il quale l'utile (o la perdita) dell'esercizio è rettificato per tenere conto di:

- a) elementi di natura non monetaria, ossia poste contabili che non hanno richiesto esborso/incasso di disponibilità liquide e che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto (debiti/crediti), quali ad esempio ammortamenti di immobilizzazioni, accantonamenti ai fondi rischi e oneri, e, nel caso specifico delle università, la voce Utilizzo riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla Contabilità Finanziaria, prevista dalla normativa, che rappresenta la reiscrizione fra i ricavi di componente del Patrimonio Netto Vincolato;
- b) variazioni del capitale circolante netto connesse ai costi o ricavi della gestione reddituale, variazioni di crediti verso clienti e di debiti verso fornitori e variazioni di ratei e risconti attivi/passivi). Le variazioni del capitale circolante netto rappresentano gli scostamenti rispetto ai saldi dell'esercizio precedente.
- c) operazioni i cui effetti sono ricompresi tra i flussi derivanti dall'attività di investimento e finanziamento. Ad esempio: le plusvalenze o minusvalenze derivanti dalla cessione di attività.

Tali rettifiche hanno lo scopo di trasformare i componenti positivi e negativi di reddito in incassi e pagamenti (cioè in variazioni di disponibilità liquide).

L'utile/perdita dell'esercizio è rettificato, per tener conto delle variazioni del capitale circolante netto, in particolare:

- ✓ l'incremento dei crediti verso clienti è sottratto dall'utile (perdita) dell'esercizio, in quanto tale aumento rappresenta il minore ammontare incassato dai clienti rispetto ai ricavi di competenza dell'esercizio e accreditati al Conto Economico; al contrario una diminuzione dei crediti è aggiunta all'utile (perdita) dell'esercizio in quanto rappresenta il maggior ammontare dei crediti incassati rispetto ai ricavi di competenza dell'esercizio e accreditati al conto economico;
- ✓ l'incremento (decremento) dei debiti verso fornitori è sommato (sottratto) all'utile (perdita) dell'esercizio, in quanto rappresenta una parte di costi della produzione non ancora pagata (o una parte di costi della produzione pagata in più rispetto ai costi di competenza);
- ✓ le variazioni nei ratei e risconti attivi e passivi per tenere conto del maggior ammontare delle componenti non ancora pagate/riscosse tramite liquidità rispetto alle spese addebitate o ai ricavi registrati a conto economico.

I flussi finanziari dell'attività di investimento comprendono i flussi che derivano dall'acquisto e dalla vendita delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie e delle attività finanziarie non immobilizzate. È

compresa in questo aggregato anche la voce Plusvalenze/Minusvalenze, che sono state portate a rettifica dell'utile o perdita dell'esercizio nella gestione reddituale.

I flussi finanziari da attività di finanziamento riguardano, infine, i rimborsi dei prestiti.

## **ALTRE INFORMAZIONI**

### **STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA**

L'Ateneo non ha fatto ricorso a strumenti di finanza derivata.

## I PRINCIPALI LIMITI DEFINITI DALLA NORMATIVA

### Il limite sulla contribuzione studentesca

Il decreto 95/2012 convertito nella legge 135/2012 all'articolo 7 c. 42 definisce nel 20% dei trasferimenti ministeriali del FFO il limite previsto per le entrate da contribuzione studentesca, prendendo a riferimento i contributi versati dai soli studenti (italiani e comunitari) iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello.

Rispetto a tale riferimento, il calcolo dell'indicatore per l'anno 2020 risulta pari al 21,31%<sup>24</sup> (rispetto al 23,60% del 2018 e 21,50% del 2019, pertanto in diminuzione).

L'eccedenza di contribuzione per il 2020 è stata di 1.189.630,90 euro. Essa risulta già compensata attraverso l'intervento dell'Ateneo di copertura delle borse regionali L. 390/91 per la parte non garantita dal Fondo Integrativo Statale e dai fondi regionali. Si ricorda al riguardo che nel mese di dicembre 2019 l'Ateneo ha provveduto alla messa a disposizione di euro 900 mila per l'estensione del beneficio, poi ridefiniti in euro 1.109.250, cui se ne sono aggiunti ulteriori 1,1 milioni di euro nel mese di maggio 2020, per garantire la borsa alla totalità degli idonei a.a. 2019/20.

A tali interventi, si sono aggiunte con delibera del Consiglio di Amministrazione del 29 maggio 2020 ulteriori manovre a favore degli studenti per 3,4 milioni di euro, rappresentati da riduzione della contribuzione in sede di versamento della terza rata a.a. 2019/20 (euro 500.000), contributi a favore di residenzialità, mobilità e connettività.

Nella tabella che segue si dà evidenza delle principali erogazioni a favore degli studenti, che si traducono in investimenti di risorse che generano a benefici a loro favore che non impattano direttamente sul valore dell'indice.

#### Erogazioni a favore degli studenti iscritti a corsi di laurea

	2020		
	Fondi Ateneo	Finanziamenti esterni	Totale
Borse di studio di mobilità	213.551	1.252.125	1.465.676
Affidam. collab. studenti L.390/91	289.227	52.684	341.911
Altre borse di studio	532.770	19.449	552.219
Indennità di stage	175.475	115.229	290.704
Borse di studio regionali L. 390/91*	1.944.607	6.930.098	8.874.705
Rimborsi tasse L. 170	0	0	0
Iniziative culturali gestite dagli studenti	8.523	118	8.641
<b>TOTALE</b>	<b>3.164.153</b>	<b>8.369.703</b>	<b>11.533.857</b>

<sup>24</sup> Fonte dati ed elaborazione dati: Area Pianificazione e Programmazione Strategica (APPS). Per il calcolo di tale rapporto si è proceduto ad analizzare i contributi degli studenti per il periodo di competenza 2020 facendo riferimento ai contributi dovuti dagli studenti in corso con cittadinanza italiana. Si sono considerati i 9/12 dei contributi dovuti dagli studenti iscritti all'a.a. 2019/20 e i 3/12 dei contributi dovuti dagli studenti iscritti all'a.a. 2020/21. I dati sulla contribuzione sono ricavati dalle banche dati di ADiSS - Settore Diritto allo Studio e Disabilità. La contribuzione studentesca degli studenti in corso non internazionali per il 2020 è stata di 19.299.016,10 euro.

Il valore del FFO considerato nel calcolo è quello comunicato dal MUR con DM 442/2020 pari a 90.546.926 euro.

## Il limite sulle spese di personale

Il decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 “Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall’articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240 e per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal comma 1, lettere b) e c), secondo i principi normativi e i criteri direttivi stabiliti al comma 4, lettere b), c), d), e) ed f) e al comma 5.” definisce all’articolo 5 il limite massimo relativo alle spese di personale. Il limite è definito nella misura dell’80%.

Il numeratore è rappresentato dalle spese di personale a carico dell’Ateneo comprensive di retribuzione accessoria e incarichi di insegnamento e al netto di finanziamenti esteri a copertura, mentre il denominatore è pari alla somma del Fondo di finanziamento ordinario e delle entrate nette per contribuzione studentesca.

Il valore dell’indicatore nel 2019 (ultimo dato ufficiale) è stato pari a 59,54%.

In relazione alle variazioni nei componenti del numeratore e denominatore del rapporto (il Mur deve ancora pubblicare in procedura Proper il dato relativo al FFO), si ritiene non si manterrà ampiamente entro i limiti di legge.

### Indicatore Spese di personale

Indicatore di personale	Dati Proper esercizio 2019	Dati Proper esercizio 2020
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>	<b>69.823.845</b>	<b>74.585.277</b>
FFO (B)	84.497.481	
Programmazione Triennale (C)	761.288	
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	32.017.714	32.464.530
<b>TOTALE (E) =(B+C+D)</b>	<b>117.276.483</b>	
<b>Rapporto (A/E) = &lt; 80%</b>	<b>59,54%</b>	

Il valore dell’indicatore subirà un incremento nel 2020 per effetto della revisione degli accordi con Fondazione Cassamarca sulla base della rinegoziazione della convenzione approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30 luglio 2020. I costi di personale a carico della Fondazione nel 2019 erano di ammontare pari ad euro 2.525.917,02. I nuovi accordi non prevedono più l’accollo di costi di personale in capo a Fondazione, tornando integralmente a carico dell’Ateneo.

Si manterrà comunque ampiamente sotto la soglia dell’80%.

## Il limite all’indebitamento

Il decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 definisce all’articolo 6 il limite massimo alle spese per l’indebitamento finalizzato al finanziamento di spese di investimento.

L’indicatore di indebitamento è calcolato rapportando l’onere complessivo di ammortamento annuo, al netto dei relativi contributi statali per investimento ed edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell’anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale, e delle spese per fitti passivi.

Il limite massimo dell’indicatore è pari al 15 per cento.

Il numeratore è rappresentato dalla rata annua per capitale e interessi a carico del bilancio e risulta pari per il 2020 ad euro 2.052.022, invariato rispetto all’esercizio precedente. Il denominatore si calcola come somma

tra il fondo di finanziamento ordinario e le entrate nette da contribuzione e detraendo spese di personale e costi di affitto.

L'indice relativo all'anno 2019 (ultimo dato ufficiale) è stato pari a 4,38%. Considerato che resta immutato il dato relativo alle rate di ammortamento, si prevede di rimanere ampiamente entro i limiti di legge (il Mur deve ancora pubblicare in procedura Proper il dato relativo al FFO).

Indicatore di indebitamento	Dati Proper esercizio 2019	Dati Proper esercizio 2020
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	2.052.022	2.052.022
<b>TOTALE (A)</b>	<b>2.052.022</b>	<b>2.052.022</b>
FFO (B)	84.497.481	
Programmazione Triennale (C)	761.288	
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	32.017.714	32.464.530
Spese di personale a carico Ateneo (E)	69.823.845	74.585.277
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	628.214	734.413
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>46.824.424</b>	
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	<b>4,38%</b>	

### L'obiettivo del fabbisogno di cassa

In relazione al rispetto di obiettivi di finanza pubblica, all'Ateneo viene assegnato in ogni esercizio da parte del Ministero un limite (cd "*obiettivo del fabbisogno*") correlato all'entità di pagamenti effettuabili mediante utilizzo di risorse pubbliche.

Nel 2019 la modalità di calcolo del fabbisogno era stata modificata<sup>25</sup>, prevedendo, con decorrenza 2019, l'esclusione dal limite dei pagamenti connessi ad investimenti. Con decorrenza 2020 è stata prevista l'esclusione anche delle riscossioni e dei pagamenti connessi a ricerca nell'ambito dell'attività progettuale degli Atenei.

Il limite assegnato (prima assegnazione provvisoria) per l'anno 2020 era fissato in 63 milioni ed è stato successivamente elevato a 71 milioni in relazione alla necessità dell'Ateneo di far fronte ai maggiori pagamenti. L'effettivo utilizzo è stato superiore, con uno sfondamento determinato da un tecnicismo nel calcolo legato ai nuovi criteri di cui l'Ateneo ha avuto evidenza dal MEF a inizio febbraio 2021. In particolare, esso è imputabile al recepimento da parte del MEF nel febbraio 2021 del dato relativo alle entrate rappresentate da riscossioni di quote di partner di progetti di ricerca gestiti dall'Ateneo come Ente capofila con parziale e/o nessuna discrezionalità della spesa (pari ad euro 9,96 milioni). Tali entrate non sono incluse nel prospetto reso disponibile mensilmente dal MEF, che è stato utilizzato durante l'anno per monitorare lo stato di avanzamento nell'utilizzo del fabbisogno, con la conseguenza che l'Ateneo ha omesso di considerare nei conteggi l'impatto di tali entrate piuttosto consistenti nell'esercizio considerato.

In merito a tale circostanza si è relazionato al Mur a febbraio 2021.

<sup>25</sup> Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze di concerto con il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca, n. 35875 dell'11 marzo 2019, emanato ai sensi del comma 974, dell'articolo 1, della legge n. 145 del 28 dicembre 2018 (legge di bilancio 2019), concernente la disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019-2025.

## Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti - 2020

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato ai sensi dell'articolo 8, comma 3-bis, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, e dall'art. 9 commi 3 e 4 del DPCM 22/9/2014. Misura il ritardo medio ponderato dei pagamenti rispetto alla data media di scadenza del pagamento riportata nelle fatture ed è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore annuale complessivo è negativo e pari a -11,09 (in miglioramento rispetto all'anno 2019 in cui si era registrato un indicatore di -3,06 giorni).

L'articolo 41 del decreto legge 66/2014 prevede che a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio sia allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni devono indicare le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile procede alla verifica delle attestazioni, dandone atto nella propria relazione.

L'attestazione viene allegata alla Nota Integrativa (allegato 1).

## La sostenibilità economico-finanziaria

L'indicatore di sostenibilità economico-finanziaria è previsto dall'articolo 7 del D.lgs. 49/2012). È un indicatore di sintesi che tiene conto delle spese di personale e delle spese per indebitamento.

Il valore dell'indicatore si deve mantenere al di sopra dell'unità. Il valore dell'indicatore nel 2019 era pari al 1,33% e si manterrà nel 2020 al di sopra dell'unità.

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Dati Proper esercizio 2019	Dati Proper esercizio 2020
FFO (A)	84.497.481	
Programmazione Triennale (B)	761.288	
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	32.017.714	32.464.530
Fitti Passivi (D)	628.214	734.413
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>116.648.269</b>	
Spese di personale a carico Ateneo (F)	69.823.845	74.585.277
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	2.052.022	2.052.022
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>71.875.867</b>	<b>76.637.299</b>
<b>Rapporto (82%E/H) = &gt; 1</b>	<b>1,33%</b>	

## Limite all'acquisto di beni e servizi

L'art. 1, comma 591 e 592 della Legge 27 dicembre 2019, n.160 (Legge di Stabilità 2020) ha disposto che le università non possano effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. Fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi.

La norma prevede (art. 1 c. 592) che per gli Enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica, si faccia riferimento alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio d'esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013. Le Università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al Decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca 14 gennaio 2014, n. 19, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle sopraindicate. Al riguardo, con nota del 23 aprile 2020, il M.U.R., preso atto della pubblicazione da parte del M.E.F. della Circolare 21 aprile 2020, n. 9, diretta a fornire indicazioni sulle misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica, ha informato le Università che, *“tenuto conto della specificità del sistema universitario e delle disposizioni apposite emanate al riguardo”*, era in corso la predisposizione, d'intesa col Ministero dell'Economia e delle Finanze, d'una *“nota esplicativa e d'indirizzo in relazione all'applicazione delle disposizioni normative e delle indicazioni fornite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze”*.

Poiché, decorso oltre un anno dall'entrata in vigore della norma, la definizione per le Università delle voci soggette al limite e dei criteri applicativi non era ancora avvenuta, l'Ateneo, nelle more di tale definizione da parte dei Ministeri competenti, al fine di consentire d'operare in un chiaro quadro di applicazione della norma e permettere il monitoraggio della spesa, in conformità a quanto in corso d'effettuazione anche da parte di altre Università, ha ritenuto di formalizzare i criteri di applicazione della norma. Tali criteri sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 2 del 5 febbraio 2021 avente ad oggetto *“Limiti di spesa per acquisto di beni e servizi Legge di Stabilità 2020 - Proposta di criteri applicativi”*. In tale definizione si è tenuto presente anche quanto precisato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con circolare n. 9 del 21 aprile 2020 e ripreso anche nella circolare n. 26 del 14 dicembre 2020 *“Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2021”*.

Sulla base dei criteri definiti l'Ateneo ha pertanto proceduto al calcolo:

- ❖ della spesa media nel triennio 2016-2018;
- ❖ dell'ammontare di costi sostenuti nell'esercizio 2020;
- ❖ dei maggiori ricavi conseguiti nell'esercizio 2019 rispetto a quelli del 2018;

garantendo uniformità nell'applicazione dei criteri adottati per il conteggio.

Si riportano di seguito le evidenze.

Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Spesa media nel triennio 2016-2018
17.270.553	17.443.135	18.836.590	17.850.093

Spesa media nel triennio 2016-2018 (A)	Spesa sostenuta nell'anno 2020 (B)	Differenza (C = B-A) [se > 0 = sfondamento]	Maggiori ricavi 2019 rispetto al 2018 (D)	Differenza (D - C) (se > 0 = rispetto limite)
17.850.093	18.816.882	966.789	1.914.768	947.979

Il limite di cui ai commi 591 e 592 della Legge 27 dicembre 2019, n.160 risulta pertanto rispettato nell'anno 2020.



## LE RICLASSIFICAZIONI DI BILANCIO

### Il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria

L'articolo 7 del decreto interministeriale 19/2014 così come modificato dall'articolo 4, commi 1 e 2, del D.I. n. 394/2017 prevede che le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, alleghino al bilancio unico d'ateneo d'esercizio il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

E/U Livello		Descrizione	2020	2019
<b>TOTALE ENTRATE</b>			<b>278.683.220</b>	<b>265.045.656</b>
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>		
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Tributi</b>		
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati		
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>108.701.137</b>	<b>110.102.020</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>108.701.137</b>	<b>110.102.020</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>107.427.788</b>	<b>105.078.705</b>
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</i>	102.104.901	97.135.993
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</i>	5.099.587	7.675.062
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</i>	223.300	267.650
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	<b>19.510</b>	<b>23.028</b>
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Famiglie</i>	19.510	23.028
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>489.384</b>	<b>379.743</b>
E	IV	<i>Sponsorizzazioni da Imprese</i>	0	0
E	IV	<i>Altri trasferimenti correnti da imprese</i>	489.384	379.743
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>71.400</b>	<b>3.676.381</b>
E	IV	<i>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</i>	71.400	3.676.381
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>693.055</b>	<b>944.162</b>
E	IV	<i>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</i>	597.271	743.539
E	IV	<i>Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</i>	95.784	200.623
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate extra tributarie</b>	<b>38.755.419</b>	<b>39.460.589</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>36.371.749</b>	<b>36.303.579</b>
E	III	Vendita di beni	8.033	24.000
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	36.363.710	36.279.573
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	6	6
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>4</b>	<b>7</b>
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0	0
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0	0
E	III	Altri interessi attivi	4	7
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>2.383.666</b>	<b>3.157.003</b>
E	III	Indennizzi di assicurazione	10.293	31.605
E	III	Rimborsi in entrata	1.510.987	1.038.245
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	862.386	2.087.154
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>25.624.249</b>	<b>15.260.989</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Contributi agli Investimenti</b>	<b>25.624.249</b>	<b>15.260.989</b>
E	III	Contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche	12.375.476	5.893.345
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</i>	8.275.712	4.132.992
E	IV	<i>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali</i>	4.099.764	1.760.353

E	IV	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0	0
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	5.000	109.496
E	IV	Contributi agli investimenti da Famiglie	5.000	109.496
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	1.389.735	1.037.198
E	IV	Contributi agli investimenti da Imprese controllate	0	0
E	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese partecipate	18.275	0
E	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese	1.371.460	1.037.198
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	1.263.284	766.636
E	IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	1.263.284	766.636
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	10.590.753	7.454.315
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	172.614	415.437
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	10.418.140	7.038.877
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazione pubbliche	0	0
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazione Centrali	0	0
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazione Locali	0	0
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E	III	Alienazione di beni materiali	0	0
E	III	Cessione di Terreni e beni materiali non prodotti	0	0
E	III	Alienazione di beni immateriali	0	0
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>6.441</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Alienazione di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>6.441</b>
E	III	Alienazione di partecipazioni	0	6.441
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0	0
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0	0
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0	0
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E	III	Prelievi da depositi bancari	0	0
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Accensione prestiti a breve termine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E	III	Finanziamenti a breve termine	0	0
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0	0
E	III	Accensioni prestiti - Leasing finanziario	0	0
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0	0
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>105.602.415</b>	<b>100.215.617</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>91.669.446</b>	<b>94.966.469</b>
E	III	Altre ritenute	0	0
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	21.102.033	20.871.444
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	368.076	338.506
E	III	Altre entrate per partite di giro	70.199.337	73.756.519
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate per conto terzi</b>	<b>13.932.969</b>	<b>5.249.148</b>
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0	0
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	1.566.017	1.048.235
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	8.371.503	185.723

E	III	Depositi di/presso terzi	29.920	96.024
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	3.941.242	3.893.182
E	III	Altre entrate per conto terzi	24.287	25.985

<b>TOTALE USCITE</b>			<b>262.212.214</b>	<b>269.277.033</b>
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>139.050.576</b>	<b>139.781.078</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>81.119.890</b>	<b>77.523.237</b>
U	III	Retribuzioni lorde	63.025.932	60.205.350
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	18.093.958	17.317.887
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Imposte a tasse a carico dell'ente</b>	<b>5.214.979</b>	<b>5.459.391</b>
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	5.214.979	5.459.391
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>29.763.630</b>	<b>29.904.573</b>
U	III	Acquisto di beni	1.157.558	1.006.264
U	III	Acquisto di servizi	28.606.071	28.898.309
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>19.332.999</b>	<b>23.383.746</b>
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	778.436	992.689
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</i>	<i>391.932</i>	<i>389.566</i>
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</i>	<i>386.505</i>	<i>603.123</i>
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	17.943.961	18.642.038
U	IV	<i>Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area</i>	<i>17.200.926</i>	<i>17.848.726</i>
U	IV	<i>Altri trasferimenti a famiglie</i>	<i>743.035</i>	<i>793.312</i>
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	29.043	105.678
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Imprese controllate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a altre imprese</i>	<i>29.043</i>	<i>105.678</i>
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	557.555	3.640.416
U	IV	<i>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</i>	<i>557.555</i>	<i>3.640.416</i>
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	24.004	2.925
U	IV	<i>Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</i>	<i>5.200</i>	<i>2.925</i>
U	IV	<i>Altri Trasferimenti correnti alla UE</i>	<i>18.804</i>	<i>0</i>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Interessi passivi</b>	<b>788.432</b>	<b>837.788</b>
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0	0
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	788.432	837.788
U	III	Altri interessi passivi	0	0
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Altre spese per redditi da capitale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
U	III	Diritti relati di godimento e servitù onerose	0	0
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0	0
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>2.299.768</b>	<b>2.066.332</b>
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzione, ecc.)	61.633	35.950
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	240.320	48.201
U	III	Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	1.997.815	1.982.181
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Altre spese correnti</b>	<b>530.878</b>	<b>606.010</b>
U	III	Versamenti IVA a debito	145.677	166.687
U	III	Premi di assicurazione	190.630	254.546
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimento e indennizzi	1.711	6.036
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	192.861	178.741
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>19.814.862</b>	<b>27.725.808</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Investimenti fissi lordi e acquisti di terreni</b>	<b>17.342.299</b>	<b>24.725.325</b>
U	III	Beni materiali	6.016.374	11.276.318
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	0	0
U	III	Beni immateriali	11.325.925	13.449.007
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0

<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>2.472.563</b>	<b>359.266</b>
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	1.042.460	359.266
U	IV	<i>Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali</i>	60.000	82.998
U	IV	<i>Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali</i>	982.460	276.268
U	IV	<i>Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza</i>	0	0
U	III	Contributi agli investimenti alle Famiglie	0	0
U	IV	<i>Contributi agli investimenti alle Famiglie</i>	0	0
U	III	Contributi agli investimenti a imprese	1.370.603	2.641.216
U	IV	<i>Contributi agli investimenti a imprese controllate</i>	0	0
U	IV	<i>Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate</i>	0	0
U	IV	<i>Contributi agli investimenti a altre imprese</i>	1.370.603	2.641.216
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0	0
U	IV	<i>Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</i>	0	0
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	59.500	0
0	IV	<i>Contributi agli investimenti all'Unione Europea</i>	59.500	0
U	IV	<i>Contributi agli investimenti al Resto del Mondo</i>	0	0
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Acquisizione di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
U	III	Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale	0	0
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0	0
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0	0
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Concessione crediti di medio - lungo termine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussioni di garanzie	0	0
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0	0
U	III	Concessioni crediti a imprese a seguito di escussione di garanzie	0	0
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0	0
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0	0
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
U	III	Versamenti a depositi bancari	0	0
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Rimborso Prestiti</b>	<b>1.263.590</b>	<b>1.214.234</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Rimborso prestiti a breve termine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
U	III	Rimborso Finanziamenti a breve termine	0	0
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>1.263.590</b>	<b>1.214.234</b>
U	III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0	0
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0	0
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>102.083.186</b>	<b>100.555.914</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Uscite per partite di giro</b>	<b>90.922.317</b>	<b>94.872.957</b>
U	III	Versamenti di altre ritenute	0	0
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	20.988.641	20.708.684
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	340.846	344.632
U	III	Altre uscite per partite di giro	69.592.831	73.819.640
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Uscite per conto di terzi</b>	<b>11.160.869</b>	<b>5.682.957</b>
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto di terzi	0	0
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	2.739.522	561.544
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	4.540.276	795.439
U	III	Depositi di/preso terzi	15.737	92.085
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	3.557.112	3.895.764
U	III	Altre uscite per conto terzi	308.221	338.126
<b>TOTALE ENTRATE - TOTALE USCITE</b>			<b>16.471.006</b>	<b>4.231.377</b>

<b>SALDO CASSA INIZIALE</b>	<b>109.937.734</b>	<b>114.169.111</b>
<b>SALDO CASSA FINALE</b>	<b>126.408.741</b>	<b>109.937.734</b>
<b>DIFFERENZA</b>	<b>16.471.006</b>	<b>4.231.377</b>

## La classificazione del bilancio per missioni e programmi

In ottemperanza alle disposizioni normative<sup>26</sup>, il bilancio di esercizio di Ateneo è stato riclassificato per missioni e programmi sulla base dei criteri definiti dal DI 16 gennaio 2014, n. 21 e tenendo conto sia delle indicazioni contenute nel Manuale Tecnico Operativo che quelle contenute nella risposta al Quesito N. 55 del 25/03/2019 formulata dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università (<https://coep.miur.it/>). Il decreto 21/2014 prevede la classificazione dei bilanci universitari sulla base delle missioni e programmi di seguito rappresentati.

Le **missioni** rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I **programmi** rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

Missioni	Programmi
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria
	Assistenza in materia veterinaria
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico
	Servizi e affari generali per le amministrazioni
Fondi da ripartire	Fondi da ripartire

### Criteri generali di classificazione (articolo 4 DI 21)

Al programma "**Sistema universitario e formazione post-universitaria**" sono imputate le spese relative a:

- incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, comma 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici, comprensive dei relativi oneri, ivi incluse le spese per i lettori di scambio di cui all'articolo 26, legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- borse di studio di qualsiasi tipologia, ad esclusione di quelle di cui al successivo comma 3, ivi incluse borse perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
- altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.

Al programma "**Diritto allo studio nell'istruzione universitaria**" sono imputate le spese sostenute dalle università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario, le spese per il sostegno alle attività di trasporto, fornitura di vitto e alloggio e altri servizi ausiliari destinati principalmente agli studenti, nonché le spese relative all'acquisto, manutenzione di immobili destinati a residenze universitarie, ivi incluse le relative utenze.

<sup>26</sup> Art. 4 D. Lgs.18/2012: "1. Le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, sono tenute alla predisposizione di un apposito prospetto, da allegare al bilancio unico d'ateneo di previsione annuale autorizzatorio e al bilancio unico d'ateneo d'esercizio, contenente la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi."

Al programma "**Ricerca scientifica e tecnologica di base**" sono imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell'ateneo.

Al programma "**Ricerca scientifica e tecnologica applicata**" sono imputate le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello "R & S per la sanità", e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello "R & S per gli affari economici".

Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate anche le spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e su convenzioni di ricerca, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.

Al programma "**Indirizzo politico**" sono imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.

Al programma "**Fondi da assegnare**" sono imputate, in sede di previsione, le eventuali spese relative a fondi che sono destinati a finalità non riconducibili a specifici programmi e che saranno indicati successivamente in quanto l'attribuzione è demandata ad atti e provvedimenti che saranno adottati in corso di gestione.

Al programma "**Servizi e affari generali per le amministrazioni**" sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

#### **Criteri specifici di classificazione (articolo 5 DI 21)**

1. Le **spese per assegni fissi dei professori**, comprensive dei relativi oneri, sono da imputare al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria" ed al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dall'articolo 6, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240<sup>27</sup>.

2. Le **spese per assegni fissi dei ricercatori**, comprensive dei relativi oneri, sono da imputare al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria" ed al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base", tenendo conto dell'effettivo impegno, in coerenza a quanto previsto dagli articoli 6, commi 1, 3 e 4, e 24, legge 30 dicembre 2010, n. 240<sup>28</sup>.

[Omissis]<sup>29</sup>

7. Le **spese per il direttore generale**, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, **nonché le spese relative a missioni, formazione e mensa**, sono imputate al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni".

---

<sup>27</sup> La Commissione per la contabilità Economico-Patrimoniale delle Università nominata dal Miur ha stabilito che, allo scopo di evitare l'utilizzazione di criteri di natura eterogenea tra i diversi atenei che inficerebbero la confrontabilità delle rilevazioni per missioni e programmi, in sede di prima applicazione debba essere adottata la seguente convenzione: al fine di considerare il complessivo impegno didattico e di servizio agli studenti, inclusivo delle attività di tutorato e orientamento, nonché di tutte le attività di verifica dell'apprendimento, si prevede di ripartire gli assegni fissi in due quote pari al 50% ciascuna da attribuire rispettivamente ai programmi "Istruzione superiore" e "Ricerca di base".

<sup>28</sup> Per quanto attiene ai ricercatori, la Commissione, tenuto conto che il regime giuridico dei ricercatori prevede un impegno didattico più limitato di quello dei professori, prevede di ripartire gli assegni fissi nel modo seguente: nella misura del 25% al programma "Istruzione superiore" e in quella del 75% al programma "Ricerca di base".

<sup>29</sup> Non viene riportata la normativa relativa ai criteri di attribuzione di personale che opera in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale e che presta assistenza in materia veterinaria.

8. Le **spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo**, anche a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, **nonché le spese relative a missioni e formazione**, sono imputate ai singoli programmi tenendo conto dell'attività svolta presso le strutture di afferenza. Pertanto, a titolo esemplificativo, le spese per il personale tecnico-amministrativo afferente ai dipartimenti sono imputate, in relazione all'effettiva attività svolta, al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" e/o "Sistema universitario e formazione post universitaria".

Le spese per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, che presta servizio presso strutture dell'amministrazione, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni e formazione, qualora non siano direttamente correlate ai singoli programmi, sono imputate al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni". Con lo stesso criterio vanno imputati i costi di stage e tirocini formativi a supporto dell'attività dell'ateneo, nonché i costi di collaborazione e consulenze tecniche, informatiche e gestionali.

9. Le **spese relative all'acquisto e alla manutenzione immobili, le quote di capitale ed interessi dei mutui, nonché le relative utenze**, sono imputate a ciascun programma, sulla base della destinazione d'uso, tenendo conto della suddivisione degli spazi e degli apparati.

10. Le **spese relative all'acquisizione dei servizi, all'acquisto attrezzature, macchinari, materiale di consumo e laboratorio o similari**, sono imputate a ciascun programma tenendo conto della destinazione d'uso.

#### **Il bilancio dell'Ateneo riclassificato per missioni e programmi secondo il criterio di competenza e di cassa**

In merito al criterio di classificazione per cassa o competenza, si segnala quanto segue.

Il Manuale Tecnico Operativo di cui al Decreto Direttoriale 1055 del 30/05/2019 stabilisce che *"in sede di bilancio di esercizio la classificazione riguarderà il contenuto del conto economico, nonché, il contenuto dello stato patrimoniale, per gli incrementi effettivi delle immobilizzazioni. Al fine di evitare duplicazioni, nella rappresentazione in sede di classificazione conseguente al bilancio di esercizio, l'acquisto delle immobilizzazioni suscettibili di generare ammortamenti verranno rappresentate: assumendo l'importo dell'ammortamento relativo di competenza, dalla riclassificazione del dato del conto economico, e l'importo dell'acquisto dell'attrezzatura (rilevabile dall'incremento delle immobilizzazioni dello stato patrimoniale), al netto della quota di ammortamento imputata nel corso dell'anno a conto economico. Ciò è coerente alle previsioni dell'art. 5, comma 10 del D.l. n. 21/2014."* La riclassificazione, in base a queste indicazioni, prevede dunque la riclassificazione mediante l'applicazione del criterio della competenza.

Le indicazioni contenute nella risposta al Quesito N. 55 del 25/03/2019 formulata dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università (<https://coep.miur.it/>) prevede invece che la riclassificazione debba avvenire secondo l'applicazione del criterio di cassa.

Si è pertanto optato per accostare entrambe le classificazioni, l'una che trova raccordo con il Conto Economico e con l'incremento delle immobilizzazioni dello Stato Patrimoniale e l'altra che trova raccordo con il rendiconto finanziario.



## La riclassificazione del bilancio per missioni e programmi

Missioni	Programmi	Criterio di competenza		Criterio di cassa		
		Costi di esercizio	Investimenti	Flussi finanziari costi di esercizio	Flussi finanziari Investimenti	Flussi finanziari per Uscite per conto terzi e partite di giro
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	62.734.878	3.783.689	58.039.240	7.815.974	40.168.735
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	1.579.400	95.257	4.048.670	317.438	2.454.353
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	73.132.070	5.142.515	54.897.105	7.858.614	45.165.750
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	9.020.327	5.428.737	9.018.181	1.101.592	463.225
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria					
	Assistenza in materia veterinaria					
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	351.982	53.296	239.017	89.501	262.716
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	17.299.717	1.567.137	14.071.952	2.631.741	13.568.408
Fondi da ripartire	Fondi da ripartire				-	-
<b>TOTALE</b>		<b>164.118.374</b>	<b>16.070.631</b>	<b>140.314.166</b>	<b>19.814.862</b>	<b>102.083.186</b>

I costi rilevati alla voce **Ricerca scientifica e tecnologica di base** sono formati in misura preponderante da spese di personale. Degli 85,6 milioni di euro complessivamente esposti alla voce di CE Costi del personale (al netto di IRAP), euro 39.923.404 (secondo il *criterio della competenza*) trovano qui collocazione (e corrispondono ad euro 37.859.755 il caso di utilizzo del *criterio di cassa*), così imputati: 50% del costo dei docenti, 75% del costo dei ricercatori, 100% del costo del personale tecnico-amministrativo adibito a funzioni strettamente attinenti alla ricerca, 50% del personale amministrativo che opera in strutture che svolgono attività congiuntamente dedicate alla ricerca e alla didattica (ad esempio, le segreterie amministrative dei dipartimenti o il personale amministrativo delle biblioteche) e il 100% dei collaboratori e assegnisti che operano esclusivamente alla ricerca.

Gli investimenti riguardano in misura consistente costi capitalizzabili di interventi edilizi realizzati in spazi adibiti alla ricerca.

La voce **Ricerca scientifica e tecnologica applicata** riguarda costi e investimenti (nel caso di applicazione del *criterio della competenza*) e flussi finanziari di costi e investimenti (nel caso di applicazione del *criterio di cassa*) desunti dall'incidenza dell'attività conto terzi per ricerca e consulenza sul totale delle attività svolte dai dipartimenti. Nel primo caso l'incidenza è applicata al totale dei costi e degli investimenti, mentre nel secondo caso è applicata anche tenendo conto dei flussi ascrivibili alla ricerca derivante da attività progettuale così come identificata con riferimento ai criteri di esclusione dal fabbisogno di cassa. Con tale discrimina e sempre secondo le indicazioni Ministeriali, è stato calcolato il costo del personale impegnato per tale missione che risulta essere (al netto di IRAP) euro 1.005.103 (secondo il criterio della competenza) ed euro 2.558.437 il caso di utilizzo del *criterio di cassa*.

I costi rilevati alla voce **Sistema universitario e formazione post universitaria** sono formati in misura preponderante da spese di personale. Degli 85,6 milioni di euro complessivamente esposti alla voce di CE Costi del personale (al netto di IRAP), euro 35.316.114 (secondo il *criterio della competenza*) trovano qui collocazione (e corrispondono ad euro 32.778.927 il caso di utilizzo del *criterio di cassa*), così imputati: 50% del costo dei docenti, 25% del costo dei ricercatori, 100% del costo dei collaboratori ed esperti linguistici, 100% del costo del personale tecnico-amministrativo adibito a funzioni strettamente attinenti alla didattica, 50% del personale amministrativo che opera in strutture che svolgono attività congiuntamente dedicate alla didattica e alla ricerca (ad esempio, le segreterie amministrative dei dipartimenti o il personale amministrativo delle biblioteche).

Gli investimenti riguardano in misura consistente costi capitalizzabili di interventi edilizi realizzati in spazi adibiti alla didattica.

La voce **Diritto allo studio nell'istruzione universitaria** accoglie i costi relativi a borse di studio e altri servizi resi ai sensi della Legge 390/91, per la parte prevalente finanziati con trasferimenti statali e regionali, integrati con fondi di Ateneo, nonché, nello schema costruito secondo il *criterio di competenza*, i costi di ammortamento della residenza di S.Marta inaugurata nel 2019.

Gli investimenti riguardano i costi sostenuti nell'ambito dei progetti relativi alla realizzazione delle residenze studentesche di San Giobbe e di Via Torino.

La voce **Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche** accoglie i costi di esercizio che sono riconducibili a spese di personale tecnico-amministrativo (euro 9.332.724 al netto dell'IRAP con il *criterio di competenza*, ed euro 9.162.752 al netto dell'IRAP secondo il *criterio di cassa*), nonché altre spese di carattere generale, anche imputabili all'utilizzo degli spazi dedicati ad attività amministrative.

I costi relativi ad oneri finanziari, essendo riconducibili ad esigenze di ricorso al debito per il finanziamento di interventi edilizi, sono state ripartite tra i vari interventi assumendo come driver le destinazioni d'uso degli spazi.

## Tabelle di raccordo

La tabella riconcilia i valori del riclassificato per missioni e programmi costruito secondo il criterio della competenza con i valori esposti nel Conto Economico.

		Costi per missioni e programmi
<b>A</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	157.141.465
	di cui <i>Rimborsi di contributi di iscrizione, corsi, ecc.</i> che rettificano i <i>Proventi per la didattica</i>	- 12.787.975
<b>B</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>	- 145.430.381
	di cui <i>Recuperi BORSE REGIONALI L.390/91</i> che rettificano i <i>Costi per diritto allo studio</i>	143.477
<b>C</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	- 788.813
	di cui <i>Interessi attivi e Utili su cambi</i> riconducibili ai <i>Proventi ed oneri Finanziari</i>	2.071
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	- 109.842
<b>E</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	22.438
	di cui <i>Proventi</i> riconducibili ai <i>Proventi ed oneri Straordinari</i>	- 22.598
<b>F</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	- 4.855.656
<b>Totale Costi</b>		<b>-164.118.374</b>

La tabella seguente riconcilia il dato relativo agli investimenti riclassificati per missioni e programmi secondo il criterio di competenza e l'incremento delle immobilizzazioni illustrato nella tabella relativa alle immobilizzazioni esposta nell'apposito paragrafo.

A) IMMOBILIZZAZIONI	Incrementi anno 2020
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	11.555.053
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.361.524
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	59.000
<b>TOTALE</b>	<b>16.975.576</b>

Ammortamenti, dismissioni e scarichi effettuati nel 2020

-904.945

**Totale Missioni e Programmi**

**16.070.631**

Le seguenti tabelle illustrano invece il raccordo tra i flussi finanziari di costi e investimenti riclassificati per missioni e programmi e il totale delle uscite del Rendiconto unico d'ateneo in Contabilità Finanziaria:

<b>MISSIONI E PROGRAMMI</b>	
Flussi finanziari costi di esercizio	140.314.166
Flussi finanziari Investimenti	19.814.862
Uscite per conto terzi e partite di giro	102.083.186
<b>TOTALE FLUSSI riclassificati per Missioni e Programmi</b>	<b>262.212.214</b>

<b>Rendiconto unico d'ateneo in Contabilità Finanziaria</b>	
Spese correnti	139.050.576
Rimborso Prestiti	1.263.590
Spese in conto capitale	19.814.862
Uscite per conto terzi e partite di giro	102.083.186
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>262.212.214</b>

## Allegato 1: Attestazione dei tempi di pagamento



Università  
Ca'Foscari  
Venezia

Università Ca' Foscari Venezia  
Dorsoduro 3246, 30123 Venezia  
P.IVA 00816350276 - CF 80007720271  
www.unive.it

### CERTIFICAZIONE AI SENSI DEL DECRETO LEGGE 66/2014 ART. 41 (Attestazione dei tempi di pagamento)

Ai sensi di quanto disposto dall'articolo 41 del DL 66/2014 "Attestazione dei tempi di pagamento" il quale prevede che "1. A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione. Per le Amministrazioni dello Stato, in sede di rendiconto generale, il prospetto di cui al primo periodo è allegato a ciascuno stato di previsione della spesa."

Visto l'articolo 9 comma 3 del DPCM 22/9/2014 che stabilisce che l'indicatore è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Visto il comma 861 dell'articolo 1 della Legge di Bilancio 2019 che prevede che "i tempi di pagamento e ritardo di cui ai commi 859 e 860 sono elaborati mediante la piattaforma elettronica per la gestione telematica del rilascio delle certificazioni di cui all'articolo 7, comma 1, del decreto-legge 8 aprile 2013, n. 35, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 giugno 2013, n. 64".

Visto l'indicatore relativo ai tempi di pagamento anno 2020 calcolato nella Piattaforma dei Crediti Commerciali del Ministero dell'Economia delle Finanze estratto alla data del 5/05/2021;

### SI ATTESTA

L'indicatore di tempestività dei pagamenti riferito all'esercizio 2020, calcolato secondo quanto precisato nella circolare MEF n. 22 del 22/07/2015, così come risultante dalla Piattaforma Crediti Commerciali, è di **-11,09** giorni.

I tempi medi di pagamento vengono riportati nella seguente tabella:

Tempi di pagamento	N. Fatture pagate	Importi	%
entro la data di scadenza	4037	28.175.122,76	94,16
fino a 30 gg	383	1.474.730,76	4,93
tra 31 e 90 gg	98	176.729,48	0,59
Oltre 90 gg	49	95.740,80	0,32
Totale complessivo	4567	29.922.323,80	100,00

LA RETTRICE  
Prof.ssa Tiziana Lippiello

Firmato digitalmente da Tiziana Lippiello  
Organizzazione UNIVERSITA' CA' FOSCARI DI VENEZIA/9994300276  
Data: 11/05/2021 13:36:00

Il Dirigente dell'Area Bilancio e Finanza  
Dott. Martina Nardo

Firmato digitalmente da: Martina Nardo  
Data: 11/05/2021 13:36:00

ABiF/Ufficio Bilancio/Settore Spese  
bilancio.spese@unive.it / T. 041 234 8085

1